



## รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564

ของ

บริษัท คอมมิวนิเคชัน เออนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน)

วันที่ 28 เมษายน พ.ศ.2564 เวลา 10.00 น.

ณ ห้องจุฬาฯ 4-7 อาคารออมแพคชาเลนเจอร์ เมืองทองธานี  
เลขที่ 99 ถนนป้อปปูล่า ตำบลน้ำใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

กรรมการของบริษัทที่เข้าร่วมประชุม มีจำนวน 8 คน(กรรมการบริษัทมีจำนวน 9 คนคิดเป็นร้อยละ 88.89)

(1) นายสมพงษ์ กันสวัฒน์	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการ ยุทธศาสตร์ และกรรมการผู้จัดการใหญ่
(2) นายโภภัส ติยวัฒนาโรจน์	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการยุทธศาสตร์และกรรมการผู้จัดการสายงาน โทรคมนาคม
(3) นายกิตติรัตน์ เมฆมนี	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการยุทธศาสตร์และกรรมการผู้จัดการสายงาน ธุรกิจผลิตภัณฑ์
(4) นางสาวภณิตา เศวตวรรณรัตน์	กรรมการ กรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทน และบรรจัดทวีปินball กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการยุทธศาสตร์ และกรรมการผู้จัดการสายงาน การเงินบัญชี
(5) นางสาวนงนุช เตเมศรีสุข	กรรมการ กรรมการยุทธศาสตร์ กรรมการผู้จัดการสายงานการจัดการและเลขานุการ บริษัท
(6) รองศาสตราจารย์ ดร.ปิติพัฒน์ ฉัตรอัครพัฒน์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทน และบรรจัดทวีปินball คณะกรรมการยุทธศาสตร์
(7) นายฉักระถิน ขันติวิริยะ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและบรรจัดทวีปินball กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการยุทธศาสตร์
(8) รองศาสตราจารย์ประภาฯ ไพรสุวรรณा	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการยุทธศาสตร์

กรรมการของบริษัทที่ไม่เข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ท่าน

คุณวุฒิชัย ดวงรัตน์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการยุทธศาสตร์ เนื่องจากติดภารกิจ  
จึงไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

ผู้สอบบัญชี จากบริษัท สำนักงาน อิวาย จำกัด ที่เข้าร่วมประชุม มีจำนวน 1 คน ดังนี้

1. นายปรีชา อรุณนรา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5800

ที่ปรึกษากฎหมายจาก บริษัท อินเทลลิเจ้นท์ พาร์ทเนอร์ จำกัด ที่เข้าร่วมประชุม จำนวน 1 คน ดังนี้

1. นายอัญพงศ์ ล้มวงศ์ยุติ



## ตัวแทนในการทำการตรวจสอบการลงทะเบียนของผู้ถือหุ้นและตรวจนับผลคะแนนเสียง

1. บริษัท แอฟฟินิตี้ รีเลชั่น จำกัด

### ตัวแทนจาก สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย คือ คุณกิตติภัทท์ เกษรมาลา

เริ่มการประชุมเวลา 10.00 น.

นายสมพงษ์ กังสวิรัตน์ ประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ได้กล่าวเปิดประชุม และก่อนที่จะเริ่มพิจารณา-vara ต่าง ๆ นั้นต้องขออภัยผู้ถือหุ้นทุกท่าน ถ้ามีความไม่สะดวกเกิดขึ้น เนื่องจากการประชุมคราวนี้อยู่ในสถานการณ์ COVID-19 โดยบริษัทมีมาตรการเรื่องของการดูแล ป้องกัน COVID-19 ตามที่ทางการได้กำหนดไว้ดังนั้นจะขออนุญาตถ่ายรูปผู้เข้าร่วมประชุม เพื่อนำเสนอว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรการต่าง ๆ ของกระทรวงสาธารณสุขที่กำหนดไว้ จึงต้องกราบขออภัยในความไม่สะดวกในครั้งนี้ และได้มอบหมายให้เลขานุการการประชุมซึ่งรายละเอียดและจำนวนของผู้เข้าร่วมประชุมและซึ่งเรื่องการลงคะแนนใน-vara ดังนี้

ก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการที่ประชุมได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น (Record Date) ในวันที่ 15 มีนาคม 2564 นั้น มีจำนวนผู้มีสิทธิเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 10,008 ราย จำนวนหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด 1,175,739,089 หุ้น และในการประชุมครั้งนี้มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง จำนวน 7 ราย ถือหุ้นรวม 301,755,000 หุ้น ผู้รับมอบฉันทะ จำนวน 27 ราย ถือหุ้นรวม 130,411,076 หุ้น รวมทั้งสิ้นจำนวน 34 ราย จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน จำนวนหุ้น 432,166,076 หุ้น หรือร้อยละ 36.76 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ตามมาตรา 103 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ.2535 และตามข้อบังคับของบริษัทข้อที่ 21. ได้กำหนดให้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) เข้าประชุมรวมกันไม่น้อยกว่า 25 คน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทจึงจะครบเป็นองค์ประชุมดังนั้น จากจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและจำนวนหุ้นดังกล่าว ซึ่งเกินกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ถือว่าครบองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทแล้ว

ก่อนจะเริ่มพิจารณาตามระเบียบวาระการประชุม เลขานุการการประชุมได้ซึ่งแจงหลักเกณฑ์ในการออกเสียงลงคะแนนดังนี้

1. ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสและให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้ง เป็นกรรมการและเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2564 ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นคนใดเสนอเรื่องดังกล่าว ดังนั้นจะดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท โดยเรียงตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม ซึ่งได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกคนแล้ว

2. ตามที่บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ส่งคำาณเป็นการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2564 ถึงวันที่ 23 เมษายน 2564 ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นคนใดเสนอคำาณเป็นการล่วงหน้า

3. ในการออกเสียงลงคะแนน ตามข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดให้ในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหุ้น

4. หากผู้ถือหุ้นท่านใดประสงค์จะซักถาม หรือต้องการให้กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งแจงเพิ่มเติมในประเด็นใด ขอให้แจ้งข้อและซักถามเมื่อนำเสนอบริษัทในแต่ละวาระ หรือเมื่อพิจารณาครบทุกภาระแล้ว

5. ผู้ถือหุ้นท่านใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระใด ห้ามมิให้ออกเสียงในวาระนั้น หรือบริษัท อาจเชิญให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าว ออกจากที่ประชุมได้เป็นการชั่วคราวในวาระนั้น ๆ อย่างไรก็ตามในเรื่องของการอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการผู้ถือหุ้นทุกท่านสามารถลงคะแนนได้โดยไม่ต้องมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษ

และเพื่อไม่ให้เป็นการเสียเวลาอันมีค่าของทุกท่าน ประธานฯ จะเรียนถามในทุก ๆ วาระ ว่าจะมีผู้ใดไม่เห็นด้วย หรือต้องการเสียงหรือไม่ ถ้าไม่มีผู้ใดคัดค้านหรือต้องการเสียง ประธานฯ จะสรุปวาระนั้น ว่าทุกท่านมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติตามที่ประธานฯ เสนอ



แต่ถ้ามีผู้ใดไม่เห็นด้วยหรือประسังค์จะงดออกเสียง ประธานฯ จะขอให้ท่านที่ไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง ลงคะแนน ในบัตรลงคะแนนที่ได้แจกให้ โดยการเครื่องหมายถูก  ลงในกรอบสีเหลี่ยม ในช่องที่ท่านต้องการ พร้อมทั้งลงลายมือชื่อ และขอให้ท่านชี้มือขึ้น เพื่อให้พนักงานของบริษัทไปเก็บบัตรเพื่อมาแนบลงคะแนน

สำหรับท่านที่ไม่คัดค้านหรือไม่ลงคะแนน จะถือว่าท่านอนุมัติตามวาระที่เสนอและไม่ต้องลงคะแนนเสียงในบัตรลงคะแนน บริษัทจะนำคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วยและ/หรืองดออกเสียงนั้น หักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม หรือออกเสียงลงคะแนน เพื่อสรุปผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ

สำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะและออกเสียงลงคะแนนมาแล้ว บริษัทได้ทำการรวบรวมและบันทึกคะแนนไว้ในคอมพิวเตอร์แล้ว ท่านที่รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมไม่ต้องออกเสียงลงคะแนนอีก และสำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะแต่ไม่ได้ระบุถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนน ขอให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามวิธีการที่แจ้งไปแล้ว

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการซึ่งออกจากตัวมาระนั้น ขอให้ท่านผู้ถือหุ้นทั้งที่ประสงค์จะลงคะแนนเห็นด้วยไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง กรุณางดลงคะแนนในบัตรลงคะแนนที่ได้แจกให้ไปและส่งให้พนักงานของบริษัทไปเก็บเพื่อมาแนบลงคะแนน ทั้งนี้บัตรลงคะแนนที่ออกเสียงเห็นด้วย ขอให้ผู้ถือหุ้นลงให้แก่พนักงานภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุมนั้น ๆ

เลขานุการการประชุมจะเป็นผู้แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยผลคะแนนเสียงที่นับได้ จะเป็นคะแนนเสียงที่รวมคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมทั้งด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ โดยในแต่ละวาระจะใช้จำนวนหุ้นของผู้เข้าประชุมล่าสุดในวาระนั้น ๆ

เมื่อสิ้นสุดการประชุม บริษัทจะให้เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เก็บใบลงคะแนนที่เหลือทั้งหมด จากผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทุกท่าน โดยขอให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ ลงมติทุกวาระตามการใช้สิทธิออกเสียงในแต่ละวาระ หากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีความประสงค์จะกลับก่อนเลิกการประชุม ขอให้ล่งบัตรลงคะแนนกับเจ้าหน้าที่ของบริษัทเพื่อนำคะแนนของท่านไปบันทึกคะแนนด้วยระบบบาร์โค้ดไว้ในระบบการนับคะแนน

6. สืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ซึ่งกระทรวงสาธารณสุขได้ประกาศให้เป็นโรคติดต่ออันตรายตามพระราชบัญญัติโรคติดต่อ พ.ศ. 2558 โดยผู้ที่ทำการปกปิดหรือไม่ให้ข้อมูลอาจต้องได้รับโทษตามกฎหมาย บริษัทตระหนักถึงอันตรายร้ายแรงของโรคติดต่อตั้งแต่ล่าสุด จึงขอความร่วมมือให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่เข้าร่วมประชุม และมีมาตรการคัดกรองผู้เข้าร่วมประชุมตามมาตรการควบคุมโรคกระทรวงสาธารณสุข ทั้งนี้บริษัทขอสงวนสิทธิ์ไม่ให้บุคคลที่ไม่ผ่านมาตรการคัดกรอง เช่น มีอุณหภูมิร่างกายสูง ไม่สวมหน้ากากอนามัย และเพิ่งเดินทางกลับจากประเทศกลุ่มเสี่ยงเข้าร่วมประชุมในครั้งนี้

7. สำหรับห้องประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดที่นั่งให้ในระยะห่างตามกระทรวงสาธารณสุขได้แนะนำเรียบร้อยแล้ว

เลขานุการฯ ได้เชิญตัวแทนอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้น 1 ราย โดยคุณสฤติ ขันติยะมาตร์ ทำหน้าที่เป็นตัวแทนอิสระจากผู้ถือหุ้นเข้าร่วมสังเกตการณ์และเป็นสักขีพยานในการนับคะแนน

เลขานุการฯ ได้แจ้งรายการแก่ไขข้อมูลทางการเงินโดยสรุป อ้างถึงรายงานประจำปี 2563 หน้า 23 ตามรายละเอียดที่พนักงานแจกให้กับผู้ถือหุ้น ณ ตอนลงทะเบียน

เมื่อเลขานุการการประชุมได้แจ้งหลักเกณฑ์ในการออกเสียงลงคะแนนแล้ว ประธานฯ จึงได้ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมดังต่อไปนี้

## วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563

ประธานฯ ได้ให้เลขานุการการประชุมซึ่งแจงรายละเอียดเกี่ยวกับการรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ให้ที่ประชุมพิจารณา

เลขานุการการประชุมซึ่งแจงต่อที่ประชุมว่าบริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 โดยมีสำเนารายงานการประชุมซึ่งได้บันทึกถูกต้องตามความเป็นจริง พร้อมทั้งทำการเปิดเผยข้อมูลให้แก่กระทรวงพาณิชย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้กฎหมาย



ที่เกี่ยวข้องและได้เผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว และได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคนล่วงหน้าพร้อมหนังสือเชิญประชุมในครั้งนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้ว เห็นว่ารายงานการประชุมดังกล่าวได้ทำการบันทึกไว้โดยถูกต้องและครบถ้วนแล้ว เห็นสมควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ดังกล่าว

ประธานฯ ได้ให้ที่ประชุมสอบถามปะรีเดินเพิ่มเติมและขอเสนอแนะ และเมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นรายได้สอบถาม ประธานฯ จึงขอให้ที่ประชุมออกเสียงลงคะแนน

มติที่ประชุม ที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งประชุม เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ตามที่เสนอทุกประการ ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

เห็นด้วย	จำนวน	432,166,076 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ 100.00
ไม่เห็นด้วย	จำนวน	0 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ 0.00
บัตรเสีย	จำนวน	0 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ -
งดออกเสียง	จำนวน	0 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ -

## WAREHOUSE 2 พิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทปี 2563

ประธานฯ ได้แต่งตั้ง สำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2563 ของอบหมายให้นางสาวภนิดา เศวตวรรณรัตน์ กรรมการผู้จัดการสายงานการเงินบัญชี เป็นผู้รายงานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2563

นางสาวภนิดา เศวตวรรณรัตน์ รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2563 ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2563 บริษัทรับรู้รายได้รวม 3,523 ล้านบาท รับรู้รายได้น้อยกว่าปี 2562 ประมาณ 291 ล้านบาท สาเหตุมาจากการขาย รับรู้น้อยกว่าปีที่ผ่านมาอยู่ที่ประมาณ 108 ล้านบาท เนื่องมาจากการขายสินค้าในส่วนรายไฟฟ้าลดลง สาเหตุส่วนหนึ่งมาจากการที่บริษัทรัดกูมในการขายในเรื่องการพิจารณา การให้เครดิตกับลูกค้าด้วยเนื่องจากผลกำไรของเศรษฐกิจ ในส่วนของการรับรู้รายได้จากการติดตั้ง ลดลงจากปีที่ผ่านมา ประมาณ 202 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการบริการติดตั้งอื่นลดลง เนื่องมาจากผลกระทบของโรคCOVID - 19 ทำให้งานบางงานต้องเลื่อนออกไป ในส่วนอัตราการทำกำไรขั้นต้นจะอยู่ที่ 14% ทั้งปี 2562 และปี 2563 ค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทในปี 2563 มีจำนวน 459 ล้านบาท คิดเป็น 13% ของรายได้รวม ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2562 จะอยู่ที่ 456 ล้านบาท คิดเป็น 12% ในส่วนอัตราการทำกำไรสุทธิในปี 2563 อยู่ที่ 3% ส่วนปี 2562 อยู่ที่ 2%

สัดส่วนรายได้ข่ายตามประเภทสินค้า

สำหรับโครงสร้างการรับรู้รายได้ของบริษัท ประกอบด้วย 3 ส่วนคือ รับรู้รายได้จากการขาย, รับรู้รายได้จากการติดตั้ง และรับรู้รายได้อื่น ๆ

ในปี 2563 งานขายรับรู้รายได้อยู่ที่ 2,978 ล้านบาท คิดเป็น 85% ของรายได้รวม, อัตราการทำกำไรขั้นต้นของงานขายอยู่ที่ 12% ส่วนปี 2562 รับรู้รายได้จากการขายอยู่ที่ 3,086 ล้านบาท คิดเป็น 81% ของรายได้รวม อัตราการทำกำไรขั้นต้นปีนี้อยู่ที่ 10%

ส่วนงานติดตั้งปี 2563 รับรู้รายได้ 504 ล้านบาท คิดเป็น 14% ของรายได้รวม อัตราการทำกำไรขั้นต้น 27% และปี 2562 บริษัทรับรู้รายได้ 706 ล้านบาทคิดเป็น 18% ของรายได้รวม อัตราการทำกำไรขั้นต้น 28%

ส่วนรายได้อื่น ๆ ในปี 2563 รับรู้รายได้อยู่ที่ 41 ล้านบาท ซึ่งรับรู้มากกว่าปี 2562 19 ล้านบาท ทั้งนี้มาจากที่บริษัทได้รับคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทที่ร่วมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทมีกำไรจากการอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ประมาณ 20 กว่าล้านบาท

รายได้ส่วนที่ 1 รับรู้รายได้จากการขาย

โดยสินค้าที่บริษัทจัดจำหน่ายจะแบ่งกลุ่มออกเป็นดังนี้

1. กลุ่มสินค้าประเภทสายไฟฟ้า โดยลักษณะของสินค้าแบ่งเป็น 3 ประเภทตามลักษณะการใช้งาน
  - สายไฟฟ้าทั่วไปสำหรับใช้ในอาคารและโรงงานอุตสาหกรรม



- สายไฟฟ้าพิเศษสำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม
  - สายไฟฟ้าสำหรับงานระบบวิศวกรรมสื่อสารโทรคมนาคม
    - ชั้งกลุ่มสินค้าประเภทนี้บริษัทรับรู้รายได้ประมาณ 60% ของรายได้รวม
2. กลุ่มสินค้าประเภทอุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าแบรนด์ บีติชิโน (Bticino) สินค้าประเภท สวิตซ์ไฟฟ้า ปลั๊กไฟฟ้า และ เบรกเกอร์ และอุปกรณ์ป้องกันไฟร้าย โดยบริษัทรับรู้รายได้ประมาณ 12% ของรายได้รวม
3. กลุ่มสินค้าประเภทท่อร้อยสายไฟและอุปกรณ์ติดตั้ง บริษัทจำหน่ายสินค้าแบรนด์คอมสโคป (Commscope) เป็นสินค้าแบรนด์ต่อเมืองที่ประกอบด้วยสายนำสัญญาณและอุปกรณ์ที่ใช้ต่อพ่วงชั้งบริษัทรับรู้รายได้ประมาณ 2-4% ของรายได้รวม
4. กลุ่มสินค้าประเภท Network Solution บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าแบรนด์คอมสโคป (Commscope) เป็นสินค้าแบรนด์ต่อเมืองที่ประกอบด้วยสายนำสัญญาณและอุปกรณ์ที่ใช้ต่อพ่วงชั้งบริษัทรับรู้รายได้ประมาณ 2% ของรายได้รวม
5. กลุ่มสินค้าประเภทวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกัน火警 บริษัทได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท 3 M ประเทศไทย เป็นตัวแทนจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลาม และผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าอื่น ๆ ของตรา 3M เช่นอุปกรณ์ต่อสายไฟฟ้า สเปรย์เพื่องานไฟฟ้า เทป สำหรับใช้ในงานระบบไฟฟ้า ชั้งบริษัทรับรู้รายได้สินค้าประเภทนี้ประมาณ 1% ของรายได้รวม
6. กลุ่มสินค้าประเภทหลอดไฟและอุปกรณ์ส่องสว่าง บริษัทจำหน่ายแบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลักตามการใช้งาน
  - ประเภทหลอดไฟและโคมไฟ
  - ประเภทอุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับพื้นที่อันตราย
  - ประเภทอุปกรณ์ไฟฟาระบบไฟฟ้า แสงส่องสว่างฉุกเฉิน
    - ชั้งบริษัทรับรู้รายได้ประมาณ 1% ของรายได้รวม
7. กลุ่มสินค้าประเภทหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นสินค้าที่เกี่ยวเนื่องในระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงสูง บริษัทมีสัดส่วนการรับรู้รายได้ประมาณ 1% ของรายได้รวม

#### รายได้ส่วนที่ 2 บริษัทรับรู้รายได้จากการบริการติดตั้ง

ธุรกิจการให้บริการติดตั้งของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลักคือ

1. ธุรกิจการให้บริการออกแบบติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม (Communication System)
2. ธุรกิจการให้บริการออกแบบ จัดหาและรับเหมาติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม (Fire Protection System)

#### รายได้ส่วนที่ 3 เป็นรายได้อื่น ๆ

เข้ารายได้ค่าส่งเสริมการตลาดของผู้ผลิตสินค้า รายได้ค่าขนส่ง รายได้ในหมวดนี้รับรู้รายได้ไม่มากประมาณ 1% ของรายได้รวม

#### สัดส่วนรายได้ขายตามประเภทสินค้า

ในส่วนการรับรู้รายได้จากการขายชั้งแรกของประเภทสินค้า ในหมวดสินค้า สายไฟฟ้า บริษัทจะรับรู้งานขายสายไฟฟ้า มียอดขายเป็นอันดับ 1 ทั้ง 2 ปี ประมาณ 70กว่า% ของยอดขายรวม ยอดรับรู้รายได้ด้านขายประเภทสายไฟฟ้าในปี 2563 รับรู้รายได้น้อยกว่าปี 2562 ประมาณ 209 ล้านบาท สาเหตุหลักตามที่ได้แจ้งตอนต้นว่ามาจากการที่บริษัทหันต่อกุมในการขายในเรื่องของการพิจารณาการให้เครดิตกับลูกค้าเนื่องจากผลประกอบการเสื่อมลง

สินค้าที่มียอดขายเป็นอันดับ 2 คืออุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า ชั้งมียอดขายประมาณ 14-16% ของยอดขายรวม

สินค้าที่มียอดขายเป็นอันดับ 3 คือท่อร้อยสายไฟ ชั้งมียอดขายประมาณ 3-5% ของยอดขายรวม ต่อมาก็จะเป็นสายเคเบิล ยอดขายประมาณ 2-3% และต่อมาจะเป็นวัสดุป้องกันไฟลาม ชั้งมียอดขายประมาณ 1%

#### สัดส่วนรายได้按งานติดตั้งตามประเภทงาน

ในส่วนการรับรู้รายได้บริการติดตั้ง แบ่งตามประเภทเช่น งานติดตั้งระบบโทรคมนาคม งานติดตั้งระบบป้องกันไฟลам และงานติดตั้งอื่น ๆ รายได้หลักของงานบริการติดตั้งคืองานติดตั้งระบบโทรคมนาคม ในปี 2563 รับรู้รายได้ดังนี้ โทรคมนาคม จำนวน 363 ล้านบาท คิดเป็น 72% ของงานบริการติดตั้ง โดยรับรู้มากกว่าปี 2562 19 ล้านบาท ทั้งนี้มีสาเหตุมาจากการบริษัทได้ดึงงานในส่วนของโครงข่าย 5 G



ส่วนการรับรู้รายได้ในระบบป้องกันไฟลาม เป็นงานรับเหมาติดตั้งวัสดุอุปกรณ์ป้องกันไฟลาม ในปี 2563 รับรู้รายได้ประมาณ 34 ล้านบาท น้อยกว่าปี 2562 ประมาณ 6 ล้านบาท

ในส่วนการติดตั้งอื่น ในปี 2563 บริษัทรับรู้รายได้ประมาณ 107 ล้านบาท รับรู้น้อยกว่าปี 2562 ประมาณ 215 ล้านบาท  
ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญของบริษัทประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายขาย ค่าใช้จ่ายบริหาร และค่าใช้จ่ายทางการเงิน ซึ่ง 2 ปีที่ผ่านมา นั้น ค่าใช้จ่ายขายกับค่าใช้จ่ายบริหาร จะมีสัดส่วนรวมกันอยู่ที่ ประมาณ 12-13% ของรายได้รวม โดยที่ค่าใช้จ่ายขายของ บริษัทจะประกอบไปด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงานขาย ค่าคอมมิชั่น ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายขายจะอยู่ที่ประมาณ 2% ของรายได้รวม โดยค่าใช้จ่ายขายจะผันแปรไปตามยอดขายของบริษัท จะเห็นว่า ในปี 2563 ยอดขายลดลง จึงทำให้ค่าใช้จ่ายขายในปี 2563 ลดลงไป 2 ล้านบาท

ในส่วนค่าใช้จ่ายบริหารประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงานเบนหลัก ค่าสาธารณูปโภค ค่าวัสดุสำนักงาน เป็นต้น ในปี 2563 ค่าใช้จ่ายบริหารอยู่ที่ 10%ของรายได้รวม ส่วนปี 2562 อยู่ที่ 11%ของรายได้รวม

ในส่วนค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทจะเป็น ดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินซึ่งประกอบไปด้วย วงเงินเบิกเก็บนัยยะ ตัวลัญญาใช้เงิน เป็นต้น

#### สินทรัพย์ของบริษัท

สินทรัพย์รวมในปี 2563 มีจำนวน 3,068 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 อยู่ประมาณ 563 ล้านบาท ทั้งนี้มาจากที่บริษัทได้รับคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทที่ร่วมเกือบประมาณ 300 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลงและงานระหว่างทำลดลง 200 ล้านบาท ลูกหนี้การค่าลดลง 70 ล้านบาท เป็นต้น

#### หนี้สิน

หนี้สินของบริษัทในปี 2563 ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 1,314 ล้านบาท คิดเป็น 94% ของหนี้สินรวม ส่วนใหญ่หนี้สินของบริษัทจะเป็นเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้น

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2563 มีจำนวน 1,666 ล้านบาท ประกอบด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท 1,599 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่อนำมาจดทะเบียน 67 ล้านบาท

#### อัตราส่วนทางการเงิน

ในส่วนของอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญจะเห็นว่า อัตรากำไรขั้นต้นทั้งปี 2563 และ 2562 อยู่ที่ 14% อัตรากำไรสุทธิของบริษัททำกำไรได้ต่ำกว่าปีที่ผ่านมา 1% ทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิต่อหุ้นในปี 2563 อยู่ที่ 0.08 บาท ในปีที่ผ่านมาอยู่ที่ 0.07 บาท

สำหรับรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา มีเพียงเท่านี้ ซึ่งรายละเอียดต่าง ๆ เป็นไปตาม รายงานประจำปีของบริษัท ที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว

ประธานฯ ได้ให้ที่ประชุมสอบถามประเด็นเพิ่มเติมและข้อเสนอแนะ และเมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นรายได้สอบถาม ประธานฯ ได้แจ้งว่า สำหรับการบริหารจัดการด้านอื่น ๆ ขอขอบหมายให้ทราบว่าที่ประชุมเป็นผู้รายงาน ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้ การบริหารจัดการด้านอื่น ๆ แบ่งออกเป็น 3 ด้านได้แก่

1. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
2. ด้านการกำกับดูแลกิจการ
3. ด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

#### ➤ การบริหารจัดการด้านกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทยังคงยึดมั่น ในนโยบายความยั่งยืนของบริษัทฯ คือ มุ่งมั่นก้าวสู่การเป็นองค์กร แบบอย่างที่ดีด้านบรรษัทภิบาล และมีผลลัพธ์ที่เป็นเลิศ ในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้า



อย่างยิ่งขึ้นผ่านกลยุทธ์ 4 G ได้แก่ Good การเป็นต้นแบบที่ดี Great การสร้างคุณค่าไปสู่มูลค่า Grow การเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน และ Green การมุ่งสร้างสังคมดีสู่สังคมไทย โดยยึดเป็นแกนหลักของการสร้างแนวปฏิบัติที่ดี และเชื่อมโยงเข้าสู่มิติแห่งความยั่งยืน อันประกอบด้วย มิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม

โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์อย่างเพิ่มเติมในแต่ละมิติแห่งความยั่งยืน เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมอย่างชัดเจน อันสะท้อนภาพแห่งความมุ่งมั่นในการเดินทางไปสู่ความยั่งยืนขององค์กรอย่างแท้จริง

#### ➤ การบริหารจัดการด้านการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2563 แม้ว่าสถานการณ์โรคระบาด COVID 19 จะสร้างผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจแต่บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิผล ทั้งในด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน เพื่อรักษาเป้าหมายในการสร้างความพึงพอใจและตอบสนองความพึงพอใจ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเต็มความสามารถ ทั้งนี้ได้จากการรักษาไว้ซึ่งผลการประเมินด้าน CGR ในระดับดีเลิศอีกด้วย

บริษัทได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 5 ดาว โดยได้รับการจัดอันดับจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 ให้อยู่ในกลุ่มดีเลิศ โดยได้รับคะแนน 90% และได้รางวัลระดับ Top Quartile ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าห้าหลักทรัพย์ 3,000 – 9,999 ล้านบาท และบริษัทยังได้รับรางวัล 5 ดาว เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน

สำหรับการประเมินคุณภาพ การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 โดยบริษัทได้รับการจัดอันดับ ให้อยู่ในกลุ่มดีเลิศ โดยได้คะแนน 100 คะแนนเต็ม และเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน ซึ่งถือได้ว่าบริษัทสามารถสะท้อนภาพของความตั้งใจยึดมั่นในเป้าหมายการมุ่งสู่การเป็นต้นแบบที่ดี

#### ➤ สำหรับการดำเนินงานด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันมาอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากการเรียนໄ่าวเป็นลายลักษณ์อักษรในหลักจริยธรรมของบริษัทแล้ว ยังได้นำลงไปสู่ภาคการปฏิบัติ โดยนำหลักการสำคัญกำหนดให้เป็นระเบียบปฏิบัติของการทำงาน รวมถึงการสอดแทรกแนวคิดผ่านการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ชี้ในปี 2563 แม้ว่าจะเผชิญกับสถานการณ์โรคระบาด COVID19 แต่บริษัทยังถือปฏิบัติเป็นเรื่องสำคัญ โดยในปีนี้ได้เน้นย้ำหลักการและการสร้างความตระหนักร่านมุ่งมองการล้มภาษณ์ของผู้บริหารระดับสูง และจัดทำเป็นเว็บไซต์สำหรับกับพนักงานให้รับทราบอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้น 5 แนวคิดสำคัญคือ

1. การสร้างวัฒนธรรมความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน
2. ส่งเสริมความซื่อสัตย์ในการทำงาน
3. ตระหนักรเรื่องความพอเพียง
4. การมีความละอายต่อการทุจริต
5. การตระหนักรถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน

นอกจากนั้น บริษัทยังได้ใช้ประโยชน์จากแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เป็นกลไกในการขับเคลื่อนเชิงป้องกันการเกิดการทุจริตในกระบวนการการปฏิบัติงานอีกด้วย อันจะนำไปสู่การสร้างความพร้อมในการยื่นขอใบอนุรักษ์จากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตต่อไป

ทั้งนี้รายละเอียดการดำเนินงานด้านอื่น ๆ ของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมปี 2563 ที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านแล้วในรูปแบบ QR Code



ประธานฯ ได้ให้ที่ประชุมสอบถามประเดิมเพิ่มเติมและข้อเสนอแนะ และเมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นรายได้สอบถาม ประธานฯ จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาหาระที่ 3 เนื่องจากวาระที่ 2 เป็นเรื่องแจ้งเพื่อทราบไม่ต้องออกเสียงลงคะแนน

### มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทปี 2563

#### วาระที่ 3 พิจารณาอนุมัติงบการเงิน ประจำปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ประธานฯ ได้ให้เลขาธุการการประชุมชี้แจงรายละเอียดงบการเงิน ประจำปี 2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ให้ที่ประชุมพิจารณา

เลขาธุการการประชุมชี้แจงต่อที่ประชุมว่าเพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 112 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ.2535 คณะกรรมการได้จัดให้มีการทำบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติโดยงบการเงินประจำปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทและได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว ดังมีรายละเอียดสรุปสำหรับคัญจากงบการเงินดังนี้

ฐานะทางการเงิน	ปี 2563 (บาท) งบการเงินรวม	ปี 2563 (บาท) งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์รวม	3,068,088,958	2,840,946,990
หนี้สินรวม	1,402,072,105	1,234,812,133
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,666,016,853	1,606,134,857
รายได้รวม	3,523,036,440	3,008,175,030
กำไรสุทธิ	94,568,122	71,993,162
กำไรสุทธิ(ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)	92,700,924	71,993,162
กำไรต่อหุ้น(ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)	0.08	0.06

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ากระบวนการจัดทำรายงานทางบัญชีและการเงินของบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่ารายงานทางการเงินแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ใช้งบการเงินในการตัดสินใจลงทุน ตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี 2563 (ในรูปแบบ QR-Code) หน้า 6-7

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณางบการเงินประจำปี 2563 ดังกล่าวได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ที่ถูกต้องครบถ้วนและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามหลักการบัญชีที่รองรับทั่วไปและได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี รับอนุญาตแล้ว เนื่องจากน้ำเสอนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามที่เสนอข้างต้น

ประธานฯ ได้ให้ที่ประชุมสอบถามประเดิมเพิ่มเติมและข้อเสนอแนะ และเมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นรายได้สอบถาม ประธานฯ จึงขอให้ที่ประชุมออกเสียงลงคะแนน

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติงบการเงิน ประจำปี 2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามที่เสนอทุกประการ ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

เห็นด้วย จำนวน 432,166,076 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ 100.00

ไม่เห็นด้วย จำนวน 0 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ 0.00

บัตรเสีย จำนวน 0 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ -

งดออกเสียง จำนวน 0 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ -



#### วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรและการจ่ายปันผล

ประธานฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการ การประชุมซึ่งรายละเอียดการจัดสรรกำไรและการจ่ายปันผล ให้ที่ประชุมพิจารณา

เลขาธุการการประชุมซึ่งต่อที่ประชุมว่าตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 116 และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 46. กำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าทุนสำรองจะมีไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน นอกจากนี้นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัท ได้กำหนดไว้ว่าในกรณีที่บริษัทไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทและหักเงินสำรองตามกฎหมาย และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการได้พิจารณาการจัดสรรกำไรเพื่อสำรองตามกฎหมายและการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานในงวด 6 เดือนหลังของปี 2563 ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 – วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยเห็นควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรเพื่อสำรองตามกฎหมายและการจ่ายปันผล โดยอนุมัติจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.03 ในสูตรค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 35,272,172.67 บาท

อย่างไรก็ได้ในปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผลระหว่างกาลไปแล้ว จำนวน 2 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (ครั้งที่ 1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2563 ได้มีมติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงาน 6 เดือนหลังของปี 2562 โดยจ่ายเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.01 เป็นจำนวนเงิน 11,757,390.89 และได้ดำเนินการจ่ายปันผลระหว่างกาลนี้ให้กับผู้ถือหุ้นไปแล้วเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563
- (ครั้งที่ 2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 ได้มีมติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานในงวด 6 เดือนแรกของปี 2563 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 – วันที่ 30 มิถุนายน 2563 โดยจ่ายเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.03 เป็นจำนวนเงิน 35,272,172.67 และได้ดำเนินการจ่ายปันผลระหว่างกาลนี้ให้กับผู้ถือหุ้น ไปแล้วเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563

ดังนั้นเมื่อนำเงินปันผลที่จะจ่ายในครั้งนี้ รวมกับการจ่ายปันผลระหว่างกาล (ครั้งที่ 2) จะเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 70,544,345.34 หรือคิดเป็นร้อยละ 97.99 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทในปี 2563 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัท โดยกำหนดรายชื่อผู้มีสิทธิรับเงินปันผล(Record Date) ในวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 27 พฤษภาคม 2564

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้ว เห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไร เพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมายและการจ่ายเงินปันผล ตามรายละเอียดที่เสนอข้างต้น

ทั้งนี้ จำนวนเสียงที่ต้องใช้เพื่อผ่านมติสำหรับวาระนี้จะใช้เสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และออกเสียงลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานที่ประชุมจะใช้สิทธิออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงต่างหากเป็นเสียงข้างเดียว

ประธานฯ ได้ให้ที่ประชุมสอบถามประเด็นเพิ่มเติมและข้อเสนอแนะ และเมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นรายได้สอบถาม ประธานฯ จึงขอให้ที่ประชุมออกเสียงลงคะแนน



**มติที่ประชุม** ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติการจ่ายเงินบันผลในอัตราหุ้นละ 0.03 บาทในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนรวมไม่เกิน 35,272,172.67 บาท โดยกำหนดให้วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินบันผล (Record Date) คือวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 และกำหนดจ่ายเงินบันผลวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 ตามที่เสนอทุกประการ ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

เห็นด้วย	จำนวน	432,166,076 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ 100.00
ไม่เห็นด้วย	จำนวน	0 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ 0.00
บัตรเสีย	จำนวน	0 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ -
งดออกเสียง	จำนวน	0 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ -

#### วาระที่ 5 พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่แทนกรรมการที่ออกจากภาระ

ประธานฯ ได้มอบหมายให้เลขาธุการการประชุมซึ่งเจรจาและอภิปรายเรื่องดังกล่าวกับการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการซึ่งออกจากตำแหน่งตามภาระให้แก่ที่ประชุมทราบและเพื่อพิจารณา

ทั้งนี้เพื่อเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และความโปร่งใส ท่านกรรมการที่ถูกเสนอชื่อให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง ซึ่งได้แก่ คุณสมพงษ์ กังสวัฒน์ คุณกิตติรัตน์ เมฆมนี และคุณงงนุช เตมีศรีสุข ขออนุญาตออกห้องประชุมเป็นการชั่วคราว เพื่อเปิดโอกาสให้ท่านผู้ถือหุ้นได้สอบถามและแสดงข้อคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ และเมื่อเสร็จสิ้นการลงคะแนนเสียงในวาระนี้แล้ว จึงจะกลับมาร่วมประชุมอีกครั้ง โดยประธานฯ จะมอบหมายให้ รองศาสตราจารย์ ดร.ปิติพัฒน์ ฉัตรอัครพัฒน์ ทำหน้าที่ประธานในวาระนี้

ตามมาตรา 71 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ. 2535 และตามข้อบังคับของบริษัท ข้อที่ 36. กำหนดว่าในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งในอัตรา 1 ใน 3 (หรือใกล้เคียง 1 ใน 3) โดยให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออก แต่อ้างใจรับเลือกตั้งให้กลับเข้าเป็นกรรมการได้อีก

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 นี้ มีกรรมการที่จะต้องพ้นจากตำแหน่งตามภาระในอัตรา 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด คิดเป็นจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- (1) นายสมพงษ์ กังสวัฒน์ กรรมการ
- (2) นายกิตติรัตน์ เมฆมนี กรรมการ
- (3) นางสาวงงนุช เตมีศรีสุข กรรมการ

สำหรับการสรรหากรรมการรายใหม่นั้น บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ โดยผ่านคณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล โดยในการประชุมคณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาลครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามภาระ โดยพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่าง ๆ แล้วมีมติเห็นควรเสนอแต่งตั้งบุคคลทั้ง 2 ท่านเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามภาระด้วยเหตุผลดังต่อไปนี้

(1) ทั้ง 3 ท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่หลากหลายเชิงวิชาชีพอันเป็นประโยชน์และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

(2) ทั้ง 3 ท่านมีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทด้วยเบียนตามข้อบังคับของบริษัท และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

(3) ทั้ง 3 ท่านที่ได้รับการเสนอชื่อให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกภาระหนึ่งนั้นในรอบปีที่ผ่านมาได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ โดยในระหว่างการประชุมได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ และได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง จำนวนทั้งสิ้น 5 ครั้ง สำหรับผลงานของกรรมการที่ออกตามภาระทั้ง 3 ท่านมีดังนี้

(3.1) นายสมพงษ์ กังสวัฒน์ ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการธุรกิจศาสตร์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาได้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งประธานกรรมการ

เป็นอย่างดี โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งในการประชุมทุกครั้งยังได้เปิดโอกาสให้คณะกรรมการอิสระ สามารถให้ความคิดเห็นได้อย่างตรงไปตรงมาและเป็นอิสระ โดยไม่มีการแทรกแซงจากฝ่ายจัดการ สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งประธานกรรมการยุทธศาสตร์ โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ ยุทธศาสตร์เป็นประจำทุกเดือน ยกเว้นเดือนที่มีการประชุมกรรมการบริษัทเพื่อระดมความคิดเห็น ในโครงการลงทุนต่าง ๆ และติดตามความคืบหน้าโครงการลงทุนทั้งในและต่างประเทศอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ บริษัทมีการบริหารจัดการ ในเรื่องของการเงินการลงทุนอย่างดีและมีประสิทธิภาพ สำหรับการปฏิบัติงาน ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ บริหารทุกเดือน เพื่อติดตามให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมทั้งมีการ ติดตามสอบถ้วนประเด็นสำคัญต่าง ๆ อย่างใกล้ชิดและให้คำแนะนำที่ดีในการแก้ไขปัญหาและการปรับปรุง กระบวนการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ โดยในปีที่ผ่านมาได้ดูแลให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดี สำหรับการ ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปีที่ผ่านมาได้ทำการบทวนกระบวนการ บริหารความเสี่ยงเพื่อให้มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนตามหลักการของทำการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้ง ให้คำเสนอแนะในประเด็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทและบริษัทในเครือ อันเป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินธุรกิจของบริษัท

- (3.2) นายกิตติรัตน์ เมฆมนต์ ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง กรรมการ กรรมการยุทธศาสตร์ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจและผลิตภัณฑ์ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ได้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งเป็นอย่างดี เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ โดยเฉพาะด้าน การบริหารงานขาย ซึ่งมีความเชี่ยวชาญและองค์ประกอบสำคัญ ในเรื่องของการสร้างหุ้นส่วนทางการค้า (partner) อีกทั้งยังเป็นผู้มีความกว้างขวางในทุกช่องทางการขาย รวมทั้งมีความเชี่ยวชาญในการวางแผน กลยุทธ์ทางการตลาด และมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี อันเป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต
- (3.3) นางสาวนงนุช เตเมศรีสุข ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการยุทธศาสตร์ กรรมการบริหาร เลขาธนุการบริษัท และกรรมการผู้จัดการสายงานการจัดการ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาได้ปฏิบัติหน้าที่ ในตำแหน่งเป็นอย่างดี เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ โดยเฉพาะด้านการบริหารจัดการ งบประมาณอย่างมีคุณภาพ ด้วยการวางแผน การจัดทำงบประมาณ การตรวจสอบ ติดตาม และบทวนผลงาน เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงผลสำเร็จของงานหรือพันธกิจต่าง ๆ ขององค์กร สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ ในตำแหน่งเลขาธนุการบริษัทที่ผ่านมาหนึ่ง เป็นผู้ควบคุม ดูแล และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ในการ ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งให้คำแนะนำในการปฏิบัติตาม กฎหมายต่าง ๆ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

อย่างไรก็ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอขอรับการประชุมล่วงหน้าและเสนอชื่อบุคคลอื่น เข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ ([www.cssthai.com](http://www.cssthai.com)) ตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2563 – 15 มกราคม 2564 ที่ผ่านมาหนึ่ง ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอขอรับการประชุมและเสนอชื่อบุคคลอื่นเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการรายใหม่ รวมทั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทไม่มีกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อ เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระแต่อย่างใด

คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้พิจารณาโดยผ่านกระบวนการ กลั่นกรอง ตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการของบริษัท รวมถึงความเหมาะสมสมอันประกอบด้วยคุณสมบัติ ทั้งความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ เพศ ชื่บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมีคุณสมบัติ เหมาะสม สม กับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการที่ผ่านมา อย่างสม่ำเสมอและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้อง จึงเห็นควรให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่ต้องออกตามวาระทั้ง 3 ท่านให้กลับเข้าดำรง ตำแหน่งเป็นกรรมการต่ออีก周期หนึ่ง ดังนี้



- |                            |                                |
|----------------------------|--------------------------------|
| (1) นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์  | เสนอกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ |
| (2) นายกิตติรัตน์ เมฆมนี   | เสนอกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ |
| (3) นางสาวนงนุช เตเมศรีสุข | เสนอกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ |

ข้อมูลของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทั้ง 3 ท่าน รวมทั้งผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทฯ ในช่วงที่ผ่านมา มีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่นำเสนอพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมนี้

และตามที่ได้เรียนให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบข้างต้นแล้วว่า เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ในวาระนี้จึงควรขอท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในบัตรลงคะแนนที่ได้แจกให้ไป ทั้งที่ประสงค์จะลงคะแนนเห็นด้วยไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงและส่งให้พนักงานของบริษัทไปเก็บเพื่อ mana บัตรลงคะแนน ทั้งนี้บัตรลงคะแนนเสียงเห็นด้วยจะขอจัดเก็บหลังจากเสร็จสิ้นการประชุมในวาระนี้

รศ.ดร.ปิติพัฒน์ ฉัตรอัครพัฒน์ ได้ให้ที่ประชุมสอบถามประเด็นเพิ่มเติมและข้อเสนอแนะ และเมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นรายได้สอบถาม ประธานฯ จึงขอให้ที่ประชุมออกเสียงลงคะแนนโดยให้ออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติให้เลือกกรรมการทั้ง 3 ท่าน ซึ่งต้องออกจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมกรอีกวาระหนึ่ง ตามที่เสนอทุกประการ ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

1. อนุมัติแต่งตั้งนายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ด้วยคะแนนเสียง
เห็นด้วย จำนวน 224,017,240 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ 100.00
ไม่เห็นด้วย จำนวน 0 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ 0.00
บัตรเสีย จำนวน 0 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ -
งดออกเสียง จำนวน 208,148,836 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ -
2. อนุมัติแต่งตั้งนายกิตติรัตน์ เมฆมนี ดำรงตำแหน่งกรรมการ ด้วยคะแนนเสียง
เห็นด้วย จำนวน 402,107,320 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ 100.00
ไม่เห็นด้วย จำนวน 0 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ 0.00
บัตรเสีย จำนวน 0 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ -
งดออกเสียง จำนวน 30,058,756 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ -
3. อนุมัติแต่งตั้งนางสาวนงนุช เตเมศรีสุข ดำรงตำแหน่งกรรมการ ด้วยคะแนนเสียง
เห็นด้วย จำนวน 430,663,148 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ 100.00
ไม่เห็นด้วย จำนวน 0 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ 0.00
บัตรเสีย จำนวน 0 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ -
งดออกเสียง จำนวน 1,502,928 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ -

#### วาระที่ 6 พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2564

รศ.ดร.ปิติพัฒน์ ฉัตรอัครพัฒน์ ขอเชิญคุณสมพงษ์ กังสวิวัฒน์ คุณกิตติรัตน์ เมฆมนี คุณนงนุช เตเมศรีสุข กลับเข้ามาในที่ประชุม โดยคุณสมพงษ์ กังสวิวัฒน์ ทำหน้าที่ประธานที่ประชุม

ประธานฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการการประชุมชี้แจงรายละเอียดเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการประจำปี 2564 ให้แก่ที่ประชุมทราบและเพื่อพิจารณา

เลขานุการการประชุมชี้แจงต่อที่ประชุมว่าตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 มาตรา 90 และข้อบังคับบริษัทข้อที่ 42 กำหนดว่า “การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม”



## หลักเกณฑ์และขั้นตอนเสนอค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและบรรจัดภิบาล เป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการในเบื้องต้นโดยเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ซึ่งได้แก่ การอนุมัติงบค่าตอบแทนสูงสุดในแต่ละปี

คณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและบรรจัดภิบาล ได้พิจารณาแล้วว่า ความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีผลตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศนียกิจในประเทศไทย ไม่เกิน 4 วัน จึงได้รับอนุมัติให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย รวมทั้งได้เบริร์ยบเที่ยบกับธุรกิจในประเทศและนานาชาติแล้วว่า สามารถประเมินค่าตอบแทนได้โดยประมาณ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย จึงเห็นควรกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการสำหรับปี 2564 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 4 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับปี 2563

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการตามข้อเสนอและความเห็นของคณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและบรรจัดภิบาล มีมติเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 อนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2564 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 4 ล้านบาท โดยแยกออกเป็นค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง ค่าตอบแทนพิเศษ โบนัส และค่าตอบแทนอื่น ๆ ซึ่งมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

### 1) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ

ประธานกรรมการบริษัทฯ	จำนวน 70,000 บาทต่อเดือน
กรรมการบริษัทฯ	จำนวน 20,000 บาทต่อเดือน

### 2) ค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ

กรรมการบริษัทฯ	จำนวน 30,000 บาทต่อครั้ง
----------------	--------------------------

### 3) ค่าตอบแทนรายเดือนของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการตรวจสอบ	จำนวน 10,000 บาทต่อเดือน
----------------------	--------------------------

### 4) ค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ	จำนวน 10,000 บาทต่อครั้ง
----------------	--------------------------

### 5) ค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยง	จำนวน 10,000 บาทต่อครั้ง
-------------------------	--------------------------

### 6) ค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	จำนวน 10,000 บาทต่อครั้ง
---------------------------------	--------------------------

### 7) ค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการยุทธศาสตร์

กรรมการยุทธศาสตร์	จำนวน 5,000 บาทต่อครั้ง
-------------------	-------------------------

สำหรับ ข้อ 1 กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทจะไม่ได้รับค่าตอบแทนนี้

สำหรับ ข้อ 5 และข้อ 6 กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมนี้

### 8) ส่วนที่เหลือ ให้สำรองไว้สำหรับการจ่ายโบนัส ค่าตอบแทนพิเศษ และค่าตอบแทนอื่น ให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาจัดสรรต่อไป

ประธานฯ ได้ให้ที่ประชุมสอบถามความประ得罪เพิ่มเติมและข้อเสนอแนะ และเมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นรายได้สอบถาม ประธานฯ จึงขอให้ที่ประชุมออกเสียงลงคะแนน

เลขานุการ แจ้งต่อที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นเข้ามาประชุมเพิ่มขึ้นจำนวน 1 ท่าน ถือหุ้นรวม 56,000 หุ้น ดังนั้นเท่ากับในการประชุมครั้งนี้มีผู้ถือหุ้นที่มาประชุมทั้งด้วยตนเองและมอบฉันทะทั้งสิ้นรวมจำนวน 35 ราย จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน จำนวน 432,222,076 หุ้น หรือร้อยละ 36.76 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2564 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 4 ล้านบาท โดยรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการอิสระ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ของบริษัทสำหรับ ปี 2564 และในส่วนค่าตอบแทนกรรมการส่วนที่เหลืออัน ให้อำนาจแก่คณะกรรมการบริษัทในการจัดสรร เป็นค่าตอบแทนพิเศษให้แก่คณะกรรมการต่อไปตามที่เห็นสมควร ตามที่เสนอทุกประการ ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

เห็นด้วย	จำนวน	432,222,076 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ 100.00
ไม่เห็นด้วย	จำนวน	0 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ 0.00
บัตรเสีย	จำนวน	0 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ -
งดออกเสียง	จำนวน	0 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ -

#### วาระที่ 7 พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี 2564

ประธานฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการการประชุมชี้แจงรายละเอียดเกี่ยวกับการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีบริษัทประจำปี 2564 ให้แก่ที่ประชุมทราบและเพื่อพิจารณา

เลขานุการการประชุมชี้แจงต่อที่ประชุมว่าเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 120 ที่กำหนดให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัททุกปี ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมอีกได้

บริษัทฯ มีนโยบายการคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยใช้วิธีคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้สอบบัญชีบริษัทจดทะเบียนได้ โดยบริษัทฯ ให้เสนอเงื่อนไข รวมทั้งค่าสอบบัญชีมา�ัง บริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา ก่อนล้วนความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี และคัดเลือกรายที่เสนอเงื่อนไข ที่เหมาะสมกับ ทั้งนี้ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชี หากผู้สอบบัญชีรายเดิมปฏิบัติหน้าที่สอบทานหรือตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อของการเงินของบริษัทฯ มาแล้ว 7 รอบ บัญชีติดต่อกัน โดยสามารถแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายใหม่ที่สังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกับผู้สอบบัญชีรายเดิมก็ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายที่พ้นจากการปฏิบัติหน้าที่เนื่องจากการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีเป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ ได้ เมื่อพ้นระยะเวลาอย่างน้อย 5 รอบปีบัญชีนับแต่วันที่ผู้สอบบัญชีรายเดิมถูกแต่งตั้งจาก การปฏิบัติหน้าที่

#### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

จากการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากคุณภาพ มาตรฐาน ความเชี่ยวชาญ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ อีกทั้งประสบการณ์ในการตรวจสอบบัญชี เมื่อได้พิจารณาเปรียบเทียบปริมาณงาน และอัตราค่าตอบแทนแล้ว จึงได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน วิวัฒ จำกัด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นผู้สอบบัญชีบริษัท จดทะเบียนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) จึงได้เสนอความเห็น ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน วิวัฒ จำกัด ตามรายชื่อต่อไปนี้คุณไดคนหนึ่ง เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2564 ได้แก่

- (1) นายปรีชา อรุณนรา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5800
- (2) นางสาวศิรารณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844
- (3) นางชลรส สันติอัศวรารณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4523

โดยกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2564 จำนวน 2,905,000 บาท ซึ่งเท่ากับปี 2564

#### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ.2535 ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัททุกปี และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งกำหนดให้บริษัท ต้องหมุนเวียนผู้สอบบัญชีทุก 7 รอบบัญชีติดต่อกันจากการพิจารณาและเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว เห็นควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง นายปรีชา อรุณนรา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5800 นางสาวศิรารณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844



และนางชลรส สันติอัศวารากรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4523 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทอยู่ในปี 2564 โดยกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2564 จำนวน 2,905,000 บาท ซึ่งเท่ากับปี 2563 ตามรายละเอียดที่ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกคนล่วงหน้าพร้อมหนังสือเชิญประชุมในครั้งนี้แล้ว

ประธานฯ ได้ให้ที่ประชุมสอบถ้ามีประเด็นเพิ่มเติมและข้อเสนอแนะ และเมื่อมีผู้ถือหุ้นรายได้สอบถ้ามีประเด็นฯ จึงขอให้ที่ประชุมออกเสียงลงคะแนน

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติแต่งตั้งแต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทอยู่ ประจำปี 2564 โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งตามรายชื่อดังต่อไปนี้ เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อองค์การเงินของบริษัทในปี 2564

(1) นายปรีชา อรุณนรา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5800

(2) นางสาวศิรารากรณ์ เอื้อ้อนนนต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844

(3) นางชลรส สันติอัศวารากรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4523

ในการนี้ที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตั้งก้าล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติตามได้ให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด แทนได้ และมีมติอนุมัติกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทและบริษัทอยู่ ประจำปี 2564 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,905,000 บาท ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

เห็นด้วย จำนวน 432,222,076 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ 100.00

ไม่เห็นด้วย จำนวน 0 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ 0.00

บัตรเสีย จำนวน 0 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ -

งดออกเสียง จำนวน 0 เสียง หรือเท่ากับร้อยละ -

#### วาระที่ 8 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

- ไม่มีการพิจารณาในเรื่องอื่น ๆ -

เมื่อถึงสุดการประชุมในวาระที่ 8 แล้ว ประธานฯ สอบถ้ามีประชุมว่าผู้ถือหุ้นท่านใดมีความประสงค์จะเสนอเรื่องใดต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณา หรือสอบถ้ามีประเด็นเพิ่มเติมอีกหรือไม่

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อซักถามหรือข้อคิดเห็นเพิ่มเติม ประธานฯ จึงได้กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมและกล่าวปิดประชุมเวลา 11.12 น.

๖๖/๑๗๒/

(นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์)  
ประธานที่ประชุม

(นางสาววงนุช เตมีศรีสุข)

เลขานุการบริษัท

ผู้บันทึกการประชุม