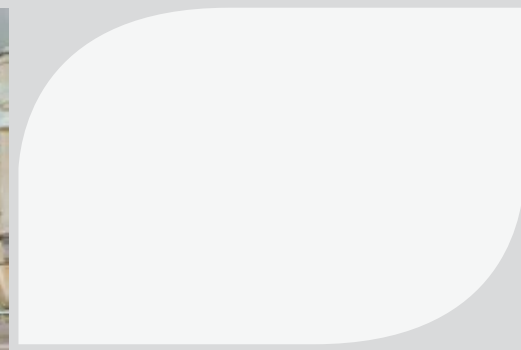


รายงานประจำปี 2556
ANNUAL REPORT 2013



สารบัญ

ข้อมูลทั่วไป.....	02
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ.....	03
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ.....	06
โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท.....	07
ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่.....	10
ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท.....	11
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน.....	17
การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ.....	23
ปัจจัยความเสี่ยง.....	27
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่.....	29
นโยบายการจ่ายเงินปันผล.....	30
รายงานจากคณะกรรมการ.....	31
ข้อมูลคณะกรรมการ.....	32
ข้อมูลคณะผู้บริหาร.....	36
โครงสร้างการจัดการ.....	39
การกำกับดูแลกิจการ.....	45
ความรับผิดชอบต่อสังคม.....	61
นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน.....	66
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	67
การบริหารคุณภาพโดยรวม.....	69
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ.....	70
รายการระหว่างกัน.....	71
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน.....	75
คำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท.....	76
- ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ.....	76
- การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ.....	80
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต.....	90
งบการเงิน.....	91

ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่	: 18 หมู่ 10 ตำบลคลองสี่ อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ 662-529-5968-99 โทรสาร 662-529-5958-9 (สำนักงาน) 662-529-5957 (โรงงาน)
เว็บไซต์	: www.saleeind.com
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: SALEE
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และยานยนต์ และมีบริษัทย่อยทำธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้าคุณภาพสูง
เลขทะเบียนบริษัท	: บมจ.0107547000630
จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใหม่	: วันที่ 28 เมษายน 2548
ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)	: 319,110,842 หุ้น (สามร้อยสิบเก้าล้านหนึ่งแสนหนึ่งหมื่นแปดร้อยสี่สิบสองหุ้น) ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 319,110,842 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมทุนจดทะเบียน 319,110,842 บาท (สามร้อยสิบเก้าล้านหนึ่งแสนหนึ่งหมื่นแปดร้อยสี่สิบสองบาท)
ทุนชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)	: 316,767,561 หุ้น (สามร้อยสิบหกล้านเจ็ดแสนหกหมื่นเจ็ดพันห้าร้อยหกสิบเอ็ดหุ้น) ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 316,767,561 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมทุนชำระแล้ว 316,767,561 บาท (สามร้อยสิบหกล้านเจ็ดแสนหกหมื่นเจ็ดพันห้าร้อยหกสิบเอ็ดบาท)
การรวมอยู่ในบริษัทย่อย	: 1. บริษัท สาลี่ พรินท์ติ้ง จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตฉลากสินค้าคุณภาพสูง ทุนจดทะเบียน 98.82 ล้านบาท อัตราส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ที่ตั้ง 19 หมู่ 10 ตำบลคลองสี่ อำเภอลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ (02) 529-6000 โทรสาร (02) 529-6010-11 เว็บไซต์ www.saleeprinting.com 2. บริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตแม่พิมพ์พลาสติก ทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท อัตราส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90 ที่ตั้ง 18 อาคาร 6 หมู่ 10 ตำบลคลองสี่ อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ (02) 529-5920-7 โทรสาร (02) 529-5928 เว็บไซต์ www.saleeind.com 3. บริษัท สาลี่ ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด ประเภทธุรกิจ จำหน่ายแม่พิมพ์ ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท อัตราส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ที่ตั้ง 18 หมู่ 10 ตำบลคลองสี่ อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ (02) 529-5968-99 โทรสาร (02) 529-5959 เว็บไซต์ www.saleeind.com
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ฝ่ายนายทะเบียนหลักทรัพย์ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ (662) 229-2800 โทรสาร (662) 654-5427
ผู้สอบบัญชี	: 1. นางสาววิสุตา จริยธนากร ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3853 และ/หรือ 2. นางสาวสุมาลี รวีธาณิตติ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 และ/หรือ 3. นางสาวทิพย์วัลย์ นานาวัฒน์ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3459 บริษัทสำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด 193/136-137 อาคารเลอรัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ (02) 264-0777, (02) 661-9190 โทรสาร (02) 264-0789-90

บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2536 ด้วยทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ และกลุ่มผู้บริหารของบริษัท วิโอวี อินเตอร์คอม จำกัด ได้แก่ กลุ่มจีวีเพรทีพีย กลุ่มอัสวากัญจน์ กลุ่มวงศ์ทวีพัฒน์ กลุ่มตติวรร กลุ่มนราธิกร ซึ่งประกอบธุรกิจด้านการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในด้านคุณภาพจากลูกค้ามาเป็นเวลานานกว่า 40 ปี โดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางด้านเคมีภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า ทำให้กลุ่มวิโอวี อินเตอร์คอม เล็งเห็นช่องว่างทางการค้าซึ่งในขณะนั้นวัตถุดิบหลาย ๆ ประเภทที่ถูกค้าใช้ในการผลิตยังคงมีการซื้อจากต่างประเทศ ดังนั้น กลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารของบริษัท จึงทำการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจไปยังธุรกิจอื่นๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดในแต่ละกลุ่มลูกค้า โดยได้จัดตั้งบริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก และต่อมาในปี 2539 ได้จัดตั้งบริษัท สาลี่ พรินต์ติ้ง จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตฉลากสินค้า

หลังจากนั้นในเดือนธันวาคม 2546 ได้มีการจัดโครงสร้างทางธุรกิจโดยบริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด เข้าถือหุ้นในบริษัท สาลี่ พรินต์ติ้ง จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 99.99 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI ในวันที่ 28 เมษายน 2548 ด้วยทุนจดทะเบียน 145,000,000 บาท โดยใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “SALEE”

บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประเภทอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า ให้กับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (Original Equipment Manufacturer : OEM) และ Subcontractors ของผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ OEM ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นผู้ผลิตสัญชาติญี่ปุ่น ที่มีฐานการผลิตในประเทศไทยและต่างประเทศ

ธุรกิจหลักของบริษัทแบ่งออกได้เป็น 2 ลักษณะ คือ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบฉีด (Plastic Injection) และธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบขึ้นรูป (Vacuum Pressure Forming) ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาปริมาณการผลิตและกลุ่มลูกค้าของงานทั้งสองประเภท (Plastic Injection และ Vacuum Pressure Forming) ของบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปี 2556 บริษัทได้เพิ่มกำลังการผลิตด้านการฉีดพลาสติกโดยการสร้างโรงงานการผลิตเพิ่ม เพื่อรองรับกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

บริษัท สาลี่ พรินต์ติ้ง จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2539 เพื่อประกอบธุรกิจด้านการผลิตการพิมพ์ฉลาก โดยเฉพาะฉลากชนิดที่มีกาวในตัว (Self-adhesive Label) ต่อมาเมื่อปี 2552 บริษัท Pago Holding AG (PAGO) ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ได้เข้ามา ร่วมถือหุ้นในบริษัท สาลี่ พรินต์ติ้ง จำกัด ร้อยละ 30 และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท พาโก้ สาลี่ พรินต์ติ้ง จำกัด” ต่อมาในปี 2556 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 30 จากบริษัท Pago Holding AG (PAGO) และได้เปลี่ยนชื่อกลับมาเป็น “บริษัท สาลี่ พรินต์ติ้ง จำกัด” จึงทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท สาลี่ พรินต์ติ้ง จำกัด ร้อยละ 100 โดยได้เปลี่ยนชื่อและจดทะเบียนเปลี่ยนโครงสร้างผู้ถือหุ้นเสร็จเรียบร้อยเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2556

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2545 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ยูเนียนชันโรส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ก่อตั้งมาเพื่อรับซื้อถาดไอซี (Integrated Circuit Tray) ที่บริษัทผลิตเพื่อจำหน่ายต่อไปให้กับบริษัทผู้จำหน่ายอิเล็กทรอนิกส์ชั้นนำของญี่ปุ่น เหตุผลของการที่บริษัทต้องจำหน่ายถาดไอซี (IC Tray) ผ่านบริษัท ยูเนียนชันโรส จำกัด เนื่องจากหนึ่งในผู้ถือหุ้นของบริษัท ยูเนียนชันโรส จำกัด มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท Toyo Jushi จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์การผลิตถาดไอซีมายาวนานตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในบริษัท ยูเนียน ชันโรส จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 17.99 แต่เนื่องจากบริษัทยูเนียน ชันโรส ไม่มีการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจมานานกว่า 1 ปี และยังไม่มีความเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต จึงได้ชำระบัญชีและเลิกกิจการแล้วเมื่อเดือนมิถุนายน 2556

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2546 บริษัทได้เข้าไปลงทุนในบริษัท สาลี่ คัลเลอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายเม็ดสีพลาสติกแบบเข้มข้น (Master batch) ให้กับผู้ผลิตสินค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและอุตสาหกรรมยาง โดยผู้ผลิตเหล่านี้นจะนำเม็ดสีพลาสติกแบบเข้มข้นไปผสมกับเม็ดพลาสติก ยาง และยางสังเคราะห์ ปัจจุบันบริษัท สาลี่ คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ชื่อย่อหลักทรัพย์ “COLOR” เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2554 บริษัทถือหุ้นอยู่ในบริษัท สาลี่ คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 8.61

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2556 บริษัทได้ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท สาลี่ ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด กับบริษัทเซ็นทรัล ฟาเยน ทุล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทสัญชาติญี่ปุ่น เพื่อทำธุรกิจจำหน่ายแม่พิมพ์ (Molds) เพื่อเป็นการช่วยขยายธุรกิจของบริษัทได้เป็นอย่างดี และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจในระยะยาว โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในบริษัท สาลี่ ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 51

นโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมีนโยบายผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงและการให้บริการที่รวดเร็ว เพื่อมุ่งเน้นสำหรับลูกค้าที่ต้องการงานในลักษณะดังกล่าว โดยเฉพาะลูกค้าที่เป็นบริษัทข้ามชาติต่างๆ ซึ่งไม่ได้เน้นที่ราคาสินค้าเป็นสำคัญ

วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำด้านการผลิตอย่างครบวงจรสำหรับชิ้นส่วนพลาสติกและงานพิมพ์หลากหลายคุณภาพสูง”

วัตถุประสงค์

- ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและงานพิมพ์หลากหลายที่มีคุณภาพสูงและเชื่อถือได้
- ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและงานพิมพ์หลากหลายได้อย่างครบวงจรตามความต้องการของลูกค้า ตั้งแต่การออกแบบจนกระทั่งผลิตเป็นสินค้าตามที่ลูกค้าต้องการ
- สนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้อย่างรวดเร็วและทันต่อความต้องการ

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

ด้านธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินงาน ดังนี้

1. เพิ่มสายผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายขึ้น โดยเฉพาะสายผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเล็งเห็นว่าบริษัทมีความสามารถในการผลิต และมีศักยภาพในการเติบโตสูงในอุตสาหกรรม เช่น สายผลิตภัณฑ์ทางด้านบรรจุภัณฑ์เพื่อการบริโภค (Food Packaging) และชิ้นส่วนยานยนต์ ซึ่งทั้งสองอุตสาหกรรม บริษัทมีลูกค้าและคำสั่งซื้อแต่ไม่มาก จึงต้องการขยายฐานลูกค้าในอุตสาหกรรมดังกล่าว โดยเฉพาะอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์เพื่อการบริโภค ซึ่งบริษัทมีห้อง Clean Room ที่สะอาดและทันสมัยเพื่อรองรับลูกค้ากลุ่มนี้ และปัจจุบันบริษัทสามารถได้รับใบประกาศรับรองคุณภาพ
2. ปรับปรุงมาตรฐานการดำเนินงานในด้านต่างๆ เพิ่มขึ้น เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. ขยายกำลังการผลิตด้านฉีดพลาสติก เพื่อสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้า โดยการสร้างโรงงานใหม่ในพื้นที่ติดกับโรงงานเดิม ซึ่งสามารถรองรับการขยายงานการผลิตด้านฉีดพลาสติกได้อีกเท่าตัว โดยการทยอยนำเครื่องจักรมาตามความต้องการของลูกค้า

ด้านธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินงาน ดังนี้

1. เจาะกลุ่มลูกค้าบริษัทข้ามชาติที่เข้ามาตั้งฐานผลิตในประเทศไทย
2. พยายามเพิ่มประเภทหรือชนิดของสินค้าจากลูกค้าเดิมที่มีอยู่ เพื่อเพิ่มยอดขายจากกลุ่มลูกค้าเดิม เพราะปัจจุบันกลุ่มลูกค้าของบริษัทซึ่งเป็นบริษัทข้ามชาติรายใหญ่ด้านการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคนั้น ยังมีสินค้าอีกเป็นจำนวนมากที่บริษัทสามารถจะเข้าไปสนับสนุนด้านการผลิตให้ได้

ด้านธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินงาน ดังนี้

1. เพิ่มความสามารถและศักยภาพในการผลิตแม่พิมพ์ของบริษัท
2. ขยายงานด้านแม่พิมพ์ที่มีความหลากหลายมากขึ้น เพื่อช่วยให้การรับงานมีความต่อเนื่องหรือสม่ำเสมอมากขึ้น
3. ขยายธุรกิจไปในกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทญี่ปุ่นมากขึ้น

กลยุทธ์

ด้านธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก บริษัทมีกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ดังนี้

1. บริษัทจะขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการเติบโตแต่บริษัทยังได้รับคำสั่งซื้อน้อย อาทิ บรรจุภัณฑ์เพื่อการบริโภค (Food Packaging) และกลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ รวมถึงการขยายฐานลูกค้าไปในกลุ่มอุตสาหกรรมเดิมให้มากขึ้น เช่น กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์

2. ผลิตรสินค้าให้ทันตามนัดหมาย เนื่องจากสินค้าของบริษัทจะผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งจะมีลักษณะเฉพาะสำหรับลูกค้าแต่ละราย ดังนั้น จึงต้องมีการวางแผนการผลิตที่ดี เพื่อให้สามารถผลิตรสินค้าได้ทันตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งให้บริการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง
3. คำนึงถึงการรักษาคุณภาพสินค้าเป็นสำคัญ โดยจัดให้มีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า โดยมีการควบคุมคุณภาพสินค้าทั้งในระหว่างกระบวนการผลิต และก่อนจัดส่งสินค้าให้ลูกค้า
4. มุ่งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาวโดยบริษัทได้จัดให้เจ้าหน้าที่การตลาดและขายของบริษัทดูแลและรับทราบข้อมูลของลูกค้าแต่ละรายที่เกี่ยวกับความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อให้บริษัทจะได้ให้บริการที่ดีและเป็นที่ยอมรับของลูกค้าแต่ละรายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. มุ่งพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต เทคนิคการผลิต และความชำนาญของบุคลากร เพื่อให้สินค้าที่ผลิตได้มีคุณภาพดีขึ้น อาทิ การปรับปรุงสภาพเครื่องจักรในการผลิตให้เหมาะสมกับแม่พิมพ์ที่ถูกกำหนดไว้ เช่น อุณหภูมิ ระยะการดึงออก เพื่อลดการสูญเสียในการผลิต เป็นต้น
6. เพิ่มเครื่องจักรที่มีขนาดใหญ่ขึ้น เพื่อให้สามารถรองรับการผลิตสินค้าที่มีขนาดใหญ่ขึ้นและสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าได้ในวงกว้างมากขึ้น

ด้านธุรกิจພິພົດລາກສິນຄ້າ บริษัทมีกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ดังนี้

1. **กลยุทธ์ด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์**
บริษัทมุ่งเน้นนโยบายผลิตรสินค้าที่มีคุณภาพโดยใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ปัจจุบันเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตมีเทคโนโลยีที่ล้ำสมัย ทำให้ชิ้นงานที่ผลิตมีคุณภาพสูง มีความละเอียดและความสวยงาม และมีการตรวจเช็คคุณภาพของฉลากพิมพ์หลังการผลิตเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าสินค้าที่จัดส่งมีความครบถ้วน และมีคุณภาพตรงตามที่ลูกค้ากำหนด รวมทั้งมีการนำเทคนิคทางสถิติและการวิเคราะห์เข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบคุณภาพ
2. **กลยุทธ์ด้านการให้บริการ**
บริษัทมีการให้บริการแบบครบวงจรตั้งแต่กระบวนการออกแบบฉลากสินค้า การจัดทำแม่พิมพ์จนถึงการผลิตสินค้า และจัดส่ง นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบาย In-House Confidential ในการรักษาความลับของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่า ฉลากพิมพ์ที่ผลิตจากบริษัทจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับจนกว่าผลิตภัณฑ์ของลูกค้าจะวางจำหน่ายในท้องตลาด
3. **กลยุทธ์การตลาด**
 - 3.1 ใช้การอ้างอิงถึงกลุ่มลูกค้าเดิมที่เป็นบริษัทข้ามชาติที่มีชื่อเสียง ให้เป็นประโยชน์ในการเข้าหากลุ่มลูกค้าข้ามชาติใหม่ๆ
 - 3.2 มุ่งเจาะลูกค้าข้ามชาติที่มีแนวโน้มการเติบโต โดยพิจารณาจากการที่มีการลงทุนขนาดใหญ่หรือมีแผนลงทุนขนาดใหญ่ในประเทศไทย
 - 3.3 สร้างความสัมพันธ์และการให้บริการที่ดีกับกลุ่มลูกค้ารายใหญ่เดิม เพื่อขยายการขายและการให้บริการให้แก่ลูกค้าให้มีความครอบคลุมมากขึ้น

ด้านธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ บริษัทมีกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ดังนี้

1. บริษัทจะส่งเสริมและสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถและศักยภาพของพนักงานของบริษัท โดยการส่งไปอบรมเพิ่มพูนความรู้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการส่งไปฝึกงานกับบริษัทผู้ร่วมทุน คือ บริษัทเซ็นทรัล ฟาเยน ฟูล จำกัด ที่ประเทศญี่ปุ่นด้วย
2. ขยายการรับงานแม่พิมพ์ไปยังกลุ่มสินค้าที่มีความหลากหลายมากขึ้น ซึ่งรวมถึงการรับงานซ่อมแม่พิมพ์ด้วย
3. บริษัทจะอาศัยจุดแข็งที่มีการร่วมทุนกับบริษัทเซ็นทรัล ฟาเยน ฟูล จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น รวมถึงการมีพนักงานชาวญี่ปุ่นในการเจาะกลุ่มลูกค้าบริษัทญี่ปุ่นในประเทศไทยมากยิ่งขึ้น

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ ดังนี้

ปี 2554

- วันที่ 11 มกราคม 2554 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากเดิม 243,050,927 บาท เป็น 245,646,053 บาท ซึ่งเป็นการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จัดสรรให้กับกรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (SALEE-WA) จำนวน 2,595,126 หุ้น
- วันที่ 25 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 320,000,000 บาท เป็น 340,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ครั้งที่ 1 (SALEE-W1) และที่จัดสรรให้กับกรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (SALEE-WA) โดยดำเนินการจดทะเบียนที่กระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2554
- วันที่ 14 กรกฎาคม 2554 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากเดิม 245,646,053 บาท เป็น 245,802,859 บาท ซึ่งเป็นการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จัดสรรให้กับกรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (SALEE-WA) จำนวน 156,806 หุ้น
- วันที่ 13 ธันวาคม 2554 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจากเดิม 245,802,859 บาท เป็น 259,327,039 บาท ซึ่งเป็นการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ครั้งที่ 1 (SALEE-W1) จำนวน 13,524,180 หุ้น

ปี 2555

- วันที่ 11 กรกฎาคม 2555 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากเดิม 259,327,039 บาท เป็น 261,848,119 บาท ซึ่งเป็นการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้กับกรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (SALEE-WA) จำนวน 2,521,080 หุ้น

ปี 2556

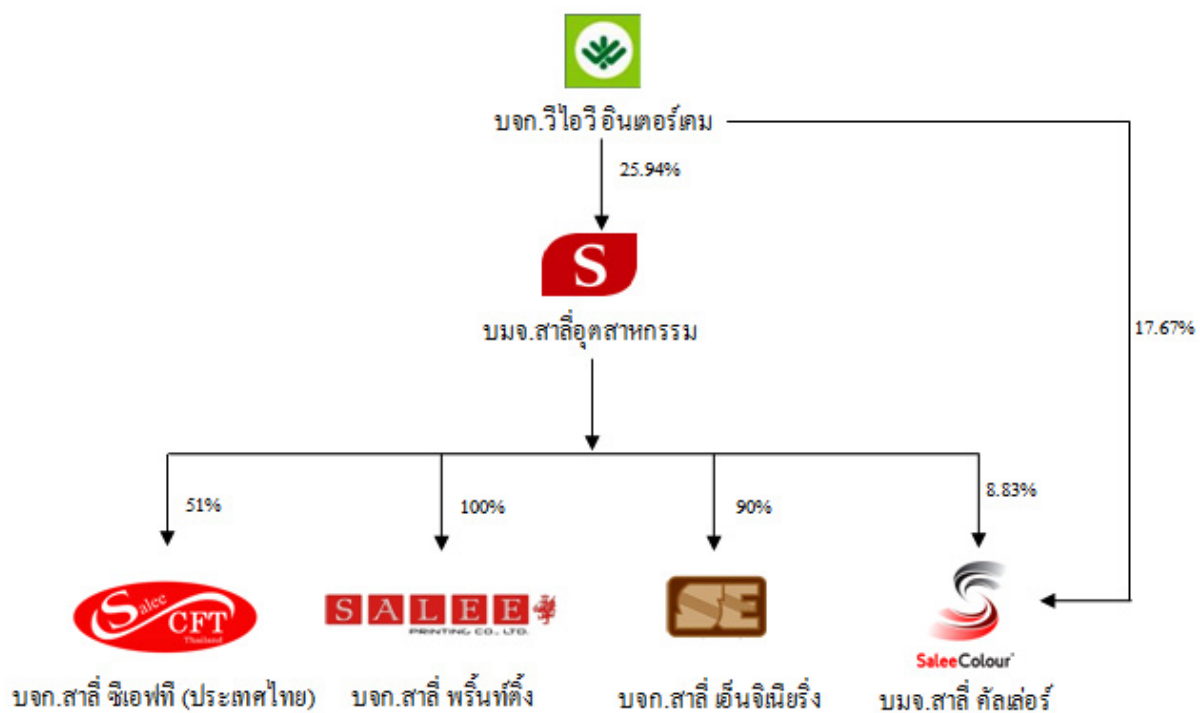
- วันที่ 19 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ได้มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 340,000,000 บาท เป็น 266,741,218 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้นำจำหน่ายจำนวน 73,258,782 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ครั้งที่ 1 (SALEE-W1) หมดอายุการใช้สิทธิไปเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2555 และเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 266,741,218 บาท เป็น 319,110,842 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 52,369,624 หุ้น โดยดำเนินการจดทะเบียนที่กระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2556
- วันที่ 15 พฤษภาคม 2556 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากเดิม 261,848,119 บาท เป็น 314,217,704 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 52,369,585 หุ้น ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2556
- เดือนมิถุนายน 2556 ได้ดำเนินการชำระบัญชีและเลิกกิจการบริษัทยูเนียน ชันไรส์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 17.99 เนื่องจากบริษัท ยูเนียน ชันไรส์ จำกัด ไม่มีการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจมานานกว่า 1 ปีแล้ว และยังไม่มีความจำเป็นสำหรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต
- วันที่ 15 กรกฎาคม 2556 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากเดิม 314,217,704 บาท เป็น 316,767,561 บาท ซึ่งเป็นการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้กับกรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (SALEE-WA) จำนวน 2,549,857 หุ้น
- วันที่ 18 กันยายน 2556 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 30 ในบริษัท พาโก้ สาลี่ พรินท์ติ้ง จำกัด จากบริษัท Pago Holding AG (PAGO) จึงทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท สาลี่ พรินท์ติ้ง จำกัด ทั้งหมดร้อยละ 100 และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทกลับมาเป็น “บริษัท สาลี่ พรินท์ติ้ง จำกัด”

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มเป็น 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่

1. ธุรกิจผลิตแม่พิมพ์สำหรับงานพลาสติก : ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด และบริษัท สาลี ซีเอฟที จำกัด
2. ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก : ดำเนินการโดยบริษัทเอง คือ บริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
3. ธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า : ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด

แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



ข้อมูลของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด

ประเภทกิจการ
ที่ตั้งบริษัท

เว็บไซต์

ทุนจดทะเบียน
ทุนที่เรียกชำระแล้ว
คณะกรรมการ

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100

: ผลิตฉลากสินค้าคุณภาพสูง
: 19 หมู่ 10 ตำบลคลองสี่ อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120
โทรศัพท์ (02) 529-6000 โทรสาร (02) 529-6010-11

: www.saleeprinting.com

: 98.82 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

: 98.82 ล้านบาท

นายสุชาติ จิระพรทิพย์	ประธานกรรมการ
นายเสวต นราธิปกร	กรรมการผู้จัดการ
นายสาทิส ตั้วธร	กรรมการ
นายสุตร นราธิปกร	กรรมการ
นายประภุตร์ จิระพรทิพย์	กรรมการ

: บริษัท สาลิอุตสาหกรรมการ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100

2. บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

ประเภทกิจการ
ที่ตั้งบริษัท

เว็บไซต์

ทุนจดทะเบียน
ทุนที่เรียกชำระแล้ว
คณะกรรมการ

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 90

: ผลิตแม่พิมพ์ฉีดและขึ้นรูปพลาสติก
: 18 หมู่ 10 อาคาร 6 ตำบลคลองสี่ อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120
โทรศัพท์ (02) 529-5920-7 โทรสาร (02) 529-5928

: www.saleeind.com

: 25 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

: 25 ล้านบาท

นายสุชาติ จิระพรทิพย์	ประธานกรรมการ
นายสาทิส ตั้วธร	กรรมการผู้จัดการ
นายเสวต นราธิปกร	กรรมการ
นายไพบุลย์ ตั้งตรงศักดิ์	กรรมการ
นายชาญชัย อัครกานจน์	กรรมการ

: บริษัท สาลิอุตสาหกรรมการ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 90

3. บริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทกิจการ
ที่ตั้งบริษัท

เว็บไซต์

ทุนจดทะเบียน
ทุนที่เรียกชำระแล้ว
คณะกรรมการ

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51

: จำหน่ายแม่พิมพ์ (Molds)
: 18 หมู่ 10 ต.คลองสี่ อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120
โทรศัพท์ (02) 5295968-99 โทรสาร (02) 5295959

: www.saleeind.com

: 10 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

: 10 ล้านบาท

นายสุชาติ จิระพรทิพย์	ประธานกรรมการ
นายสาทิส ตั้วธร	กรรมการผู้จัดการ
นายเสวต นราธิปกร	กรรมการ
นายอานันท์ อัครกานจน์	กรรมการ
นายคาสินีโกะ มียาเกะ	กรรมการ

: บริษัท สาลิอุตสาหกรรมการ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 51

บริษัท เซ็นทรัล ฟาเยอร์ จำกัด ร้อยละ 49

4. บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)

ประเภทกิจการ
ที่ตั้งบริษัท

เว็บไซต์

ทุนจดทะเบียน

ทุนที่เรียกชำระแล้ว

คณะกรรมการ

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2556)

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 8.83

: ผลิตและจำหน่ายเม็ดสีพลาสติก

: 858 หมู่ที่ 2 ซอย 1C/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.บางปูใหม่

อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ (02) 323-2601-8

โทรสาร (02) 3232227-8

: www.saleecolour.com

: 257.08 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

: 193.67 ล้านบาท

: พลเอกสมศักดิ์ อัดตะนันท์

ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

พล.ต.ท.ระพีพัฒน์ ปาละวงศ์

กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

น.ส.สุวรรณี ลิ้มปวงศ์แสน

กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

นายสุชาติ จิระพรทิพย์

ประธานกรรมการ

นายขวัญชัย ณ์จุศรีเศรษฐ์

กรรมการผู้จัดการ

นายธนศพล มงคลรัตน์

กรรมการ

นายรัช ทองวานิช

กรรมการ

นายราชัน ครอบหา

กรรมการ

นายชาญชัย อัสวากาญจน์

กรรมการ

: บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด

ร้อยละ 17.67

บริษัท สาลีสู่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ร้อยละ 8.83

นายยงยุทธ ชัยพรหมประสิทธิ์

ร้อยละ 8.08

5. บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด

ประเภทกิจการ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เว็บไซต์

ทุนจดทะเบียน

ทุนที่เรียกชำระแล้ว

คณะกรรมการ

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 25.94

: จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์

: 22 ซ.สุขุมวิท 42 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตคลองเตย

กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ (02) 712-1044-77

โทรสาร (02) 712-1040

: www.vivgroup.com

: 150 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

: 150 ล้านบาท

: นายประกิจ อัสวากาญจน์

ประธานคณะกรรมการผู้ถือหุ้น

นายสุชาติ จิระพรทิพย์

ประธานคณะกรรมการ

นายประชา จิระพรทิพย์

กรรมการผู้จัดการ

นายชาญชัย อัสวากาญจน์

รองกรรมการผู้จัดการ

นางสาวอันธิดา จิระพรทิพย์

กรรมการ

นางวันเพ็ญ อัสวากาญจน์

กรรมการ

นางพิมพ์พา จิระพรทิพย์

กรรมการ

: บริษัท ทิพย์ศรี จำกัด*

ร้อยละ 88.03

*หมายเหตุ : บริษัท ทิพย์ศรี จำกัด ถือหุ้นโดย กลุ่มตระกูลจิระพรทิพย์ ร้อยละ 50 และกลุ่มตระกูลอัสวากาญจน์ ร้อยละ 50

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทไม่มีธุรกรรมทางธุรกิจกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ไม่มีความเกี่ยวเนื่องกันแต่อย่างใด

ทั้งนี้ สำหรับรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 22 สิงหาคม 2556 ปรากฏดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	กลุ่มบริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด	133,641,564	42.19
1.	บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด	82,162,428	25.94
2.	นายสุชาติ จิระพรทิพย์	10,233,447	3.23
3.	น.ส.พรทิพย์ จิระพรทิพย์	5,931,626	1.87
4.	น.ส.ธันธิดา จิระพรทิพย์	3,065,706	0.97
5.	น.ส.กัญญ์วดี จิระพรทิพย์	2,792,032	0.88
6.	นายพัฒนาชาติ จิระพรทิพย์	2,736,504	0.86
7.	นายพีรพันธ์ จิระพรทิพย์	2,288,860	0.72
8.	นางพิมพ์พา จิระพรทิพย์	560,439	0.18
9.	นายประกิต อัครกานจน์	14,122,024	4.46
10.	นายชาญชัย อัครกานจน์	3,214,839	1.01
11.	นายอานัติ อัครกานจน์	2,633,570	0.83
12.	นายทนง อัครกานจน์	1,854,189	0.59
13.	น.ส.จารุณี อัครกานจน์	1,444,800	0.46
14.	นางวันเพ็ญ อัครกานจน์	601,100	0.19
2.	กลุ่มตระกูลนราธิพร	32,094,300	10.13
1.	นายเสวต นราธิพร	11,579,646	3.66
2.	นายสุตร นราธิพร	9,533,534	3.01
3.	น.ส.มินา นราธิพร	5,820,320	1.83
4.	น.ส.มานา นราธิพร	5,160,800	1.63
3.	กลุ่มตระกูลตั้งตรงศักดิ์	23,942,000	7.56
1.	นายไพบูลย์ ตั้งตรงศักดิ์	12,000,000	3.79
2.	นางกัลยา ตั้งตรงศักดิ์	2,610,000	0.82
3.	นายณพ ตั้งตรงศักดิ์	2,400,000	0.76
4.	นายกมลพล ตั้งตรงศักดิ์	2,400,000	0.76
5.	น.ส.เกตุ ตั้งตรงศักดิ์	2,400,000	0.76
6.	นางอุไร ตั้งตรงศักดิ์	1,200,000	0.38
7.	น.ส.ดลพร ตั้งตรงศักดิ์	720,000	0.23
8.	นายไพโรจน์ ตั้งตรงศักดิ์	212,000	0.06
4.	กลุ่มตระกูลดีตวร	19,635,453	6.20
1.	นายสาทิส ดีตวร	8,575,953	2.71
2.	น.ส.สิริภรณ์ ดีตวร	6,039,000	1.91
3.	นายสิริภัทร ดีตวร	5,003,000	1.58
4.	นางอรทัย ดีตวร	10,100	0
5.	นายสาโรช ดีตวร	7,400	0
5.	นายโสรัตน์ วณิชวรากิจ	15,840,000	5.00
6.	นางภัทริน มงคลรัตน์	14,400,002	4.55
7.	นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์	9,480,931	2.99
8.	นายประภทยา จิระพรทิพย์	8,775,626	2.77
9.	SOMERS (U.K.) LIMITED	4,995,120	1.58
10.	นางกัญญา รัตนตันติพิฤกษ์	3,456,000	1.09
	รวม	266,260,996	84.06

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับ ปี 2554 - 2556 ปรากฏดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2556		2555		2554	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก	บริษัท		374	33	480	44	246	33
กลุ่มธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า	บ.สาส์ พิรินทร์ตั้ง	100*	717	63	552	51	455	60
กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์	บ.สาส์ เอ็นจิเนียริง	90	39	4	48	5	55	7
	บ.สาส์ ซีเอฟที	51	1	-	-	-	-	-
อื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้			1,131	100	1,080	100	756	100

* เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2556 บริษัทฯ ซื้อหุ้นบริษัท สาส์ พิรินทร์ตั้ง จำกัด จำนวน 30% จากบริษัท Pago Holding AG (PAGO) ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท สาส์ พิรินทร์ตั้ง จำกัด ทั้งหมด 100% จากเดิมที่ถืออยู่ 70 %

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

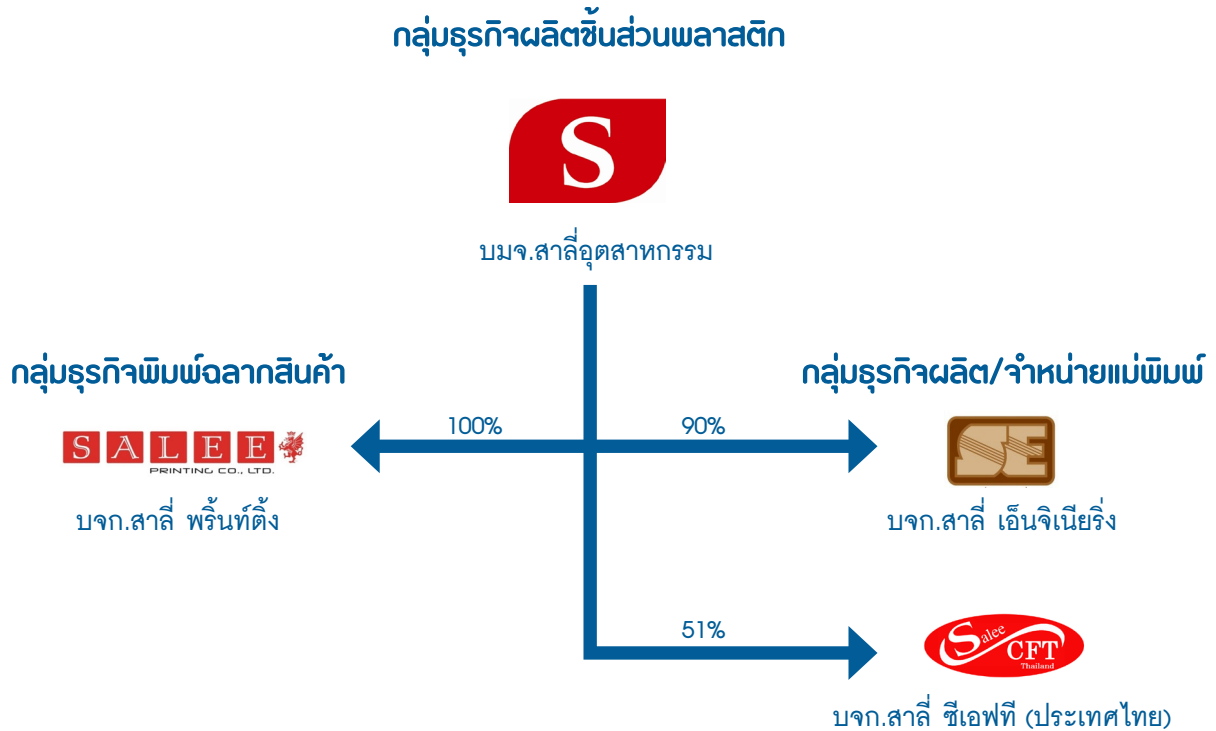
(หน่วย : พันบาท)

บริษัทและบริษัทย่อย	2556	2555	2554
ผลการดำเนินงาน			
รายได้จากการขายและบริการ	1,112,047	1,048,825	744,294
รายได้รวม	1,131,372	1,080,064	756,443
ต้นทุนขายและบริการ	691,496	648,224	495,548
กำไรขั้นต้น	420,551	400,601	248,746
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	161,274	157,797	130,400
ดอกเบี้ยจ่าย	10,412	6,798	5,929
กำไรสุทธิ	179,762	165,603	66,741
กำไรต่อหุ้น	0.57	0.53	0.27
ฐานะการเงิน			
สินทรัพย์รวม	1,303,976	1,142,023	952,566
หนี้สินรวม	596,801	323,876	321,346
ส่วนของผู้ถือหุ้น	707,176	818,147	631,220
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.37	1.73	1.66
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	37.82	38.20	33.42
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	24.62	23.15	15.90
อัตรากำไรสุทธิ (%)	15.48	15.87	8.97
อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (%)	24.32	26.64	11.83
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.84	0.40	0.51

โครงสร้างและลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

สามารถสรุปได้ดังนี้



กลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ดำเนินการโดย บริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประเภทอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และยานยนต์ ให้กับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (Original Equipment Manufacturer : OEM) และ Subcontractors ของผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นผู้ผลิตสัญชาติญี่ปุ่น ที่มีฐานการผลิตในประเทศไทยและต่างประเทศ ธุรกิจหลักของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ คือ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบฉีด (Plastic Injection) และธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบขึ้นรูป (Vacuum Pressure Forming)





กลุ่มธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า

ดำเนินการโดย บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด

ดำเนินธุรกิจรับพิมพ์ฉลากสินค้าคุณภาพสูง (Self-adhesive Label) ด้วยเทคโนโลยีและเครื่องจักรอันทันสมัย บริษัทรับพิมพ์ฉลากสินค้าให้กับธุรกิจหลากหลายประเภท ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นกลุ่มผู้ผลิตสินค้าระดับพรีเมียมที่ให้ความสำคัญกับบรรจุภัณฑ์รวมถึงฉลากสินค้าที่มีคุณภาพ มีลักษณะคงทน สีสดใสสวยงามและโดดเด่น นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายธุรกิจด้านการพิมพ์ offset สำหรับบรรจุภัณฑ์ประเภทกล่องกระดาษด้วย ปัจจุบันฐานลูกค้าของบริษัทได้ขยายออกไปหลากหลายประเภท อาทิ กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องสำอางค์ เครื่องอุปโภคบริโภค เครื่องดื่ม รวมถึงผู้ผลิตผลิตภัณฑ์สำหรับสัตว์เลี้ยง และด้วยคุณภาพสินค้าที่โดดเด่น จึงทำให้บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในวงการผลิตฉลากสินค้าคุณภาพ เพราะนอกจากจะมีเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยแล้ว บริษัทยังมีระบบการบริหารจัดการและทีมงานมืออาชีพที่มีประสบการณ์ทางด้านการพิมพ์ฉลากสินค้านานกว่า 30 ปี ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นบริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด 100% ของทุนเรียกชำระแล้ว



กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์

ดำเนินการโดย บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด และบริษัท สาลี ซีเอฟที จำกัด



บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด

ดำเนินธุรกิจผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ฉีดและแม่พิมพ์ขึ้นรูปพลาสติก รวมถึงรับซ่อมแซมแม่พิมพ์ ด้วยเครื่องจักรระบบควบคุมอัตโนมัติ โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อเป็นการส่งเสริมความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท และทำให้กลุ่มบริษัทสามารถให้บริการลูกค้าที่ครบวงจรมากขึ้น โดยบริษัทถือหุ้นบริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด ร้อยละ 90 ของทุนเรียกชำระแล้ว



บริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด

ดำเนินธุรกิจจำหน่ายแม่พิมพ์ โดยความร่วมมือกับบริษัท เซ็นทรัล ฟาเยน ฟูล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทสัญชาติญี่ปุ่นที่มีความชำนาญด้านการผลิตแม่พิมพ์มานานกว่า 30 ปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งแม่พิมพ์ที่มีความละเอียดและซับซ้อน โดยบริษัทถือหุ้นบริษัท สาลี ซีเอฟที จำกัด ร้อยละ 51 ของทุนเรียกชำระแล้ว

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

สายผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทสามารถแยกได้อีกเป็น 2 ประเภท คือ

1. สายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับจากกระบวนการฉีดพลาสติก (Injection Molding) แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มลูกค้า ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์

ผลิตภัณฑ์ : ส่วนประกอบของภาชนะบรรจุอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึง ถาดไอซี (IC Tray) ที่มีคุณสมบัติพิเศษในการเก็บประจุไฟฟ้า

กลุ่มที่ 2 ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องใช้สำนักงาน

ผลิตภัณฑ์ : ชิ้นส่วนประกอบของ สแกนเนอร์ พรินเตอร์ ไมโครเวฟ แฟกซ์ ปลั๊กไฟ สวิตช์ตัดไฟ และเครื่องมือวัดค่าไฟฟ้า

กลุ่มที่ 3 ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมของใช้ในครัวเรือน

ผลิตภัณฑ์ : ชิ้นส่วนประกอบของ กระติกน้ำและกล่องอาหารระดับพรีเมียม

กลุ่มที่ 4 ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับยานยนต์

ผลิตภัณฑ์ : ชิ้นส่วนประกอบต่างๆ ของรถยนต์ รถจักรยานยนต์



2. สายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการขึ้นรูปพลาสติกด้วยระบบสูญญากาศ (Vacuum Pressure Forming) แบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มลูกค้า ดังนี้

กลุ่มที่ 1 บรรจุภัณฑ์พลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า

ผลิตภัณฑ์ : กล่องบรรจุมอเตอร์คอมพิวเตอร์และเครื่องใช้ไฟฟ้า และกล่องบรรจุชิ้นส่วน Hard Disk Drive ถาดใส่ชิ้นงานอะลูมิเนียม (Aluminum) ถาดใส่ชิ้นงานแผงวงจรไฟฟ้า และถาดใส่ชิ้นงานอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้าอื่นๆ

กลุ่มที่ 2 บรรจุภัณฑ์พลาสติกเพื่อการอุปโภคและบริโภค

ผลิตภัณฑ์ : ถาดใส่กล่องแช่แข็งและอาหารทะเล บรรจุภัณฑ์ประเภทลามิเนต (Laminate)



ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการปฏิบัติงานในกระบวนการผลิตตามมาตรฐานหลายประการ อาทิ ISO9001 : 2008, ISO14001 : 2004, TS 16949 และ GMP เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับสิทธิและประโยชน์ตามมาตรา 36 (1) และมาตรา 36 (2) แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2547 โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. มาตรา 36 (1) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก ตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2546 จนถึงวันที่ 4 กันยายน 2548 และสามารถขยายได้ปีต่อไป
2. มาตรา 36 (2) ให้ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป ตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2546 จนถึงวันที่ 4 กันยายน 2548 และสามารถขยายได้ปีต่อไป

การประกอบธุรกิจผลิตฉลากสินค้า

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย ได้แก่ ฉลากผลิตภัณฑ์หลายหลายรูปแบบ ทั้งฉลากสินค้าที่พิมพ์ลงบนสติ๊กเกอร์พลาสติกและฉลากสินค้าที่พิมพ์ลงบนสติ๊กเกอร์กระดาษ โดยบริษัทย่อยถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้ผลิตฉลากผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีการผลิตระดับสูงในประเทศไทย และได้รับการรับรองมาตรฐานการปฏิบัติงานในกระบวนการผลิตตามมาตรฐาน ISO9001 : 2008 และ ISO14001 : 2004

โดยที่บริษัทมีการจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายรายหนึ่ง อยู่ประมาณร้อยละ 50 ของวัตถุดิบที่ต้องใช้ทั้งหมด เนื่องจากเป็นผู้จัดจำหน่ายสำหรับวัตถุดิบที่มีคุณภาพ โดยเป็นวัตถุดิบประเภทสติ๊กเกอร์สำหรับพิมพ์ฉลากสินค้า ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความสัมพันธ์อื่นใดกับผู้จัดจำหน่ายรายดังกล่าวนอกเหนือจากในฐานะผู้ซื้อวัตถุดิบ



การประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์

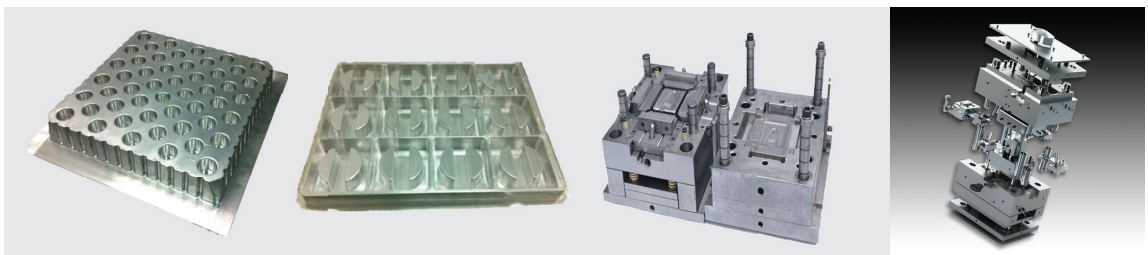
ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย ได้แก่ แม่พิมพ์สำหรับงานด้านฉีดพลาสติก และขึ้นรูปพลาสติก รวมถึงการนำเข้าแม่พิมพ์ที่มีความซับซ้อนจากตลาดต่างประเทศ เพื่อมาประกอบและจำหน่ายต่อไป โดยบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการปฏิบัติงานในกระบวนการผลิตตามมาตรฐาน ISO9001 : 2008

และนอกจากนี้ บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกและซ่อมแซมแม่พิมพ์ประเภท 4.2 กิจการผลิตเครื่องจักรและอุปกรณ์ เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2549 โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ดังนี้

1. มาตรา 25 ให้ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือและผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
2. มาตรา 26 ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ราชอาณาจักรตามมาตรา 25 ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่ที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
3. ตามมาตรา 28 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี พ.ศ.2538

4. มาตรา 31 วรรคหนึ่ง ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปีนับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ครบกําหนด 31 มีนาคม 2557)
วรรคสาม รายได้ที่ต้องนำมาคำนวณกำไรสุทธิให้รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากขบวนการผลิต
วรรคสี่ ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่งให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกินห้าปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
5. มาตรา 34 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
6. มาตรา 36 (1) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
7. มาตรา 36 (2) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก
8. มาตรา 37 ให้ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้



ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) การตลาดของผลิตภัณฑ์

นโยบายการตลาด

เนื่องจากบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามายาวนาน ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายการตลาดที่มุ่งเน้นการสร้างความพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้าในระยะยาว (Long-Term Customer Satisfaction) โดยคำนึงถึงการรักษาคุณภาพของสินค้าในระยะยาวและการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทในปัจจุบันเป็น Subcontractors รายใหญ่ของผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (OEM) และผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ OEM ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญชาติญี่ปุ่น โดย Subcontractors เหล่านี้จะมีสัญญาการจ้างผลิตที่แน่นอนจากผู้ผลิต OEM และมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทมายาวนานตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท ซึ่งบริษัทมีนโยบายจะขยายไปยังผู้ผลิตสินค้าต้นแบบที่อยู่ในประเทศไทย ส่วนกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในอนาคต คือ Subcontracts และผู้ผลิตสินค้าต้นแบบจากประเทศญี่ปุ่นซึ่งย้ายฐานการผลิตออกนอกประเทศญี่ปุ่นไปยังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และประเทศจีน และตลอดเวลาที่ผ่านมา สินค้าที่บริษัทผลิตมีคุณภาพและได้มาตรฐานจึงทำให้ลูกค้ามีความไว้วางใจและเพิ่มปริมาณธุรกิจให้กับบริษัท มาโดยตลอด และในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้ารายใดในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวมของบริษัทในแต่ละปี ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทมีนโยบายที่จะไม่พึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป

กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ตามลักษณะของสายผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1. สายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการฉีดพลาสติก (Injection Molding)

กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท มินิแปไทย จำกัด บริษัท เม็กเท็ค แมนูแฟคเจอริ่ง คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ทิมพริซัน จำกัด

กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องใช้สำนักงาน

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท เคอิดับบลิว (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท แคนนอน ประเทศไทย จำกัด

กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด

กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมยานยนต์

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท ที เอส อินเตอร์ชิตส์ จำกัด บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยอาซาฮิ เดนโซ่ จำกัด

2. สายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการขึ้นรูปพลาสติก (Vacuum Pressure Forming)

2.1 กลุ่มลูกค้าบรรจุภัณฑ์พลาสติกสำหรับใส่ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท นิเด็คอิเล็กโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เม็กเท็ค แมนูแฟคเจอริ่ง คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ออฟมินิแป จำกัด บริษัท มินิแป อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ไคโด อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

2.2 กลุ่มลูกค้าบรรจุภัณฑ์พลาสติกเพื่อการอุปโภคและบริโภค

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท นาฟูโกะ จำกัด

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

สินค้าของบริษัทจะถูกส่งโดยตรงให้กับลูกค้าของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ OEM หรือผ่าน Subcontractors ของผู้ผลิตสินค้าต้นแบบซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัท โดยสินค้าที่รับซื้อไปจากบริษัทจะถูกนำไปประกอบและส่งกลับไปยังประเทศญี่ปุ่น เพื่อกระจายขายไปยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่น ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการตั้งทีมการตลาดทั้งที่เป็นชาวไทยและชาวญี่ปุ่นขึ้นเพื่อความสะดวกในการดูแลลูกค้า โดยทีมการตลาดญี่ปุ่นจะเป็นผู้เจรจาและเปิดตลาดหาลูกค้าใหม่ที่เป็นชาวญี่ปุ่น ส่วนทีมไทยจะมีหน้าที่สนับสนุน หลังจากที่มีการตกลงในเบื้องต้นโดยจะเป็นผู้ประสานงานในเรื่องการผลิต การจัดส่งสินค้า เป็นต้น เพื่อให้การผลิตสินค้าราบรื่นเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนดและจัดส่งได้ตรงตามเวลา นอกจากนี้ ทีมตลาดไทยยังมีหน้าที่ในการขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าชาวยุโรปที่มามลงทุนในประเทศไทยด้วยเช่นกัน เพื่อกระจายฐานลูกค้าให้มีความหลากหลายมากขึ้น ซึ่งทีมการตลาดของบริษัทมีกลยุทธ์ในการหาลูกค้าใหม่ ดังนี้

1. ลูกค้าเก่าและผู้จำหน่ายวัตถุดิบแนะนำ - ทั้งลูกค้าและผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่มีความสัมพันธ์ในทางธุรกิจที่ดีกับบริษัทมาอย่างยาวนานได้นำลูกค้ารายใหม่ให้กับบริษัท
2. เข้าพบลูกค้าใหม่โดยตรง - แนะนำประวัติให้ลูกค้าได้รู้จัก เพื่อเสนอขายสินค้าและบริการให้กับลูกค้า

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทจะมีการขายในประเทศเกือบทั้ง 100% โดยจะมีการขายไปต่างประเทศเพียงประมาณ 1% โดยส่งไปที่ประเทศจีนเป็นส่วนใหญ่ และบริษัทไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายได้เกินกว่า 30%

ข) สภาพการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

สำหรับในปีที่ผ่านมา ภาวะการแข่งขันที่บริษัทประสบอยู่เป็นการแข่งขันของผู้ประกอบการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกภายในประเทศ จึงไม่มีคู่แข่งต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทผลิตสินค้าให้แก่ Subcontractors ของผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (OEM) และ Subcontractors ดังกล่าวจะประกอบ และส่งกลับญี่ปุ่นเพื่อกระจายไปยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก

สำหรับการแข่งขันจากผู้ประกอบการในประเทศ เนื่องจากธุรกิจชิ้นส่วนพลาสติกของบริษัทแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ 1) ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกด้วยกระบวนการฉีด และ 2) ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกด้วยกระบวนการขึ้นรูป ทำให้ธุรกิจทั้งสองประเภทมีกลุ่มลูกค้าที่ไม่เหมือนกัน รวมทั้งผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้มีความแตกต่างกัน

โดยกลุ่มลูกค้าสำหรับงานด้านฉีดพลาสติกจะมีความหลากหลายกว่าและกระจายไปในหลายอุตสาหกรรม ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมของใช้ในครัวเรือน อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องใช้สำนักงาน เป็นต้น ทำให้มีการกระจายความเสี่ยงในส่วนของกลุ่มลูกค้าที่มีความหลากหลาย ส่วนกลุ่มลูกค้าสำหรับงานด้านขึ้นรูปพลาสติก ส่วนใหญ่จะอยู่ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์เกือบทั้งหมด ทำให้มีความเสี่ยงสูงกว่า เนื่องจากอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีความผันผวนสูงและยังขึ้นอยู่กับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สำหรับกลุ่มลูกค้าในกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์และยานยนต์ยังมีแนวโน้มทรงตัวจากปีที่ผ่านมาที่มียอดขายลดลง ส่วนลูกค้าในกลุ่มของใช้ในครัวเรือนหรือเครื่องใช้สำนักงานมีแนวโน้มดีขึ้น ทำให้โดยภาพรวมธุรกิจของบริษัทยังมีแนวโน้มเติบโตไปได้อยู่ โดยบริษัทต้องขยายธุรกิจไปยังกลุ่มลูกค้าที่ยังมีการเติบโตอยู่ เพื่อทดแทนลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มไม่ดีขึ้น

จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัท

สำหรับจำนวนบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกด้วยกระบวนการฉีด (Plastic Injection) ในประเทศมีจำนวนมากเป็นพันราย แต่ส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการขนาดเล็กที่มีความชำนาญเฉพาะด้านในการผลิตแต่ละผลิตภัณฑ์ เช่น ผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับของใช้ในครัวเรือน สำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยการแบ่งกลุ่มของผู้ประกอบการจะแบ่งตามคุณภาพของสินค้าที่ผลิต สำหรับขนาดธุรกิจของบริษัทถือว่าอยู่ในระดับกลางสำหรับธุรกิจนี้

สำหรับการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบขึ้นรูป (Vacuum Pressure Forming) จะมีจำนวนคู่แข่งชั้นน้อยรายกว่า โดยคู่แข่งชั้นที่อยู่ในระดับเดียวกันมีประมาณ 4-5 ราย หากนับเฉพาะคู่แข่งที่ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งในจำนวนนี้มีประมาณ 2-3 ราย เป็นบริษัทรับจ้างขึ้นรูปอย่างเดียว ส่วนผู้ผลิตที่เหลือจะให้บริการออกแบบแม่พิมพ์ด้วยเช่นเดียวกับบริษัท สำหรับขนาดธุรกิจของบริษัทถือว่าอยู่ในระดับกลางสำหรับธุรกิจนี้

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ในส่วนของสินค้าที่บริษัทผลิตเป็นสินค้าในกลุ่มที่ต้องใช้ความชำนาญในการผลิต รวมทั้งการควบคุมคุณภาพและบริการ ซึ่งผู้ผลิตที่อยู่ในกลุ่มเดียวกันส่วนมากเป็นบริษัทต่างชาติจากประเทศญี่ปุ่น และได้วันที่มาตั้งฐานการผลิตในเมืองไทย ซึ่งเป็นผู้ผลิตให้กับ Subcontractors หรือ ผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (OEM) ทั่วไปเหมือนกับบริษัท ดังนั้น การแข่งขันในธุรกิจจึงมีลักษณะค่อนข้างรุนแรง อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมามีสินค้าของบริษัทได้รับการยอมรับจากลูกค้ามาโดยตลอด สาเหตุหนึ่งเนื่องมาจากการที่บริษัทมีการลงทุนค่อนข้างสูงในเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อให้เครื่องจักรทั้งหมดของบริษัทเป็นเครื่องจักรที่ทันสมัย และมีช่างเทคนิคที่มีประสบการณ์ในการปรับสภาพเครื่องจักรสามารถรองรับการผลิตที่มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบผลิตภัณฑ์ต่างๆ รวมถึงจำนวนการผลิตในปริมาณมากได้ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในด้านคุณภาพสินค้าโดยมีการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพัฒนานวัตกรรมในส่วนการผลิตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีความชำนาญ และมีทักษะแรงงานเพิ่มขึ้น เช่น ส่งพนักงานไปอบรมเทคนิคการใช้เครื่องจักรในการผลิตจากผู้จำหน่ายเครื่องจักรในต่างประเทศ และที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยได้รับคำร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องของคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าที่บริษัทผลิต หรือรับคืนสินค้าจากลูกค้า ประกอบกับฐานลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่นที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจมายาวนาน และมีความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ดังนั้น แม้การแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้จะค่อนข้างรุนแรง แต่ที่ผ่านมา บริษัทยังไม่ประสบกับปัญหาในเรื่องของการแข่งขัน โดยเฉพาะคุณภาพของสินค้าและบริการของบริษัทเป็นที่ยอมรับในกลุ่มผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ OEM และ Subcontractors ของผู้ผลิตสินค้า OEM ในประเทศไทย

สำหรับข้อได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัทในส่วนของกระบวนการผลิตแบบขึ้นรูป คือ บริษัทให้บริการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ที่ใช้ในการขึ้นรูปพลาสติก เพียงลูกค้านำผลิตภัณฑ์มาให้ บริษัทจะจัดทีมงานออกแบบที่สามารถช่วยลูกค้าในการออกแบบ ซึ่งการให้บริการในลักษณะนี้ช่วยให้ลูกค้าได้รับความสะดวกและเป็นที่ยอมรับ โดยแบบงานและแม่พิมพ์ที่ผลิตโดยบริษัทจะถูกรักษาเป็นความลับทางด้านการผลิต ดังนั้น นอกจากความสำคัญของคุณภาพและการจัดส่งที่ตรงต่อเวลาแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับลูกค้าและพร้อมที่จะช่วยเหลือลูกค้าแก้ปัญหาเสมอ

ธุรกิจสัมพันธ์หลักสินค้า

ก) การตลาดของผลิตภัณฑ์

นโยบายการตลาด

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าบริษัทข้ามชาติในอุตสาหกรรมอุปโภคบริโภคที่ให้ความสำคัญกับคุณภาพและความสวยงามของสินค้า เพราะฉลากสินค้ามีผลต่อภาพลักษณ์ของสินค้าเป็นอย่างมาก และต้องสนองตอบต่อความต้องการของผู้บริโภคซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็วด้วย ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับคุณภาพของฉลากสินค้าที่ผลิตทั้งในด้านของเทคโนโลยีการผลิตและความสวยงาม รวมทั้งต้องมีความรวดเร็วในการให้บริการต่อลูกค้าเพื่อให้ทันต่อความต้องการของลูกค้า

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ

1. กลุ่มลูกค้าผู้ขายสินค้าระดับสูง

ฉลากสินค้าจะมีลักษณะสวยงาม สีสันสดใส โดดเด่นและมีความคงทนสูง ต้นทุนการผลิตฉลากสินค้าประเภทนี้จะสูง เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีราคาค่อนข้างแพงและจำนวนสีที่ใช้ในการพิมพ์จะมีจำนวนสีมาก ดังนั้น กระบวนการผลิตจะมีความซับซ้อน โดยทั่วไปราคาสินค้าของลูกค้ากลุ่มนี้จะมีราคาค่อนข้างสูง ซึ่งปัจจุบันบริษัทผลิตฉลากสินค้าให้แก่ผู้ผลิตสินค้าชั้นนำหลายบริษัท เช่น กลุ่ม P&G กลุ่ม BEIERSDORF กลุ่ม JOHNSON & JOHNSON เป็นต้น

2. กลุ่มผู้ขายสินค้าอุปโภคบริโภค

ฉลากสินค้าของลูกค้ากลุ่มนี้ โดยทั่วไปจะเป็นดวงเล็ก ๆ ไม่เน้นสีส้มมากนัก ดังนั้นการผลิตจึงไม่ค่อยมีความซับซ้อนและต้นทุนการผลิตจะต่ำกว่าฉลากสินค้าของกลุ่มผู้ขายสินค้าพรีเมียม ตัวอย่างลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ กลุ่มเจริญโภคภัณฑ์ ผู้ผลิตอาหารสด เบทาโก ผู้ผลิตสินค้าระดับกลางและเล็ก (SME) โดยบริษัทพยายามกระจายกลุ่มลูกค้าไปในทั้ง 2 กลุ่ม เพื่อกระจายความเสี่ยงไม่ให้พึ่งพิงกลุ่มลูกค้าใดมากเกินไป

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ฉลากสินค้าของบริษัทส่วนใหญ่จะถูกส่งโดยตรงให้กับลูกค้าของบริษัทที่เป็นเจ้าของตราสินค้าโดยตรง แต่บางส่วนก็จะส่งผ่าน Subcontractors ของเจ้าของตราสินค้าซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัท หรือส่งไปยังผู้รับบรรจุสินค้าอีกทีหนึ่ง โดยฉลากสินค้าของบริษัทจะถูกนำไปประกอบกับขวดบรรจุ เพื่อใช้บรรจุสินค้าของลูกค้าต่อไป และกระจายขายไปยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ ดังนั้นการดูแลและติดตามให้บริการลูกค้าให้ทันต่อความต้องการจึงมีความสำคัญมาก บริษัทจึงมีการแต่งตั้งพนักงานขายให้ดูแลลูกค้ารายใหญ่โดยเฉพาะในลักษณะเป็นรายๆ เป็น Key Account

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทจะมีการขายในประเทศเกือบทั้ง 100% โดยจะมีการขายไปต่างประเทศเพียงประมาณไม่เกิน 1% โดยส่งไปที่ประเทศออสเตรเลีย เกาหลีใต้ สิงคโปร์ เป็นต้น และบริษัทไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดเกินกว่า 30%

ข) สภาพการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

เนื่องจากลักษณะการให้บริการของบริษัทจะเป็นรูปแบบการให้บริการผลิตฉลากสินค้าแบบครบวงจร และจะเน้นการผลิตฉลากสินค้าเพียงอย่างเดียวเท่านั้น ส่วนคู่แข่งของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น

- 1) ผู้ผลิตฉลากสินค้าเพียงอย่างเดียว และ
- 2) ผู้ผลิตที่ผลิตสินค้าด้านอื่นด้วยนอกจากฉลากพิมพ์

ในส่วนของผู้ผลิตฉลากสินค้าเพียงอย่างเดียวส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการขนาดเล็กที่มีลักษณะเป็นโรงงานห้องแถว และใช้เงินลงทุนต่ำ ซึ่งมีเป็นจำนวนมาก และโดยมากจะมีความชำนาญเฉพาะด้านการพิมพ์ฉลากสินค้าแบบกระดาษเท่านั้น ดังนั้น คู่แข่งขันของบริษัทที่ผลิตฉลากสินค้าที่มีคุณภาพสินค้าระดับเดียวกันจะมีค่อนข้างน้อยราย เนื่องจากต้องใช้เวลาลงทุนในการซื้อเครื่องจักรสูง เพราะต้องใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีความเที่ยงตรงในการผลิตและตรวจเช็คความผิดพลาด อาทิ เครื่องยิงฟิล์ม เครื่อง Vision Inspection เพื่อใช้ตรวจเช็คคุณภาพของฉลากพิมพ์หลังการผลิต เพื่อให้ฉลากที่ได้มีแบบ สี และคุณภาพตามที่ต้องการ ซึ่งทำให้การเข้ามาของคู่แข่งค่อนข้างลำบาก เพราะการจะเข้ามาแข่งขันธุรกิจนี้ต้องมีฐานลูกค้าที่แน่นก่อน

สำหรับผู้ผลิตที่ผลิตสินค้าชนิดอื่นด้วยนอกเหนือจากฉลากพิมพ์ เช่น ผู้ผลิตพวกบรรจุหีบห่อ อาทิ ขวดน้ำดื่ม หรือถ้วยโอศกริม แม้จะมีการใช้เงินลงทุนในเครื่องจักรสูง แต่ผู้ผลิตในกลุ่มนี้จะเน้นการผลิตสินค้าหลักของบริษัท จึงไม่ได้เน้นการผลิตฉลากพิมพ์เพื่อขาย แต่เป็นการผลิตเพื่อใช้กับสินค้าของบริษัทและบริษัทในกลุ่มเท่านั้น และคาดว่าผู้ผลิตดังกล่าวจะไม่เข้ามาเป็นคู่แข่งบริษัทในการผลิตฉลากพิมพ์เป็นสินค้าหลัก และขายให้กับบุคคลภายนอก ดังนั้นการแข่งขันโดยตรงกับบริษัทยังไม่รุนแรงนัก

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

จากการวิเคราะห์รายได้ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของบริษัท จะเห็นว่าแนวโน้มตลาดฉลากสินค้าคุณภาพสูงมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น สาเหตุสำคัญเนื่องจากกระแสความนิยมฉลากสินค้าคุณภาพสูงในต่างประเทศเริ่มเข้ามาในประเทศไทย ประกอบกับผู้บริโภคให้ความสำคัญกับบรรจุภัณฑ์ที่มีความสวยงามมากขึ้น ดังนั้น การทำฉลากสินค้าที่มีคุณภาพดี สีสดสวย จะทำให้สินค้ามีความโดดเด่นและดึงดูดผู้บริโภคได้ง่าย นอกจากนี้ ยังช่วยลดต้นทุนการผลิตโดยผู้ผลิตสินค้าไม่จำเป็นต้องผลิตบรรจุภัณฑ์ที่มีลักษณะเหมือนกันแต่มีลวดลายหรือสีที่แตกต่างกันเก็บไว้เป็นจำนวนมาก ดังนั้น

ตลาดสำหรับสินค้าหลากหลายสินค้าคุณภาพสูงยังมีการเติบโตได้เป็นอย่างดี และยังคงจะมีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงนัก เนื่องจากยังมีคู่แข่งอยู่น้อยราย เพราะคุณภาพของสินค้ายังไม่ได้ตามคุณภาพที่ลูกค้าต้องการ

อย่างไรก็ตาม แนวโน้มการแข่งขันในตลาดนี้ก็จะยิ่งเพิ่มมากขึ้นในแต่ละปี เนื่องจากสินค้าสามารถตั้งราคาขายได้ค่อนข้างดี จึงเป็นตลาดที่ผู้ผลิตรายย่อยพยายามจะพัฒนาตนเองเข้ามาแข่งขันด้วย

จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัท

สำหรับการพิมพ์ฉลากสินค้าคุณภาพสูง จะมีจำนวนคู่แข่งน้อยราย โดยคู่แข่งที่อยู่ในระดับเดียวกันมีประมาณ 4-5 ราย ทำให้การแข่งขันด้านราคาไม่รุนแรงนัก แต่จะแข่งขันด้านคุณภาพของสินค้าและการบริการ โดยเฉพาะการส่งสินค้าได้อย่างรวดเร็วทันเวลา อีกทั้งบริษัทต้องมีการพัฒนาการผลิตและคุณภาพของสินค้าอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้ทันกับเทคโนโลยีและความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป สำหรับขนาดธุรกิจของบริษัทถือว่าอยู่ในระดับผู้นำรายหนึ่งในธุรกิจการพิมพ์ฉลากสำหรับตลาดฉลากสินค้าคุณภาพสูง

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ธุรกิจพิมพ์ฉลากคุณภาพสูงนี้ต้องใช้เงินลงทุนในเครื่องจักรที่ค่อนข้างสูง และการได้รับการยอมรับจากลูกค้าต้องใช้เวลาและเป็นไปไม่ได้ไม่่ง่ายนัก แต่เนื่องจากบริษัทได้ก่อตั้งและผลิตฉลากสินค้าคุณภาพสูงนี้มานานแล้วเป็นเวลามากกว่า 15 ปี จึงเป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีคู่แข่งที่เป็นต่างชาติประมาณ 3-4 ราย และบางรายก็เพิ่งเข้ามาตั้งโรงงานในไทย อาทิ มาเลเซีย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีโอกาสในการแข่งขันที่ดีกว่า เนื่องจากอยู่ในธุรกิจมานานและเข้าใจสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในประเทศไทยดีกว่า

บริษัทมีผู้บริหารและพนักงานที่มีประสบการณ์มายาวนานในธุรกิจนี้ โดยผู้บริหารบางท่านมีประสบการณ์มานานกว่า 30 ปีแล้วในอุตสาหกรรมนี้ ทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบจากประสบการณ์ดังกล่าว ทำให้สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจร และสามารถแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้าได้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายและศักยภาพเพียงพอที่จะลงทุนในเครื่องจักรที่ทันสมัยซึ่งมีราคาสูง เพื่อให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์

นโยบายการตลาด

บริษัทเน้นการเข้าหาลูกค้าที่ค่อนข้างใหญ่ที่มีความต้องการแม่พิมพ์คุณภาพสูงตลอดทั้งปี เพื่อให้มีงานแม่พิมพ์อย่างต่อเนื่อง และพยายามจะสนับสนุนให้ลูกค้ามาใช้บริการงานฉีดพลาสติกต่อเนื่องหลังจากแม่พิมพ์เสร็จแล้วด้วย

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทในปัจจุบันเป็น Subcontractors รายใหญ่ของผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (OEM) และผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ OEM เช่นเดียวกันกับบริษัทแม่ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าญี่ปุ่น ซึ่งธุรกิจของบริษัทและบริษัทแม่จะช่วยเหลือซึ่งกันและกันเพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในสินค้าและบริการ โดยบางส่วนบริษัทก็ได้รับการแนะนำลูกค้ามาจากบริษัทแม่หรือซื้อแม่พิมพ์ผ่านบริษัทแม่มาเนื่องจากบริษัทแม่มีฐานลูกค้ามาอย่างยาวนานในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนพลาสติก และบริษัทพยายามใช้ข้อได้เปรียบจากการมีผู้ร่วมทุนจากญี่ปุ่นในการทำแม่พิมพ์และมีพนักงานขายเป็นชาวญี่ปุ่น ในการเจาะกลุ่มลูกค้าบริษัทญี่ปุ่นในประเทศไทยโดยเฉพาะ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

สินค้าของบริษัทจะถูกส่งโดยตรงให้กับลูกค้าของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ OEM หรือผ่าน Subcontractors ของผู้ผลิตสินค้าต้นแบบซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัท โดยลูกค้าจะนำแม่พิมพ์ที่เสร็จแล้วไปดำเนินการฉีดพลาสติกหรือขึ้นรูปพลาสติกด้วยตนเองต่อไป หรือให้บริษัทแม่ คือ บริษัท สาส์อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำเนินการฉีดพลาสติกหรือขึ้นรูปพลาสติกให้ต่อไป เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่น ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการตั้งทีมการตลาด ทั้งที่เป็นชาวไทยและชาวญี่ปุ่นขึ้นเพื่อความสะดวกในการดูแลลูกค้า โดยทีมการตลาดญี่ปุ่นจะเป็นผู้เจรจาและเปิดตลาดหาลูกค้าใหม่ที่เป็นชาวญี่ปุ่น ส่วนทีมไทยจะมีหน้าที่สนับสนุน หลังจากที่มีการตกลงในเบื้องต้นโดยจะเป็นผู้ประสานงานในเรื่องการผลิต การจัดส่งสินค้า เป็นต้น เพื่อให้การผลิตสินค้าราบรื่นเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนดและจัดส่งได้ตรงตามเวลา

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทจะมีการขายในประเทศทั้ง 100% โดยไม่ได้มีการขายไปต่างประเทศแต่อย่างใด และบริษัทไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดเกินกว่า 30%

ค) สภาพการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

สำหรับในปีที่ผ่านมา ภาพการณ์แข่งขันที่บริษัทประสบอยู่ไม่รุนแรงนัก เนื่องจากประเทศไทยยังมีความต้องการสินค้าแม่พิมพ์อยู่เป็นจำนวนมาก ซึ่งมีจำนวนนำเข้าสูงมากในแต่ละปี ซึ่งก็อยู่ในนโยบายของภาครัฐในการส่งเสริมผู้ผลิตในประเทศเพื่อลดการนำเข้าลง ส่วนคู่แข่งของบริษัทจะเป็นผู้ประกอบการผลิตแม่พิมพ์จากทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น ประเทศจีน เนื่องจากแม่พิมพ์มีราคาถูกกว่า แต่บริษัทมิขอได้เปรียบในเรื่องการบริการหลังการขายและการบริการ เพราะงานแม่พิมพ์บางครั้งต้องมีการปรับปรุงหรือดูแลรักษา ซึ่งบริษัทจะได้เปรียบคู่แข่งต่างประเทศในการให้บริการปรับปรุงซ่อมแซมหรือบริการหลังการขายได้อย่างรวดเร็ว

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สำหรับกลุ่มสินค้าแม่พิมพ์นี้ยังมีความต้องการจากลูกค้าอยู่สูง และผู้ผลิตในประเทศยังไม่สามารถสนับสนุนได้อย่างเพียงพอโดยเฉพาะแม่พิมพ์ที่มีความซับซ้อน ดังนั้น ตลาดสำหรับงานแม่พิมพ์ยังมีการเติบโตได้อีกมาก และยังมีการแข่งขันไม่รุนแรงนัก แต่ลูกค้าต้องการงานที่มีคุณภาพและการส่งมอบที่ตรงเวลา ซึ่งเป็นสิ่งที่ลูกค้าให้ความสำคัญสำหรับธุรกิจการผลิตแม่พิมพ์นี้ ยังต้องการบุคลากรที่มีประสบการณ์อีกจำนวนมาก ซึ่งในปัจจุบันยังมีไม่เพียงพอเนื่องจากมีสถาบันการศึกษาที่สอนทางด้านนี้โดยตรงอยู่จำนวนน้อย พนักงานส่วนใหญ่ต้องอาศัยทักษะจากประสบการณ์การทำงานมาเป็นระยะเวลาพอสมควร จึงจะมีประสบการณ์เพียงพอ ทำให้อุตสาหกรรมนี้ยังขาดแคลนพนักงานที่มีความรู้หรือประสบการณ์โดยตรงอยู่พอสมควร

จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัท

จำนวนบริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์ในประเทศมีจำนวนมากพอสมควรหลายพันราย ส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการขนาดเล็ก ซึ่งมีความสามารถในการผลิตแม่พิมพ์ที่มีความซับซ้อนไม่มากนัก ทั้งยังไม่มีขีดความสามารถในการผลิตแม่พิมพ์ที่มีความซับซ้อน เช่น แม่พิมพ์ในอุตสาหกรรมรถยนต์ เป็นต้น ซึ่งในตลาดสำหรับการผลิตแม่พิมพ์ที่มีความซับซ้อนซึ่งบริษัทอยู่นั้นมีการแข่งขันไม่รุนแรงนัก โดยขนาดบริษัทถือว่าเป็นบริษัทขนาดกลางในอุตสาหกรรมนี้

สถานะภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

แม่พิมพ์ที่บริษัทผลิตเป็นสินค้าในกลุ่มที่ต้องใช้ความชำนาญในการผลิต รวมทั้งการควบคุมคุณภาพและบริการที่ผ่านมาสินค้าของบริษัทได้รับการยอมรับจากลูกค้ามาโดยตลอด และบริษัทพยายามไขข้อได้เปรียบในการที่มีผู้ร่วมทุนเป็นผู้ผลิตแม่พิมพ์ในประเทศญี่ปุ่นมาสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งในด้านความสามารถการผลิต และการจะเข้าหาลูกค้าบริษัทญี่ปุ่นในประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในด้านการพัฒนาบุคลากรในส่วนการผลิตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีความชำนาญ และมีทักษะแรงงานเพิ่มขึ้น เช่น ส่งพนักงานไปอบรมเทคนิคการใช้เครื่องจักรในการผลิตจากผู้จำหน่ายเครื่องจักรในต่างประเทศ และหน่วยงานฝึกอบรมต่างๆ รวมถึงแผนการส่งพนักงานของบริษัทไปฝึกงานกับผู้ร่วมทุนที่ประเทศญี่ปุ่น เพื่อเสริมสร้างความรู้และประสบการณ์ในการทำแม่พิมพ์ที่มีความซับซ้อนมากขึ้น

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

การผลิต

โรงงานของบริษัท ตั้งอยู่ที่เลขที่ 18 หมู่ 10 ต.คลองสี่ อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี ซึ่งเป็นที่ดินของตนเองจำนวน 69 ไร่ และมีการสร้างโรงงานบนพื้นที่ดินดังกล่าวบางส่วน โดยมีโรงผลิต 2 โรงงานมีพื้นที่การผลิตรวมจำนวน 4,000 ตรม. โดยแบ่งเป็นโรงงานขึ้นรูปพลาสติก (Vacuum Pressure Forming) 2,000 ตรม. และโรงงานฉีดพลาสติก (Injection Molding) 2,000 ตรม. ส่วนอาคารสำนักงานมีพื้นที่ 1,500 ตรม. และคลังสินค้ามีพื้นที่ 2,000 ตรม. ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงงานฉีดพลาสติกโรงใหม่อีก 3,000 ตรม. ซึ่งได้แล้วเสร็จในเดือนมกราคม 2557 นี้ ซึ่งแต่ละโรงงานจะอยู่ในความดูแลของผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิตและผู้จัดการแผนกแต่ละแผนก

สำหรับกำลังการผลิตรวมของบริษัท จะดูจากจำนวนวัตถุดิบที่ใช้ โดยในปี 2556 สามารถแบ่งเป็นกำลังการผลิตรวมสำหรับงานขึ้นรูปพลาสติก จำนวนประมาณ 1,200 ตันต่อปี ซึ่งบริษัทใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 50 และกำลังการผลิตรวมสำหรับงานฉีดพลาสติก จำนวนประมาณ 2,300 ตันต่อปี ซึ่งบริษัทใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 75 ส่วนโรงงานฉีดพลาสติกใหม่นั้นจะช่วยเสริมให้กำลังการผลิตสำหรับงานฉีดพลาสติกเพิ่มขึ้นได้อีกกว่าเท่าตัว โดยจะเป็นไปในลักษณะค่อยๆ ท่อย่อยเพิ่มกำลังการผลิตตามคำสั่งซื้อหรือความต้องการของลูกค้า

นโยบายการผลิตของบริษัทจะเป็นลักษณะตามคำสั่งซื้อหรือความต้องการของลูกค้า (Made to Order) โดยต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า 100% โดยบริษัทจะเน้นการผลิตให้ใช้เวลาน้อยที่สุดแต่ยังคงคุณภาพของสินค้าได้ตามมาตรฐานของลูกค้า การส่งของให้แก่ลูกค้าได้ครบตามจำนวนและถูกต้องตรงต่อเวลา รวมทั้งลดข้อเสียที่เกิดจากการผลิตให้ต่ำที่สุด เพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายให้แข่งขันได้ในธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทได้รับมาตรฐานคุณภาพในการผลิตและสิ่งแวดล้อมอันได้แก่ ISO 9001 : 2008, ISO 14001 : 2004, TS 16949 และ GMP-CODEX เป็นต้น รวมถึงการจัดการด้านข้อมูลต่างๆ บริษัทได้มีการใช้โปรแกรม SAP เข้ามาช่วยในการบริหารจัดการข้อมูล เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ มีความน่าเชื่อถือ

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้การผลิตสินค้าของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

- เม็ดพลาสติกที่ใช้ในกระบวนการฉีดพลาสติก เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตในสัดส่วนร้อยละ 40 ของต้นทุนการผลิต โดยส่วนที่เหลือจะเป็นค่าแรง และค่าเสียห่วยการผลิต การได้มาของเม็ดพลาสติกจะมี 2 ลักษณะ คือลูกค้าเป็นผู้จัดหาเม็ดพลาสติกที่จะใช้ในการผลิตมาให้ หรือให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดหาเม็ดพลาสติก โดยลูกค้าจะกำหนดประเภท มาตรฐาน คุณภาพ หรือผู้ขายเม็ดพลาสติกมาให้ ซึ่งฝ่ายจัดซื้อของบริษัทจะต้องจัดซื้อเม็ดพลาสติกตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ปัจจุบันสัดส่วนวัตถุดิบที่ลูกค้าเป็นผู้จัดหาให้ต่อสัดส่วนวัตถุดิบที่บริษัทเป็นผู้จัดซื้อตามคำสั่งซื้อของลูกค้ามีประมาณ 30 : 70 ของจำนวนวัตถุดิบที่บริษัทใช้ในการผลิตทั้งหมด

ที่ผ่านมาบริษัทสั่งซื้อเม็ดพลาสติกตามมาตรฐาน คุณภาพ หรือผู้ขาย ตามที่ลูกค้ากำหนด จากแหล่งผลิตภายในประเทศร้อยละ 99 โดยจะซื้อจากผู้ขายเม็ดพลาสติกสัญชาติญี่ปุ่นที่มีโรงงานตั้งอยู่ในประเทศไทยและผู้ขายเม็ดพลาสติกชาวไทย ซึ่งมีอยู่จำนวนหลายราย และเม็ดพลาสติกที่ผลิตจากโรงงานดังกล่าวมีคุณภาพดี และเป็นที่ยอมรับของลูกค้า โดยบริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้ขายเม็ดพลาสติกรายหนึ่งจำนวนประมาณ 37% ของยอดซื้อเม็ดพลาสติกทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้ขายเม็ดพลาสติกดังกล่าวนอกเหนือจากในฐานะผู้ซื้อเม็ดพลาสติกเท่านั้น

เม็ดพลาสติกที่บริษัทใช้ส่วนใหญ่ ได้แก่ เม็ดพลาสติกประเภท PP เม็ดพลาสติกประเภท High Impact Polystyrene (HIPS) ซึ่งจัดอยู่ในเม็ดพลาสติกประเภท PS รวมถึง เม็ดพลาสติกประเภทวิศวกรรม (Engineering Plastic) เช่น Acrylonitrile Butadiene Styrene (ABS)

- แผ่นฟิล์มพลาสติกที่ใช้ในกระบวนการขึ้นรูปพลาสติก เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตในสัดส่วนร้อยละ 80 ของต้นทุนการผลิต โดยส่วนที่เหลือจะเป็นค่าแรง และค่าเสียห่วยการผลิต การได้มาของแผ่นฟิล์มพลาสติกจะเป็นในลักษณะบริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อตามคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนดทั้งหมด โดยลูกค้าจะกำหนดประเภทมาตรฐาน คุณภาพ หรือผู้ขาย แผ่นฟิล์มพลาสติกมาให้ ซึ่งผู้ผลิตแผ่นฟิล์มพลาสติกที่บริษัทสั่งซื้อจะเป็นผู้ผลิตที่มีโรงงานอยู่ในประเทศถึงร้อยละ 98 ซึ่งมีอยู่จำนวน 4-5 ราย โดยบริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้ขายแผ่นฟิล์มพลาสติกอยู่รายหนึ่งจำนวนประมาณ 63% ของยอดซื้อแผ่นฟิล์มพลาสติกทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้ขายแผ่นฟิล์มพลาสติกดังกล่าวนอกเหนือจากในฐานะผู้ซื้อแผ่นฟิล์มพลาสติกเท่านั้น

โดยแผ่นฟิล์มที่บริษัทใช้ประกอบด้วยแผ่นฟิล์มพลาสติกประเภท A-PET PET-G PP Sheet และ PS Sheet โดยแผ่นฟิล์มพลาสติก A-PET และ PET-G จะมีสัดส่วนการสั่งซื้อมากที่สุดประมาณร้อยละ 50 และ 20 ตามลำดับของมูลค่าการสั่งซื้อแผ่นฟิล์มพลาสติกโดยรวม ส่วนที่เหลือก็จะเป็นแผ่นฟิล์มพลาสติกประเภท PP Sheet และ PS Sheet

ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต หรือการกำจัดวัตถุดิบที่เหลือใช้

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากวัตถุดิบของบริษัททั้งเม็ดพลาสติกหรือแผ่นฟิล์มพลาสติกถึงแม้จะเกิดของเสียในการผลิตก็สามารถนำกลับไปใช้ได้อีกในกระบวนการผลิต (Recycle) เช่น ในกรณีของชิ้นงานฉีดพลาสติก สามารถนำของเสียไปบดเพื่อนำกลับไปใช้ในกระบวนการผลิตได้อีก ไม่ว่าจะเป็นไปผสมเพื่อฉีดงานเดิม หรือนำไปใช้ฉีดสำหรับงานประเภทอื่น ส่วนวัตถุดิบประเภทแผ่นฟิล์มนั้น ถ้าหากมีของเสียหรือเศษที่เหลือจากการผลิตก็สามารถขายให้กับบริษัทผู้ผลิตแผ่นฟิล์ม นำเศษดังกล่าวไปผสมแล้วรีดเป็นแผ่นขึ้นมาขายใหม่อีกครั้งหนึ่ง

สำหรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตนั้นมีไม่มากนัก จะมีเรื่องของการปล่อยน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต ซึ่งก็มีจำนวนปริมาณน้ำไม่มากนัก เนื่องจากในกระบวนการผลิตของบริษัทไม่ได้มีการใช้น้ำเป็นส่วนประกอบสำคัญสำหรับการฉีดพลาสติก บริษัทมีการใช้ระบบ Septic Chamber ในการร่อนน้ำก่อนปล่อยออกไป รวมทั้งบริษัทจัดให้มีการตรวจคุณภาพของน้ำทุกปีจากผู้ประเมินคุณภาพน้ำภายนอก ปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าน้ำที่บริษัทปล่อยออกป่านั้นมีคุณสมบัติตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ส่วนการขึ้นรูปพลาสติกนั้น มีการใช้น้ำเฉพาะในส่วนของการล้างชิ้นงาน แต่บริษัทมีระบบการใช้น้ำมา Recycle อยู่ตลอดเวลา ด้วยระบบ DI Water ซึ่งเป็นการนำน้ำกลับมาใช้อีกตลอดเวลาในกระบวนการผลิต ทำให้ไม่มีการปล่อยน้ำเสียออกไปหรือหากมีก็เป็นจำนวนน้อยและมีการตรวจเช็คคุณภาพทุกครั้งก่อนปล่อยออกไป

ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับเรื่องสิ่งแวดล้อมโดยปฏิบัติตามมาตรฐานเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดและไม่มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

ธุรกิจພິມພໍລາກສິນຄ້າ

ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

การผลิต

โรงงานของบริษัท ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 19 หมู่ 10 ต.คลองสี อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี ซึ่งเป็นโรงงานที่เช่าจากบริษัทแม่ โดยโรงงานผลิตมีพื้นที่การผลิตรวมจำนวน 3,000 ตรม. ส่วนอาคารสำนักงานและส่วนเตรียมการพิมพ์มีพื้นที่ 3,100 ตรม. และคลังสินค้ามีพื้นที่ 1,000 ตรม. ซึ่งโรงงานจะอยู่ในความดูแลของผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิตและผู้จัดการแผนกแต่ละแผนก

สำหรับกำลังการผลิตรวมของบริษัท จะดูจากความยาวของสติกเกอร์ที่ใช้ โดยในปี 2556 มีกำลังการผลิตรวมจำนวนประมาณ 35 ล้านเมตรต่อปี ซึ่งบริษัทใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 82

นโยบายการผลิตของบริษัทจะเป็นลักษณะตามคำสั่งซื้อหรือความต้องการของลูกค้า (Made to Order) โดยบริษัทจะเน้นการวางแผนการผลิตให้สามารถผลิตได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบของการต้องขึ้นผลิตใหม่ ซึ่งจะมีต้นทุนเพิ่มขึ้นในการเริ่มต้นผลิตแต่ละครั้ง ซึ่งสำหรับลูกค้าบางรายที่มีการสั่งซื้อมาอย่างสม่ำเสมออยู่แล้ว บริษัทก็อาจจะผลิตเพื่อเก็บ stock ไว้เลยแล้วค่อยทยอยส่งให้แก่ลูกค้าเพื่อลดต้นทุนในการผลิตลงจากการที่ผลิตเป็นจำนวนมากๆ ในครั้งเดียว และยังช่วยลดของเสียในการผลิตได้อีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้รับมาตรฐานคุณภาพในการผลิตและสิ่งแวดล้อม อันได้แก่ ISO 9001 : 2008, ISO 14001 : 2004 เป็นต้น

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

สต็อกเกอร์ คือ วัตถุดิบหลักสำคัญที่ใช้ในการผลิตถากสินค้าของบริษัท ซึ่งสต็อกเกอร์ที่ใช้ในการผลิตมี 2 ประเภท คือ สต็อกเกอร์พลาสติก และสต็อกเกอร์กระดาษ โดยสต็อกเกอร์ทั้ง 2 ชนิด จะถูกสั่งซื้อจากผู้ขายภายในประเทศทั้งหมด ที่ผ่านมาราคาของวัตถุดิบแทบไม่มีการเปลี่ยนแปลงหรือมีการเปลี่ยนแปลงเล็กน้อย ถึงแม้บางครั้งราคาน้ำมันดิบโลก จะมีความผันผวนก็ตาม

บริษัทมีการติดต่อกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบประมาณ 4-5 ราย โดยส่วนใหญ่ถึงร้อยละ 95 ของยอดซื้อวัตถุดิบทั้งหมด เป็นการซื้อในประเทศ โดยบริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายสต็อกเกอร์อยู่รายหนึ่งจำนวนประมาณร้อยละ 54 ของยอดสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นผู้จำหน่ายรายใหญ่ที่มีวัตถุดิบหลากหลายประเภทที่มีคุณภาพ และการบริการที่ดีกว่าผู้จำหน่ายรายอื่นโดยเฉพาะในเรื่องของคุณภาพของแผ่นสต็อกเกอร์ ซึ่งเป็นคุณสมบัติที่สำคัญที่สุดในการผลิตถากสินค้า ที่ผ่านมาราคาวัตถุดิบที่ซื้อจากบริษัทนี้ไม่มีการเปลี่ยนแปลงมากนักโดยราคาค่อนข้างจะคงเดิม และใกล้เคียงกับผู้จำหน่ายรายอื่น ทั้งนี้บริษัทไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้จำหน่ายสต็อกเกอร์ดังกล่าวนอกเหนือจากในฐานะผู้ซื้อสต็อกเกอร์เท่านั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมิได้มีนโยบายผูกขาดการซื้อจากผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่ง แต่จะคำนึงถึงคุณภาพและราคาของวัตถุดิบเป็นสำคัญ บริษัทคาดว่าในอนาคตราคาวัตถุดิบจะมีแนวโน้มลดลงเนื่องจากผู้ค้าวัตถุดิบมีจำนวนมากขึ้น

ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต หรือการกำจัดวัตถุดิบที่เหลือใช้

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากวัตถุดิบของบริษัทที่เป็นสต็อกเกอร์นั้นเมื่อพิมพ์แล้วเกิดเป็นของเสียหรือไม่ต้องการใช้แล้ว จะไม่สามารถนำกลับไปใช้ได้อีก (Recycle) ต้องทำลายเพียงอย่างเดียวเท่านั้น เพราะตัววัตถุดิบเองนั้นมีสารเคมีที่เป็นกาวยึดอยู่ บริษัทจึงได้มีการจ้างบริษัทภายนอกที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายที่มารับเป็นผู้ทำลายสินค้าที่เป็นของเสียให้

สำหรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตนั้นมีไม่มากนัก และไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมภายนอก จะมีเฉพาะในเรื่องของสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีกลิ่นค่อนข้างแรงในพื้นที่ผลิต เนื่องจากกลิ่นทินเนอร์ที่อยู่ในสีที่ใช้สำหรับการพิมพ์ ซึ่งบริษัทมีการแก้ไขโดยการใส่ระบบดูดอากาศพิเศษสำหรับการพิมพ์โดยเฉพาะเพื่อบรรเทากลิ่นลง และมีการแจกหน้ากากปิดจมูกให้แก่พนักงานของบริษัทได้ใช้เพื่อลดความเสี่ยงจากการสูดดมกลิ่นดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับเรื่องสิ่งแวดล้อมโดยปฏิบัติตามมาตรฐานเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดและไม่มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์

ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

การผลิต

โรงงานของบริษัท ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 18 หมู่ 10 ต.คลองสี่ อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี ซึ่งเป็นโรงงานที่เช่าจากบริษัทแม่ โดยโรงงานผลิตมีพื้นที่สำนักงานและการผลิตรวมจำนวน 1,000 ตรม. ซึ่งโรงงานจะอยู่ในความดูแลของผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิตและผู้จัดการแผนกแต่ละแผนก

สำหรับกำลังการผลิตรวมของบริษัท จะดูจากจำนวนแม่พิมพ์ที่สามารถผลิตได้ โดยในปี 2556 มีกำลังการผลิตรวม จำนวนประมาณ 60 แม่พิมพ์ต่อปี ซึ่งบริษัทใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 60

นโยบายการผลิตของบริษัทจะเป็นลักษณะตามคำสั่งซื้อหรือความต้องการของลูกค้า (Made to Order) โดยบริษัทจะให้ความสำคัญกับการผลิตแม่พิมพ์ให้เสร็จทันตามที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า และพยายามที่จะผลิตแม่พิมพ์ให้สามารถผลิตชิ้นงานให้ได้ใกล้เคียงกับชิ้นงานที่ลูกค้าต้องการมากที่สุด เพื่อไม่ให้เกิดกลับมาแก้ไขในภายหลังซึ่งจะทำให้เกิดต้นทุนส่วนเกินเพิ่มขึ้น อีกทั้งบริษัทพยายามส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะและความสามารถเพิ่มขึ้น ผ่านการฝึกอบรมต่างๆ รวมทั้งการฝึกที่โรงงาน เพื่อเน้นให้สามารถทำงานได้จริง ทั้งนี้ บริษัทได้รับมาตรฐานคุณภาพในการผลิตและสิ่งแวดล้อม อันได้แก่ ISO 9001 : 2008 เป็นต้น

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่บริษัทใช้ผลิตแม่พิมพ์มีทั้งที่เป็นเหล็กและอะลูมิเนียม โดยสามารถหาซื้อได้จากในประเทศเกือบทั้งหมด ผ่านผู้จัดจำหน่ายหลายราย ซึ่งไม่มีความยุ่งยากในการกระบวนการจัดหาวัตถุดิบ สำหรับราคาวัตถุดิบก็มีการเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลกของวัตถุดิบดังกล่าว ซึ่งบริษัทสามารถปรับราคาวัตถุดิบดังกล่าวในราคาชิ้นงานแม่พิมพ์ได้ เนื่องจากงานแม่พิมพ์ที่รับจากลูกค้าจะเป็นลักษณะงานที่รับเป็นครั้งๆ นอกจากนี้บริษัทต้องมีการจัดหา toolings ต่างๆ เพื่อนำมาใช้ในการทำแม่พิมพ์ ซึ่งก็สามารถหาซื้อได้ในประเทศจากผู้จัดจำหน่ายจำนวนมากเช่นเดียวกัน

บริษัทมีการติดต่อกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลักประมาณ 4-5 ราย และโดยส่วนใหญ่ถึงร้อยละ 95 ของยอดซื้อวัตถุดิบทั้งหมดเป็นการซื้อในประเทศ โดยบริษัทไม่มีการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายใดจำนวนมากอย่างเป็นนัยสำคัญ โดยบริษัทมิได้มีนโยบายผูกขาดการซื้อกับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง แต่จะคำนึงถึงคุณภาพและราคาของวัตถุดิบในขณะนั้นเป็นสำคัญ

ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต หรือการกำจัดวัตถุดิบที่เหลือใช้

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากวัตถุดิบของบริษัทที่เป็นเหล็กและอะลูมิเนียมนั้นเมื่อผลิตแล้วเกิดเป็นของเสียหรือในบางที่เป็นเศษที่เกิดจากการผลิต ก็สามารถนำไปขายได้ เนื่องจากผู้ซื้อสามารถนำไปหลอมและนำกลับมาใช้หรือขายได้อีก

สำหรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตนั้นไม่มากนัก และไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมภายนอก จะมีเฉพาะในเรื่องของสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีฝุ่นและเสียงจากสำหรับเครื่องจักรบางประเภท เช่น เครื่องกลึงหรือตัดแต่งชิ้นงาน เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้มีการส่งเสริมให้พนักงานใช้อุปกรณ์หน้ากากการปิดจมูกและที่อุดหู เพื่อป้องกันฝุ่นและเสียงดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด และไม่มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงทางด้านราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากเม็ดพลาสติก แผ่นฟิล์มพลาสติก และสติกเกอร์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก และพิมพ์ฉลากสินค้า เป็นผลพลอยได้จากการกลั่นน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ ดังนั้น ราคาโดยทั่วไปจะแปรผันตามราคาน้ำมันและราคาก๊าซในตลาดโลก ซึ่งหากราคาวัตถุดิบดังกล่าวมีการปรับตัวสูงขึ้นก็อาจจะส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัทและกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ตาม ส่วนใหญ่การผลิตของบริษัทและกลุ่มบริษัทนั้น ลูกค้าน่าจะเป็นผู้กำหนดประเภท มาตรฐาน คุณภาพ และผู้ขายวัตถุดิบมาให้ ซึ่งราคาขายก็จะเป็นราคาเดียวกันทั่วโลก (Global Price) ซึ่งบริษัทและกลุ่มบริษัทก็สามารถขอปรับราคาขึ้นได้ นอกจากนี้ บริษัทและกลุ่มบริษัทยังมีมาตรการรองรับความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบดังนี้

- ประสานและเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและติดต่อกับผู้ค้าวัตถุดิบไว้หลาย ๆ ราย
- เปรียบเทียบราคาวัตถุดิบจากผู้ขายตั้งแต่ 2 รายขึ้นไป เพื่อให้ได้เงื่อนไขทางการค้าที่ดีที่สุด
- ติดตามแนวโน้มราคาเม็ดพลาสติก แผ่นฟิล์มพลาสติก และสติกเกอร์ จากผู้ขายภายในประเทศและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสม หากราคามีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้น บริษัทและกลุ่มบริษัทอาจจะสั่งซื้อล่วงหน้าในปริมาณที่เพียงพอต่อการใช้ในการผลิตระยะหนึ่ง
- ติดต่อและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อสามารถชี้แจงและปรับราคาสินค้าตามต้นทุนที่เป็นจริงได้

ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตวัตถุดิบคุณภาพน้อยราย

ที่ผ่านมาบริษัทและกลุ่มบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทเม็ดพลาสติก แผ่นพลาสติก และสติกเกอร์ เกือบทั้งหมดจากแหล่งผลิตภายในประเทศ ซึ่งบางครั้งมีผู้ผลิตน้อยรายที่มีคุณภาพ บริษัทและกลุ่มบริษัทจึงสั่งซื้อจากผู้ผลิตรายนั้น ซึ่งมีคุณสมบัติมีปัญหาในการผลิตน้อยและตรงตามคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนดมากที่สุด และยังเกี่ยวเนื่องกับราคาวัตถุดิบที่ถูกลงจากการสั่งซื้อเป็นปริมาณมาก ๆ ดังนั้น บริษัทและกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้ผลิตรายนั้นมากเกินไป รายละเอียดตามหัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัทในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต อย่างไรก็ตาม มีบริษัทโรงงานผลิตวัตถุดิบดังกล่าวเกิดขึ้นใหม่เพิ่มขึ้น บริษัทและกลุ่มบริษัทจึงสามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันได้หากมีความจำเป็น รวมทั้งบริษัทและกลุ่มบริษัทพยายามลดความเสี่ยงโดยติดต่อผู้ผลิตมารายขึ้น

ความเสี่ยงเกี่ยวกับภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และชิ้นส่วนยานยนต์

เนื่องด้วยภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ค่อยเติบโตและภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัวลง ทำให้ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และชิ้นส่วนยานยนต์ มีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ทั้งการแข่งขันจากผู้ผลิตในประเทศ ผู้ผลิตสัญชาติญี่ปุ่นที่มีฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทย และบริษัทคู่แข่งในประเทศจีนที่มีต้นทุนแรงงานที่ต่ำกว่า แต่เนื่องจากชิ้นส่วนพลาสติกที่บริษัทผลิตเป็นสินค้าคุณภาพและต้องใช้ความชำนาญของช่างเทคนิค เช่น การปรับสภาพเครื่องจักรในการผลิตให้เหมาะสมกับแม่พิมพ์ที่ถูกกำหนดไว้ เพื่อให้ได้สินค้าตามที่ถูกกำหนด และการลดข้อเสียจากขบวนการผลิต

ที่ผ่านมาบริษัทไม่มีประวัติการร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องมาตรฐาน หรือคุณภาพของสินค้า ประกอบกับบริษัทมีฐานลูกค้าที่แข็งแกร่งทำให้เชื่อมั่นว่าบริษัทสามารถที่จะแข่งขันกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมนี้ได้ ดังนั้น นโยบายการแข่งขันของบริษัทจะเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพให้กับกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของสินค้ามากกว่าราคา

2. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการละเมิดของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงกรณีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

ปัจจุบันกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ บริษัท วิไอวี อินเตอร์คอม จำกัด กลุ่มจีวีพรทิพย์ และกลุ่มอัสวากาญจน์ และผู้บริหารของบริษัทอีก 3 ท่าน คือ นายสาทิส ตั้วธรร นายเศวต นราธิปกร และนายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ โดยกลุ่มดังกล่าวถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 60 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ซึ่งทำให้สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดต้องให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

3. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

ความเสี่ยงกรณีเกิดภัยธรรมชาติ

ในปี 2554 ได้เกิดวิกฤตมหาอุทกภัยในหลายจังหวัด ทั้งกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งรวมถึงจังหวัดปทุมธานี ที่บริษัทและกลุ่มบริษัทตั้งอยู่ ทำให้ได้รับผลกระทบทางด้านคมนาคม การเดินทางของพนักงาน และการขนส่งสินค้า บริษัทและกลุ่มบริษัทจึงได้หยุดการผลิตทั้งหมดประมาณ 15 วัน ส่งผลให้ยอดขายได้ในช่วงเวลาดังกล่าวลดลง และมีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการป้องกันน้ำท่วมครั้งนั้น อย่างไรก็ตาม จากการป้องกันอย่างเต็มที่ดังกล่าวทำให้ทรัพย์สินและเครื่องจักรภายในโรงงานของบริษัทและกลุ่มบริษัทไม่ได้รับความเสียหายแต่อย่างใด มีเพียงการเสียหายทางเดินภายนอกเพียงเล็กน้อยเท่านั้น ซึ่งบริษัทและกลุ่มบริษัทได้ทำประกันภัยเอาไว้ อย่างไรก็ตาม ในปี 2555 - 2556 ที่ผ่านมา บริษัทและกลุ่มบริษัทได้เตรียมการป้องกันโดยการอุดช่องโหว่ต่างๆ และการตรวจสอบความแข็งแรงของรั้วบริษัทรอบโรงงาน และได้เตรียมเครื่องมืออุปกรณ์ต่างๆ ในการป้องกันน้ำท่วม อาทิ เครื่องปั้มน้ำขนาดใหญ่ เป็นต้น และบริษัทและกลุ่มบริษัทยังได้มีแผนปฏิบัติการในเรื่องดังกล่าวไว้พร้อมแล้วหากเกิดวิกฤตดังกล่าวขึ้นอีกในอนาคต

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 22 สิงหาคม 2556

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	กลุ่มบริษัท วีไอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด	133,641,564	42.19
	1. บริษัท วีไอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด	82,162,428	25.94
	2. นายสุชาติ จิระพรทิพย์	10,233,447	3.23
	3. น.ส.พรทิพย์ จิระพรทิพย์	5,931,626	1.87
	4. น.ส.ธันธิดา จิระพรทิพย์	3,065,706	0.97
	5. น.ส.กัญญวดี จิระพรทิพย์	2,792,032	0.88
	6. นายพัฒนาชาติ จิระพรทิพย์	2,736,504	0.86
	7. นายพีรพันธ์ จิระพรทิพย์	2,288,860	0.72
	8. นางพิมพ์พา จิระพรทิพย์	560,439	0.18
	9. นายประกิต อัครกานจน์	14,122,024	4.46
	10. นายชาญชัย อัครกานจน์	3,214,839	1.01
	11. นายอานัติ อัครกานจน์	2,633,570	0.83
	12. นายทนต์ อัครกานจน์	1,854,189	0.59
	13. น.ส.จารุณี อัครกานจน์	1,444,800	0.46
	14. นางวันเพ็ญ อัครกานจน์	601,100	0.19
2.	กลุ่มตระกูลนราธิปกร	32,094,300	10.13
	1. นายเศวต นราธิปกร	11,579,646	3.66
	2. นายสุตร นราธิปกร	9,533,534	3.01
	3. น.ส.มินา นราธิปกร	5,820,320	1.83
	4. น.ส.มานา นราธิปกร	5,160,800	1.63
3.	กลุ่มตระกูลตั้งตรงศักดิ์	23,942,000	7.56
	1. นายไพบูลย์ ตั้งตรงศักดิ์	12,000,000	3.79
	2. นางกัลยา ตั้งตรงศักดิ์	2,610,000	0.82
	3. นายนพ ตั้งตรงศักดิ์	2,400,000	0.76
	4. นายกมลพล ตั้งตรงศักดิ์	2,400,000	0.76
	5. น.ส.เกตุ ตั้งตรงศักดิ์	2,400,000	0.76
	6. นางอุไร ตั้งตรงศักดิ์	1,200,000	0.38
	7. น.ส.ดลพร ตั้งตรงศักดิ์	720,000	0.23
	8. นายไพโรจน์ ตั้งตรงศักดิ์	212,000	0.06
4.	กลุ่มตระกูลด้วงวรร	19,635,453	6.20
	1. นายสาทิส ด้วงวรร	8,575,953	2.71
	2. น.ส.สิริภรณ์ ด้วงวรร	6,039,000	1.91
	3. นายสิริภัทร ด้วงวรร	5,003,000	1.58
	4. นางอรทัย ด้วงวรร	10,100	0
	5. นายสาโรช ด้วงวรร	7,400	0
5.	นายโสรัตน์ วณิชวรากิจ	15,840,000	5.00
6.	นางภัทริน มงคลรัตน์	14,400,002	4.55
7.	นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์	9,480,931	2.99
8.	นายประภักยา จิระพรทิพย์	8,775,626	2.77
9.	SOMERS (U.K.) LIMITED	4,995,120	1.58
10.	นางกัญญา รัตน์ตันติพิฤกษ์	3,456,000	1.09
	รวม	266,260,996	84.06

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลในแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีให้นำปัจจัยต่างๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ในช่วงปี 2556 ที่ผ่านมา ถือว่าเป็นปีที่ดีอีกปีหนึ่งสำหรับกลุ่มบริษัท ถึงแม้ว่าจะมีผลกระทบด้านลบในบางอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น แต่กลุ่มบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังสามารถสร้างความเติบโตของธุรกิจได้เป็นอย่างดี โดยเฉพาะงานด้านการพิมพ์ฉลาก ทำให้ยอดขายโดยรวมของกลุ่มบริษัททะลุ 1,100 ล้านบาท โดยกลุ่มลูกค้ายังเติบโตได้ดี เฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมอุปโภคบริโภค



สำหรับในปี 2556 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,131 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ในอัตราร้อยละ 5 และมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจาก 165.60 ล้านบาท ในปี 2555 เป็น 179.76 ล้านบาท ในปี 2556 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 ซึ่งสาเหตุที่กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นดังกล่าวเนื่องมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มสินค้าพิมพ์ฉลาก ตามกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นเพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้า

ทั้งนี้ ในปี 2557 นี้ บริษัทเชื่อว่า บริษัทจะยังคงสามารถรักษาการเติบโตของธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยบริษัทได้ใช้เงินลงทุนในการสร้างโรงงานใหม่ รวมถึงเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ จำนวนมาก เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการเชื่อมั่นว่า แนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีคุณธรรมและยึดมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจ จะช่วยเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้น และจะช่วยให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ยั่งยืน และมั่นคง ซึ่งคณะกรรมการได้พยายามวางเป้าหมายการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมกันไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนที่ดีโดยมีโครงการช่วยเหลือต่างๆ ให้แก่ชุมชนใกล้เคียง อาทิ การบริจาคสิ่งของแก่โรงเรียนต่างๆ การร่วมกิจกรรมแจกสิ่งของและเลี้ยงอาหารเด็กในวันเด็ก การบริจาคสิ่งของและเข้าเยี่ยมให้กำลังใจแก่ผู้สูงอายุในบ้านพักคนชรา เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ไว้วางใจและให้การสนับสนุนบริษัทมาโดยตลอด และขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานบริษัททุกคนที่ได้ร่วมมือร่วมใจกันปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อความเจริญก้าวหน้าของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความมั่นใจว่า ในปี 2557 จะเป็นปีที่ดีของบริษัท จากการร่วมมือร่วมใจกันของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการทุกคนให้คำมั่นและยืนยันว่า จะทุ่มเทแรงกายแรงใจอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้องค์กรนี้สร้างสิ่งดีๆ ตอบแทนให้แก่ทุกฝ่าย

นายสุชาติ จิระพรทิพย์
ประธานกรรมการ

ข้อมูลคณะกรรมการ



นายสุชาติ จีวะพรทิพย์

ประธานกรรมการ



นายสาทิศ ตั้วธ

กรรมการผู้จัดการ/
รองกรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)



นายแสวต นราธิปกร

กรรมการ



นางพิมพ์า จีวะพรทิพย์

กรรมการ



นายเลอพงค์ วงศ์ทวีพัฒน์

กรรมการ



นายชาญชัย อัสวกาญจน์

กรรมการ



นายทาวร ตรีรัตน์รerk

ประธานกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการอิสระ



พลอากาศเอกบุรธีร์ รัตนวนิช

กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการอิสระ



นายพัฒนา อัสวนิวงศ

กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการอิสระ



นายไพฑูรย์ เลิศพิชญมธ

กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการอิสระ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและเลขานุการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรง ตำแหน่ง 3 ปี)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
1. นายสุชาติ จิระพรทิพย์ ประธานกรรมการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 25 เมษายน 2554	63	ประกาศนียบัตร มัธยมศึกษา โรงเรียนจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547	3.23	สามีนางพิมพ์ จิระพรทิพย์ (กรรมการ)	ปี 2556 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์
					ปี 2548 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด/ ผลิตแม่พิมพ์
					ปี 2546 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)/ผลิตแม่สีพลาสติก
					ปี 2542 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท สาลียูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
						ประธานคณะกรรมการ	บริษัท สาลี พรินต์ติ้ง จำกัด/ ผลิตฉลากสินค้าคุณภาพสูง
					ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท วิโอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด/ จำหน่ายวัตถุดิบและเคมีภัณฑ์
						ประธานคณะกรรมการ	บริษัท ไวต้า จำกัด/ผลิตและ จำหน่ายเคมีภัณฑ์สำหรับสัตว์
						กรรมการ	บริษัท ฟรุททากะ วิโอวี (ประเทศไทย) จำกัด/ขายส่งชิ้นส่วนของเครื่อง อิเล็กทรอนิกส์
						กรรมการ	บริษัท เฟเวอร์เทรด จำกัด/ จำหน่ายการ์ดอวยพรต่างๆ
						กรรมการ	บริษัท ชันโย กาเซ (ไทยแลนด์) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เคมีในต่างประเทศ
	กรรมการ	บริษัท ทิพออร์ จำกัด/ ให้เข้าสถานที่เก็บสินค้า					
2. นายสาทิศ ตั้ววร กรรมการผู้จัดการและ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม รองกรรมการผู้จัดการ/ (รักษาการ) ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 24 เมษายน 2555	58	ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547	2.71	ไม่มี ความสัมพันธ์	ปี 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายแม่พิมพ์
					ปี 2548 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด/ ผลิตแม่พิมพ์
					ปี 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สาลียูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	บริษัท สาลี พรินต์ติ้ง จำกัด/ ผลิตฉลากสินค้า
					ปี 2542 - ปี 2556	กรรมการ	บริษัท ยูเนียน ชันไรส์ จำกัด/ รับซื้อถาดไอซี
		รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท วิโอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด/ จำหน่ายเคมีภัณฑ์				
3. นายเสวต นราธิปกร กรรมการและกรรมการ ผู้มีอำนาจลงนาม ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 24 เมษายน 2555	59	ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์เคมี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547	3.66	ไม่มี ความสัมพันธ์	ปี 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายแม่พิมพ์
					ปี 2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด/ ผลิตแม่พิมพ์
					ปี 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สาลี พรินต์ติ้ง จำกัด/ ผลิตฉลากสินค้า
						กรรมการ	บริษัท สาลียูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
					ปี 2542 - 2547	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท วิโอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด/ จำหน่ายเคมีภัณฑ์
		กรรมการ	บริษัท เค.ตรอนคอมพิวเตอร์ จำกัด				

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรง ตำแหน่ง 3 ปี)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
4. นางพิมพ์ จิระพรทิพย์ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 19 เมษายน 2556	63	ประกาศนียบัตร Business Management Winona Technical Institute MN USA. DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 26 ตุลาคม 2547	0.18	ภรรยา นายสุชาติ จิระพรทิพย์	ปี 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	บริษัท วีไอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด/ จำหน่ายเคมิกภัณฑ์
						กรรมการ	บริษัท ไวด้า จำกัด/ผลิตและ จำหน่ายเคมิกภัณฑ์สำหรับสัตว์
5. นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ กรรมการและกรรมการ ผู้มีอำนาจลงนาม ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 25 เมษายน 2554	65	ประกาศนียบัตร อาชีวศึกษา วิทยาลัยพาณิชย อิสลามชัย DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547	2.99	ไม่มี ความสัมพันธ์	ปี 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ทรีบอนด์ วีไอวี เซลล์ (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่าย กาวยุคประเภท
							บริษัท ทรีบอนด์ เทคโนโลยี จำกัด/ ผลิตฝาคอปปี้บนของ ฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์
							บริษัท ไวด้า จำกัด/ผลิตและ จำหน่ายเคมิกภัณฑ์สำหรับสัตว์
					ปี 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไวด้า นิวทรีชั่น จำกัด/ ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ เคมิกภัณฑ์/เวชภัณฑ์สำหรับสัตว์
					ปี 2542 - ปี 2552	กรรมการ	บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
6. นายชาญชัย ธีระกาญจน์ กรรมการและกรรมการ ผู้มีอำนาจลงนาม ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 24 เมษายน 2555	47	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Indiana University of Pennsylvania ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัย หอการค้าไทย DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547	1.01	หลานชาย นายสุชาติ จิระพรทิพย์	ปี 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จำกัด
					ปี 2548 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท วีไอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด
					ปี 2546 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไวด้า จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ไวด้า นิวทรีชั่น จำกัด
						กรรมการ	บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					2546 - 2556 2546 - 2548	กรรมการ	บริษัท สาลี่ คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)
						ผู้จัดการแผนก การตลาดและขาย	บริษัท ฟรุททากะ วีไอวี (ประเทศไทย) จำกัด/ขายส่งชิ้นส่วนของ เครื่องอิเล็กทรอนิกส์
						ผู้จัดการแผนก VPH	บริษัท สาลี่ ฟรินท์ติ้ง จำกัด
7. นายถาวร ศิริรัตน์รงค์ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 19 เมษายน 2556	75	ปริญญาโท สาขาการจัดการทั่วไป ปริญญาตรี สถาบันราชภัฏสวนดุสิต DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547	0	ไม่มี ความสัมพันธ์	ปี 2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ก.ค.2547 - ปี 2549	ที่ปรึกษารัฐมนตรี	กระทรวงวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี กระทรวงสาธารณสุข

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง (วาระการดำรง ตำแหน่ง 3 ปี)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
8. พลอากาศเอกบุญริทธิ์ รัตนวานิช กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 19 เมษายน 2556	66	วทบ. (ทอ) DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547 DCP รุ่นที่ 122/2553	0	ไม่มี ความสัมพันธ์	ก.ย.2552 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และ	บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ก.ค.2547 - ส.ค.2551	กรรมการอิสระ	บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2551 - 2554	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
					ปี 2552	รองผู้อำนวยการ ทหารสูงสุด	กองบัญชาการกองทัพไทย
					ปี 2546 - ปี 2551	กรรมการ	บริษัท ทีโอเอ โดฟเคม อินดัสตริส จำกัด/ผลิตภัณฑ์ภัณฑ์
9. นายพัฒนา อัศวินเวศน์ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 19 เมษายน 2556	62	พาณิชย์การ วิทยาลัยเซนต์หลุยส์ DAP รุ่นที่ 77 วันที่ 21 มกราคม 2552	0	ไม่มี ความสัมพันธ์	เม.ย.2553 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และ	บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ก.ย.2551 - ส.ค.2552	กรรมการอิสระ	บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สินสยามอินเตอร์คูลลิ่ง จำกัด/ นำเข้า/จำหน่ายอะไหล่เครื่องเย็น
					ปี 2517 - ปี 2542		ห้างหุ้นส่วนจำกัด สินสยาม เอ็นจิเนียริง
10. นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 25 เมษายน 2554	61	ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ DAP รุ่นที่ 35 วันที่ 7 มีนาคม 2548	0	ไม่มี ความสัมพันธ์	ปี 2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟิวเจอร์ เพอร์เฟค ซินดิเคต จำกัด/บริการรับค่าประกันและ ให้เข้าพื้นที่
						กรรมการ	บริษัท เบทเทอร์เคย์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด/บริการให้เช่าพื้นที่
					ปี 2547 - ปี 2549	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ดัลมาติเนอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
					ปี 2533 - ปี 2545	ผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท ออคิตแบกส์ คอปอเรชั่น จำกัด/ผลิตภัณฑ์ส่งออก
11. นายสุพจน์ สุนทรินคะ เลขานุการบริษัท	47	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	0	ไม่มี ความสัมพันธ์	ปี 2547 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย นักลงทุนสัมพันธ์/ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน/ รักษาการ	บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2542 - ปี 2547	ผู้จัดการส่วน ฝ่ายการตลาด	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อมูลคณะผู้บริหาร



นายสุชาติ จีวะพรทิพย์
ประธานกรรมการบริหาร



นายสาทิศ ตัตวธร
กรรมการผู้จัดการ/
รองกรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)
ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
(รักษาการ)



นายสวต นราธิพร
กรรมการบริหาร



นายชาญชัย อัครกาญจน์
กรรมการบริหาร



นายวีรวิธ วณิชชาลัย
ผู้จัดการฝ่ายบริหาร



Mr. Takashi Otani
ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและขาย



นายสมศักดิ์ พุกะวัน
ผู้จัดการฝ่ายผลิต



นายสุพจน์ สุนทรินกะ
ผู้จัดการฝ่ายนักควบคุมสัมพันธ์
และพัฒนารุทก/และ
เลขานุการบริษัท/
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
(รักษาการ)

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)

ชื่อ - นามสกุล	ความสัมพันธ์ กับผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	การศึกษา	ปี พ.ศ.	ประวัติการทำงาน
1. นายสุชาติ จิระพรทิพย์ อายุ 63 ปี ประธานกรรมการบริหาร	สามีนางพิมพ์ จิระพรทิพย์ (กรรมการ)	3.23%	ประกาศนียบัตรมัธยมศึกษา โรงเรียนจุฬาลงกรณ์ DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547	ปี 2556 - ปัจจุบัน ปี 2548 - ปัจจุบัน ปี 2546 - ปัจจุบัน ปี 2542 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท วิไอวี อินเตอร์คอม จำกัด บริษัท สาลี พรินต์ติ้ง จำกัด บริษัท ไวต้า จำกัด กรรมการ บริษัท ฟรุททากะ วิไอวี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เฟเวอร์เทรด จำกัด บริษัท ชันโย กาเซ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ทิพย์ศรี จำกัด
2. นายสาทิส ตั้ววร อายุ 58 ปี กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ/ (รักษาการ) ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ/(รักษาการ)	ไม่มีความสัมพันธ์	2.71%	ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547	ปี 2556 - ปัจจุบัน ปี 2548 - ปัจจุบัน ปี 2542 - ปัจจุบัน ปี 2542 - ปี 2547	กรรมการ บริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด กรรมการ บริษัท สาลี พรินต์ติ้ง จำกัด รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิไอวี อินเตอร์คอม จำกัด
3. นายเสวต นราธิปกร อายุ 59 ปี กรรมการบริหาร	ไม่มีความสัมพันธ์	3.66%	ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์เคมี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547	ปี 2556 - ปัจจุบัน ปี 2548 - ปัจจุบัน ปี 2542 - ปัจจุบัน ปี 2542 - ปี 2547	กรรมการ บริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท สาลี พรินต์ติ้ง จำกัด รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิไอวี อินเตอร์คอม จำกัด
4. นายชาญชัย อัครภาณุจัน อายุ 47 ปี กรรมการบริหาร	หลานชาย นายสุชาติ จิระพรทิพย์	0.99%	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Indiana University of Pennsylvania ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย DAP รุ่นที่ 26 วันที่ 5 ตุลาคม 2547	ปี 2550 - ปัจจุบัน ปี 2548 - ปัจจุบัน ปี 2546 - ปัจจุบัน ปี 2546 - ปี 2556 ปี 2546 - ปี 2548 ปี 2542 - ปี 2546	กรรมการ บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิไอวี อินเตอร์คอม จำกัด บริษัท ไวต้า จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไวต้า นิวทรีชั่น จำกัด กรรมการ บริษัท ฟรุททากะ วิไอวี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท สาลี พรินต์ติ้ง จำกัด ผู้จัดการแผนกการตลาดและขาย บริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการแผนก VPH บริษัท ไวต้า จำกัด

ชื่อ - นามสกุล	ความสัมพันธ์ กับผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	การศึกษา	ปี พ.ศ.	ประวัติการทำงาน
5. นายวีรวิธ วนิชยาลัย อายุ 59 ปี ผู้จัดการฝ่ายบริหาร	ไม่มีความสัมพันธ์	0.02	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ปี 2536 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหาร บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
6. Mr. Takashi Otani อายุ 68 ปี ผู้จัดการฝ่ายการตลาด และขาย	ไม่มีความสัมพันธ์	0.02	Chuo University High School, Japan	ปี 2540 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและขาย บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
7. นายสมศักดิ์ พุกกะวัน อายุ 59 ปี ผู้จัดการฝ่ายผลิต	ไม่มีความสัมพันธ์	0.02	ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัย ศรีนครินทรวิโรฒ	ปี 2542 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
8. นายสุพจน์ สุนทรินคะ อายุ 47 ปี - เลขานุการบริษัท - ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุน สัมพันธ์และพัฒนาธุรกิจ - ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและ การเงิน/(รักษาการ)	ไม่มีความสัมพันธ์	0.01	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	ปี 2547 - ปัจจุบัน ปี 2542 - ปี 2547	ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการส่วน ฝ่ายการตลาด ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีคณะกรรมการ 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทุกประการตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.12/2543 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 22 มีนาคม 2543 คณะกรรมการต่างๆ ของบริษัท มีดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีกรรมการทั้งหมดจำนวน 10 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสุชาติ จิระพรทิพย์	ประธานคณะกรรมการ
2	นายสาทิส ตั้ววร	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
	นายสาทิส ตั้ววร	รองกรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)
3	นายเศวต นราธิปกร	กรรมการ
4	นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์	กรรมการ
5	นางพิมพ์ จิระพรทิพย์	กรรมการ
6	นายชาญชัย อัสวากาญจน์	กรรมการ
7	นายถาวร ตริรัตน์ณรงค์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
8	พลอากาศเอกบุรียรรัตน์ รัตนวานิช	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
9	นายพัฒนา อัสวนิเวศน์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
10	นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

นายสุพจน์ สุนทรินคะ ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และพัฒนาธุรกิจ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ประกอบด้วย นายสุชาติ จิระพรทิพย์, นายสาทิส ตั้ววร, นายเศวต นราธิปกร, นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ และนายชาญชัย อัสวากาญจน์ โดยกรรมการสองในห้าท่านนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

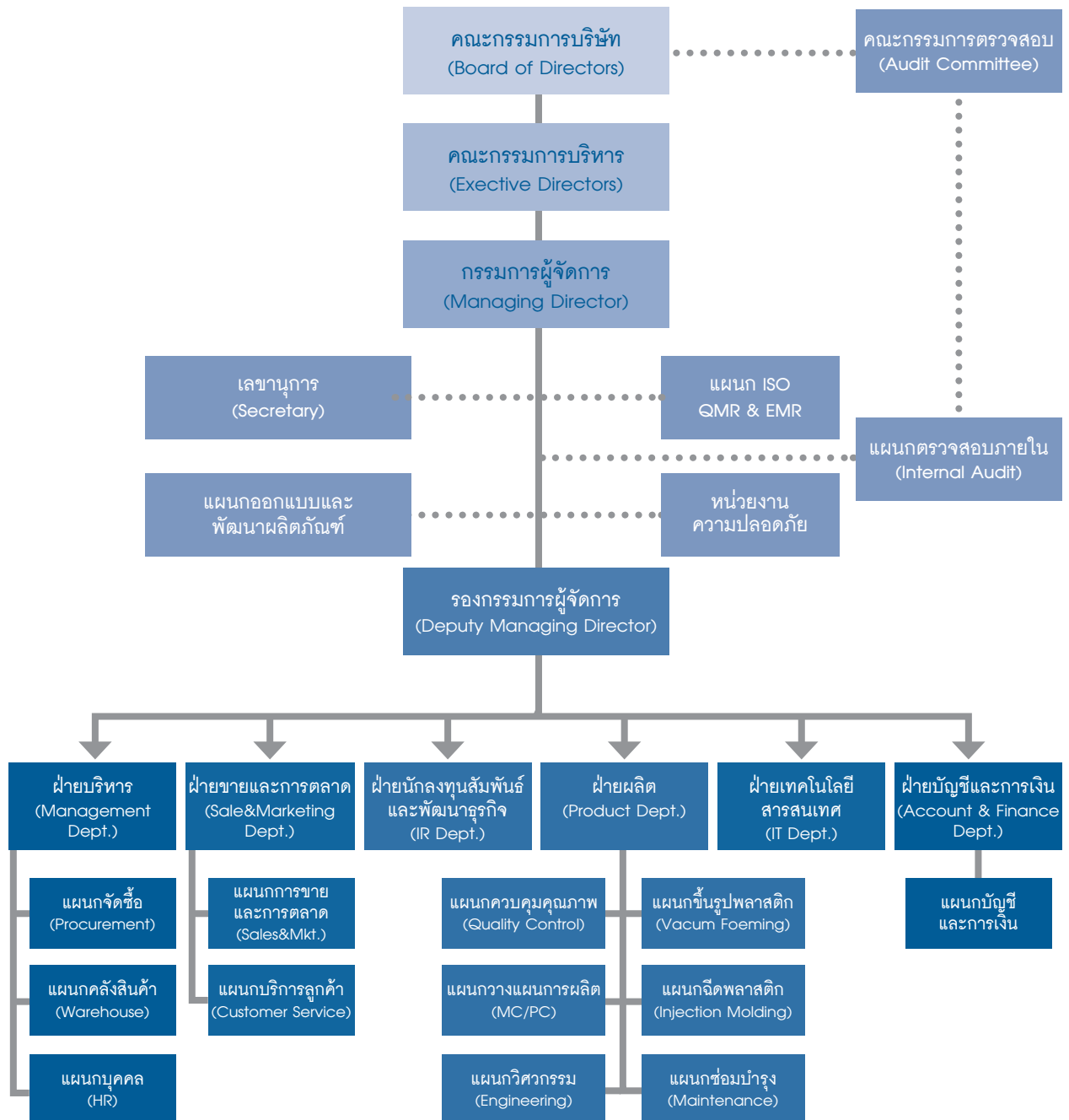
การเข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)

รายชื่อ	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้ง/เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ	จำนวนครั้ง/เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1. นายสุชาติ จิระพรทิพย์ (1), (3)	2554 - 2557	4/4	
2. นายสาทิส ตั้ววร (1), (3)	2555 - 2558	4/4	
3. นายเศวต นราธิปกร (1), (3)	2555 - 2558	3/4	
4. นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ (1)	2554 - 2557	4/4	
5. นางพิมพ์ จิระพรทิพย์ (1)	2556 - 2559	4/4	
6. นายชาญชัย อัสวากาญจน์ (1), (3)	2555 - 2558	4/4	
7. นายถาวร ตริรัตน์ณรงค์ (1), (2)	2556 - 2559	4/4	4/4
8. พลอากาศเอกบุรียรรัตน์ รัตนวานิช (1), (2)	2556 - 2559	4/4	4/4
9. นายพัฒนา อัสวนิเวศน์ (1), (2)	2556 - 2559	4/4	4/4
10. นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา (1), (2)	2554 - 2557	4/4	4/4

(1) กรรมการบริษัท ได้แก่ กรรมการลำดับที่ 1-10 (2) กรรมการตรวจสอบ ได้แก่ กรรมการลำดับที่ 7-10 (3) กรรมการบริหาร ได้แก่ กรรมการลำดับที่ 1-3, 6

ผังการบริหาร

บริษัท สาธุอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)



ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสาทิส ตั้ววร	กรรมการผู้จัดการ / รองกรรมการผู้จัดการ(รักษาการ)
	นายสาทิส ตั้ววร	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ (รักษาการ)
2	นายวีรวิธ วณิชยาลัย	ผู้จัดการฝ่ายบริหาร
3	Mr.Takashi Otani	ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและการขาย
4	นายสมศักดิ์ พฤษะวัน	ผู้จัดการฝ่ายผลิต
5	นายสุพจน์ สุนทรินคะ	ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และพัฒนาธุรกิจ
	นายสุพจน์ สุนทรินคะ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (รักษาการ)

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ (จากการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2547 และ 3/2547)

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือนค่าตอบแทน เงินโบนัส ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท เกี่ยวกับการพนักงานทั้งหมดของบริษัท
3. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อวัตถุดิบในการผลิตตามคำสั่งของลูกค้า และจัดซื้อทรัพย์สิน รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท ภายในวงเงินตามระเบียบอำนาจอนุมัติ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หากเกินกว่าจำนวนดังกล่าวให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
4. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทและเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
5. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
6. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การขออนุมัติรายการของกรรมการผู้จัดการข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รวมทั้ง รายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นายสุพจน์ สุนทรินคะ ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2551 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏตามตารางข้อมูลผู้บริหาร

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ก) ทะเบียนกรรมการ
 - ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด อาทิ การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ดังนี้
 - 3.1 ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน (ประกาศ ณ วันที่ 15 กันยายน 2538)
 - 3.2 ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน (ประกาศ ณ วันที่ 30 เมษายน 2536)
 - 3.3 ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การจัดทำและส่งงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ.2544 (ลงวันที่ 22 มกราคม 2544)
 - 3.4 ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการเปิดเผยข้อมูลเพื่อคุ้มครองประโยชน์หรือส่วนได้เสียของประชาชน พ.ศ. 2548 (ประกาศ ณ วันที่ 9 พฤษภาคม 2548) เป็นต้นไป

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท มอบหมาย ดังนี้

- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยผ่านมติของคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาและเสนอคำตอบแทนกรรมการ เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป คำตอบแทนกรรมการอยู่ในระดับเหมาะสมตามอุตสาหกรรม กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริหารได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน มีรายละเอียดดังนี้
 - คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุมและโบนัส โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ได้อนุมัติค่าเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จของคณะกรรมการประจำปี และที่ประชุมกรรมการได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินโบนัสแก่คณะกรรมการจากผลประกอบการปี 2556 จำนวนท่านละ 200,000 บาท (รวมภาษี) รวมเป็นเงิน 2,000,000 บาท คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับปี 2556 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 3,021,000 บาท (หลังหักภาษี) โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมปี 2556			
		กรรมการ กรรมการ	กรรมการ ตรวจสอบ	โบนัส ปี 2556	รวม
1. นายสุชาติ จิระพรทิพย์	ประธานคณะกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	108,000	-	140,000	248,000
2. นายสาทิศ ตั้ววร	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	108,000	-	140,000	248,000
3. นายเศวต นราธิปกร	กรรมการและกรรมการบริหาร	81,000	-	140,000	221,000
4. นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์	กรรมการ	108,000	-	180,000	288,000
5. นางพิมพ์า จิระพรทิพย์	กรรมการ	108,000	-	180,000	288,000
6. นายชาญชัย อัครภาณุจน์	กรรมการและกรรมการบริหาร	108,000	-	180,000	288,000
7. นายถาวร ตริรัตน์ณรงค์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	108,000	72,000	180,000	360,000
8. พลอากาศเอกบุรุษรัตนนาถ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	108,000	72,000	180,000	360,000
9. นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	108,000	72,000	180,000	360,000
10. นายพัฒนา อัครวินเวศน์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	108,000	72,000	180,000	360,000
รวม		1,053,000	288,000	1,680,000	3,021,000

- ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวนค่าตอบแทนของผู้บริหารรวมในแต่ละปี มีดังนี้

หน่วย : บาท	ปี พ.ศ. 2556	ปี พ.ศ. 2555
เงินเดือนรวม	12,221,780	12,551,844
โบนัสรวม	11,578,202*	7,298,421*
รวม	23,799,982	19,850,265

- ทั้งนี้ โบนัสที่จ่ายในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 จำนวน 7.30 ล้านบาท เป็นโบนัสสำหรับการดำเนินงานปี 2554 ส่วนในปี 2556 มีการจ่ายโบนัสรวม 11.58 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายโบนัสสำหรับ 2 ปี คือ การดำเนินงานปี 2555 และปี 2556 เนื่องจากบริษัทได้มีการเปลี่ยนระยะเวลาจ่ายโบนัสประจำปีจากเดิมจ่ายในเดือนกุมภาพันธ์ของปีถัดไป เป็นจ่ายในสิ้นเดือนธันวาคมของปีนั้น

2. ค่าตอบแทนอื่น

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในรอบปี พ.ศ. 2556 บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน ให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ มียอดรวมดังนี้

หน่วย : บาท	ปี พ.ศ. 2556	ปี พ.ศ. 2555
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	366,651	360,891

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	เพิ่ม (ลด)
1. นายสุชาติ จิระพรทิพย์	ประธานคณะกรรมการ	10,233,447	9,428,083	805,364
2. นายสาทิส ตั้ววร	กรรมการผู้จัดการ	8,696,553	16,180,338	(7,483,785)
3. นายเสวต นราธิปกร	กรรมการ	11,579,646	17,716,582	(6,136,936)
4. นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์	กรรมการ	9,480,931	8,060,196	1,420,735
5. นางพิมพ์า จิระพรทิพย์	กรรมการ	560,439	367,243	193,196
6. นายชาญชัย อัสวกาญจน์	กรรมการ	3,214,839	2,579,243	635,596
7. นายถาวร ตริรัตน์ณรงค์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	-	-	-
8. พลอากาศเอกบุรรัตน์ รัตนาวิเศษ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	-	-	-
9. นายพัฒนา อัสวโนเศศ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	-	-	-
10. นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	-	-	-
11. นายวีรวิธ วณิชยาลัย	ผู้จัดการฝ่ายบริหาร	53,018	1,771	51,247
12. นายสมศักดิ์ พฤษะวัน	ผู้จัดการฝ่ายผลิต	50,985	77	50,908
13. Mr.Takashi Otani	ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและขาย	50,893	-	50,893
14. นายสุพจน์ สุนทรินคะ	ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และ พัฒนาธุรกิจ	24,027	65	23,962
รวม		43,944,778	54,333,598	(10,388,820)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสิ่งที่มีความสำคัญ และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ เพื่อให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน และเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ จึงได้ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด พร้อมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง และให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมทั้งจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ทั้ง 6 ประการ คือ
 - 1.1 ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้ (Accountability)
 - 1.2 ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
 - 1.3 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน มีความเป็นธรรม และมีคำอธิบาย (Equitable Treatment)
 - 1.4 ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง (Transparency)
 - 1.5 การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)
 - 1.6 การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Ethics) มาใช้ในการดำเนินงาน มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม
2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน
3. คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัทฯ โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแผนทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงินและการสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือ
4. คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้ดำเนินเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลับกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
6. คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณากำหนดจรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการฯ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ
7. มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป
8. ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัทฯ ที่เหมาะสม
9. มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม

จรรยาบรรณ

1. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืนและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจะดำเนินการอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีที่เชื่อถือได้และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าว บริษัทฯ จึงยึดถือแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังนี้

1. การเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน
 - ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายเพื่อประโยชน์สูงสุดโดยรวม
 - บริหารจัดการบริษัทฯ โดยนำความรู้ และทักษะการบริหารมาประยุกต์ใช้อย่างเต็มความสามารถทุกกรณี รวมทั้งการตัดสินใจดำเนินการใดๆ จะกระทำด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ
 - ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ
2. การเปิดเผยข้อมูล
 - รายงานสถานภาพและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง
 - ไม่แสวงหาประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ
 - ไม่เปิดเผยข้อมูลลับอันจะนำมาซึ่งผลเสียของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

2. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์กับลูกค้าและประชาชน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าและประชาชน ที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

1. มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า ให้ได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม โดยยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
2. เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
3. ให้การรับประกันสินค้าและบริการภายใต้เงื่อนไขเวลาที่เหมาะสม
4. จัดระบบเพื่อให้ลูกค้าและประชาชนสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าและประชาชนได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
5. ไม่ค้ากำไรเกินควรเมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการในชนิดหรือประเภทเดียวกัน และไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า
6. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าและประชาชนอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าและประชาชนทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาและแนวทางแก้ไข
7. รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

3. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์กับคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหน้าที่การค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า โดยคู่ค้าของบริษัทฯ พึงปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาต่างๆ อย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ในส่วนของธุรกิจที่เป็นการแข่งขัน บริษัทฯ จะยึดถือกติกาของการแข่งขันที่ดี และบริษัทฯ จะยึดถือแนวทางการปฏิบัติที่ดี และเป็นธรรมในการกั๊ยเงินจากเจ้าหน้าที่และการชำระคืน ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้

1. ความสัมพันธ์กับลูกค้า
 - ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า
 - ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด
 - กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห โดยให้หลักของความสมเหตุสมผล
2. ความสัมพันธ์กับคู่แข่งทางการค้า
 - ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
 - ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาให้ร้ายโดยปราศจากความจริง
3. ความสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ทางการค้า
 - รักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่โดยเคร่งครัด ทั้งในแง่การชำระคืน การดูแลหลักทรัพย์ ค่าประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ รวมทั้งไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำกับผู้ที่กู้ยืมเงิน
 - รายงานฐานะทางการเงินของบริษัทฯ แก่เจ้าหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์
 - รายงานเจ้าหน้าที่ล่วงหน้าหากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

4. ทรัพยากรมนุษย์ด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จ จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจให้พนักงาน จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

1. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ในรูปแบบของเงินเดือน และ/หรือเงินโบนัส
2. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
3. การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำ หรือการปฏิบัติของพนักงานนั้นๆ
4. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนา การถ่ายทอดความรู้ และความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
5. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
6. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
7. บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน

5. ทรัพยากรมนุษย์ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักและห่วงใยถึงความปลอดภัยของสังคมและคุณภาพชีวิตของประชาชนรวมถึงให้ความสำคัญในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

1. บริษัทฯ จะคำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยให้มิผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด
2. คำนึงว่าส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่จะมีส่วนร่วมสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ
3. ปลุกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

4. ให้ความสำคัญในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีเจตจำนงเดียวกันกับบริษัทฯ ในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
5. บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายหลักในการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลัง
6. ปฏิบัติและให้ความร่วมมือ หรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
7. บริษัทฯ ถือเป็นหน้าที่และเป็นนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคมโดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม มุ่งสร้างสรรค์ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาสให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้
8. บริษัทฯ ยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตย และส่งเสริมให้บุคลากรไปใช้สิทธิเลือกตั้งตามรัฐธรรมนูญ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนทางการเงิน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่การเมืองใดๆ เพื่อผลประโยชน์ของนักการเมืองหรือพรรคการเมืองนั้นๆ

คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการ 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีกรรมการทั้งหมดจำนวน 10 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสุชาติ จีวะพรทิพย์	ประธานคณะกรรมการ
2	นายสาทิส ตั้ววร	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
	นายสาทิส ตั้ววร	รองกรรมการผู้จัดการ (วิชาการ)
3	นายเสวต นราธิปกร	กรรมการ
4	นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์	กรรมการ
5	นางพิมพ์า จีวะพรทิพย์	กรรมการ
6	นายชาญชัย อัสวกาญจน์	กรรมการ
7	นายถาวร ตรีรัตน์ณรงค์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
8	พลอากาศเอกบุรุษรัตน์ รัตนวานิช	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
9	นายพัฒนา อัสวนิเวศน์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
10	นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

นายสุพจน์ สุนทรินคะ ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และพัฒนาธุรกิจ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ประกอบด้วย นายสุชาติ จีวะพรทิพย์, นายสาทิส ตั้ววร, นายเสวต นราธิปกร, นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ และนายชาญชัย อัสวกาญจน์ โดยกรรมการสองในห้าท่านนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามมติคณะกรรมการครั้งที่ 2/2547 ณ วันที่ 26 กรกฎาคม 2547 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยได้กำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทดังนี้

1. อำนาจหน้าที่ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์รวมถึงกฎหมายอื่นใดที่กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกรรมการหรือคณะกรรมการในบริษัท (มหาชน) จำกัด
2. มีอำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้เป็นของคณะกรรมการ
3. มีอำนาจหน้าที่ดูแลและกำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางการเงิน นโยบายการระดมทุน นโยบายในการบริหารเงินทุน และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
4. พิจารณานุมัติงบประมาณ โครงการลงทุนของบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผน
5. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหรือดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไขในกรณีที่มีอุปสรรคในการบรรลุเป้าหมายนั้น
6. ดำเนินกิจการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท และตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ
7. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร หรือมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการเว้นแต่เรื่องต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในเรื่องนั้น
 - เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

 - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนอย่างมีนัยสำคัญ
 - การรับซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
 - การแก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น
 - การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
 - การออกหุ้นใหม่เพื่อชำระแก่เจ้าหนี้ของบริษัท ตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน
 - การเพิ่มทุน หรือการลดทุนของบริษัท
 - เรื่องอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

2. คณะกรรมการบริหาร (Executive Board of Director)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วย 4 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสุชาติ จิระพรทิพย์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2	นายสาทิส ดัตตวร	กรรมการผู้จัดการ/รองกรรมการผู้จัดการ(รักษาการ)
3	นายเสวต นราธิปกร	กรรมการบริหาร
4	นายชาญชัย อัครกานจน์	กรรมการบริหาร

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร (จากการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2547 และ 3/2547)

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงาน รวมถึงโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหารงาน หลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานในสายงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามนโยบายและแนวทางบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท โดยจะพิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หากการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนเรื่องการลงทุนขยายงานรวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทนั้น อยู่นอกเหนือขอบเขตและงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาอนุมัติและดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมทางการเงินปกติของบริษัท โดยวงเงินให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หากเกินกว่าจำนวนดังกล่าว ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. ให้กรรมการบริหารทั้งคณะสามารถลงมติเห็นชอบให้กรรมการสองคนของคณะกรรมการบริหารลงนามร่วมกันพร้อมประทับตราบริษัท มีอำนาจมอบอำนาจช่วงในหนังสือมอบอำนาจของบริษัท เพื่อให้ผู้รับมอบอำนาจช่วงสามารถดำเนินการอันเป็นประโยชน์เกี่ยวเนื่องกับกิจการงานต่างๆ ในนามแทนบริษัทได้อย่างเป็นทางการ
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป
8. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่

ทั้งนี้การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทและ/หรือบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อำนาจการลงนามอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร

รายการ	วงเงินอนุมัติ (บาท)	
	กรรมการบริหาร	กรรมการผู้จัดการ
1. การกำหนดราคาขายสินค้า/การยกเลิกขาย/แลกเปลี่ยน	40,000,000	10,000,000
2. การอนุมัติขายสินทรัพย์ถาวร รวมทั้งอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เป็นฮาร์ดแวร์ และซอฟต์แวร์	40,000,000	1,000,000
3. การเพิ่มหนี้ค่าสินค้า	40,000,000	5,000,000
4. การซื้อสินค้าในประเทศและต่างประเทศ	40,000,000	10,000,000
5. การซื้อสินทรัพย์ถาวร รวมถึงอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เป็นฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์	60,000,000	10,000,000
6. การอนุมัติโครงการ/งานก่อสร้าง	60,000,000	5,000,000
7. การตั้งวงเงินเครดิตสำหรับการขายครั้งแรก	ไม่เกิน 20,000,000	ไม่เกิน 10,000,000
8. การขอเพิ่ม/ลดวงเงินเครดิตและเปลี่ยนแปลงระยะเวลาการให้เครดิตสำหรับการขาย ครั้งต่อไป	ไม่เกิน 20,000,000	ไม่เกิน 10,000,000

3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 4 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายถาวร ตีร์รัตน์ณรงค์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2	พลอากาศเอกบุรุษรัตน์ รัตนวานิช	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3	นายพัฒนา อัครนิเวศน์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
4	นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา*	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

* นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน เนื่องจากจบการศึกษาด้านการบัญชีจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และมีประสบการณ์ทำงานด้านการบัญชีโดยตรงมากกว่า 20 ปี โดยมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์ทำงานตามตารางข้อมูลคณะกรรมการ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ (จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2551)

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และต้องไม่โอนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

บริษัทมีเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ โดยพิจารณาคคุณสมบัติขั้นต่ำตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. นอกจากนี้ควรเป็นบุคคลที่มีประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่จะสามารถให้ความเห็นและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงบุคคลที่มีชื่อเสียงที่จะช่วยยกระดับภาพลักษณ์ของบริษัท โดยต้องไม่เป็นผู้มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมกับบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และบุคคลหนึ่งนั้นนั้นต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน รวมถึง ความเป็นอิสระในการแสดงความเห็นได้อย่างเสรีโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

สำหรับกระบวนการสรรหานั้น ให้กรรมการแต่ละท่านเสนอรายชื่อบุคคลที่เหมาะสมพร้อมทั้งคุณสมบัติรวมทั้งประสบการณ์เข้ามาให้คณะกรรมการเป็นผู้ตัดสินใจในการเลือก

คุณสมบัติขั้นต่ำตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจจะเป็นการขัดขวางการใช้อิทธิพลอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือผู้ถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- ทั้งนี้ ในรอบปี 2556 ที่ผ่านมา กรรมการอิสระทั้ง 4 ท่านของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับกลุ่มบริษัทแต่อย่างใด

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคณะกรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ไม่ได้ผ่านการคัดเลือกของคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดแนวทางในการแต่งตั้งกรรมการบริษัทดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามหลักเกณฑ์ ประสิทธิภาพ ความสามารถ และอุปนิสัย และนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
2. ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการต้องลาออกจากตำแหน่งอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะลาออก หลังจากปีที่สองเป็นต้นไป ให้กรรมการที่ดำรงอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ลาออกจากตำแหน่ง สำหรับกรรมการที่ลาออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

กรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้กรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ที่ผ่านมาการเสนอชื่อ และใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป บริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ (ไม่ใช่ต่อบริษัท) และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และให้จัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบต่อไป นอกจากนี้ ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย
2. บริษัทได้ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยสู่สาธารณชน และต้องไม่ซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

นอกจากบทลงโทษซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะใช้บทลงโทษสูงสุดทางวินัยซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของบริษัท หากพบว่าผู้บริหารได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำหรับคำตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย คือ บริษัทสำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2556 มีดังนี้

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัท สาลิอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	950,000	บาท
บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด	510,000	บาท
บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด	290,000	บาท
บริษัท สาลี ซีเอฟที จำกัด	60,000	บาท
รวม	1,810,000	บาท

ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

- ไม่มี -

การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น และตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถรับทราบข้อบังคับของบริษัทฯ ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ บริษัทฯ กำหนดให้มีขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตั้งแต่การเรียกประชุม การจัดส่งเอกสาร และแจ้งวาระการประชุม ขั้นตอนในการดำเนินการประชุม ตลอดจนจัดส่งรายการการประชุมเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมโดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ และทันเวลา พร้อมทั้งจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามและแสดงความคิดเห็น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะเริ่มประชุมเมื่อมีจำนวนผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นครบองค์ประชุม ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ชี้แจงขั้นตอนการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนน การผ่านมติของที่ประชุมจะนับจากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดย 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีในวันที่ 19 เมษายน 2556 โดยมีวาระประจำของการประชุมสามัญ กล่าวคือ การพิจารณาผลการดำเนินการประจำปีและการจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่หมดวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุม และเป็นประธานในที่ประชุม ในบรรดากรรมการท่านอื่นที่เข้าร่วมประชุมประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งหมด 10 ท่าน

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตลอดจนฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมในการประชุมด้วยเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามที่ประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียม ในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการสอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและคำอธิบายโดยฝ่ายจัดการที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมแล้วเสร็จ และเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้โดยไม่จำเป็นต้องให้ผู้ถือหุ้นรบกวนรายงานการประชุมจากเอกสารเชิญประชุมในคราวต่อไป

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

เมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้จัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ประกาศมติกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางสื่อเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ ล่วงหน้าเป็นเวลากว่า 1 เดือน และได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม ข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ โดยในแต่ละวาระมีข้อเท็จจริงและเหตุผลสำหรับเรื่อง เพื่อพิจารณาและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบ พร้อมแนบรายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะและรายละเอียดชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ รวมทั้งระบุรายการเอกสารที่ต้องใช้เพื่อเข้าประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า 14 วันก่อนวันประชุม พร้อมทั้งรายชื่อและประวัติกรรมการที่ครบวาระและได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง นอกจากนี้ได้ทำการประกาศคำบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยติดต่อกันเป็นเวลา 3 วัน และก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนโดยการมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุม หรือกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในการออกเสียงในมติต่างๆ

สำหรับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในทางที่ไม่ถูกต้อง มาตรการควบคุมภายใน และการติดตามประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมของงาน หรือกิจกรรมของหน่วยงานนั้น โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามไม่ให้กรรมการและผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องจากตำแหน่งหน้าที่และข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ คณะกรรมการได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ทั้งนี้ การซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 3 วันทำการ หลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน กรรมการและผู้บริหารจะต้องส่งสำเนารายงานดังกล่าวจำนวน 1 ชุดให้แก่บริษัทฯ เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐาน

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐ ชุมชน และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ได้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างผลกำไรสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าของบริษัทฯ ในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจและทบทวนมาตรการบรรเทาความเสี่ยงเป็นประจำ

ลูกค้า : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจระดับสูงแก่ลูกค้า และส่งเสริมความสัมพันธ์บนพื้นฐานของผลประโยชน์ร่วมกันโดยการเพิ่มคุณค่าให้กับสินค้า และบริการ พร้อมดำเนินการกับข้อร้องเรียนของลูกค้าทันทีที่ได้รับแจ้ง นอกจากนี้บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีมีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสมและบริษัทฯ ยังได้สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

คู่ค้า : บริษัทฯ คำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกัน โดยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และไม่ขัดต่อกฎหมายใดๆ

คู่แข่ง : บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรมประพุดิตตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย

เจ้าหนี้ : บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา และพันธะทางการเงินต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัดถูกต้องและครบถ้วน

พนักงาน : บริษัทฯ ส่งเสริมและพัฒนาความสามารถของพนักงานให้มีศักยภาพในการปฏิบัติงานสูงสุด จัดให้มีสภาพการทำงานที่ยุติธรรม และจัดให้มีสภาพแวดล้อมของการทำงานที่ดีและมีความปลอดภัย พร้อมทั้งมีการตรวจสอบสุขภาพของพนักงานเป็นประจำทุกปี

ภาครัฐ : บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ชุมชน : บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดูแลสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และความรับผิดชอบต่อชุมชน โดยจัดให้มีการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพที่สุด พร้อมทั้งสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน และท้องถิ่นที่บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจ

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้การเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม สามารถตรวจสอบได้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเปิดเผยผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักและมีความรับผิดชอบต่อความเชื่อถือได้และถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน และได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงถึงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนเป็นจริงและสมเหตุสมผล คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำ “รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน” ดังแสดงไว้เป็นหัวข้อต่างหากในรายงานประจำปีแล้ว

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน และทันเวลา โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ทั้งผ่านช่องทางต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นเพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หากเกิดรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ คำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวมเป็นสำคัญและได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด รวมทั้งได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์อย่างครบถ้วนและโปร่งใส

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา เช่น จำนวนครั้งการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม และได้เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วยในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และพัฒนาธุรกิจ เป็นผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดตามข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-2529-5968-99 โทรสารหมายเลข 0-2529-5958 หรือสอบถามข้อมูลทางอีเมล investor@saleeind.com หรือสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.saleeind.com

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการให้ความเห็นชอบในนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ทั้งแผนธุรกิจ กลยุทธ์ และงบประมาณของบริษัท และติดตามกำกับควบคุมดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการและสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น

2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้มีมาตรการในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้กำหนดให้กรรมการตรวจสอบเข้าเป็นผู้พิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกัน และได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด และในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ๆ กรรมการท่านนั้นต้องเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ และไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว อีกทั้งได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

3. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการได้รับทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะใช้ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ พร้อมทั้งได้มีการกำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานเพื่อให้พนักงานทั่วไปยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งได้กำหนดในข้อบังคับดังกล่าวให้มีการกำหนดบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อบังคับดังกล่าวด้วย

4. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

กรรมการบริษัทมีทั้งสิ้นจำนวน 10 คน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	คน
กรรมการตรวจสอบ	4	คน
กรรมการอื่น	2	คน

5. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทฯ มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัท ยังคงมีประธานกรรมการดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหารด้วย

6. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารให้อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทต้องการ และสร้างแรงจูงใจให้มีการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพและมาตรฐานที่ดี เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

7. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดประชุมตามปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และอาจมีการประชุมพิเศษตามความจำเป็น โดยในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทได้มีการกำหนดวาระการประชุมอย่างชัดเจน และมีการส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และมีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรทุกครั้ง โดยในปี 2556 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด 4 ครั้ง และประชุมกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ดังนี้

การเข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)

รายชื่อ	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้ง/เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ	จำนวนครั้ง/เข้าร่วมการประชุมกรรมการตรวจสอบ
1. นายสุชาติ จิระพรทิพย์ (1), (3)	2554 - 2557	4/4	
2. นายสาทิส ดัตวธร (1), (3)	2555 - 2558	4/4	
3. นายเศวต นราธิปกร (1), (3)	2555 - 2558	3/4	
4. นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ (1)	2554 - 2557	4/4	
5. นางพิมพ์า จิระพรทิพย์ (1)	2556 - 2559	4/4	
6. นายชาญชัย อัครกาญจน์ (1), (3)	2555 - 2558	4/4	
7. นายถาวร ตริรัตน์ณรงค์ (1), (2)	2556 - 2559	4/4	4/4
8. พลอากาศเอกบุรียรัตน์ รัตนวานิช (1), (2)	2556 - 2559	4/4	4/4
9. นายพัฒนา อัครวินเวศน์ (1), (2)	2556 - 2559	4/4	4/4
10. นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธา (1), (2)	2554 - 2557	4/4	4/4

(1) กรรมการบริษัท ได้แก่ กรรมการลำดับที่ 1-10 (2) กรรมการตรวจสอบ ได้แก่ กรรมการลำดับที่ 7-10 (3) กรรมการบริหาร ได้แก่ กรรมการลำดับที่ 1-3, 6

8. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

9. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคุ้มกันไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี

การบริหารทรัพยากรมนุษย์

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ความสำเร็จและความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและต่อเนื่องของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับพนักงานและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ทุกคน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งสร้างสรรค์ให้พนักงานมีความสัมพันธ์ที่ดีกับองค์กร ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่ดียิ่งอย่างต่อเนื่อง ด้วยการนำนโยบาย เครื่องมือ และกระบวนการด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่หลากหลายในด้านต่างๆ กันมาปฏิบัติ เพื่อเป็นการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีคุณภาพ มีสภาพแวดล้อมและคุณภาพชีวิตที่ดี

บริษัทฯ มีนโยบายเรื่องโอกาสที่เท่าเทียมกัน ยังถูกยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในทุกกระบวนการของการบริหารทรัพยากรบุคคลตั้งแต่การแต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง การโยกย้าย การมอบหมายงาน การเลิกจ้าง การให้รางวัลตอบแทนและการฝึกอบรม

- จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (ไม่รวมผู้บริหาร)

บริษัทและบริษัทย่อย	พนักงานประจำ	พนักงานชั่วคราว	รวม
บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	337	4	341
บริษัท พาโก้ สาลี่พรีมิ่งติ้ง จำกัด*	156	-	156
บริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จำกัด*	42	-	42
บริษัท สาลี่ ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด*	1	-	1
รวม	536	4	540

* บริษัทย่อยของบริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

- ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ

* ค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา โบนัส และสวัสดิการอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงานสุทธิจากเงินได้บุคคลธรรมดา ทั้งนี้ พนักงานมีสิทธิในส่วนสมทบของบริษัทในกรณีที่พนักงานเสียชีวิต ปลอดภัยไม่ไม่สามารถทำงานได้ หรือลาออกจากบริษัทหลังจากทำงานกับบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ปี

หน่วย : บาท (ก่อนหักภาษี)	ปี 2556	ปี 2555
เงินเดือน	52,952,205	63,786,555.07
โบนัส	13,218,341	10,119,153.75
รวม	66,170,546	73,905,708.82
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	870,196	649,636.75

- บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 9,987,500 หน่วย ให้แก่กรรมการและ/หรือพนักงาน (ESOP) หรือ (SALEE-WA) เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของกรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้มีความตั้งใจในการทำงานและสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2556 ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหมดอายุไปแล้ว
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานของบริษัทฯ ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา
 - ในปี พ.ศ.2556 มีพนักงานลาออกจำนวน 201 คน และมีการรับพนักงานใหม่จำนวน 207 คน
 - ในปี พ.ศ.2555 มีพนักงานลาออกจำนวน 323 คน และมีการรับพนักงานใหม่จำนวน 247 คน
 - ในปี พ.ศ.2554 มีพนักงานลาออกจำนวน 224 คน และมีการรับพนักงานใหม่จำนวน 185 คน

- ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มี -
- นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพในการปฏิบัติงาน โดยบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องบุคลากรตั้งแต่ขั้นตอนการคัดสรรพนักงานให้ได้ผู้ที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาสู่องค์กร มีการจัดฝึกอบรมให้ทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กรเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ความสามารถและเพิ่มทักษะในการทำงาน รวมถึงเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานอย่างทั่วถึง

จากการดำเนินนโยบายการพัฒนาบุคลากรดังกล่าวข้างต้น บริษัทพบว่าบุคลากรของบริษัทมีส่วนเป็นอย่างมากในการลดการสูญเสียในการผลิต และสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น จนส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำลง

ด้านสวัสดิการ

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นในการให้โอกาสการจ้างงานที่เท่าเทียมกันแก่บุคคลผู้ซึ่งมีคุณสมบัติที่เหมาะสมตามข้อกำหนดของงาน โดยไม่คำนึงถึงเชื้อชาติ เพศ ศาสนา สัญชาติ ความผิดปกติทางร่างกายหรือจิตใจตามที่กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในประเทศไทยกำหนดไว้ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจและความมีชีวิตที่ดีให้กับพนักงาน ทางบริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ ตามความเหมาะสมและน่าพอใจ โดยเปรียบเทียบกับตลาดแรงงานในอุตสาหกรรมเดียวกัน ผลประกอบการของบริษัทฯและผลการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล ผลประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ ได้แก่ โบนัส ค่าเบี้ยขยัน รถรับ-ส่งพนักงาน ชุดยูนิฟอร์ม ค่ากะ การจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงให้กับชีวิตของพนักงานหลังเกษียณอายุการทำงาน

ด้านแรงงานสัมพันธ์

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง อีกทั้งสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานและการมีคุณภาพชีวิตที่ดี บริษัทฯ จึงได้ส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างพนักงานด้วยกันและผู้บริหาร เช่น กิจกรรมกีฬาภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการรับประทานอาหารร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานเนื่องในเทศกาลต่างๆ เช่น วันปีใหม่ วันสงกรานต์

ด้านการฝึกอบรมและพัฒนา

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้พนักงานได้รับการพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จำเป็นสำหรับการทำงานในปัจจุบันและอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ จึงให้พนักงานและผู้บริหารได้มีโอกาสเข้ารับการฝึกอบรมและดูงานนอกสถานที่ เพื่อเสริมสร้างทักษะในการทำงานให้มีความชำนาญและเทคนิคใหม่ๆ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ได้จัดให้พนักงานได้ฝึกอบรมตามความเหมาะสมของหน้าที่กับสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยกำหนดให้การจัดแผนการอบรมประจำปีของแต่ละแผนกเพื่อส่งพนักงานเข้าฝึกอบรมตามความเหมาะสมกับตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบ



นโยบายภาพรวม

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตบนพื้นฐานของธรรมาภิบาลและการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนรวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ ภายใต้แนวคิด “ห่วงใย” (Care) “แบ่งปัน” (Share) และ “ใส่ใจ” (Respect) ทั้งนี้ เพื่อมุ่งหวังให้ภาคอุตสาหกรรมอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างเป็นสุข และพัฒนาระดับความเจริญก้าวหน้าไปพร้อมๆ กัน เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และแนวคิดดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับหลักการ 8 ข้อ ดังต่อไปนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และยึดถือหลักการการแข่งขันอย่างเสมอภาค โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าต้องไม่นำมาซึ่งความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมาย

2. การต่อต้านการทุจริต

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน คู่ค้า และบุคคลอื่นด้วยความเท่าเทียมกัน และยังไม่ส่งเสริมให้บุคคลดังกล่าวละเมิดสิทธิมนุษยชนเช่นเดียวกัน รวมถึงการไม่เลือกปฏิบัติ อาทิ นโยบายการจ้างแรงงานต่างด้าว โดยมีโครงสร้างแรงงานตามกฎหมายแรงงานไทย ดูแลเรื่องระบบความปลอดภัย เช่นเดียวกับแรงงานไทย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีการจ้างพนักงานผู้พิการมาทำงานในส่วนต่างๆ ที่เหมาะสม และมีการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทมีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อพนักงาน โดยมีการจ่ายผลตอบแทน กำหนดระยะเวลาทำงาน ตามที่กฎหมายกำหนด และคำนึงถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย เพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 อย่างต่อเนื่องเป็นเวลา 9 ปี

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของพนักงาน โดยกำหนดนโยบายอุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์ เป็นเป้าหมายหลักอย่างหนึ่งของบริษัท โดยในปี 2556 มีพนักงานได้บาดเจ็บจากงานจำนวน 5 ราย ซึ่งลดลงจากปี 2555 ที่มีพนักงานบาดเจ็บจำนวน 25 ราย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอุบัติเหตุจากการใช้มีดคัตเตอร์เพื่อตกแต่งชิ้นงาน โดยจำนวนที่ลดลงคิดเป็นร้อยละ 80

5. การรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

ถึงแม้ว่าบริษัทจะไม่ได้ขายสินค้าโดยตรงให้แก่ผู้บริโภค แต่บริษัทก็ให้ความสำคัญกับสินค้าและบริการของบริษัทว่า จะต้องไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงหรืออันตรายต่อผู้บริโภค โดยมีการสื่อสารกับพนักงานอยู่เสมอที่จะให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าวเป็นอันดับแรก ไม่ว่าจะเป็นพนักงานฝ่ายผลิตหรือพนักงานฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ ซึ่งจะต้องเกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของสินค้าและบริการโดยตรง

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทส่งเสริมและให้ความรู้ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมกับพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางร่วมกันในการพัฒนาและดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้ทั่วถึงทั้งองค์กร รวมทั้งส่งเสริมให้มีโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อมโดยใช้ศักยภาพและทรัพยากรของบริษัทฯ ดำเนินการให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชน และคุณภาพของสังคม และสิ่งแวดล้อมในทุกมิติ โดยบริษัทมีกิจกรรมที่หลากหลายกับชุมชนในบริเวณใกล้เคียง อาทิเช่น การเลี้ยงอาหารให้แก่เด็กนักเรียน การแจกทุนการศึกษาสำหรับเด็กนักเรียน การจัดหาอุปกรณ์การศึกษาและสนับสนุนการให้แก่โรงเรียนในชุมชน การร่วมและสนับสนุนกิจกรรมประจำปีของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ เป็นต้น

8. วัฒนธรรมและการเผยแพร่วัฒนธรรม CSR

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์โครงการ หรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมแบบสองทาง (Two Way Communication) กับชุมชน สังคมและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสีย ได้มีส่วนร่วมในโครงการหรือกิจกรรมนั้นๆ ตามความเหมาะสม โดยมีการเข้าร่วมกิจกรรมกับชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

การดำเนินงานการจัดการทรัพยากร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า จะต้องมีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ และมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 โดยได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2004 จากบริษัท Bureau Veritas Certification (Thailand) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้นำมาตรฐานดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า

- มีการควบคุมสาเหตุที่ก่อให้เกิดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ
- การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง
- มีการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้มาตรฐาน ISO 14001 มีส่วนช่วยให้บริษัทฯ เข้าใจประเด็นทางด้านสิ่งแวดล้อมและผลกระทบจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ ควบคุมและติดตามกิจกรรมที่ก่อให้เกิดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ พร้อมทั้งแจกแจงปัญหาและสภาพที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด พร้อมทั้งดำเนินการแก้ไขและป้องกันอย่างเหมาะสม ความมุ่งมั่นของพนักงานทุกคนทุกระดับในองค์กร เป็นอีกปัจจัยที่สำคัญในการทำให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมบรรลุผลตามนโยบายสิ่งแวดล้อม จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่พนักงานจะได้ศึกษาเอกสารในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม เช่น นโยบายสิ่งแวดล้อม คู่มือสิ่งแวดล้อม ระบบงาน มาตรฐานการทำงาน และเอกสารอื่นๆ อย่างละเอียด และสื่อสารต่อไปยังพนักงานในความดูแล รวมถึงนำไปปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความเข้าใจข้อกำหนดต่างๆ ในระบบการจัดการ และนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

วัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม จะพิจารณาถึง

- สาเหตุที่ก่อให้เกิดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ
- กฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ข้อกำหนดในด้านปฏิบัติการและด้านธุรกิจ
- ข้อจำกัดทางด้านการเงินและทางเลือกทางด้านเทคนิค

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม โดยให้พนักงานได้มีส่วนร่วมกับการกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- **โครงการรณรงค์การคัดแยกขยะ**

บริษัทฯ ได้สร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม ช่วยกันรักษาความสะอาด และดูแลสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศแก่พนักงานใหม่ รวมทั้งแม่บ้าน, คนสวน, ր.ก., ผู้รับเหมา เพื่อให้ทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจและเห็นความสำคัญของการคัดแยกขยะ รวมทั้งปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทำงาน โดยชี้แจงเกี่ยวกับข้อมูลการทำงาน การคัดแยกขยะ และการแบ่งประเภทขยะอย่างชัดเจน พร้อมทั้งติดตามผลเกี่ยวกับความเข้าใจของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

- **โครงการควบคุมและจัดการสารเคมี**

บริษัทฯ ได้มีการจัดเก็บและควบคุมการใช้สารเคมีอย่างคำนึงถึงความปลอดภัย ความสำคัญของสิ่งแวดล้อม และสุขภาพอนามัยของพนักงาน โดยมีการตรวจติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ โดยทำการตรวจสอบอุณหภูมิบริเวณพื้นที่จัดเก็บสารเคมี หรือพื้นที่ที่มีการใช้สารเคมี รวมทั้งปรับปรุงข้อปฏิบัติในการทำงานเป็นระยะและต่อเนื่อง พร้อมทั้งกำหนดการซ่อมแผนฉุกเฉินในกรณีที่สารเคมีหกรั่วไหลเป็นประจำทุกปี

- **โครงการประหยัดน้ำบาดาลและการนำน้ำ DI กลับมาใช้ในระบบการผลิตใหม่**

เพื่อเป็นการลดปัญหาการทำลายสิ่งแวดล้อมและเพื่อให้การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและได้ประโยชน์สูงสุด บริษัทฯ จึงได้มีโครงการประหยัดน้ำบาดาลโดยมีเป้าหมายการใช้น้ำไม่เกิน 3,600 ลูกบาศก์เมตรต่อเดือน และลดปริมาณการใช้น้ำที่กระบวนการล้าง 40% หรือไม่เกิน 360 ลูกบาศก์เมตร/เดือน

- **โครงการอนุรักษ์พลังงาน และโครงการ Energy Saving**

เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานภายในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญของการประหยัดพลังงาน เพื่อลดปัญหาโลกร้อนซึ่งเป็นปัญหาที่ทั่วโลกกำลังประสบอยู่ ซึ่งนอกจากเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดีแล้ว ยังเป็นการช่วยลดต้นทุนการผลิต โดยรณรงค์ให้พนักงานร่วมมือกันใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ และมีการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการประหยัดพลังงานแก่พนักงานอย่างทั่วถึง

- **โครงการประหยัดการใช้กระดาษ A4**

เพื่อเป็นการประหยัดทรัพยากรและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม พนักงานและเจ้าหน้าที่บริษัทฯ ได้ร่วมกันประหยัดการใช้กระดาษโดยมีเป้าหมายการใช้กระดาษ A4 ไม่เกิน 83 ริม/เดือน โดยนำกระดาษที่ใช้แล้วมาทำเป็นกระดาษ Reuse และลดการใช้กระดาษโดยใช้วิธีการส่งข้อความทางอีเมลเพื่อลดการพิมพ์เอกสาร ซึ่งได้ทำการตรวจสอบและประเมินผลการใช้กระดาษเป็นระยะ จากผลการประเมินและติดตามบริษัทฯ มีการกระดาษลดลงเป็นที่น่าพอใจ

- **กิจกรรม 5 ส**

บริษัทฯ ได้มีนโยบายจัดทำกิจกรรม 5 ส อย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการเพิ่มผลผลิต โดยให้พนักงานตระหนักถึงความสะอาด ความเป็นระเบียบเรียบร้อย ความสะดวกในการทำงาน และมีสภาพแวดล้อมที่ดีภายในพื้นที่การทำงานของแต่ละหน่วยงาน โดยในแต่ละปีจะมีการทำความสะอาดโรงงาน (Big Cleaning Day) ซึ่งคณะกรรมการ 5 ส ได้กำหนดวัน เวลา ในการทำความสะอาดอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

- ไม่มี -

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มุ่งเน้นในการมีส่วนร่วมกิจกรรมทางสังคมและชุมชน เพื่อสร้างความเข้าใจและการดำรงอยู่ร่วมกันอย่างพึ่งพาอาศัยกัน รวมทั้งได้ร่วมสนับสนุนและส่งเสริมขนบธรรมเนียมประเพณีของไทยตามเทศกาลต่างๆ

- บริษัทฯ ได้สนับสนุนทุนการศึกษาสำหรับเด็กเรียนดีแต่ยากจน และจัดเลี้ยงอาหาร เครื่องดื่ม สำหรับนักเรียนของโรงเรียนภายในชุมชนคลองสี่ เนื่องในวันเด็กแห่งชาติเป็นประจำทุกปี
- เนื่องในวันพ่อแห่งชาติ วันที่ 5 ธันวาคม นำอาหาร เช่น ก๋วยเตี๋ยวเรือ กระเพาะปลา ขนม ฯลฯ และเครื่องดื่มแจกฟรีให้กับผู้ที่มาบริจาคโลหิตที่สภากาชาดไทย เป็นประจำทุกปี
- เนื่องในวันผู้สูงอายุ บริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัทย่อยและพนักงาน บริจาคเงินและสิ่งของจำเป็น เพื่อสมทบทุนมูลนิธิพร้อมทั้งเลี้ยงอาหารกลางวันแก่คนชรา ณ ศูนย์พัฒนาสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุจังหวัดปทุมธานี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา บ้านเด็กอ่อนรังสิต
- สนับสนุนกิจกรรมส่งเสริมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น ได้แก่ งานทอดกฐิน เป็นเจ้าภาพจัดพิธีทอดผ้าป่าสามัคคีการจัดพิธีรดน้ำขอพรผู้ใหญ่ในวันสงกรานต์ ทำบุญตักบาตรแด่พระภิกษุสงฆ์ในวันขึ้นปีใหม่



เข้าร่วมกิจกรรมกับ อบต.คลองสี่ และชาวบ้านชุมชนตำบลคลองสี่ “โครงการประชาสัมพันธ์ปลูกป่า 800 ล้านกล้า 80 พรรษา มหาราชินี” ช่วยกันปลูกต้นไม้และทำความสะอาด เก็บขยะรอบๆ ชุมชน เนื่องในวันแม่แห่งชาติ วันที่ 12 สิงหาคม 2556



เนื่องในวันพ่อแห่งชาติ วันที่ 5 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ นำอาหารและเครื่องดื่มไปเลี้ยงผู้มาบริจาคโลหิตที่สภากาชาดไทย



มอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การเรียน เสื้อผ้า พร้อมอาหารและเครื่องดื่ม เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2556 ที่โรงเรียนวัดตะวันเรือง โรงเรียนบ้านบึงเขาย้อน โรงเรียนวัดพุทธาราม ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เป็นสถานศึกษาในเขตชุมชนคลองสี่ อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี



วันที่ 7 กรกฎาคม 2556 บริษัทฯ นำอาหารไปเลี้ยงผู้สูงอายุที่ "ศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุ" อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี



ร่วมทอดกฐินสามัคคีสมทบทุนสร้างศาลาการเปรียญ ณ วัดป่าวังทอง อ.หนองบัวแดง จ.ชัยภูมิ เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2556



ร่วมประเพณีแข่งเรือพายประจำปี 2556 ของตำบลคลองสี่



ร่วมกันทำกิจกรรม
Big Cleaning Day
และทำบุญตักบาตรในวันสงกรานต์
วันส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และจะจัดทำแนวทางปฏิบัติในเรื่องนี้เป็นลายลักษณ์อักษรต่อไปโดยมีรายละเอียดดังนี้

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)

บริษัทดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งสู่การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีคุณธรรม โปร่งใส โดยคำนึงถึงการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องในการทำธุรกรรมทางการค้า ดังนั้น

บริษัทฯ จึงกำหนดให้บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่มีอำนาจในการควบคุม ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นการนำเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกรับ การให้หรือรับสินบน การกระทำหรือพฤติกรรมที่ส่อไปในทางคอร์รัปชันในทุกท้องถิ่นที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่
2. บริษัทฯ จะสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อเสริมสร้างให้เกิดความรู้ความเข้าใจและความร่วมมือที่จะยับยั้งผู้ที่ต้องการกระทำคอร์รัปชันต่อบริษัทฯ
3. บริษัทฯ จะจัดทำกระบวนการปฏิบัติอย่างชัดเจน มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งมีกระบวนการติดตามและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผ่านช่องทางที่กำหนด แต่หากเป็นผู้กระทำคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและการคอร์รัปชัน ดังนี้

- 1) บริษัทได้สื่อสารไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัด หรือถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการดำเนินงาน เนื่องจากความประมาทรู้เท่าไม่ถึงการณ์ ก็ให้รับโทษจากภาครัฐโดยไม่มีการวิงวอนให้พ้นผิด
- 2) บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนหรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน

1. สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ความเห็นของกรรมการ กรรมการตรวจสอบต่อการควบคุมภายใน

ในรอบปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ด้าน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในที่จะติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานบริษัทอยู่ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทอยู่จากการที่กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว และสอดคล้องกับแบบประเมินของสำนักงาน ก.ล.ต.

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัทสำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทอยู่มิได้ให้ความเห็นในรายงานการสอบบัญชีว่า บริษัทมีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในแต่อย่างใด

การกำหนดบทลงโทษ

บริษัทได้จัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมเป็นลายลักษณ์อักษร (Code of Conduct) ให้ถือเป็นนโยบายที่สำคัญที่พนักงานทุกคนต้องสำนึกถึงความถูกต้องชอบธรรมและถูกกฎหมายในการปฏิบัติงานให้แก่บริษัท นอกจากนี้ยังมีการกำหนดบทลงโทษตามลำดับหนักเบาเป็นลายลักษณ์อักษรในกรณีที่พนักงานไม่ปฏิบัติตามที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท

อำนาจอนุมัติ

บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติ ผู้บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และผู้ดูแลทรัพย์สินออกจากกันอย่างชัดเจน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน โดยผู้จัดการฝ่ายมีอำนาจอนุมัติขั้นต้น และกรรมการผู้จัดการมีอำนาจสูงสุดในการอนุมัติ ส่วนแผนกบัญชีมีหน้าที่ในการบันทึกรายการ และแผนกบุคคลเป็นผู้ดูแลทรัพย์สิน ประเภทเครื่องจักร และวัตถุดิบ รวมถึงบุคลากร ส่วนแผนกการเงิน ดูแลทรัพย์สินนอกเหนือจากที่แผนกบุคคลดูแล อาทิ เงินสด

การจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน

สำหรับแผนกตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในด้านต่างๆ ดังนี้

1. ประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน สอบทานและประเมินความเหมาะสมของการปฏิบัติทางบัญชี การเงิน สินค้าคงเหลือ ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ประจำ รายได้ และค่าใช้จ่าย
2. ตรวจสอบว่า ได้มีการปฏิบัติตามข้อบังคับและปฏิบัติตามระเบียบนโยบายบริษัท
3. ตรวจสอบการบันทึก ควบคุม เก็บรักษาทรัพย์สินไว้อย่างเหมาะสมสามารถป้องกันความเสียหายได้อย่างเพียงพอ
4. ตรวจสอบความถูกต้องและน่าเชื่อถือของข้อมูลทางการเงิน
5. เสนอแนะระบบการควบคุมภายในเพื่อช่วยให้เกิดผลงานที่มีประสิทธิภาพ
6. ประเมินผลการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ว่าเป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
7. นำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในประการใด

- ไม่มี -

3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552 ได้แต่งตั้ง นางสาวลัดคน เพชรชู ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาแล้วกว่า 5 ปี และเคยเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ได้แก่ การปฏิบัติงานตรวจสอบสำหรับผู้ตรวจสอบมือใหม่ การป้องกันและการตรวจสอบการทุจริตภายใน การควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO เป็นต้น และเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีประวัติการทำงาน ดังนี้

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)

ชื่อ - นามสกุล	ความสัมพันธ์ กับ ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	การศึกษา	ปี พ.ศ.	ประวัติการทำงาน
นางสาวลัดคน เพชรชู อายุ 39 ปี - หัวหน้างาน ผู้ตรวจสอบภายใน - เจ้าหน้าที่นักกลุ่ สัมพันธ์และพัฒน ธุรกิจ	ไม่มี ความสัมพันธ์	0.01%	ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	ปี 2552 - ปัจจุบัน ปี 2547 - ปัจจุบัน ปี 2547 - ปี 2551 ปี 2542 - ปี 2547	บริษัท สาสีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) - หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน - เจ้าหน้าที่นักกลุ่ สัมพันธ์และ พัฒนารุ่ กิจ - เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน - เจ้าหน้าที่บัญชีคลังสินค้า

แผนงานประจำปี

บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นดำเนินนโยบายการบริหารคุณภาพอย่างต่อเนื่องและเข้มแข็ง เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรที่กำหนดไว้ ในปี 2556 ผู้บริหารและผู้จัดการฝ่ายทุกท่าน ได้ดำเนินการทบทวนและกำหนดแผนกลยุทธ์ ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และภารกิจหลักของบริษัทฯ ตลอดจนได้พิจารณาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินตามแผนดังกล่าวอีกด้วย

มาตรฐานคุณภาพ

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองการจัดการระบบคุณภาพ ISO 9001 : 2008 และ TS16949 : Third edition จากบริษัท Bureau Veritas Certification (Thailand) เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารคุณภาพ และมีเครื่องมือเครื่องจักรที่ทันสมัยในการผลิตสินค้า เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า และเมื่อเดือนธันวาคม 2556 บริษัทได้รับการรับรองระบบ GMP-CODEX (Good Manufacturing practice) คือหลักเกณฑ์และวิธีการผลิตที่ดีในการผลิต เป็นพื้นฐานที่สำคัญอย่างยิ่งในระบบการจัดการความปลอดภัยทางด้านอาหาร โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองด้านการผลิตชิ้นงานถาดสำหรับใส่อาหาร แผนกขึ้นรูปพลาสติก (Vacuum Forming)

บริษัทฯ มุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพของสินค้าเพื่อลดปัญหาทางขนส่งคืนจากลูกค้า โดยหน่วยงานแต่ละฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ การจัดเก็บสินค้าและการขนส่ง เพื่อช่วยลดปัญหาของเสียและปัญหาการร้องเรียนจากลูกค้า รวมทั้งการส่งมอบสินค้าให้ตรงเวลา เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยแต่ละหน่วยงานกำหนดได้เป้าหมายการทำงาน และได้กำหนดดัชนีชี้วัด (KPI) มาเพื่อใช้ในการวัดผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน

การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า ดังนั้น หน่วยงานทางด้านการตลาดของบริษัทฯ จึงได้จัดทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า และการติดตามเยี่ยมเยียนลูกค้าหลังการขาย ทำให้บริษัทฯ ได้ทราบถึงความต้องการและปัญหาต่างๆ ของลูกค้าและการตลาด เพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการให้ดียิ่งขึ้น จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าพบว่าผลการประเมินอยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ จากรายงานการสำรวจความพึงพอใจนี้บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิ่งที่ควรปรับปรุง และได้นำข้อมูลเหล่านี้มาจัดทำแผนงานการพัฒนาตลาดประจำปี 2557 ต่อไป

“มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการผลิตและบริการ
เพื่อคุณภาพของสินค้าอย่างต่อเนื่อง
เคียงคู่กับความพอใจของลูกค้า ส่งมอบตรงเวลา พัฒนาทุกระบบ”



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อสร้างให้เกิดความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องว่า งบการเงินของบริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ทั้งยังดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส รวมถึงดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในรอบปี พ.ศ. 2566 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ผู้นุมัติก่อนนำเสนอส่งให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเผยแพร่ต่อนักลงทุนรวมถึงประชาชนทั่วไป การสอบทานดังกล่าวกระทำขึ้นเพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความสมบูรณ์ ถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีความโปร่งใส โดยปฏิบัติให้สอดคล้องตามเงื่อนไขของมาตรฐานทางบัญชี รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท โดยเฉพาะรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการอื่นที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยจากการสอบทานไม่พบรายการผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องทางการค้าเป็นรายการที่เป็นไปตามปกติทางธุรกิจของบริษัทฯ
- สอบทานการปฏิบัติงานและรับทราบรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ รวมทั้งส่งเสริมให้สำนักงานตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยได้เน้นย้ำให้ฝ่ายจัดการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในส่วนที่ยังมีจุดอ่อนอยู่
- สนับสนุนให้บริษัท และบริษัทในเครือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- รายงานผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งข้อเสนอแนะให้แก่คณะกรรมการบริษัท ทราบทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัท รวมถึงการพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาและให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีจากภายนอกของบริษัท โดยมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีการบริหารงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และไม่มีข้อบ่งชี้หรือข้อสังเกตอื่นใดที่ผิดสังเกต

นายถาวร ตริรัตน์ณรงค์
ประธานกรรมการตรวจสอบ

1. ประเภทของรายการระหว่างกัน

เป็นรายการระหว่างกันตามการค้าปกติทั่วไป โดยมีรายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7 ของงบการเงินประจำปี 2556 ที่เป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปีนี้

2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล

รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้นเป็นรายการที่มีความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจทั่วไป และบริษัทได้จ่าย/ได้รับค่าตอบแทนในราคาตลาดที่ยุติธรรมและสมเหตุสมผลตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นในการทำรายการไว้

3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทให้เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามราคาตลาดหรือราคายุติธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท อีกทั้งดูแลการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการหรือขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- ดูแลให้การทำรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไป คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบดูแลให้รายการดังกล่าวเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคายุติธรรม โดยคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) จะเป็นผู้อนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้ถือหุ้นซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- เปิดเผยรายละเอียดของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้อง ดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท
- เปิดเผยรายละเอียดของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

4. นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้น น่าจะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคตตราบเท่าที่รายการนั้นยังคงเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปของบริษัท อย่างไรก็ตาม ไม่ว่าจะเป็นรายการต่อเนื่องหรือรายการที่อาจเกิดขึ้นใหม่ในอนาคต บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้กล่าวไว้แล้ว

ตารางแสดงรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2556

คณะกรรมการตรวจสอบได้ตรวจสอบรายการระหว่างกันแล้วมีความเห็นว่า รายการต่างๆ มีความสมเหตุสมผล โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	บุคคล/นิติบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท วิไอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด		1. บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม	14,380.43	1. เป็นไปในลักษณะการค้าปกติของธุรกิจ เป็น
- บจ.วิไอวี อินเทอร์เน็ต ถือหุ้น ประกอบกิจการ		จ่ายค่าลิขสิทธิ์โปรแกรม		การคิดค่าโปรแกรมเกี่ยวกับระบบเงินเดือน
ในบริษัทฯ ร้อยละ 25.94	จำแนกแยกมีกัน	คอมพิวเตอร์ให้กับ		ของแผนกบุคคลโดยเป็นราคาที่สมเหตุสมผล
- มีกรรมการร่วมกันคือ		บจ.วิไอวี อินเทอร์เน็ต		เป็นรายการที่เกี่ยวข้องที่มีขนาดเล็ก คือมีมูลค่า
นายสุชาติ จิระพรทิพย์				น้อยกว่าเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือ 0.03%
นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์				ของ NTA
นางพิมพ์พา จิระพรทิพย์				
นายชาญชัย อัสวานัญญ์				

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	บุคคล/นิติบุคคล ที่มีผลประโยชน์ร่วม	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด มีการรวมการร่วมกับบริษัท สาลี ฟรันทตั้ง คือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ นายชาญชัย อัครกานูจน์		1. บจ.สาลี ฟรันทตั้ง จ่ายค่าลิขสิทธิ์โปรแกรม บัญชี ให้กับ บจ. วีไอวี อินเตอร์คอม	306,944.42	1. เป็นไปในลักษณะการค้าปกติของธุรกิจ เป็น การคิดค่าโปรแกรมเกี่ยวกับระบบบัญชีของ บริษัท พาโก้ สาลี ฟรันทตั้ง จำกัด โดยเป็น ราคาที่สมเหตุสมผลเมื่อเทียบกับการที่บริษัทฯ จ้างพนักงานเขียนโปรแกรมเองหรือราคาของ โปรแกรมสำเร็จรูปในลักษณะเดียวกัน เป็นรายการเกี่ยวโยงที่มีขนาดเล็ก คือมีมูลค่า น้อยกว่าเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือ 0.03% ของ NTA
		2. บจ.สาลี ฟรันทตั้ง จ่ายค่าเดินทางให้กับ บจ.วีไอวี อินเตอร์คอม	67,030.00	2. รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นไป ในลักษณะการค้าปกติ โดยเป็นราคาที่สมเหตุ สมผล เป็นรายการเกี่ยวโยงที่มีขนาดเล็ก คือมีมูลค่าน้อยกว่าเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือ 0.03% ของ NTA
		3. บจ.สาลี ฟรันทตั้ง ซื้อวัสดุสิ้นเปลืองจาก บจ.วีไอวี อินเตอร์คอม	430,080.00	3. รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นไป ในลักษณะการค้าปกติ โดยเป็นราคาที่สมเหตุ สมผล เนื่องจากเป็นราคาตามเงื่อนไขการค้า ปกติและราคาเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไป เป็นรายการเกี่ยวโยงที่มีขนาดเล็ก คือมีมูลค่า น้อยกว่าเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือ 0.03% ของ NTA
บจ.วีไอวี อินเตอร์คอม มีการรวมการร่วมกับบริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง คือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ นายชาญชัย อัครกานูจน์		1. บจ.สาลี เอ็นจิเนียริง จ่ายค่าลิขสิทธิ์โปรแกรม คอมพิวเตอร์ให้กับ บจ.วีไอวี อินเตอร์คอม	60,000.00	1. เป็นไปในลักษณะการค้าปกติของธุรกิจ เป็น การคิดค่าโปรแกรมเกี่ยวกับระบบบัญชีของ บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด โดยเป็นราคา ที่สมเหตุสมผล เมื่อเทียบกับการที่บริษัทฯ เขียนโปรแกรมเองหรือราคาของโปรแกรม สำเร็จรูปในลักษณะเดียวกัน เป็นรายการเกี่ยวโยงที่มีขนาดเล็ก คือมีมูลค่า น้อยกว่าเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือ 0.03% ของ NTA
บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด - บริษัทฯ ถือหุ้นใน บจ.สาลี เอ็นจิเนียริง ร้อยละ 90 - มีการรวมกันคือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ นายสาทิศ ตันวรร นายเศวต นราธิพร นายชาญชัย อัครกานูจน์ **ไม่เข้าข่ายรายการเกี่ยวโยง เนื่องจากบริษัทฯ ถือหุ้น 90% และไม่มีบุคคลเกี่ยวโยง ถือหุ้น แต่อย่างใด	ประกอบกิจการ ผลิตแม่พิมพ์	1. บมจ.สาลีอุตสาหกรรม ซื้อแม่พิมพ์/ซ่อมแม่พิมพ์ จาก บจ.สาลี เอ็นจิเนียริง	17,060,648.00	1. บริษัทฯ ซื้อแม่พิมพ์จาก บจ.สาลี เอ็นจิเนียริง เพื่อนำไปใช้ในการผลิตสินค้าและเป็นไปใน ลักษณะการค้าปกติ โดยเป็นราคาที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นราคาตามเงื่อนไขการค้าปกติ และราคาเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไป
		2. บมจ.สาลีอุตสาหกรรม ให้เช่าอาคารสำนักงาน และโรงงานกับ บจ.สาลี เอ็นจิเนียริง	5,427,415.30	2. เป็นรายการคิดค่าพื้นที่สำนักงานและโรงงาน ตามปกติของธุรกิจ ในราคาที่สมเหตุสมผล เมื่อเทียบกับราคาเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง และสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีให้ โดยเป็นไป ตามเงื่อนไขการค้าปกติ
		3. บมจ.สาลีอุตสาหกรรม คิดดอกเบี้ยเงินกู้ จากบจ.สาลี เอ็นจิเนียริง	162,328.76	3. เป็นรายการคิดดอกเบี้ยตามปกติธุรกิจ ในราคาตลาด และไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่ บริษัทต้องกู้ยืมมา

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	บุคคล/นิติบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท สาลี่ พรินต์ติ้ง จำกัด - บริษัทฯ ถือหุ้นใน บจ.สาลี่ พรินต์ติ้ง ร้อยละ 100 - มีกรรมการร่วมกันคือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ นายเสวต นราธิปกร นายสาทิส ตัตวร **ไม่เข้าข่ายรายการเกี่ยวโยง เนื่องจากบริษัทฯ ถือหุ้น 100% และไม่มีบุคคลเกี่ยวโยงถือหุ้นแต่อย่างใด	ประกอบกิจการผลิตและจำหน่าย	1. บมจ.สาลี่อุตสาหกรรมซื้อสติ๊กเกอร์จาก บจ.สาลี่ พรินต์ติ้ง	1,620.00	1. เป็นไปในลักษณะค้าปกติของธุรกิจ และเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่าที่บริษัทสามารถหาซื้อได้จากผู้จำหน่ายรายอื่น
		2. บมจ.สาลี่อุตสาหกรรมให้เช่าอาคารสำนักงานและโรงงานกับ บจ.สาลี่ พรินต์ติ้ง	38,587,051.60	2. เป็นรายการคิดค่าพื้นที่สำนักงานและโรงงานตามปกติของธุรกิจ ในราคาที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับราคาเช่าในพื้นที่ใกล้เคียงและสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีให้ โดยเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ
		3. บมจ.สาลี่อุตสาหกรรมได้รับเงินปันผลจาก บจ.สาลี่ พรินต์ติ้ง	50,000,000.00	3. เป็นรายการรับเงินปันผลตามปกติของธุรกิจในอัตราที่เท่าๆ กัน ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย
		4. บมจ.สาลี่อุตสาหกรรมคิดดอกเบี้ยเงินกู้กับ บจ.สาลี่ พรินต์ติ้ง	2,872,602.82	4. เป็นรายการคิดค่าดอกเบี้ยตามปกติของธุรกิจในตลาดและไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทต้องกู้ยืมมา
		5. บมจ.สาลี่อุตสาหกรรมขายชุดคลุมท้องให้กับ บจ.สาลี่ พรินต์ติ้ง	2,491.40	5. เป็นรายการค้าตามปกติของธุรกิจในตลาด
		6. บจ.สาลี่ พรินต์ติ้งค้าประกันเงินกู้ให้กับ บมจ.สาลี่อุตสาหกรรม	320,000,000.00	6. เป็นรายการค้าประกันเงินกู้เพื่อซื้อหุ้นของบริษัทคืนจากกลุ่ม Pago
นายสาทิส ตัตวร	เป็นกรรมการในบริษัท สาลี่ พรินต์ติ้ง	1. บจ.สาลี่ พรินต์ติ้งจ่ายค่าที่ปรึกษาให้กับนายสาทิส ตัตวร	1,000,000.00	1. เป็นการให้ค่าที่ปรึกษาตามปกติของธุรกิจ เป็นการจ่ายค่าที่ปรึกษาสำหรับการช่วยงานด้านการตลาดและการเงิน
นายสมเกียรติ นราธิปกร	เป็นน้องชายนายเสวต นราธิปกรซึ่งเป็นกรรมการในบริษัท สาลี่ พรินต์ติ้ง	1. บจ.สาลี่ พรินต์ติ้งจ่ายค่าที่ปรึกษาให้นายสมเกียรติ นราธิปกร	186,011.11	1. เป็นการให้ค่าที่ปรึกษาตามปกติของธุรกิจ เป็นการจ่ายค่าที่ปรึกษาสำหรับการปรับปรุงและดูแลระบบโปรแกรมข้อมูลด้านการผลิต
บริษัท สาลี่ คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) - บริษัทฯ ถือหุ้นใน บมจ.สาลี่ คัลเลอร์ ร้อยละ 8.61 - มีกรรมการร่วมกันคือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ นายชาญชัย อัครกานัญจน์	ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติกและ Masterbatch	1. บมจ.สาลี่อุตสาหกรรมซื้อสินค้าจาก บมจ.สาลี่ คัลเลอร์ * เม็ดพลาสติก * Masterbatch (แม่สี)	7,260.00	1. บริษัทฯ ซื้อสินค้าจาก บมจ.สาลี่ คัลเลอร์ เพื่อนำไปใช้ในการผลิตสินค้าและเป็นไปในลักษณะการค้าปกติ โดยเป็นราคาเดียวกันซึ่งบริษัทสามารถหาซื้อได้จากผู้จำหน่ายรายอื่น โดยเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติและราคาเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไป
บริษัท ทรีบอนด์ วิโอวี เซลล์ จำกัด - มีกรรมการร่วมกันคือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์ นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์ นายชาญชัย อัครกานัญจน์	ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนที่ใช้กับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	1. บมจ.สาลี่อุตสาหกรรมซื้อวัสดุสิ้นเปลืองใช้ในโรงงานจาก บจ.ทรีบอนด์ วิโอวีเซลล์	100,780.00	1. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นราคาเดียวกันหรือต่ำกว่าที่บริษัทฯ สามารถหาซื้อได้จากผู้จำหน่ายรายอื่น เป็นราคาตามเงื่อนไขการค้าปกติและราคาเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไป
		2. บมจ.สาลี่อุตสาหกรรมขายสินค้า (หลอดสำหรับใส่แก้ว) ให้กับ บจ.ทรีบอนด์ วิโอวี เซลล์	192,260.00	2. เป็นไปในลักษณะการค้าปกติ โดยเป็นราคาเดียวกันซึ่งบริษัทสามารถขายให้กับผู้ซื้อรายอื่น เป็นราคาตามเงื่อนไขการค้าปกติและราคาเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไป

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	บุคคล/นิติบุคคล ที่มีผลประโยชน์ร่วม	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บจ.ทริบอนด์ วิโอวี เซลล์ มีการร่วมทุนกับ บริษัท สาลี่ พรินต์ติ้ง คือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์		1. บจ.สาลี่ พรินต์ติ้ง ขายสินค้าให้กับ บจ.ทริบอนด์ วิโอวีเซลล์	11,218.95	2. เป็นลักษณะการค้าปกติและเป็นราคาเดียวกัน ซึ่งบริษัทสามารถขายให้ผู้ซื้อรายอื่น เป็นราคา ตามเงื่อนไขการค้าปกติและราคาเหมือน บุคคลภายนอกทั่วไป
บริษัท สาลี่ ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด				
- มีการร่วมทุนกับคือ นายสาทิส ดัตวธร นายเศวต นราธิปกร นายสุชาติ จิระพรทิพย์ - ถือหุ้นในบริษัท สาลี่ ซีเอฟที (ประเทศไทย) ร้อยละ 51	ประกอบธุรกิจ จำหน่ายแม่พิมพ์	1. บมจ.สาลี่อุตสาหกรรม ให้เช่าอาคารสำนักงานกับ บจ.สาลี่ ซีเอฟที (ประเทศไทย)	60,000.00	1. เป็นรายการคิดค่าพื้นที่สำนักงานและโรงงาน ตามปกติของธุรกิจ ในราคาที่สมเหตุสมผล เมื่อเทียบกับราคาเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง และสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีให้ โดยเป็นไป ตามเงื่อนไขการค้าปกติ
บจ.สาลี่ เอ็นจิเนียริง มีการร่วมทุนกับ บริษัท สาลี่ ซีเอฟที คือ นายสาทิส ดัตวธร นายเศวต นราธิปกร นายสุชาติ จิระพรทิพย์	ประกอบกิจการ ผลิตแม่พิมพ์	1. บจ.สาลี่ เอ็นจิเนียริง ขาย/ซ่อมแซมแม่พิมพ์ ให้กับ บจ.สาลี่ ซีเอฟที (ประเทศไทย)	794,000.00	1. เป็นไปในลักษณะการค้าปกติ โดยเป็นราคาเดียวกันซึ่งบริษัทสามารถขาย ให้กับผู้ซื้อรายอื่น เป็นราคาตามเงื่อนไข การค้าปกติและราคาเหมือนบุคคลภายนอก ทั่วไป
		2. บจ.สาลี่ เอ็นจิเนียริง คิดค่าที่ปรึกษาจาก บจ.สาลี่ ซีเอฟที (ประเทศไทย)	900,000.00	2. เป็นรายการคิดค่าที่ปรึกษาตามปกติธุรกิจ ในราคาที่สมเหตุสมผล โดยเป็นไปตาม เงื่อนไขการค้าปกติ
		3. บจ.สาลี่ เอ็นจิเนียริง จ่ายค่าออกแบบให้กับ บจ.สาลี่ ซีเอฟที (ประเทศไทย)	101,400.00	3. เป็นไปในลักษณะการค้าปกติ เป็นราคาตามเงื่อนไขการค้าปกติและ ราคาเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไป

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ผ่านมาของบริษัทฯ บริษัทฯ จะมอบหมายให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าว เพื่อเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปและเป็นไปตามราคาตลาด โดยหากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจำเป็น ต้องมีความเห็นของผู้เชี่ยวชาญประกอบในการพิจารณา บริษัทฯ จะจัดหาผู้เชี่ยวชาญที่มีความเป็นอิสระเพื่อให้ความเห็นและข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว เพื่อให้มีความเป็นธรรมและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตอาจมีรายการที่เป็นลักษณะการค้าระหว่างกันเกิดขึ้นอีกและเพื่อให้เป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน บริษัทฯ จะยังคงยึดถือนโยบายที่จะดำเนินการให้รายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ

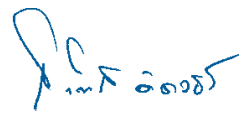
คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้กำหนดขึ้น รวมทั้งกำกับการดูแลการจัดทำงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระและเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อช่วยกำกับดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน โดยการติดตาม ประเมินผล ร่วมให้ความเห็นเพิ่มเติม และรายงานต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับผลการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีอิสระและฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดี มีการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ทั้งนี้ ความเห็นของกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ได้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นร่วมกันว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินประจำปีของบริษัทฯ สากลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายสุชาติ จีวะพรทิพย์
ประธานกรรมการ



นายสาทิศ ดัตตวร
กรรมการผู้จัดการ

คำอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ผู้สอบบัญชี

- ปี 2553 - 2556 : นางสาววิสสุตา จรรย์ธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3853
ปี 2551 - 2552 : นางสาวสุมาลี รวีรบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970
บริษัทสำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง
(ผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์)

สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงินสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 - 2556

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบดุล งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 แล้ว ให้ความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)	งบตรวจสอบ (งบเฉพาะบริษัท)			งบตรวจสอบ (งบรวม)		
	2556	2555	2554	2556	2555	2554
งบดุล						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	29,673	71,832	44,036	71,211	100,607	82,190
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	61,753	54,174	37,727	232,815	178,625	149,125
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	6,500	30,000	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	11,264	10,403	16,146	118,378	85,024	76,598
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,545	2,059	4,686	12,815	12,729	9,246
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	110,735	168,468	102,595	435,219	376,985	317,159
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	779	526	324
เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ	400,264	74,765	74,765	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	33,459	34,510	13,760	33,459	34,510	13,760
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	63,819	51,192	52,945	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	366,402	309,390	276,730	790,757	588,599	582,158
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,721	3,597	4,524	6,605	5,157	6,637
เงินมัดจำค่าเครื่องจักร	-	-	-	30,134	134,146	28,715
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,280	-	-	3,898	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	562	259	260	3,125	2,100	3,813
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	868,507	473,713	422,984	868,757	765,038	635,407
รวมสินทรัพย์	979,242	642,181	525,579	1,303,976	1,142,023	952,566

(หน่วย : พันบาท)	งบตรวจสอบ (งบเฉพาะบริษัท)			งบตรวจสอบ (งบรวม)		
	2556	2555	2554	2556	2555	2554
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	-	45,000	3,000	17,500
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	36,749	52,276	53,378	92,951	96,837	89,762
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ในหนึ่งปี	79,680	-	-	81,096	-	-
เจ้าหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน-ส่วนที่ถึงชำระภายในหนึ่งปี	4,021	2,948	1,666	32,870	34,562	34,986
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	2,103	6,369	-	20,354	19,204	4,836
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16,694	22,526	14,192	44,943	63,946	44,229
รวมหนี้สินหมุนเวียน	139,247	84,119	69,236	317,214	217,549	191,313
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	190,320	-	-	194,736		
เจ้าหนี้เข้าซื้อและเจ้าหนี้สัญญาเช่าทางการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,378	7,581	3,500	60,366	83,004	106,300
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	12,514	10,903	12,914	23,877	20,664	22,312
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	966	-	-	1,644	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	608	1,015	1,421
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	211,212	19,450	16,414	279,587	106,327	130,033
รวมหนี้สิน	350,459	103,569	85,650	596,801	323,876	321,346
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	316,768	261,848	259,327	316,768	261,848	259,327
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	147,665	147,147	146,030	147,665	147,147	146,030
กำไร (ขาดทุน) สะสม	31,911					
- สำรองตามกฎหมาย		28,079	22,779	41,811	35,009	31,839
- ยังไม่จัดสรร	123,409	84,938	11,793	330,978	213,237	75,987
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	9,030	16,600	-	(135,872)	57,558	40,958
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	628,783	538,612	439,929	701,350	714,799	554,141
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	5,825	103,348	77,079
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	628,783	538,612	439,929	707,175	818,147	631,220
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	979,242	642,181	525,579	1,303,976	1,142,023	952,566

งบกำไรขาดทุน

รายได้จากการขายและบริการ	377,214	468,630	252,272	1,112,047	1,048,825	744,294
รายได้อื่น 61,930	50,690	31,935	19,325	28,345	12,150	
รายได้เงินปันผล	50,000	30,894	49,000	-	2,894	-
รวมรายได้	489,144	550,214	333,207	1,131,372	1,080,064	756,443
ต้นทุนขายและค่าบริการ	279,679	335,783	196,901	691,496	648,224	495,548
ค่าใช้จ่ายในการขาย	17,454	20,853	15,901	30,661	31,616	25,735
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	70,804	66,148	59,312	130,613	126,181	104,665
รวมค่าใช้จ่าย	367,937	422,784	272,114	852,770	806,021	625,948

(หน่วย : พันบาท)	งบตรวจสอบ (งบเฉพาะบริษัท)			งบตรวจสอบ (งบรวม)		
	2556	2555	2554	2556	2555	2554
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	121,207	127,430	61,093	278,602	274,043	130,495
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(5,473)	(522)	(1,068)	(10,412)	(6,798)	(5,929)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(15,242)	(25,189)	(3,056)	(53,341)	(62,405)	(33,842)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	100,492	101,719	56,969	214,849	204,840	90,724
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่างินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย-สุทธิ						
จากภาษีเงินได้	(7,569)	(725)	-	(7,569)	(725)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(7,569)	(725)	-	(7,569)	(725)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	92,923	100,994	56,969	207,280	204,115	90,724
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	100,492	101,719	56,969	179,762	165,603	66,741
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				35,087	39,237	23,983
				214,849	204,840	90,724
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	92,923	100,994	56,969	172,193	164,878	66,741
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย				35,087	39,237	23,983
				207,280	204,115	90,724
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	0.32	0.32	0.23	0.57	0.53	0.27
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	0.32	0.32	0.23	0.57	0.52	0.27
งบกระแสเงินสด						
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน	82,677	116,029	101,461	247,426	303,756	178,053
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(384,459)	(60,600)	(35,771)	(552,720)	(193,057)	(163,573)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	259,623	(27,634)	(77,517)	275,899	(92,281)	(18,665)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(42,159)	27,796	(11,828)	(29,396)	18,417	(4,185)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	71,832	44,036	55,863	100,607	82,190	86,375
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	29,673	71,832	44,036	71,211	100,607	82,189

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	หน่วย	2556	2555	2554
<u>อัตราส่วนสภาพคล่อง</u>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.37	1.73	1.66
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.96	1.28	1.21
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	67.52	56.25	75.06
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย	วัน	53.68	44.88	53.26
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย	วัน	50.09	51.82	35.79
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</u>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	37.82	38.20	33.42
อัตราส่วนต้นทุนขายต่อยอดขาย	%	62.18	61.80	66.58
อัตรากำไรสุทธิ	%	15.48	15.87	8.97
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น	%	24.32	26.64	11.83
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</u>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	14.08	16.05	9.83
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	24.97	28.44	17.38
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.93	1.04	0.82
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</u>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.84	0.40	0.51
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	75.75	86.14	86.29

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมาและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

สำหรับกลุ่มบริษัทมีธุรกิจหลักอยู่ 3 ธุรกิจ คือ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ และ ธุรกิจผลิตฉลากสินค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ลูกค้าส่วนใหญ่จะนำสินค้าของบริษัทไปประกอบเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าเพื่อการบริโภคในประเทศและเพื่อการส่งออกอีกทีหนึ่ง กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะกระจายอยู่ในหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ยานยนต์ เครื่องใช้สำนักงาน ของใช้ในครัวเรือน เป็นต้น ทำให้มีการกระจายความเสี่ยงในด้านของกลุ่มธุรกิจของลูกค้า ตามกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น เมื่ออุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมีภาวะอุตสาหกรรมที่ตกต่ำลงก็ไม่ได้มีผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทอย่างรุนแรงนัก

ธุรกิจผลิตฉลากสินค้า

ส่วนใหญ่กลุ่มลูกค้าเกือบทั้งหมดจะอยู่ในอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภค และนำสินค้าของบริษัทไปประกอบเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าทั้งเพื่อการบริโภคในประเทศและเพื่อการส่งออกด้วย ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคข้ามชาติรายใหญ่ของโลก โดยกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมนี้จะมีความเสี่ยงของการลดลงของยอดขายค่อนข้างน้อย เนื่องจากผลิตสินค้าที่จำเป็นสำหรับการใช้ชีวิตประจำวัน ทำให้ยอดขายของบริษัทมีความมั่นคงในด้านความต้องการของสินค้าและเติบโตขึ้นตามการบริโภคที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์

หมายถึงธุรกิจการผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์สำหรับงานผลิตชิ้นส่วนพลาสติกเป็นหลัก ซึ่งจะสอดคล้องและเป็นลูกค้ากลุ่มเดียวกับงานผลิตชิ้นส่วนพลาสติกของบริษัทแม่ ซึ่งกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะกระจายอยู่ในหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ยานยนต์ เครื่องใช้สำนักงาน ของใช้ในครัวเรือน เป็นต้น ทั้งนี้ รวมถึงธุรกิจการจำหน่ายแม่พิมพ์ที่ร่วมทุนกับบริษัทญี่ปุ่น เพื่อขยายฐานลูกค้าไปยังลูกค้าที่ต้องการงานแม่พิมพ์ที่มีความซับซ้อนมากขึ้น หรือลูกค้าที่เป็นบริษัทญี่ปุ่น

ซึ่งจะเห็นได้ว่า กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทนั้นจะเป็นบริษัทข้ามชาติและนำสินค้าของบริษัทไปประกอบเพื่อการบริโภคทั้งในประเทศและเพื่อการส่งออก ดังนั้น หากภาวะเศรษฐกิจโลกได้รับผลกระทบหรือมีภาวะที่ตกต่ำลงแล้ว ก็อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ แต่กลุ่มบริษัทได้พยายามลดความเสี่ยงโดยการกระจายลูกค้าไม่ให้กระจุกตัวในลูกค้ารายใดรายหนึ่งหรือในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมากเกินไป

ในปี 2556 แม้ช่วงปลายปีจะมีการชะลอตัวของเศรษฐกิจในประเทศ แต่กลุ่มบริษัทยังสามารถสร้างการเติบโตของรายได้แม้จะไม่มากนัก โดยรายได้รวมสูงขึ้นประมาณร้อยละ 5 ซึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้า ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและยังมีการเติบโตที่ดี เนื่องจากการเติบโตของอุตสาหกรรมดังกล่าวและกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอุปโภคบริโภคยังไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศมากนัก

นอกจากนี้ตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2556 ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด จากเดิมถือหุ้นร้อยละ 70 เป็นถือหุ้นร้อยละ 100 ทำให้บริษัทสามารถรับรู้กำไรสุทธิจากบริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด ได้เพิ่มขึ้นเต็มจำนวนตั้งแต่วันที่เข้าไปถือหุ้นเพิ่มดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ในปี 2556 บริษัทมีเหตุการณ์ที่สำคัญต่างๆ ซึ่งได้รายงานต่อสาธารณชนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วเมื่อคณะกรรมการมีมติอนุมัติในวาระนั้นๆ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ตลอดจนการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทด้วย โดยสรุปได้ดังนี้

ด้านการลงทุน

เดือนมิถุนายน 2556 บริษัทได้ดำเนินการชำระบัญชีและเลิกกิจการบริษัทยูเนียน ชันไรส์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 17.99 เนื่องจากบริษัทยูเนียน ชันไรส์ จำกัด ไม่มีการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจมากกว่า 1 ปีแล้ว และยังไม่มีแผนสำหรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต การยกเลิกกิจการดังกล่าว จึงไม่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท วันที่ 18 กันยายน 2556 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 30 ในบริษัท พาโก้ สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด จากบริษัท Pago Holding AG (PAGO) ในราคาจ่ายซื้อ 320 ล้านบาท จึงทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด ทั้งหมดร้อยละ 100 และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทกลับมาเป็น “บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด” ทำให้บริษัทสามารถรับรู้ผลการดำเนินงานทั้งรายได้และกำไรสุทธิของบริษัทย่อยดังกล่าวได้อย่างเต็มที่ ตั้งแต่วันที่เข้าไปถือหุ้นเพิ่ม

การจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2556 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2555 โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนหลังของปี 2555 (1 ม.ค. - 30 มิ.ย.) ในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้วเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2555
2. ให้จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวน 52,369,624 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเทียบเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผล 0.20 บาทต่อหุ้น และให้จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.02222 บาทต่อหุ้น โดยกำหนดจ่ายหุ้นปันผลและเงินปันผลดังกล่าวภายในวันที่ 17 พฤษภาคม 2556 จึงเป็นปันผลประจำปี 2555 ที่ได้รับอนุมัติจ่ายจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2556 รวมทั้งสิ้น 0.33222 บาทต่อหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 ได้เสนอให้จ่ายปันผลประจำปี 2556 โดยจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวน 63,353,513 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเทียบเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผล 0.20 บาทต่อหุ้น และให้จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.02222 บาทต่อหุ้น รวมเป็นปันผลทั้งหุ้นปันผลและเงินปันผลที่ขออนุมัติจ่ายจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 0.22222 บาทต่อหุ้นโดยกำหนดจ่ายหุ้นปันผลและเงินปันผลดังกล่าวภายในวันที่ 23 พฤษภาคม 2557

อย่างไรก็ตาม หุ้นปันผลและเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ในวันที่ 24 เมษายน 2557 ก่อน จึงจะมีผล

มาตรฐานการบัญชีใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ โดยมาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลใช้บังคับในปี 2556 และที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก) มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีบัญชี 2556

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดีราคาใหม่

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางบัญชี ข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชี ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษี และรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในงวดปัจจุบันและปรับย้อนหลังการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาโดยตลอด ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ข) **มาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต**

วันที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1 มกราคม 2557

มาตรฐานรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไม่เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2557

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนิน - สิ่งของที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2557

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2557

ฝ่ายบริหารของบริษัท เชื่อว่า มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้น จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ

ในระหว่างปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญตามที่กล่าวในมาตรฐานการบัญชีใหม่ เนื่องจากบริษัทนำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้มาถือปฏิบัติ ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น สามารถดูรายละเอียดได้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4 ของงบการเงินประจำปี 2556

2. ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

รายได้

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 1,131 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 51 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจพิมพ์ฉลากสินค้าเป็นหลัก โดยมีรายละเอียดดังนี้

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก รายได้รวมจากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกในปี 2556 มีจำนวนประมาณ 374 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 33 ของรายได้รวม ซึ่งลดลงจากปีก่อนประมาณร้อยละ 22 เนื่องจากภาวะตกต่ำของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ในตลาดโลก และภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัวลง โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมยานยนต์ ทำให้ยอดขายของธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกลดลงดังกล่าว

ธุรกิจผลิตฉลากสินค้า รายได้รวมจากธุรกิจผลิตฉลากสินค้าในปี 2556 มีจำนวน 717 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63 ของรายได้รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณร้อยละ 30 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ดีขึ้น เนื่องจากการย้ายฐานการผลิตสำหรับสินค้าอุปโภคบริโภคเข้ามาในเอเชียมากขึ้น ทำให้อุตสาหกรรมการผลิตฉลากสำหรับสินค้าดังกล่าวโตขึ้น รวมทั้งการเพิ่มลูกค้ารายใหม่ๆ ได้มากขึ้น จากผลงานการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพของบริษัท

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ รายได้รวมจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ในปี 2556 มีจำนวน 40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 ของรายได้รวม ซึ่งลดลงจากปีก่อนประมาณร้อยละ 17 ซึ่งมีสาเหตุคล้ายกันกับบริษัทแม่ที่ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก เนื่องจากเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน คือ ภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัวลง โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมยานยนต์ ทำให้ยอดขายของธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ลดลงดังกล่าว

ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 421 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 20 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งสาเหตุที่กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นนั้น เนื่องมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 6 ในขณะที่ยังคงรักษาอัตราส่วนต้นทุนขายต่อยอดขายได้ใกล้เคียงกับอัตราเดิมที่ร้อยละ 62 ซึ่งแสดงให้เห็นว่า แม้ว่าค่าใช้จ่ายบางอย่างจะมีการปรับเพิ่มขึ้น เช่น ค่าแรงขั้นต่ำ เป็นต้น แต่กลุ่มบริษัทยังสามารถรักษาอัตรากำไรขั้นต้นไว้ได้ดีอยู่

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 161 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของปีก่อนที่จำนวน 158 ล้านบาท และมีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขายที่ใกล้เคียงกันที่อัตราร้อยละ 15 ซึ่งบริษัทยังควบคุมอัตราค่าใช้จ่ายดังกล่าวไว้ได้ดี โดยบริษัทได้มีการประชุมทุกอาทิตย์เพื่อคอยติดตามและควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้อยู่ในสัดส่วนที่กำหนดไว้

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ต้นทุนขายของธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกในปี 2556 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 74 ของยอดขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ประมาณร้อยละ 72 เนื่องมาจากยอดขายของกลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกที่ลดลงในปี 2556 ทำให้ต้องแบกรับภาระต้นทุนคงที่บางส่วนที่ไม่ได้ผันแปรตามยอดขายที่ลดลงดังกล่าว เช่น ค่าเสื่อมราคาของโรงงานและเครื่องจักร เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2556 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 23 ของยอดขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ประมาณร้อยละ 19 ซึ่งมีเหตุผลเดียวกันกับอัตราต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้น คือ ต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารบางส่วนที่ไม่ได้ผันแปรตามยอดขายที่ลดลงดังกล่าว เช่น ค่าเสื่อมราคาของสำนักงาน ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร เป็นต้น

ธุรกิจผลิตถากสินค้า ต้นทุนขายของธุรกิจพิมพ์ถากสินค้า ในปี 2556 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 55 ของยอดขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ประมาณร้อยละ 52 เนื่องจากการสร้างยอดขายที่เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 30 บางครั้งต้องมีการแข่งขันด้านราคามากขึ้นเพื่อให้ได้ยอดขายดังกล่าว ทำให้ราคาขายลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2556 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 16 ของยอดขาย ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อนที่อยู่ประมาณร้อยละ 17 เนื่องจากบริษัทสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรได้ดี โดยไม่จำเป็นต้องเพิ่มพนักงานตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ ต้นทุนขายของธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ ในปี 2556 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 82 ของยอดขาย ซึ่งลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนที่อยู่ประมาณร้อยละ 83 แม้ว่ายอดขายของกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ที่ลดลงในปี 2556 ทำให้ต้องแบกรับภาระต้นทุนคงที่บางส่วนที่ไม่ได้ผันแปรตามยอดขายที่ลดลงดังกล่าว แต่บริษัทสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรได้ดีทำให้อัตรากำไรขั้นต้นไม่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2556 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 19 ของยอดขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ประมาณร้อยละ 12 เนื่องจากต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารบางส่วนที่ไม่ได้ผันแปรตามยอดขายที่ลดลงดังกล่าว เช่น ค่าเสื่อมราคาของสำนักงาน ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร เป็นต้น รวมทั้งในปี 2556 ยังเป็นปีแรกที่ตั้งบริษัทร่วมทุนสำหรับธุรกิจจำหน่ายแม่พิมพ์ ทำให้ค่าใช้จ่ายต่างๆ ค่อนข้างสูงและยังมีผลขาดทุนอยู่

ต้นทุนทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายในปี 2556 เท่ากับจำนวน 10.41 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวนประมาณ 3.61 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2555 ซึ่งมีจำนวน 6.80 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้ใช้เงินกู้จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 320 ล้านบาท ตั้งแต่กันยายน 2556 เพื่อเข้าไปถือหุ้นเพิ่มในบริษัท สาลี่ พรินท์ติ้ง จำกัด จากเดิมถือหุ้นร้อยละ 70 เป็นถือหุ้นร้อยละ 100 โดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมรายหนึ่ง ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยสำหรับการกู้ยืมเพื่อซื้อหุ้นดังกล่าวและการกู้ยืมระยะสั้นของกลุ่มบริษัทจะอยู่ที่ประมาณ 4-5% ต่อปี

อย่างไรก็ตาม การเข้าไปถือหุ้นดังกล่าวนี้ บริษัทคาดว่าจะสามารถรับรู้กำไรที่เพิ่มขึ้นจากอัตรากำไรถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว ได้ครอบคลุมเพียงพอหรือมากกว่าค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก มีต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปี 2556 อยู่ที่จำนวน 5.47 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากจำนวน 0.52 ล้านบาท ในปี 2555 ถึงเกือบ 5 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุมาจากการที่เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2556 บริษัทได้เข้าไปถือหุ้นเพิ่มในบริษัท สาลี พรินต์ติ้ง จำกัด จากเดิมถือหุ้นร้อยละ 70 เป็นถือหุ้นร้อยละ 100 โดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมรายหนึ่ง โดยใช้เงินกู้จากสถาบันการเงินจำนวน 320 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยที่ประมาณ 4.8-5% ต่อปี จึงทำให้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม การเข้าไปถือหุ้นดังกล่าวนี้ บริษัทคาดว่าจะสามารถรับรู้กำไรที่เพิ่มขึ้นจากอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว ได้ครอบคลุมเพียงพอหรือมากกว่าค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจผลิตอลากัส มีต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปี 2556 อยู่ที่จำนวน 6.85 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากจำนวน 5.44 ล้านบาท ในปี 2555 ประมาณ 1.41 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุมาจากการที่บริษัทมีการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักร เพื่อขยายกำลังการผลิตรองรับยอดขายที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ มีต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปี 2556 อยู่ที่จำนวน 1.11 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากจำนวน 0.84 ล้านบาท ในปี 2555 ประมาณ 0.27 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุมาจากการที่บริษัทมีการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักร เพื่อขยายกำลังการผลิต

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2556 กลุ่มบริษัท มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 53.34 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากจำนวน 62.41 ล้านบาท ในปี 2555 เนื่องจากอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ลดลงจากร้อยละ 23 สำหรับปี 2555 เป็นร้อยละ 20 สำหรับปี 2556

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2556 อยู่ที่จำนวน 15.24 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากจำนวน 25.19 ล้านบาท ในปี 2555 เนื่องจากในปี 2556 แม้มีกำไรสุทธิใกล้เคียงกับปีก่อนแต่กำไรสุทธิบางส่วนเป็นกำไรสุทธิที่เกิดจากเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย ซึ่งไม่ต้องเสียภาษี รวมทั้งอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ลดลงจากร้อยละ 23 ในปีก่อนเหลือร้อยละ 20 ในปีนี้

ธุรกิจผลิตอลากัส มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2556 อยู่ที่จำนวน 38.01 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากจำนวน 36.25 ล้านบาท ในปี 2555 เนื่องจากยอดขายและกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจะลดลงจากร้อยละ 23 ในปีก่อนเหลือร้อยละ 20 ในปีนี้

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2556 อยู่ที่จำนวน 0.14 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากจำนวน 0.72 ล้านบาท ในปี 2555 เนื่องจากยอดขายและกำไรสุทธิที่ลดลง

กำไรสุทธิ

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเบ็ดเสร็จจำนวน 172.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.22 ของรายได้รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นจากจำนวน 164.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นของจำนวนกำไรสุทธิเบ็ดเสร็จประมาณร้อยละ 4 ซึ่งใกล้เคียงกับยอดรายได้รวมที่เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5 ในขณะที่อัตราส่วนต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารยังใกล้เคียงกับปีก่อน

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก มีกำไรสุทธิเบ็ดเสร็จในปี 2556 อยู่ที่จำนวน 92.92 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากจำนวน 100.99 ล้านบาท ในปี 2555 โดยทั้งนี้กำไรสุทธิดังกล่าวรวมรายได้เงินปันผลรับจำนวน 50 ล้านบาทและจำนวน 30.89 ล้านบาท สำหรับปี 2556 และปี 2555 ตามลำดับ ซึ่งหากไม่นับรวมรายได้เงินปันผลดังกล่าว บริษัทจะมีกำไรสุทธิเบ็ดเสร็จจำนวน 42.92 ล้านบาท และ 70.10 ล้านบาท สำหรับปี 2556 และปี 2555 ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตราลดลงประมาณร้อยละ 39 เนื่องจากยอดขายที่ลดลงประมาณร้อยละ 22 ในขณะที่ต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารบางส่วนเป็นต้นทุนคงที่และค่าใช้จ่ายคงที่ ซึ่งไม่ลดลงตามยอดขายที่ลดลง จึงทำให้กำไรสุทธิของบริษัทลดลงดังกล่าว

ธุรกิจผลิตอลากัส มีกำไรสุทธิในปี 2556 อยู่ที่จำนวน 163.80 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากจำนวน 130.55 ล้านบาท ในปี 2555 ซึ่งคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 25 ซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 30 ในขณะที่อัตราต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขายเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย เนื่องจากการเพิ่มยอดขายดังกล่าวบางครั้งต้องมีการแข่งขันด้านราคามากขึ้นเพื่อให้ได้ยอดขายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ มีกำไรสุทธิในปี 2556 อยู่ที่จำนวน 0.35 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากจำนวน 1.02 ล้านบาท ในปี 2555 เนื่องจากในปี 2556 กลุ่มบริษัทได้มีการจัดตั้งบริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับผู้ร่วมทุนสัญชาติญี่ปุ่น เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายแม่พิมพ์ที่มีความซับซ้อน โดยในปี 2556 ซึ่งเป็นปีแรกในการจัดตั้งนั้นยังมีขาดทุนสุทธิอยู่ที่ประมาณ 1.46 ล้านบาท ทำให้กำไรสุทธิโดยรวมของธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์เหลือกำไรสุทธิเพียง 0.35 ล้านบาท รวมถึงรายได้โดยรวมของธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ก็ลดลงประมาณร้อยละ 17 ด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าจากการร่วมทุนกับผู้ร่วมทุนสัญชาติญี่ปุ่นดังกล่าวจะส่งผลดีต่อธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ของกลุ่มบริษัทในระยะยาว เพราะจะได้รับประโยชน์จากบริษัทผู้ร่วมทุนสัญชาติญี่ปุ่น ซึ่งมีความรู้และความเชี่ยวชาญในธุรกิจผลิตแม่พิมพ์มายาวนานกว่า 30 ปี

3. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทได้เพิ่มขึ้นจากจำนวน 1,142 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เป็นจำนวน 1,304 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อขยายกำลังการผลิตตามเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีอัตราหมุนของสินทรัพย์รวมเฉลี่ยในปี 2556 อยู่ที่ประมาณ 0.93 เท่า ซึ่งแยกลงเมื่อเทียบกับอัตราหมุนของสินทรัพย์รวมเฉลี่ยในปี 2555 ที่ประมาณ 1.04 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าที่มีระยะเวลาชำระหนี้ยาวนานขึ้น และมีการผลิตสินค้าจำนวนมากขึ้นเพื่อเก็บเป็น stock รอเรียกจากลูกค้า เพื่อให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยต่ำลง จึงทำให้สินทรัพย์โดยรวมเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับยอดขาย

ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ

กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 233 ล้านบาท และเท่ากับ 179 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนลูกหนี้การค้าต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 17.85 และร้อยละ 15.64 ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2556 อยู่ที่ประมาณ 68 วัน ซึ่งแยกลงเมื่อเทียบกับระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2555 ที่ประมาณ 56 วัน แต่ยังสอดคล้องกับเครดิตเทอมที่กลุ่มบริษัทกำหนดไว้ที่ประมาณ 30 - 90 วัน เนื่องจากลูกค้าบริษัทข้ามชาติซึ่งเป็นรายใหญ่ จะมีการต่อรองยืดระยะเวลาชำระหนี้ให้ยาวนานขึ้น ซึ่งทั้งนี้ ลูกค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่มีระยะเวลาการชำระหนี้ที่แน่นอน บริษัทจึงไม่มีปัญหาในด้านการรับชำระหนี้มากนัก สำหรับลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนมีจำนวน 2.6 ล้านบาท และเป็นลูกหนี้ที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะสามารถเรียกเก็บได้ทั้งหมด เนื่องจากการได้มีการทยอยจ่ายมาอย่างต่อเนื่อง

สินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทมียอดสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 118 ล้านบาท และเท่ากับ 85 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนสินค้าคงเหลือต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 9.08 และร้อยละ 7.45 ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2556 อยู่ที่ประมาณ 54 วัน ซึ่งแยกลงเมื่อเทียบกับระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2555 ที่ประมาณ 45 วัน เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้พยายามลดต้นทุนการผลิตโดยการผลิตในจำนวนมากๆ ต่อครั้ง และเก็บ stock ไว้รอส่งต่อไป เพื่อให้ต้นทุนผลิตต่อหน่วยลดลง และค่อยส่งให้แก่ลูกค้าตามงวดการจัดส่งที่เรียก แต่จะให้กับลูกค้าที่เป็นลูกค้าเก่าและค่อนข้างมั่นใจว่าจะมีการเรียกสินค้าแน่นอน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะมีการประชุมกันระหว่างฝ่ายวางแผนการผลิตและฝ่ายขายเป็นประจำทุกสัปดาห์เป็นอย่างน้อยในการควบคุมสินค้าคงเหลือดังกล่าว เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายจากสินค้าที่ค้าง stock เป็นเวลานาน หรือสินค้าเสื่อมคุณภาพ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายชัดเจนในตั้งสำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพที่ไม่ได้เคลื่อนไหวเกินกว่า 1 ปี รวมทั้งได้มีการประสานงานกับผู้สอบบัญชีอย่างใกล้ชิดในกรณีดังกล่าวด้วย

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมี ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (รวมถึงเงินมัดจำค่าเครื่องจักร) เท่ากับ 827 ล้านบาท และเท่ากับ 728 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนสินทรัพย์ถาวรต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 63 และร้อยละ 64 ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราส่วนใกล้เคียงกัน

ทั้งนี้ ในปี 2556 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 6.61 ล้านบาท คิดเป็นเพียงร้อยละ 0.51 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 597 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน เท่ากับ 317 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน เท่ากับ 280 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 84 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งมีจำนวน 324 ล้านบาท เนื่องจากเดือนกันยายน 2556 บริษัทได้มีการกู้ยืมเงิน Term-loan จากสถาบันการเงินจำนวน 320 ล้านบาท เพื่อถือหุ้นเพิ่มในบริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด จากเดิมถือหุ้นร้อยละ 70 เป็นถือหุ้นร้อยละ 100 โดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมรายหนึ่ง ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยสำหรับการกู้ยืมเพื่อซื้อหุ้นดังกล่าวจะอยู่ที่ประมาณ 4.8 - 5% ต่อปี

หากพิจารณาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ของกลุ่มบริษัท พบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ 0.84 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 0.40 เท่า ณ 31 ธันวาคม 2555 เนื่องจากการกู้ยืมเงิน Term-loan จากสถาบันการเงินจำนวน 320 ล้านบาท เพื่อถือหุ้นเพิ่มในบริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด ดังกล่าว

ส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 707 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนที่มีจำนวน 818 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เนื่องจากรายการการบันทึกบัญชีที่เกิดจากการที่บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด ในราคาที่สูงกว่าราคาตามมูลค่าตามบัญชี

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วยหนี้สินรวม 597 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 707 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ 0.84 เท่า

4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

4.1 แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนอยู่ในเกณฑ์ที่ดี คือ ที่อัตรา 1.37 เท่า แม้ว่าจะต่ำกว่าที่อัตรา 1.73 เท่า ณ สิ้นปีก่อน ทั้งนี้ เป็นเพราะจำนวนลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้น จากการที่ลูกค้าบริษัทข้ามชาติรายใหญ่มีการต่อรองให้ระยะเวลารับชำระเงินนานขึ้น รวมทั้งการที่บริษัทมีการผลิตสินค้าในจำนวนมากขึ้นต่อครั้ง และเก็บ stock ไว้รอการจัดส่งให้แก่ลูกค้า เพื่อให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยต่ำลง ทำให้บริษัทสามารถแข่งขันได้

กลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องของกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 71 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนประมาณ 30 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นประมาณ 247 ล้านบาท เนื่องจากกำไรก่อนภาษีและค่าเสื่อมราคาจำนวนมาก ขณะที่กลุ่มบริษัทมีการใช้เงินสดสุทธิไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 553 ล้านบาท ซึ่งจำนวน 320 ล้านบาท เป็นการลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด ทำให้บริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 จากเดิมถืออยู่ร้อยละ 70 และอีกส่วนหนึ่งจำนวนประมาณ 224 ล้านบาท ใช้ไปเพื่อการซื้อเครื่องจักรเพิ่มขึ้นเพื่อขยายกำลังการผลิต และกลุ่มบริษัทยังมีการได้เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวนประมาณ 276 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินที่ได้มาจากการกู้ยืมเงินระยะยาวเพื่อใช้ในการซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด

จากกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท แสดงให้เห็นว่า กลุ่มบริษัทยังมีกระแสเงินสดเหลือเพียงพอในการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขในการกู้ยืมได้เป็นอย่างดี ซึ่งที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทไม่เคยมีปัญหาในเรื่องเกี่ยวกับสภาพคล่องในการชำระหนี้เลย

4.2 รายจ่ายลงทุน

เดือนกันยายน 2556 บริษัทได้ใช้เงินกู้จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 320 ล้านบาท เพื่อเข้าไปถือหุ้นเพิ่มในบริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด จากเดิมถือหุ้นร้อยละ 70 เป็นถือหุ้นร้อยละ 100 โดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมรายหนึ่ง

กลุ่มบริษัทมีการขยายการลงทุนในเครื่องจักรใหม่ๆ เป็นจำนวนมาก โดยในปี 2556 มีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนประมาณ 224 ล้านบาท ซึ่งสามารถใช้สภาพคล่องจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในการขยายการลงทุนดังกล่าวได้

4.3 ความเพียงพอของสภาพคล่อง

ในปี 2556 ที่ผ่านมา จากงบกระแสเงินสดจะเห็นว่ามาจากกำไรจากการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายที่ไม่ต้องจ่ายเป็นเงินสด เช่น ค่าเสื่อมราคา เป็นต้น ทำให้กลุ่มบริษัทมีเงินทุนเพียงพอที่จะรองรับความต้องการเงินทุนหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจ รวมทั้งกลุ่มบริษัทยังมีสภาพคล่องที่ดี จากการที่สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนยังอยู่ในเกณฑ์ที่ดี คือ ที่อัตรา 1.37 เท่า

นอกเหนือจากการเข้าไปถือหุ้นเพิ่มในบริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด จากเดิมถือหุ้นร้อยละ 70 เป็นถือหุ้นร้อยละ 100 โดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมรายหนึ่ง ซึ่งต้องใช้เงินจ่ายซื้อจำนวน 320 ล้านบาท ซึ่งบริษัทจำเป็นต้องใช้เงินกู้ระยะยาวในการจ่ายซื้อดังกล่าว ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 0.84 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ซึ่งก็ยังไม่สูงมากนัก โดยกลุ่มบริษัทมีโอกาสที่จะใช้ช่องทางการกู้ยืมเงินในการขยายธุรกิจได้อีกจากวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายแห่ง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทยังมีวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้อีกประมาณ 850 ล้านบาท

4.4 ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

กลุ่มบริษัทยังมีวงเงินกู้ยืมคงเหลือกับสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้อยู่พอสมควร ซึ่งจะสามารถสนับสนุนการขยายธุรกิจและ/หรือการลงทุนเพิ่มเติมของกลุ่มบริษัทได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทของเงินกู้ยืม	ระยะเวลาครบกำหนด	วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ (ล้านบาท)
OD (Overdraft)	ไม่มี	58
P/N (Promissory Note)	ไม่มี	225
L/C, T/R (Letter of Credit or Trust Receipt)	ไม่มี	558
LG (Letter of Guarantee)	ไม่มี	11
Total		852

4.5 ปัจจัยที่มีผลต่อ Credit Rating

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกตราสารใดๆ ที่ต้องจัดให้มีการทำ Credit Rating

4.6 ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม (Covenant) และภาระผูกพัน

กลุ่มบริษัทไม่มีการปฏิบัติใดๆ ที่จะทำให้หรือคาดว่าจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้

5. ภาวะผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการนอกงบดุล

ณ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันด้านหนี้สิน ตามรายละเอียดที่เปิดเผยในงบการเงินประจำปี 2556 ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 19 เงินกู้ยืมระยะยาว ข้อ 20 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ข้อ 21 สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน และข้อ 32 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

6. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจุบันไม่มีปัจจัยที่ผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ อาจจะมีผลกระทบบ้างจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัวลงแต่ไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท จะเป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย ดังนั้น หากภาวะเศรษฐกิจโลกมีภาวะที่ตกต่ำลงอย่างรุนแรงก็อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้พยายามลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการกระจายกลุ่มลูกค้าไปในหลายๆ อุตสาหกรรม ไม่ให้พึ่งพิงลูกค้ารายใดหรืออุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมากเกินไป

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว และนำเสนอแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ที่ได้นำมาถือปฏิบัติใหม่ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

วิสุตา จริยธนากร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

(เดิมชื่อ “บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด”)

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2557

งบแสดงฐานะการเงิน



บริษัท สาธิตอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
	2556	2555	2555	2556	2555	2555
	(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)		
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	71,211,090	100,606,605	82,189,468	29,672,793	71,831,817
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	232,815,186	178,625,462	149,125,033	61,753,266	54,173,609
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	6,500,000	30,000,000
สินค้าคงเหลือ	10	118,378,022	85,023,977	76,597,724	11,264,247	10,403,100
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		12,814,931	12,728,830	9,246,320	1,544,635	2,059,533
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		435,219,229	376,984,874	317,158,545	110,734,941	168,468,059
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	778,696	525,752	323,479	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	-	400,264,354	74,764,654
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	33,458,881	34,509,900	36,259,900	33,458,881	34,509,900
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	-	-	-	63,818,819	51,191,727
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	790,757,232	588,599,092	582,158,439	366,401,499	309,390,022
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	6,605,645	5,157,489	6,636,731	2,721,258	3,597,482
เงินมัดจำค่าเครื่องจักร		30,133,917	134,146,186	28,715,140	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	26	3,898,146	-	-	1,279,869	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,124,752	2,099,922	3,813,377	562,208	258,832
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		868,757,269	765,038,341	657,907,066	868,506,888	473,712,617
รวมสินทรัพย์		1,303,976,498	1,142,023,215	975,065,611	979,241,829	642,180,676

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สาธิตอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
	2556	2555	2555	2556	2555	2555
	(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)		
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากธนาคาร	17	45,000,000	3,000,000	17,500,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	92,950,734	96,837,345	89,761,882	36,748,587	52,275,911
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน -						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	19	81,096,000	-	-	79,680,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ส่วนที่ถึง						
กำหนดชำระในปี	20	32,869,741	34,561,858	34,985,902	4,021,006	2,948,017
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		20,354,152	19,203,555	4,836,570	2,102,966	6,368,901
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		44,943,517	63,946,081	44,228,650	16,694,442	22,525,801
รวมหนี้สินหมุนเวียน		317,214,144	217,548,839	139,247,001	84,118,630	69,235,956
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ						
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	194,736,000	-	-	190,320,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	60,366,276	83,004,570	106,299,528	8,378,164	7,581,297
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	23,876,386	20,663,613	22,312,159	12,513,515	10,902,910
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	-	1,644,265	2,526,972	-	966,287
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		608,119	1,014,676	1,421,232	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		279,586,781	106,327,124	211,211,679	19,450,494	16,413,746
รวมหนี้สิน		596,800,925	323,875,963	350,458,680	103,569,124	85,649,702

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)



บริษัท สาฮ์อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555
	(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น	23					
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 319,110,842 หุ้น มูลค่า						
หุ้นละ 1 บาท (31 ธันวาคม 2555						
และ 1 มกราคม 2555: หุ้นสามัญ						
340,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	319,110,842	340,000,000	340,000,000	319,110,842	340,000,000	340,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 316,767,561 หุ้น มูลค่า						
หุ้นละ 1 บาท (31 ธันวาคม 2555:						
หุ้นสามัญ 261,848,119 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
1 มกราคม 2555: หุ้นสามัญ						
259,327,039 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	316,767,561	261,848,119	259,327,039	316,767,561	261,848,119	259,327,039
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	147,664,847	147,147,222	146,030,372	147,664,847	147,147,222	146,030,372
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	24	41,811,084	35,008,881	31,838,881	31,911,084	28,078,881
ยังไม่ได้จัดสรร		330,978,597	213,236,741	79,602,255	123,409,161	84,937,330
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(135,872,099)	57,557,944	58,282,944	9,030,496	16,600,000
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		701,349,990	714,798,907	575,081,491	628,783,149	538,611,552
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม						
ของบริษัทย่อย		5,825,583	103,348,345	76,111,225	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		707,175,573	818,147,252	651,192,716	628,783,149	538,611,552
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,303,976,498	1,142,023,215	975,065,611	979,241,829	642,180,676
					548,428,183	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท สาส์อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขายและบริการ	1,112,047,036	1,048,825,305	377,213,661	468,629,897
รายได้เงินปันผล	7, 12, 13	-	2,894,199	50,000,000
รายได้อื่น	19,325,284	28,344,723	61,929,901	50,689,758
รวมรายได้	1,131,372,320	1,080,064,227	489,143,562	550,213,854
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ	691,496,263	648,224,153	279,678,533	335,782,431
ค่าใช้จ่ายในการขาย	30,661,313	31,615,646	17,454,242	20,853,092
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	130,612,972	126,181,170	70,803,600	66,148,327
รวมค่าใช้จ่าย	852,770,548	806,020,969	367,936,375	422,783,850
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	278,601,772	274,043,258	121,207,187	127,430,004
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(10,412,295)	(6,797,956)	(5,472,836)	(522,015)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	268,189,477	267,245,302	115,734,351	126,907,989
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	(53,340,492)	(62,405,075)	(15,242,090)
กำไรสำหรับปี	214,848,985	204,840,227	100,492,261	101,718,762
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(7,569,504)	(725,000)	(7,569,504)	(725,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(7,569,504)	(725,000)	(7,569,504)	(725,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	207,279,481	204,115,227	92,922,757	100,993,762

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท สาสีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	179,762,286	165,603,107	100,492,261	101,718,762
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	35,086,699	39,237,120		
	214,848,985	204,840,227		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	172,192,782	164,878,107	92,922,757	100,993,762
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	35,086,699	39,237,120		
	207,279,481	204,115,227		
กำไรต่อหุ้น	28			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.57	0.53	0.32	0.32
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.57	0.52	0.32	0.32

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท สาธิตอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	268,189,477	267,245,302	115,734,351	126,907,989
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	117,745,060	93,850,832	41,446,543	36,828,180
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	34,453	(3,310,627)	-	(3,598,297)
ตัดจำหน่าย (กำไร) ขาดทุนรอรับรู้จากการขายและเข้ากลับคืน	(5,872)	25,033	-	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (โอนกลับ)	8,796,232	3,764,625	(14,649)	(1,737,792)
กำไรจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,884,768)	(4,078,285)	(666,257)	(3,383,459)
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	191,768	217,441	1,328	283,878
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(1,713,346)	-	(1,713,346)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,212,773	(1,648,546)	1,610,605	(2,011,121)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(92,845)	(2,396,513)	(216,500)	(2,336,117)
เงินปันผลรับ	-	(2,894,199)	(50,000,000)	(30,894,199)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9,389,983	6,523,532	4,851,362	419,616
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	403,862,915	357,298,595	111,033,437	120,478,678
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(54,184,814)	(26,209,430)	(7,540,293)	(12,867,391)
สินค้าคงเหลือ	(42,150,278)	(12,190,878)	(846,498)	7,480,482
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	161,299	(3,482,510)	514,897	2,626,729
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,033,633)	267,190	(303,376)	1,676
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16,371,425	15,179,237	5,688,846	6,455,959
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(18,106,354)	21,195,762	(6,008,143)	8,333,231
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(361,368)	(406,557)	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	303,559,192	351,651,409	102,538,870	132,509,364
จ่ายภาษีเงินได้	(56,132,778)	(47,895,797)	(19,861,764)	(16,479,953)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	247,426,414	303,755,612	82,677,106	116,029,411

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)



บริษัท สาขาสีตราสารกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(252,944)	(202,273)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	23,500,000	(30,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	2,384,738	4,645,925	708,009	3,788,037
เงินสดจ่ายซื้ออาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์	(166,327,646)	(94,859,439)	(126,424,227)	(65,282,096)
เงินสดจ่ายค่ามัดจำเครื่องจักร	(57,826,841)	(105,431,047)	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,603,783)	(104,760)	(48,900)	-
เงินสดรับจากการขายคืนทุนของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,250,000	-	1,250,000	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(5,099,700)	-
ซื้อส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(320,400,000)	-	(320,400,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว	1,733,246	-	1,733,246	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(9,677,243)	-	(9,677,243)	-
เงินปันผลรับ	-	2,894,199	50,000,000	30,894,199
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(552,720,473)	(193,057,395)	(384,458,815)	(60,599,860)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	42,000,000	(14,500,000)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(9,389,983)	(6,523,532)	(4,678,138)	(419,616)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	275,832,000	-	270,000,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินลดลง	(34,692,313)	(34,096,857)	(2,948,017)	(2,053,303)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ	3,067,482	3,637,930	3,067,482	3,637,930
รับชำระหนี้ค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	4,900,000	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(5,818,642)	(28,798,621)	(5,818,642)	(28,798,621)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(12,000,000)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	275,898,544	(92,281,080)	259,622,685	(27,633,610)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(29,395,515)	18,417,137	(42,159,024)	27,795,941
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	100,606,605	82,189,468	71,831,817	44,035,876
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 8)	71,211,090	100,606,605	29,672,793	71,831,817
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	10,361,902	10,377,855	4,817,873	7,417,272
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์โดยยังมีได้ชำระหนี้	15,887,592	36,165,227	13,335,829	34,563,149
เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์ลดลง	(35,976,940)	-	(34,374,862)	-
โอนเงินมัดจำค่าเครื่องจักรไปบัญชีเครื่องจักร	(161,839,111)	-	-	-
จ่ายหุ้นปันผล	(52,369,585)	-	(52,369,585)	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	7,569,504	725,000	7,569,504	725,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ลาอู่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม												
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ												
	หมายเหตุ	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รายการอื่นของ			ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ควบคุมของบริษัทย่อย		
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากผู้ถือหุ้น	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - ตามที่รายงานไว้เดิม		259,327,039	146,030,372	31,838,881	75,986,547	22,500,000	40,957,944	63,457,944	576,640,783	77,078,905	653,719,688	
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้	4	-	-	-	3,615,708	(5,175,000)	-	(5,175,000)	(1,559,292)	(967,680)	(2,526,972)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - หลังการปรับปรุง		259,327,039	146,030,372	31,838,881	79,602,255	17,325,000	40,957,944	58,282,944	575,081,491	76,111,225	651,192,716	
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ	22, 23	2,521,080	1,116,850	-	-	-	-	-	3,637,930	-	3,637,930	
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	(12,000,000)	(12,000,000)	
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	24	-	-	3,170,000	(3,170,000)	-	-	-	-	-	-	
เงินปันผลจ่าย	31	-	-	-	(28,798,621)	-	-	-	(28,798,621)	-	(28,798,621)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)		-	-	-	165,603,107	(725,000)	-	(725,000)	164,878,107	39,237,120	204,115,227	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง		261,848,119	147,147,222	35,008,881	213,236,741	16,600,000	40,957,944	57,557,944	714,798,907	103,348,345	818,147,252	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - ตามที่รายงานไว้เดิม		261,848,119	147,147,222	35,008,881	210,472,539	20,750,000	40,957,944	61,707,944	716,184,705	103,606,812	819,791,517	
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้	4	-	-	-	2,764,202	(4,150,000)	-	(4,150,000)	(1,385,798)	(258,467)	(1,644,265)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง		261,848,119	147,147,222	35,008,881	213,236,741	16,600,000	40,957,944	57,557,944	714,798,907	103,348,345	818,147,252	
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ	22, 23	2,549,857	517,625	-	-	-	-	-	3,067,482	-	3,067,482	
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	24	-	-	3,832,203	(3,832,203)	-	-	-	-	-	-	
เงินปันผลจ่าย	23, 31	-	-	-	(5,818,642)	-	-	-	(5,818,642)	-	(5,818,642)	
หุ้นปันผล	23	52,369,585	-	-	(52,369,585)	-	-	-	-	-	-	
รับชำระค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	4,900,000	4,900,000	
ซื้อส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	-	2,970,000	-	-	(185,860,539)	(185,860,539)	(182,890,539)	(137,509,461)	(320,400,000)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	179,762,286	(7,569,504)	-	(7,569,504)	172,192,782	35,086,699	207,279,481	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		316,767,561	147,664,847	41,811,084	330,978,597	9,030,496	(144,902,595)	(135,872,099)	701,349,990	5,825,583	707,175,573	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท สาสีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม
				จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการ วัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เมื่อขาย	
หมายเหตุ							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - ตามที่รายงานไว้เดิม		259,327,039	146,030,372	22,778,881	11,793,103	22,500,000	462,429,395
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้	4	-	-	-	5,524,086	(5,175,000)	349,086
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - หลังการปรับปรุง		259,327,039	146,030,372	22,778,881	17,317,189	17,325,000	462,778,481
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ	22, 23	2,521,080	1,116,850	-	-	3,637,930	
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	24	-	-	5,300,000	(5,300,000)	-	-
เงินปันผลจ่าย	31	-	-	-	(28,798,621)	-	(28,798,621)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)		-	-	-	101,718,762	(725,000)	100,993,762
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง		261,848,119	147,147,222	28,078,881	84,937,330	16,600,000	538,611,552
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - ตามที่รายงานไว้เดิม		261,848,119	147,147,222	28,078,881	81,753,617	20,750,000	539,577,839
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้	4	-	-	-	3,183,713	(4,150,000)	(966,287)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง		261,848,119	147,147,222	28,078,881	84,937,330	16,600,000	538,611,552
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ	22, 23	2,549,857	517,625	-	-		3,067,482
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	24	-	-	3,832,203	(3,832,203)	-	-
เงินปันผลจ่าย	23, 31	-	-	-	(5,818,642)	-	(5,818,642)
หุ้นปันผล	23	52,369,585	-	-	(52,369,585)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	100,492,261	(7,569,504)	92,922,757
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		316,767,561	147,664,847	31,911,084	123,409,161	9,030,496	628,783,149

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การผลิตและจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ ชิ้นส่วน เครื่องมือเครื่องใช้พลาสติก โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนอยู่ที่ 18 หมู่ 10 ตำบลคลองสี่ อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และ บริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2556 ร้อยละ	2555 ร้อยละ
บริษัท สาลี่ พรินต์ติ้ง จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พาโก้ สาลี่ พรินต์ติ้ง จำกัด”)	รับพิมพ์สติ๊กเกอร์	ไทย	100	70
บริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จำกัด	รับจ้างผลิตแม่พิมพ์	ไทย	90	90
บริษัท สาลี่ ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายแม่พิมพ์	ไทย	51	-

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ในประเทศไทย คือ บริษัท สาลี่ ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายแม่พิมพ์ บริษัทย่อยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท พาโก้ สาลี่ พรินต์ติ้ง จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายอื่นจำนวน 2,964,706 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน ในราคาทั้งสิ้น 320.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ และเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2556 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นทั้งจำนวน ภายหลังการทำรายการดังกล่าวบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 70 เป็นร้อยละ 100 บริษัทฯ ได้บันทึกส่วนของราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิของบริษัทย่อยจำนวน 186 ล้านบาท ไว้ในส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

- จ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการบัญชีใหม่

มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีบัญชีปัจจุบัน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12 ภาษีเงินได้

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 8 ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

ฉบับที่ 21 ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่

ฉบับที่ 25 ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางบัญชีข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษี และรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในงวดปัจจุบันและปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาโดยตลอด ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ข. มาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับในอนาคต

วันที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555) การนำเสนองบการเงิน

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555) งบกระแสเงินสด

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555) ภาษีเงินได้

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555) สัญญาเช่า

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555) รายได้

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555) ผลประโยชน์ของพนักงาน

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555) ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2557
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไม่เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2557
การตีความมาตรฐานการบัญชี		
ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2557

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เนื่องจากบริษัทฯ นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
งบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	3,898	1,280	-	-	-	349
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	-	-	1,644	966	2,527	-
ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน						
ในหลักทรัพย์เมื่อขายลดลง	2,258	2,258	4,150	4,150	5,175	5,175
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ						
ควบคุมของบริษัทย่อย (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(33)	-	258	-	968	-
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น	6,123	3,538	2,764	3,184	3,616	5,524

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
กำไรหรือขาดทุน:				
ภาษีเงินได้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง			3,650	354
กำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น			291	-
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น (ลดลง)			3,359	354
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น (ลดลง) (บาท)			0.011	0.001
กำไรต่อหุ้นปรับลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) (บาท)			0.011	0.001
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย			1,892	1,025

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

ก) ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ข) รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ง) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าใช้จ่ายโรงงานด้วย

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

5.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 35 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	35 ปี
ระบบสาธารณูปโภคและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 และ 10 ปี
เครื่องมือ อุปกรณ์และเครื่องจักร	5 และ 10 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3, 5, 10 ปี
----------------------	-------------

5.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์ที่ขายและเช่ากลับคืนตามสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินตามที่กล่าวข้างต้น และบันทึกส่วนเกินของรายได้จากการขายที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เป็นรายได้รอตัดบัญชี และตัดบัญชีไปตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

5.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์อื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

5.13 นโยบายพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นครั้งแรกในปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยเลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปี 2554

5.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2556	2555	2556	2555	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่าและบริการ	-	-	39	22	215 บาท, 350 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน
รายได้ค่าที่จอดรถ	-	-	2	-	50 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน
รายได้ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า	-	-	3	2	ค่าน้ำ 17 บาทต่อหน่วย ค่าไฟฟ้า 5 บาทต่อหน่วย
รายได้ค่าบริการ	-	-	-	1	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	-	-	3	1	ร้อยละ 6 ต่อปี และร้อยละ 15 ต่อปี (2555: ร้อยละ 15 ต่อปี)
รายได้อื่น	-	-	1	1	ใกล้เคียงราคาทุน
รายได้เงินปันผล	-	-	50	28	ตามที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้า	-	-	13	14	ราคาตลาด
ซื้อวัสดุและอุปกรณ์	-	-	4	4	ใกล้เคียงราคาทุน
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ขายสินค้า	-	1	-	1	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 20 ถึง 40
รายได้เงินปันผล	-	3	-	3	ตามที่ประกาศจ่าย
ซื้ออื่นๆ	1	1	-	-	ราคาตลาด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	78	46	78	31
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	78	46	78	31
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	2,231	956
รวมลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,231	956
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	6,500	30,000
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	6,500	30,000
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	1,163	130	7	21
บริษัทย่อย	-	-	1,359	2,130
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,163	130	1,366	2,151
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	179	377	29	266
บริษัทย่อย	-	-	510	384
รวมเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	179	377	539	650

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท สาลี พรินต์ติ้ง จำกัด	บริษัทย่อย	30,000	10,000	(40,000)	-
บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัทย่อย	-	7,500	(1,000)	6,500
รวม		30,000	17,500	(41,000)	6,500

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ผลประโยชน์ระยะสั้น	57	58	17	17
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	1	1	-
รวม	59	59	18	17

ภาวะค้าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาวะจากการค้าประกันให้กับบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 32.3

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินสด	783	584	100	100
เงินฝากธนาคาร	70,428	100,023	29,573	71,732
รวม	71,211	100,607	29,673	71,832

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 ถึง 0.63 ต่อปี (2555: ร้อยละ 0.60 ถึง 0.75 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	78	31	78	31
ค้างชำระ				
3 - 6 เดือน	-	15	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	78	46	78	31
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	199,187	141,700	58,108	53,077
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	31,115	32,523	1,240	14
3 - 6 เดือน	680	4,103	-	96
6 - 12 เดือน	26	253	-	-
มากกว่า 12 เดือน	2,581	817	96	-
รวม	233,589	179,396	59,444	53,187
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(852)	(817)	-	-
รวมลูกหนี้การค้าสุทธิ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	232,737	178,579	59,444	53,187
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	232,815	178,625	59,522	53,218
ลูกหนี้อื่น				
รายได้ค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,231	956
รวมลูกหนี้อื่น	-	-	2,231	956
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	232,815	178,625	61,753	54,174

10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
สินค้าสำเร็จรูป	77,296	58,004	(20,409)	(13,411)	56,887	44,593
งานระหว่างทำ	12,508	5,329	-	-	12,508	5,329
วัตถุดิบ	53,436	37,756	(4,453)	(2,654)	48,983	35,102
รวม	143,240	101,089	(24,862)	(16,065)	118,378	85,024

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
สินค้าสำเร็จรูป	6,670	6,171	(241)	(378)	6,429	5,793
วัตถุดิบ	6,072	5,724	(1,237)	(1,114)	4,835	4,610
รวม	12,742	11,895	(1,478)	(1,492)	11,264	10,403

11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้คือเงินฝากออมทรัพย์ซึ่งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท สาลี่ พรินท์ติ้ง จำกัด	99,000	99,000	100	70	389,576	69,176	50,000	28,000
บริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จำกัด	25,000	25,000	90	90	19,807	19,807	-	-
บริษัท สาลี่ ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด	10,000	-	51	-	5,100	-	-	-
รวม					414,483	88,983	50,000	28,000
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(14,218)	(14,218)		
สุทธิ					400,265	74,765		

13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)											
ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ								เงินปันผลที่บริษัทฯ	
		ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่ายุติธรรม		รับระหว่างปี	
		2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
(ร้อยละ) (ร้อยละ)											
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด											
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน											
บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	193,667	145,250	8.83	8.61	22,177	12,500	33,459	33,250	-	1,250
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า											
เงินลงทุน						11,282	20,750				
รวม						33,459	33,250				
เงินลงทุนทั่วไป											
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน											
บริษัท ยูเนียน ชันไรส์ จำกัด	ประเทศไทย	-	7,000	-	18.00	-	1,260	-	-	-	1,644
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ						33,459	34,510				

ในเดือนมิถุนายน 2556 บริษัท ยูเนียน ชันไรส์ จำกัด ได้ชำระบัญชีและเลิกกิจการแล้ว โดยบริษัทฯ ได้รับเงินจ่ายคืนทุนเป็นจำนวนเงิน 1.25 ล้านบาท

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินให้เช่า	อาคารสำนักงานให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556:			
ราคาทุน	2,250	80,071	82,321
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(18,502)	(18,502)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,250	61,569	63,819
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555:			
ราคาทุน	2,250	61,369	63,619
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(12,427)	(12,427)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,250	48,942	51,192

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2556 และ 2555 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	51,192	52,945
โอนจากบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14,914	-
ค่าเสื่อมราคา	(2,287)	(1,753)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	63,819	51,192

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
ที่ดินให้เช่า	9,400	9,400
อาคารสำนักงานให้เช่า	59,300	59,300

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและอาคารสำนักงานให้เช่า บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 64 ล้านบาท (2555: 51 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ระบบ							รวม
	ที่ดิน	อาคาร	สาธารณูปโภค		เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	ยานพาหนะ		
			ปรับปรุง	เครื่องมื่อ อุปกรณ์และ เครื่องใช้				
							อาคาร	
ราคาทุน	17,428	197,822	86,186	665,055	93,940	37,969	2,623	1,101,023
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555								
ซื้อเพิ่ม	8,000	-	1,723	24,056	3,304	12,005	50,404	99,492
จำหน่าย	-	-	-	(2,914)	(527)	(12,526)	-	(15,967)
ปรับปรุง	-	-	-	189	(204)	-	-	(15)
โอน	-	-	122	50,887	-	-	(51,009)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	25,428	197,822	88,031	737,273	96,513	37,448	2,018	1,184,533
ซื้อเพิ่ม	2,393	-	5,011	81,330	2,660	14,261	212,784	318,439
จำหน่าย	-	-	-	(2,641)	(2,262)	(6,852)	-	(11,755)
โอน	-	-	1,150	128,491	(26)	-	(129,615)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	27,821	197,822	94,192	944,453	96,885	44,857	85,187	1,491,217
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	-	34,292	50,222	327,952	81,713	24,686	-	518,865
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,652	8,644	67,816	4,221	5,933	-	92,266
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(2,292)	(457)	(12,448)	-	(15,197)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	39,944	58,866	393,476	85,477	18,171	-	595,934
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,652	9,679	88,251	4,267	7,739	-	115,588
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(2,597)	(2,136)	(6,329)	-	(11,062)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	45,596	68,545	479,130	87,608	19,581	-	700,460
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	25,428	157,878	29,165	343,797	11,036	19,277	2,018	588,599
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	27,821	152,226	25,647	465,323	9,277	25,276	85,187	790,757
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2555 (73 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								92,266
2556 (87 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								115,588

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ระบบ							รวม
	สาธารณูปโภค			เครื่องมือ		เครื่องจักร		
	และส่วน		เครื่องมือ	อุปกรณ์และ		เครื่องใช้	เครื่องจักร	
	ปรับปรุง	อุปกรณ์และ	เครื่องใช้	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง		
ที่ดิน	อาคาร	อาคาร	เครื่องจักร	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ติดตั้ง		
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	15,178	136,453	46,430	261,132	69,609	20,189	55	549,046
ซื้อเพิ่ม	8,000	-	107	8,055	703	7,375	43,257	67,497
จำหน่าย	-	-	-	(2,743)	(379)	(8,919)	-	(12,041)
โอน	-	-	121	41,935	-	-	(42,056)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	23,178	136,453	46,658	308,379	69,933	18,645	1,256	604,502
ซื้อเพิ่ม	2,393	-	236	7,525	474	6,925	92,649	110,202
จำหน่าย	-	-	-	(2,681)	(238)	(1,479)	-	(4,398)
โอน	-	(18,702)	1,150	7,636	-	-	(8,786)	(18,702)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	25,571	117,751	48,044	320,859	70,169	24,091	85,119	691,604
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	-	23,618	28,993	138,150	67,981	13,574	-	272,316
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,899	4,387	22,343	592	2,928	-	34,149
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(2,136)	(375)	(8,842)	-	(11,353)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	27,517	33,380	158,357	68,198	7,660	-	295,112
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,366	4,754	25,436	672	4,005	-	38,233
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอน	-	(3,788)	-	-	-	-	-	(3,788)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(2,638)	(238)	(1,478)	-	(4,354)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	27,095	38,134	181,155	68,632	10,187	-	325,203
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	23,178	108,936	13,278	150,022	1,735	10,985	1,256	309,390
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	25,571	90,656	9,910	139,704	1,537	13,904	85,119	366,401
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2555 (26 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								34,149
2556 (29 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								38,233

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เครื่องจักรและยานพาหนะส่วนหนึ่งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งมีราคาตามบัญชีรวมจำนวน 143 ล้านบาท และ 126 ล้านบาท ตามลำดับ ได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 20 ล้านบาท และ 12 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 308 ล้านบาท และ 252 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 142 ล้านบาท และ 135 ล้านบาท) ตามลำดับ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 จำนวนรวม 118 ล้านบาท และ 131 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 105 ล้านบาทและ 125 ล้านบาท) ตามลำดับ ไปค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ราคาทุน	16,560	12,957	8,535	8,487
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,955)	(7,800)	(5,814)	(4,890)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	6,605	5,157	2,721	3,597

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2556 และ 2555 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	5,157	6,637	3,597	4,523
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3,603	105	49	-
ค่าตัดจำหน่าย	(2,155)	(1,585)	(925)	(926)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	6,605	5,157	2,721	3,597

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

	(หน่วย: พันบาท)			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม	
	2556	2555	2556	2555
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	4.00 - 4.60	4.85 - 5.00	45,000	3,000
รวม			45,000	3,000

วงเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัทฯ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวนรวม 169 ล้านบาท (2555: 176 ล้านบาท) วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัทฯ ย่อยค้ำประกันโดยบริษัทฯ และเครื่องจักรของบริษัทฯ ย่อย ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 6 ล้านบาท (2555: 6 ล้านบาท)

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,163	130	1,366	2,151
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	75,721	60,165	21,508	14,912
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	237
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	15,888	36,165	13,336	34,563
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	179	377	539	413
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	92,951	96,837	36,749	52,276

19. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	BIBOR + 2.3%	รายเดือน	135,000	135,000
2	MLR - 2.25%	รายเดือน	135,000	135,000
3	MLR - 2%	รายเดือน	5,832	-
รวม			275,832	270,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(81,096)	(79,680)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			194,736	190,320

- (1) ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่งในวงเงินรวม 320 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบร้อยละ 2.25 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ย BIBOR (1 เดือน) บวกด้วยร้อยละ 2.30 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน รวมเดือนละ 6.64 ล้านบาท รวมจำนวน 47 งวด และชำระงวดสุดท้ายรวมจำนวน 7.92 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมเพื่อลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สาลี่ พรินท์ติ้ง จำกัด ซึ่งบริษัท สาลี่ พรินท์ติ้ง จำกัด เป็นผู้ค้ำประกันต่อธนาคาร โดยมีเงื่อนไขว่าบริษัทฯ จะไม่นำหุ้นสามัญบริษัท สาลี่ พรินท์ติ้ง จำกัด ไปก่อภาระผูกพัน (Negative pledge)
- (2) ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศอีกแห่งหนึ่งในวงเงิน 7.13 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ 2.0 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละ 0.118 ล้านบาท รวมจำนวน 60 งวด และชำระงวดสุดท้ายจำนวน 0.05 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมเพื่อซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งค้ำประกันโดยการจดจำนำเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 7 ล้านบาท และค้ำประกันโดยบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น

20. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	98,661	126,082	13,431	11,518
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(5,425)	(8,516)	(1,032)	(989)
รวม	93,236	117,566	12,399	10,529
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(32,870)	(34,562)	(4,021)	(2,948)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	60,366	83,004	8,378	7,581

บริษัทฯ และบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าเครื่องจักรและยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการตัดบัญชี
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

31 ธันวาคม 2556		
งบการเงินรวม		
ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
36	62	98
(3)	(2)	(5)
33	60	93

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการตัดบัญชี
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

31 ธันวาคม 2555		
งบการเงินรวม		
ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
39	87	126
(4)	(4)	(8)
35	83	118

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการตัดบัญชี
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

31 ธันวาคม 2556		
งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
5	9	14
(1)	(1)	(2)
4	8	12

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการตัดบัญชี
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า

31 ธันวาคม 2555		
งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
4	8	12
-	(1)	(1)
4	7	11

21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน
ต้นทุนดอกเบี้ย
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2556	2555	2556	2555
20,663	22,312	10,902	12,914
2,218	1,517	1,092	859
995	567	519	272
-	(3,733)	-	(3,143)
23,876	20,663	12,513	10,902

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,218	1,517	1,092	859
ต้นทุนดอกเบี้ย	995	567	519	272
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยที่รับรู้ในปี	-	(3,733)	-	(3,143)
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	3,213	(1,649)	1,611	(2,012)
ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนขาย	132	(3,924)	62	(2,561)
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	3,081	2,275	1,549	549

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3.55 - 4.54	3.55 - 4.54	4.32 - 4.54	4.32 - 4.54
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	5.37, 5.98	5.37, 5.98	5.37, 5.98	5.37, 5.98
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.00 - 62.00	0.00 - 62.00	0.00 - 62.00	0.00 - 62.00

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและสามปีก่อนหน้าย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ปี 2556	23,876	12,513
ปี 2555	20,663	10,902
ปี 2554	22,312	12,914
ปี 2553	16,853	10,957

22. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จัดสรรให้แก่กรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ESOP-W1)

ในเดือนมิถุนายน 2556 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ (ESOP-W1) ขอใช้สิทธิจำนวน 1,703,500 หน่วย แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,549,857 หุ้น บริษัทฯ บันทึกเงินรับจากการใช้สิทธิ (ESOP-W1) ในเดือนมิถุนายน 2556 เป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์จากการใช้สิทธิดังกล่าว ทำให้ทุนเรียกชำระแล้วของบริษัทฯ เปลี่ยนจาก 314,217,704 บาท เป็น 316,767,561 บาท

ภายหลังการใช้สิทธิในเดือนมิถุนายน 2556 บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิ (ESOP-W1) คงเหลือ 7,000 หน่วย แต่อย่างไรก็ตาม พนักงานที่ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้ลาออกจากบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ดังนั้น จึงไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิ (ESOP-W1) คงเหลือ

23. กุณรีเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 52,369,624 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 52,369,624 บาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรจ่ายปันผล 0.20 บาทต่อหุ้น และจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.02222 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 5.85 ล้านบาท รวมเป็นการจ่ายปันผลทั้งหุ้นปันผลและเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.22222 บาท โดยมีกำหนดจ่ายหุ้นปันผลและเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 17 พฤษภาคม 2556
- 2) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 340,000,000 บาท เป็น 266,741,218 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 73,258,782 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่เหลือจากการจัดสรรไว้รองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (SALEE-W1) เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้หมดอายุไปแล้วเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2555 และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556
- 3) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 266,741,218 บาท เป็น 319,110,842 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 52,369,624 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2556

ในเดือนพฤษภาคม 2556 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญปันผลจำนวน 52,369,585 หุ้น และเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2556 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ ทำให้ทุนเรียกชำระแล้วของบริษัทฯ เปลี่ยนจาก 261,848,119 บาท เป็น 314,217,704 บาท

รายการกระทบยอดจำนวนหุ้นสามัญ

	(หน่วย: หุ้น)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
หุ้นสามัญจดทะเบียน	319,110,842	340,000,000
หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว		
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	261,848,119	259,327,039
เพิ่มจากการออกหุ้นปันผล	52,369,585	-
เพิ่มจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	2,549,857	2,521,080
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันปลายปี	316,767,561	261,848,119

24. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	201,747	188,429	102,997	99,482
ค่าเสื่อมราคา	115,588	92,266	40,520	35,902
ค่าตัดจำหน่าย	2,155	1,585	925	926
ค่าสาธารณูปโภค	43,893	39,925	25,698	26,373
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	421,467	407,899	135,736	188,815
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(26,471)	(12,425)	(499)	1,573

26. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	56,990	62,263	15,596	22,849
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(3,650)	142	(354)	2,340
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	53,340	62,405	15,242	25,189

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุน				
จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,892	1,025	1,892	1,025

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	268,189	267,245	115,734	126,908
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	23%	20%	23%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	53,638	61,466	23,147	29,189
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	5,211	3,452	734	267
เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	-	(1)	(8,800)	(7,106)
อื่นๆ	(5,509)	(2,512)	161	2,839
รวม	(298)	939	(7,905)	(4,000)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	53,340	62,405	15,242	25,189

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
	(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	170	163	122	-	-	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	4,962	3,213	2,829	295	299	743
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,844	2,844	3,270	2,844	2,844	3,270
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,776	4,132	5,131	2,503	2,180	2,970
สำรองค่าบำเหน็จกรรมการค้างจ่าย	-	-	460	-	-	460
รวม	12,752	10,352	11,812	5,642	5,323	7,443
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน						
ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	2,258	4,150	5,175	2,258	4,150	5,175
ผลต่างชั่วคราวของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	6,596	7,846	9,164	2,104	2,139	1,919
รวม	8,854	11,996	14,339	4,362	6,289	7,094
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	3,898	(1,644)	(2,527)	1,280	(966)	349

ในเดือนตุลาคม 2554 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 ในปี 2555 และเป็นร้อยละ 20 ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป และในเดือนธันวาคม 2554 ได้มีพระราชกฤษฎีกาประกาศลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวสำหรับปี 2555 - 2557 บริษัทฯ ได้สะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีดังกล่าวในการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามที่แสดงไว้ข้างต้นแล้ว

27. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกและซ่อมแซมแม่พิมพ์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1115(2)/2549 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2548 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลงโดยการออกหุ้นปันผลจำนวน 52.4 ล้านหุ้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 23 และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของปีก่อนที่นำมาเปรียบเทียบโดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีตามที่กล่าวข้างต้นกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	179,762	165,603	315,557	312,995	0.57	0.53
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้แก่กรรมการ และ/หรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ESOP-W1)	-	-	1,098	2,799		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่า มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	179,762	165,603	316,655	315,794	0.57	0.52

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	100,492	101,719	315,557	312,995	0.32	0.32
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้แก่กรรมการ และ/หรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ESOP-W1)	-	-	1,098	2,799		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่า มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	100,492	101,719	316,655	315,794	0.32	0.32

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติก
- รับพิมพ์สติ๊กเกอร์
- รับจ้างผลิตแม่พิมพ์

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไรและสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ชิ้นส่วนพลาสติก		ธุรกิจรับพิมพ์ สติ๊กเกอร์		ธุรกิจรับจ้าง/จัดจำหน่าย ผลิตแม่พิมพ์		รวมส่วนงาน ที่รายงาน		ตัดรายการ ระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
รายได้จากลูกค้าภายนอก	392,031	496,154	717,266	553,587	22,075	30,323	1,131,372	1,080,064	-	-	1,131,372	1,080,064
รายได้ระหว่างส่วนงาน	97,112	53,118	-	-	18,856	17,475	115,968	70,593	(115,968)	(70,593)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	3,382	941	255	488	46	1	3,683	1,430	(3,035)	(592)	648	838
ดอกเบี้ยจ่าย	4,851	420	6,750	5,356	1,105	748	12,706	6,524	(3,035)	(592)	9,671	5,932
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	41,445	36,828	69,924	52,073	6,586	5,055	117,955	93,956	(212)	(105)	117,743	93,851
ภาษีเงินได้	15,242	25,189	38,013	36,774	85	442	53,340	62,405	-	-	53,340	62,405
กำไรของส่วนงาน	100,492	101,719	163,794	128,106	349	1,292	264,635	231,117	(49,786)	(26,277)	214,849	204,840
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	979,241	642,181	677,533	567,361	50,132	42,013	1,706,906	1,251,555	(402,930)	(109,532)	1,303,976	1,142,023
การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์	110,202	67,497	204,325	23,303	3,912	8,692	318,439	99,492	-	-	318,439	99,492

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศเดียวคือประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 632 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกและธุรกิจรับพิมพ์สติ๊กเกอร์ (ปี 2555 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 6 ราย เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 576 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกและธุรกิจรับพิมพ์สติ๊กเกอร์)

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี (ไทย) จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวนเงินรวม 1.8 ล้านบาท (2555: 1.8 ล้านบาท)

31. เงินปันผล

(หน่วย: ล้านบาท)			
เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2555	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2555	28,799	0.11
เงินปันผลประจำปี 2555	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2556	5,819	0.02222

32. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 9.5 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารโรงงาน

32.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารและอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)			
จ่ายชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2556	2555	2556 2555
ภายใน 1 ปี	3.67	3.20	3.30 2.80
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	0.79	0.38	0.28 0.27

32.3 การรับประกัน

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 3.5 ล้านบาท และ 3.2 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2.3 ล้านบาทและ 2.2 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (2) บริษัท สาลี่ พรินท์ติ้ง จำกัด ค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัทฯตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 (1)
- (3) บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัท สาลี่ เอ็นจิเนียริง จำกัด ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 (2)

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าให้แก่ลูกค้าจำนวนน้อยราย อย่างไรก็ตาม ลูกหนี้ส่วนใหญ่มีความสามารถในการชำระหนี้ดี บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556					
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย		
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย				
(ร้อยละต่อปี)							
-	-	71	-			71	0.05 - 0.30
-	-	-	233			233	
-	-	71	233	304			
45	-	-	-	45	4.00 - 4.60		
-	-	-	93	93			
-	-	276	-	276	BIBOR+2.30/ MLR-2.25		
33	60	-	-	93	4.20 - 9.23		
78	60	276	93	507			

(หน่วย: ล้านบาท)

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555			
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย
					(ร้อยละต่อปี)

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

- - 101 - 101 0.60 - 0.75

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

- - - 179 179

- - 101 179 280

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

จากธนาคาร

3 - - - 3 4.85 - 5.00

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

- - - 97 97

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

35 83 - - 118 4.20 - 9.23

38 83 - 97 218

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนมีดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	0.3	-	-	32.8136	30.6316
เยน	0.1	-	39.0	96.5	0.3130	0.3545

33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ยังสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.84:1 (2555: 0.40:1) และเฉพาะ บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.56:1 (2555: 0.19:1)

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- ก) จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2556 และจากกำไรสะสมโดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.02222 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 7.5 ล้านบาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 63,353,513 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผลหรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.20 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นจำนวน 0.22222 บาทต่อหุ้น ซึ่งบริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในเดือนพฤษภาคม 2557
- ข) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 319,110,842 บาท เป็น 316,767,561 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 2,343,242 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่เหลือจากการจัดสรรไว้รองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่กรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (SALEE-W1) ซึ่งหมดอายุไป และตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 39 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่เหลือจากการจัดสรรไว้รองรับการจ่ายหุ้นปันผลเมื่อปี 2556
- ค) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 316,767,561 บาท เป็น 380,121,074 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 63,353,513 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557



บริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ที่อยู่ 18 หมู่ 10 ตำบลคลองสี่ อำเภอลองหลวง ปทุมธานี
โทรศัพท์ 0-2529-5968-99 โทรสาร 0-2529-5958-59
เว็บไซต์ <http://www.saleeind.com>