

# สารบัญ | รายงานประจำปี 2558 บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

03

สารจากประธานกรรมการ

04

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

05

วิสัยทัศน์ พันธกิจ

06

คณะกรรมการบริษัท

07

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

08

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

11

นโยบาย  
และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

18

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

45

ปัจจัยความเสี่ยง

53

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

55

โครงสร้างการจัดการ

81

การกำกับดูแลกิจการ

92

ความรับผิดชอบต่อสังคม

93

การควบคุมภายใน  
และการบริหารจัดการความเสี่ยง

95

รายการระหว่างกัน

97

การวิเคราะห์  
และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

128

รายงานความรับผิดชอบต่อ  
คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

129

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

132

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

143

งบการเงิน  
และหมายเหตุประกอบงบการเงิน

179

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ

## สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2558 นับว่าเป็นอีกปีหนึ่งที่พิสูจน์ถึงความเป็นมืออาชีพในการวางแผนงาน รวมถึงการบริหารจัดการในด้านต่างๆของบริษัทให้ประสบผลสำเร็จเป็นที่น่าพอใจ โดยเริ่มจากคณะกรรมการบริษัทได้ทำการปรับวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต อีกทั้งยังมีนโยบายให้มุ่งเน้นถึงความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมไปถึงการให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมและการอยู่ร่วมกันในสังคมมุ่งสู่ผลสำเร็จการในการดำเนินกิจการอย่างยั่งยืน

ในปีนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาลขึ้น เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งคณะกรรมการบริษัท ได้ปรับแนวทางในการวัดและประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท โดยให้มีหลักการและหัวข้อในการประเมินผลสอดคล้องไปกับตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่สามารถสะท้อนภาพของการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างแท้จริง

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ โดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทถือเป็นหัวใจหลักของการทำงานอย่างแท้จริง ซึ่งในปีนีถือว่ามีความเข้มข้นเป็นอย่างมากในการตรวจสอบระบบควบคุมภายในแสดงให้เห็นถึงความตั้งใจของบริษัท ที่มุ่งเน้นถึงความโปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

"กระผมในนามของประธานกรรมการบริษัท ต้องขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่าน นักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ กลุ่มลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ให้ความไว้วางใจ เชื่อมั่นและให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีเสมอมา บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงส่วนได้เสียของผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจะเป็นองค์กรที่ร่วมสร้างสรรค์ พร้อมแบ่งปันสิ่งที่ดีให้แก่สังคมและประเทศอย่างยั่งยืนต่อไป"



พล.ต.ดร.สุพิศาล รักดินนุทา  
ประธานกรรมการบริษัท



## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตลอดปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทดำเนินธุรกิจท่ามกลางสภาวะความผันผวนทางเศรษฐกิจในสังคม จึงเป็นสิ่งที่ท้าทายอย่างยิ่งในการบริหารธุรกิจให้ประสบผลสำเร็จได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทก็มีความพยายามที่จะปรับตัวและเปลี่ยนแปลงการบริหารจัดการให้เกิดความเหมาะสมตามสถานการณ์ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดทิศทางที่มีความชัดเจนและสามารถดำเนินการเป็นไปโดยราบรื่น

การพัฒนางานในปี 2558 นี้ เราถือได้ว่าเป็นปีที่มีการเปลี่ยนแปลงในทิศทางที่ดีขึ้นและเป็นที่น่าพอใจหลากหลายด้านด้วยกัน โดยสรุปเป็นประเด็นสำคัญพอสังเขปตามลำดับ ดังนี้

คณะกรรมการบริหารได้มีการปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ เพื่อให้เกิดความสอดคล้องกับความเป็นจริงในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต อีกทั้งยังได้เพิ่มเติมนโยบายสนับสนุนให้เกิดความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจของบริษัทโดยเฉพาะงานด้านโทรคมนาคม บริษัทได้เข้าไปซื้อ บริษัท นีออนเวิร์ค คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“NWC”) จึงส่งผลทำให้บริษัทสามารถขยายการให้บริการได้ครอบคลุมในทุกกลุ่มลูกค้าที่สำคัญ จากสถานการณ์ดังกล่าวจึงส่งผลให้บริษัทได้เกิดการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการทำงานในทุกๆด้านให้มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลเพิ่มมากยิ่งขึ้นอีกด้วย

ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต่างรู้สึกภาคภูมิใจกับการมีสำนักงานแห่งใหม่เป็นของตนเอง ซึ่งถือได้ว่าเป็นของขวัญชิ้นสำคัญที่ทำให้เกิดกำลังใจในการทำงาน และเชื่อมั่นว่าพนักงานทุกคนมีความพร้อมที่จะปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเทเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านให้ได้รับความพึงพอใจสูงสุดอย่างยั่งยืนต่อไป

เมื่อสิ้นสุดรอบระยะเวลาการดำเนินงานในปี 2558 ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น สามารถสะท้อนภาพการเติบโตของบริษัทได้ดี แม้จะอยู่ในช่วงเวลาที่มีความท้าทายรอบด้านเช่นนี้ ผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อยเติบโตโดยมีรายได้อยู่ที่ 4,574 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 566 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 14.12 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนกำไรสุทธิสำหรับปี 2558 เท่ากับ 248 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 13 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 5.53

ความสำเร็จดังกล่าวนี้ เกิดจากความพยายามและการให้ความร่วมมือจากพนักงานทุกคนที่ช่วยกันฟันฝ่าปัญหาและอุปสรรคจนสามารถบรรลุได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงการได้รับความไว้วางใจจากนักลงทุนทุกท่านที่ให้การสนับสนุนมาโดยตลอด

"กระผมในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณ คณะผู้บริหาร พนักงานทุกท่านที่ทุ่มเทแรงกายแรงใจปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ รวมถึงผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจทุกท่านด้วยความจริงใจ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าบริษัทจะได้รับการสนับสนุนจากทุกท่านในอนาคตตลอดไป"



นายสมพงษ์ กังสวัตน์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ

### วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในการดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมสื่อสาร ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและพลังงานทดแทน และการจัดจำหน่ายสินค้า วิศวกรรมงานระบบด้วยการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพ

### พันธกิจ

- ดำเนินการจัดจำหน่ายและส่งสินค้าทางด้านวิศวกรรมด้วยราคาที่เหมาะสมและบริการ ที่ได้มาตรฐานระดับดีเยี่ยม เพื่อความพึงพอใจสูงสุดสำหรับลูกค้าของบริษัท
- ดำเนินการติดตั้งระบบโทรคมนาคมด้วยนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าตามมาตรฐานสากล
- ดำเนินการประมูลงานและติดตั้งระบบงานด้านวิศวกรรมสื่อสารเทคโนโลยีและสารสนเทศจนสำเร็จ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยระดับสากล
- ดำเนินงานธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและบริหารจัดการพลังงาน ตามนโยบายภาครัฐ เพื่อให้เป็นแหล่งพลังงานทางเลือกใหม่ที่สำคัญของประเทศไทย

### วัฒนธรรมองค์กร

T

**Team : ทำงานเป็นทีม**

ทำงานเป็นทีม ประสานงานร่วมกันกับผู้อื่นเพื่อมุ่งสู่ผลลัพธ์ขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

O

**Organization Commitment : มีส่วนร่วมและรักจงรักภักดีต่อองค์กร**

มีส่วนร่วมกับกิจกรรมขององค์กรและให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาภายใต้พันธสัญญาที่มีเป้าหมายเดียวกัน

C

**Coordination : ติดต่อประสาน**

สื่อสารชัดเจน ตรงประเด็น มีประสิทธิภาพในการโน้มน้าว และเจรจาต่อรอง

S

**Service Mind : จิตสำนึกในการให้บริการ**

เข้าใจในความต้องการ/ความคาดหวังของลูกค้า แสดงพฤติกรรมบริการได้เหมาะสม เพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจและประทับใจ

S

**Self Development : การพัฒนาตนเอง**

การชวนชวน สนใจใฝ่รู้ พัฒนาตนเอง ปรับปรุง ประยุกต์ความรู้ให้เกิดประโยชน์ในการปฏิบัติงาน

## คณะกรรมการบริษัท



### แถวนั่งเรียงจากซ้ายไปขวา

1. รศ.ประภาส ไพรสุวรรณ  
กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ
2. พลตำรวจตรี ดร.สุพิศาล ภักดีนฤนาถ  
ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
3. นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์  
กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธาน  
บริหารความเสี่ยง
4. รศ.ดร.ปิติพัฒน์ จัตุรงค์พัฒน์  
กรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ  
ตรวจสอบและประธานสรรหาพิจารณาคำตอบแทน  
และบรรษัทภิบาล

### แถวยืนเรียงจากซ้ายไปขวา

1. นายวังสันต์ ภาณุคุณกิตติ  
กรรมการ
2. นายจรัสภูมิ ชันติวิริยะ  
กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการ  
สรรหาพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
3. นายโอภาส ตียวัฒนาโรจน์  
กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และ  
กรรมการผู้จัดการสายงานโทรคมนาคม
4. นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข  
กรรมการและกรรมการผู้จัดการสายงานการจัดการ

5. นางสาวภณิดา เสวตวรรณรัตน์  
กรรมการ กรรมการสรรหาพิจารณา  
คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล  
กรรมการบริหารความเสี่ยง และ  
กรรมการผู้จัดการสายงานการเงิน  
บัญชี
6. นายกิตติรัตน์ เมฆมณี  
กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง  
และกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจ  
และผลิตภัณฑ์

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ                                     | ปี 2556 | ปี 2557 | ปี 2558 |
|--------------------------------------------|---------|---------|---------|
| <b>ผลการดำเนินงาน</b>                      |         |         |         |
| รายได้จากการขายและบริการ                   | 3,138   | 3,984   | 4,515   |
| รายได้รวม                                  | 3,161   | 4,008   | 4,574   |
| ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม                     | 3,002   | 3,703   | 4,220   |
| กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น                        | 396     | 590     | 728     |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ                          | 110     | 235     | 249     |
| <b>ฐานะการเงิน</b>                         |         |         |         |
| สินทรัพย์รวม                               | 2,059   | 2,612   | 3,437   |
| หนี้สินรวม                                 | 1,032   | 1,411   | 1,750   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                          | 1,027   | 1,201   | 1,687   |
| สินค้าคงเหลือ                              | 312     | 334     | 450     |
| <b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>                       |         |         |         |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น                   | 0.20    | 0.27    | 0.24    |
| เงินปันผลต่อหุ้น                           | 0.06    | 0.1112  | 0.20    |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น                      | 1.47    | 1.72    | 1.53    |
| <b>อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)</b>        |         |         |         |
| อัตรากำไรขั้นต้น                           | 12.62%  | 14.81%  | 16.13%  |
| อัตรากำไรสุทธิ                             | 3.48%   | 5.87%   | 5.45%   |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)                 | 15.35%  | 21.10%  | 18.57%  |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                  | 1.69    | 1.58    | 1.57    |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า) | 1.00    | 1.17    | 1.07    |

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

|                       |                                                                                                                         |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท            | : บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)                                                          |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์     | : CSS                                                                                                                   |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : จำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทอื่นๆ รวมทั้งเป็นผู้ให้บริการติดตั้งระบบ<br>โทรคมนาคม ระบบป้องกันไฟลาม และอื่น ๆ  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่   | : 329 หมู่ 3 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี                                                                  |
| ที่ตั้งสาขารามคำแหง   | : 142 ซอยรามคำแหง 40 แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร                                                               |
| ที่ตั้งสาขาชลบุรี     | : 59 หมู่ 7 ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี                                                                       |
| เลขทะเบียนบริษัท      | : 0107548000561                                                                                                         |
| โทรศัพท์              | : 02-018-111                                                                                                            |
| โทรสาร                | : 02-018-1142                                                                                                           |
| เว็บไซต์              | : <a href="http://www.cssthai.com">www.cssthai.com</a>                                                                  |
| เลขานุการบริษัท       | : นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข<br>โทร : 02-018-1111<br>อีเมล : <a href="mailto:nongnuch@cssthai.com">nongnuch@cssthai.com</a> |
| ทุนจดทะเบียน          | : 587,995,174.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,175,990,349 หุ้น<br>มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท                             |
| ทุนชำระแล้ว           | : 554,701,641.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,109,403,283 หุ้น<br>มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท                             |

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

|                       |                                                                                                        |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัทย่อย (1)    | : บริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด                                                                   |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการเป็นหลัก และเป็นตัวแทนในการ<br>ประสานงานซื้อขายสินค้าต่างๆ |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่   | : 329 หมู่ 3 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี                                                 |



|                         |                                                                                     |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| ที่ตั้งสาขาชลบุรี       | : 59 หมู่ 7 ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี                                   |
| เลขทะเบียนบริษัท        | : 0125540007891                                                                     |
| โทรศัพท์                | : 02-018-1111                                                                       |
| โทรสาร                  | : 02-018-1142                                                                       |
| ทุนจดทะเบียน            | : 150,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น<br>มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท |
| ทุนชำระแล้ว             | : 150,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น<br>มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท |
| สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น | : ร้อยละ 99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว                                         |

|                         |                                                                                                                     |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัทย่อย (2)      | : บริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด                                                            |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ   | : ประกอบธุรกิจให้บริการติดตั้งเสาสัญญาณและอุปกรณ์โทรคมนาคม ให้บริการ<br>บำรุงรักษาเครือข่ายระบบโทรคมนาคมแบบ Turnkey |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่     | : 10 ซอยนาคนิวาส 47 ถนนนาคนิวาส แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว<br>กรุงเทพมหานคร                                           |
| เลขทะเบียนบริษัท        | : 0105549083701                                                                                                     |
| โทรศัพท์                | : 02-539-6693                                                                                                       |
| โทรสาร                  | : 02-539-6795                                                                                                       |
| ทุนจดทะเบียน            | : 9,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 90,000 หุ้น<br>มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท                                      |
| ทุนชำระแล้ว             | : 9,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 90,000 หุ้น<br>มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท                                      |
| สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น | : ร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว                                                                         |

## บุคคลอ้างอิง

|                      |                                                                                                                                                     |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



โทรศัพท์ : 02-009-9386 โทรสาร : 02-009-9476

ผู้สอบบัญชี : นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ และ/หรือ นางสาววราพร ประภาศิริกุล และ/หรือ  
นางสาวสุพรรณิ ตริยานันทกุล  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา  
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : 0-2264-0777 โทรสาร : 0-2264-0789-90

ผู้ตรวจสอบภายใน : บริษัทสอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
267/1 ถ.ประชากรราษฎร์ สาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800  
โทรศัพท์ : (02) 587-8080 โทรสาร : (02) 586-0301

### ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2537 โดยมีวัตถุประสงค์แรกเริ่มเพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งวัสดุและอุปกรณ์ ป้องกันไฟลาม (Passive Fire Protection) สำหรับอาคารสูงและโรงงานอุตสาหกรรม ต่อมาบริษัทได้มีการขยายธุรกิจการอย่างต่อเนื่องไปยังธุรกิจตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าประเภทต่างๆและอุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตชั้นนำระดับสากล เช่นสายไฟฟ้าทั่วไปสำหรับใช้ในอาคารและโรงงานอุตสาหกรรม โคมไฟฟ้าสำหรับใช้ภายในและภายนอกอาคารหม้อแปลงไฟฟ้า ท่อร้อยสายไฟฟ้า และวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม โดยมีลูกค้าทั้งหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชนทั่วไป นอกจากนี้บริษัทยังได้ให้บริการด้านงานติดตั้งและบำรุงรักษาระบบโทรคมนาคม ซึ่งรวมถึงงานก่อสร้างและติดตั้งระบบส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ ระบบโทรศัพท์พื้นฐาน และในปี 2558 บริษัทได้ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องไปยังธุรกิจติดตั้งระบบงานด้านวิศวกรรมสื่อสารเทคโนโลยีและสารสนเทศ รวมทั้งธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและบริหารจัดการพลังงาน ตามนโยบายภาครัฐซึ่งที่ผ่านมาจะเห็นได้ว่า บริษัทมุ่งเน้นการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยการขยายธุรกิจใหม่ๆเพื่อต่อยอดการดำเนินธุรกิจตลอดเวลา ซึ่งถือว่าเป็นนโยบายและหัวใจหลักในการดำเนินงานของบริษัท

### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะรักษาความเป็นผู้นำตลาดด้านการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้า และอุปกรณ์ไฟฟ้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานสูงและจำหน่ายสินค้าในลักษณะของศูนย์บริการครบวงจร(One-Stop Service) คือมีสินค้าที่เกี่ยวข้องกับสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าที่หลากหลายและครบถ้วนทุกหมวดหมู่เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้า ทำให้ลูกค้ามีความสะดวกและง่ายในการสั่งซื้อและรับมอบสินค้า รวมทั้งมีเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

บริษัทมีเป้าหมายในการสร้างและรักษาความเป็นผู้นำให้บริการระดับชั้นนำของประเทศในงานด้านบริการรับออกแบบและติดตั้งระบบงานป้องกันไฟลามและระบบโทรคมนาคมโดยมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และการให้บริการที่มีคุณภาพที่ได้มาตรฐานตลอดจนการสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าโดยการส่งมอบงานให้ได้ตรงตามคุณภาพที่ต้องการและตามกำหนดเวลา ด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าวทำให้บริษัทประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างดีและได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับการบริหารจัดการด้านการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมจากบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็ม (ประเทศไทย) จำกัด (URS)

อีกทั้งบริษัทยังมีเป้าหมายขยายธุรกิจเพื่อให้ครอบคลุมงานทางด้านการติดตั้งระบบสื่อสารอื่นๆ รวมถึงการขยายธุรกิจไปในอุตสาหกรรมที่เติบโตและเป็นนโยบายของภาครัฐ เช่นระบบงานด้านวิศวกรรมสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยระดับสากล และธุรกิจพลังงานเพื่อเป็นแหล่งพลังงานทางเลือกใหม่ที่สำคัญของประเทศไทย

## กลยุทธ์

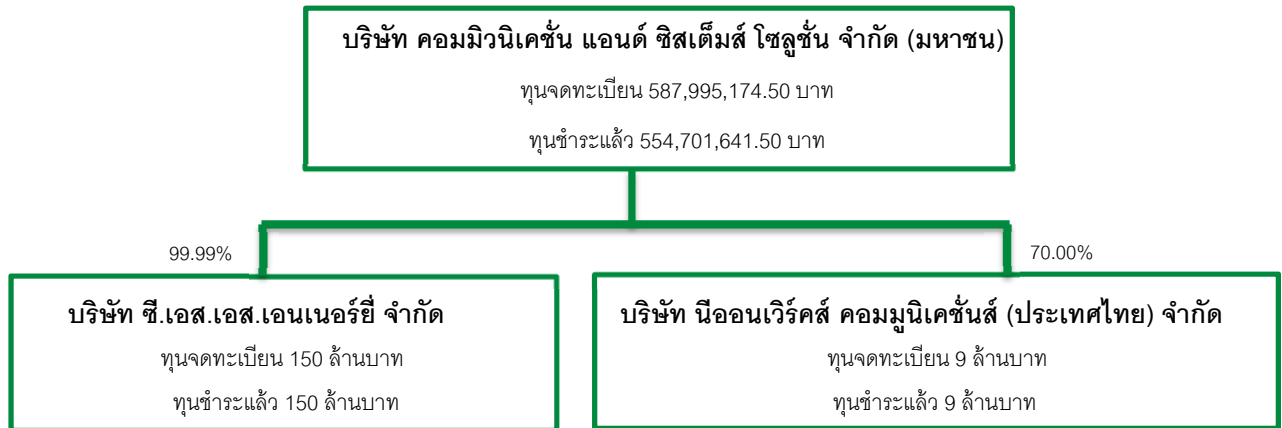
- แผนการขยายฐานลูกค้าประเภทซื้อมาขายไปให้ครอบคลุมพื้นที่ขายและกลุ่มอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้นรวมทั้งขยายฐานลูกค้าในกลุ่มหน่วยงานราชการ
- เพิ่มความหลากหลายของสินค้าและบริการเพื่อให้สามารถขยายฐานลูกค้าและรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่มีอยู่เดิมได้มากขึ้น รวมทั้งจัดหาพื้นที่คลังสินค้าเพื่อให้สามารถเข้าถึงและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่มีอยู่เดิมและกลุ่มเป้าหมายได้อย่างทั่วถึงและรวดเร็วยิ่งขึ้น รวมทั้งสามารถประหยัดต้นทุนในการขนส่ง
- มุ่งเน้นการเติบโตในธุรกิจให้บริการติดตั้งโดยเฉพาะด้านระบบโทรคมนาคมตามการขยายตัวของอุตสาหกรรมโทรคมนาคมภายในประเทศ และสามารถปรับตัวได้ทันกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา นอกจากนี้บริษัทยังมีเป้าหมายที่ขยายกิจการที่เกี่ยวข้องกับงานด้านโทรคมนาคมพร้อมกับธุรกิจตัวแทนจำหน่าย เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของบริษัทในประเทศเพื่อนบ้านที่มีศักยภาพและมีแนวโน้มในการเติบโตสูง เช่น สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า เป็นต้น
- สร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยการให้ความสำคัญกับการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย ตลอดจนการรักษาคูณภาพและมาตรฐานในการให้บริการแก่ลูกค้าเพื่อสร้างความพึงพอใจและความไว้วางใจในการเลือกใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- การพัฒนาบุคลากรของบริษัทในทุกๆระดับ เพื่อให้ก้าวทันกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป และลดการพึ่งพิงบุคลากรหลัก โดยในแต่ละปีบริษัทจะมีงบประมาณสำหรับการส่งบุคลากรเข้าฝึกอบรมมาโดยตลอด
- ขยายธุรกิจให้หลากหลายเพื่อตอบสนองกับการสร้างรายได้และผลตอบแทนระยะยาวเช่นการลงทุนในธุรกิจทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และธุรกิจพลังงานทดแทนตามนโยบายภาครัฐ
- ขยายธุรกิจและการลงทุนในประเทศเพื่อนบ้าน เช่นประเทศพม่า และกลุ่มประเทศ AEC เพื่อลดการพึ่งพิงและผลกระทบจากการแข่งขันตลาดภายในประเทศ รวมทั้งแสวงหาโอกาสในการเจริญเติบโตในอนาคตที่ยั่งยืนให้กับบริษัท

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99
2. บริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70

โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นดังนี้



#### บริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด

บริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด เดิมชื่อ บริษัท ซี.เอส.เอส.เคเบิล แอนด์ แอคเซสซอรีส์ จำกัด ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2540 โดยมีวัตถุประสงค์แรกเริ่มเพื่อดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าประเภทต่างๆและอุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้องของระบบงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตชั้นนำระดับสากล อย่างไรก็ตาม ในปี 2554 ซี.เอส.เอส.เคเบิลได้โอนธุรกิจด้านการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆไปรวมกับบริษัทในปี 2555 โดยบริษัทมีนโยบายให้ ซี.เอส.เอส.เคเบิล ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการ และเป็นตัวแทนในการประสานงานซื้อขายสินค้าต่างๆโดยในการดำเนินงานต่างๆจะใช้บุคลากรของบริษัทเป็นหลัก

ปัจจุบัน บริษัท ซี.เอส.เอส.เคเบิล แอนด์ แอคเซสซอรีส์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด ต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2557 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 329 ม.3 ต.บ้านใหม่ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี ซึ่งเป็นที่ตั้งเดียวกับสำนักงานใหญ่ของบริษัท นอกจากนี้ ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี ยังมีสาขาจำนวน 1 สาขา ตั้งอยู่เลขที่ 59 หมู่ที่ 7 ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

#### บริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ก่อตั้งเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2549 โดยประกอบธุรกิจให้บริการติดตั้งเสาสัญญาณและอุปกรณ์โทรคมนาคม ให้บริการบำรุงรักษาเครือข่ายระบบโทรคมนาคมแบบ Turnkey โดยกลุ่มลูกค้าหลักได้แก่ ผู้ให้บริการเครือข่ายโทรคมนาคม เช่น บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (AIS), บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (TRUE), บริษัท โทเทิล แอ็คเซส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) (DTAC), องค์การโทรศัพท์

แห่งประเทศไทย (TOT) เป็นต้น โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 10 ซ.นาคนิวาส 47 ถ.นาคนิวาส แขวงลาดพร้าว เขต  
ลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย

### ความเป็นมาของธุรกิจบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทได้ก่อตั้งในปี 2537 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์แรกเริ่มเพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งวัสดุและอุปกรณ์ ป้องกันไฟลาม (Passive Fire Protection) สำหรับอาคารสูงและโรงงานอุตสาหกรรม ต่อมาบริษัทได้มีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องไปยังธุรกิจตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าประเภทต่างๆ และอุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตชั้นนำระดับสากล เช่นสายไฟฟ้าทั่วไปสำหรับใช้ในอาคารและโรงงานอุตสาหกรรม โคมไฟฟ้าสำหรับใช้ภายในและภายนอกอาคารหม้อแปลงไฟฟ้า ท่อร้อยสายไฟฟ้า และวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม โดยมีลูกค้าทั้งหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชนทั่วไป นอกจากนั้นบริษัทยังได้ให้บริการดำเนินงานติดตั้งและบำรุงรักษาระบบโทรคมนาคม ซึ่งรวมถึงงานก่อสร้างและติดตั้งระบบส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ ระบบโทรศัพท์พื้นฐาน ต่อมาและในปี 2558 บริษัทได้ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องไปยังธุรกิจติดตั้งระบบงานด้านวิศวกรรมสื่อสารเทคโนโลยีและสารสนเทศ รวมทั้งธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและบริหารจัดการพลังงาน ตามนโยบายภาครัฐ โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 475,477 หมู่ที่ 9 ถนนบอนดัสตรีห์ ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ซึ่งต่อมาในเดือนสิงหาคม 2558 บริษัทได้ย้ายสำนักงานใหญ่และคลังสินค้ามาตั้งอยู่ที่ 329 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่และคลังสินค้า ณ ปัจจุบัน นอกจากนี้บริษัทยังมีคลังสินค้าและสำนักงานสาขาอีกจำนวน 2 สาขา ดังนี้

1. สาขาราม 40 ตั้งอยู่เลขที่ 142 ซอยรามคำแหง 40 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
2. สาขาตะวันออก ตั้งอยู่เลขที่ 59 หมู่ที่ 7 ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

ทั้งนี้บริษัทดำเนินการเพิ่มทุนอย่างต่อเนื่องจาก 1 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาทในระหว่างปี 2538 – 2548 และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 250 ล้านบาท โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น และบริษัทได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2556 ด้วยทุนจดทะเบียน 350 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน 587,995,174.50 บาท โดยมีทุนชำระแล้ว 554,701,641.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,109,403,283 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

- มกราคม 2556 บริษัทได้ซื้อที่ดินบริเวณถนนศรีสมานโฉนดเลขที่ 2404 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด (ตลาดขวัญ) จังหวัดนนทบุรี จำนวน 1 แปลง เนื้อที่ 13-2-74 ไร่ เพื่อใช้ก่อสร้างสำนักงานและคลังสินค้าแห่งใหม่ ซึ่งจะถูกใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท และบริษัทย่อยในอนาคต
- มีนาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 5 บาทต่อหุ้นเป็น 0.50 บาทต่อหุ้น รวมทั้งได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200 ล้านบาท เป็น 350 ล้านบาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 700 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวนี้
  1. จำนวนไม่เกิน 100 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นในปัจจุบัน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.50 บาท
  2. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนและกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยแบ่งเป็นการเสนอขายให้แก่ประชาชน จำนวน 190 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และเป็นการเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 200 ล้านบาทเป็น 250 ล้านบาท จากการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น
- สิงหาคม 2556 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 200 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3 บาท รวมเป็นมูลค่าการเสนอขายจำนวน 600 ล้านบาท แบ่งเป็นเสนอขายต่อประชาชนจำนวน 190 ล้านหุ้น และกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 10 ล้านหุ้น และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเป็น 350 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์นำเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นไปลงทุนก่อสร้างคลังสินค้าและอาคารสำนักงานแห่งใหม่และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
- กันยายน 2556 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2556 ในหมวดธุรกิจพาณิชย์



- พฤษภาคม 2557 บริษัทได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตกับคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
  - กันยายน 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (“ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1” หรือ “CSS-W1”) รวมทั้งได้อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 350 ล้านบาท เป็น 490 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญใหม่จำนวน 280 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (“ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1” หรือ “CSS-W1”) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่าในอัตรา 2.5 หุ้น เดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย
  - ตุลาคม 2557 บริษัทย่อยได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ซี.เอส.เอส เคเบิ้ล แอนด์ แอคเซสซอรี จำกัด” เป็น “บริษัท ซี.เอส.เอส.เอ็นเนอร์ยี จำกัด”
  - ธันวาคม 2557 บริษัทได้จัดตั้งกิจการร่วมค้าชื่อ บริษัท ไพร้ม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยมีสัดส่วนการลงทุนเท่ากับร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว เพื่อรองรับธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่าย
  - เมษายน 2558 มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ดังนี้
    1. ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 490 ล้านบาท เป็น 489,995,978.50 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้จำหน่ายและไม่ได้มีไว้เพื่อรองรับการแปลงสภาพหลักทรัพย์ใดๆ ของบริษัท จำนวน 8,043 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
    2. เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 489,995,978.50 บาท เป็น 587,995,174.50 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล และรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ CSS-W1 เนื่องจากการจ่ายปันผลเป็นหุ้น
  - พฤษภาคม 2558 บริษัทเข้าทำการซื้อหุ้นบริษัท นีออนเวิร์ค คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“NWC”) จำนวน 63,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดย NWC ประกอบธุรกิจให้บริการติดตั้งเสาสัญญาณและอุปกรณ์โทรคมนาคม ให้บริการบำรุงรักษาเครือข่ายระบบโทรคมนาคมแบบ Turnkey
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 ได้มีมติยกเลิกการร่วมลงทุนในกับบริษัท ไพร้ม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด

- สิงหาคม 2558

มติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ได้มีมติอนุมัติเพิ่มวัตถุประสงค์บริษัทจากเดิม 51 ข้อ เป็น 53 ข้อ เพื่อรองรับการดำเนินการธุรกิจด้านพลังงาน บริษัทได้ดำเนินการย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่จากเดิม 475,477 หมู่ที่ 9 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี มาตั้งอยู่ที่ 329 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่และคลังสินค้า ณ ปัจจุบัน

**รางวัลที่ได้รับปี 2558**

- ได้รับรางวัลจากกระทรวงแรงงาน ว่าเป็นสถานประกอบการที่มีความมุ่งมั่นดำเนินการโครงการสถานประกอบการปลอดภัย เฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

-ไม่มี-

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

| ประเภทผลิตภัณฑ์                                 | ปี 2556         |               | ปี 2557         |               | ปี 2558         |               |
|-------------------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                                 | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        |
| สายไฟฟ้า                                        | 2,107.19        | 66.67         | 2,235.70        | 55.78         | 2,186.94        | 47.76         |
| หลอดไฟและอุปกรณ์ส่องแสงสว่าง                    | 230.23          | 7.28          | 440.60          | 10.99         | 499.85          | 10.91         |
| ท่อร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบติดตั้ง          | 104.08          | 3.29          | 101.08          | 2.52          | 168.09          | 3.67          |
| อุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า                          | 93.21           | 2.95          | 140.86          | 3.51          | 211.87          | 4.84          |
| วัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม | 49.96           | 1.58          | 37.31           | 0.93          | 36.82           | 0.80          |
| สินค้าเทคโนโลยีสารสนเทศ                         | 24.66           | 0.78          | 13.96           | 0.35          | 23.48           | 0.51          |
| อื่นๆ                                           | 28.12           | 0.89          | 7.98            | 0.20          | 37.25           | 0.80          |
| <b>รวมรายได้จากการขาย</b>                       | <b>2,637.45</b> | <b>83.45</b>  | <b>2,977.49</b> | <b>74.29</b>  | <b>3,174.30</b> | <b>69.29</b>  |
| รายได้จากการติดตั้งระบบโทรคมนาคม                | 468.6           | 14.83         | 827.36          | 20.64         | 1,278.49        | 27.96         |
| รายได้จากการติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม             | 26.68           | 0.84          | 27.57           | 0.69          | 35.89           | 0.79          |
| รายได้จากการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า                 | -               | -             | 144.55          | 3.61          | 15.86           | 0.35          |
| รายได้จากการบริการอื่นๆ                         | 5.70            | 0.18          | 7.38            | 0.18          | 10.71           | 0.24          |
| <b>รวมรายได้บริการติดตั้ง</b>                   | <b>500.98</b>   | <b>15.85</b>  | <b>1,006.86</b> | <b>25.12</b>  | <b>1,340.95</b> | <b>29.34</b>  |
| รายได้ค่าติดต่อประสานงาน                        | -               | -             | -               | -             | 34.70           | 0.83          |
| รายได้อื่นๆ                                     | 22.09           | 0.70          | 23.75           | 0.59          | 24.45           | 0.54          |
| <b>รวมรายได้</b>                                | <b>3,160.52</b> | <b>100.00</b> | <b>4,008.10</b> | <b>100.00</b> | <b>4,574.40</b> | <b>100.00</b> |

### ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “บริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ การเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทสายไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่นๆที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า และการให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบโทรคมนาคมและระบบป้องกันไฟลาม รวมทั้งให้บริการงานด้านบำรุงรักษาระบบโทรคมนาคมและการประสานงานด้านอื่นๆ ทั้งนี้ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

### ธุรกิจเป็นตัวแทนจัดจำหน่าย

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบงานไฟฟ้า รวมถึงวัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลามจากผู้ผลิตตราสินค้าชั้นนำระดับสากลต่างๆ เช่น ตราสินค้า Phelps Dodge ตราสินค้า Philips และตราสินค้า 3M เป็นต้น โดยบริษัทได้จัดหาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวด้วยการสั่งซื้อสินค้าในประเทศผ่านผู้ผลิตภายในประเทศที่เป็นบริษัทไทยและบริษัทต่างประเทศที่ตั้งในประเทศไทย รวมทั้งการสั่งซื้อสินค้าชนิดพิเศษโดยการนำเข้าจากผู้ผลิตจากต่างประเทศ และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนเป็นหลัก ทั้งที่เป็นผู้รับเหมาทั่วไป เจ้าของโครงการ และร้านค้าขายส่งและปลีกที่ตั้งอยู่ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ โดยบริษัทมีทีมงานขายทำหน้าที่ติดต่อและประสานงานในการขายผ่านช่องทางการจำหน่ายต่างๆ และมีคลังสินค้า 3 แห่ง ทำให้สามารถจัดส่งผลิตภัณฑ์ไปยังลูกค้าอย่างรวดเร็วเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริษัทยังเล็งเห็นความสำคัญทางด้านความปลอดภัยในสินค้า จึงได้จัดทำประกันภัยผลิตภัณฑ์ในระหว่างการขนส่ง เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ไปยังลูกค้าอย่างรวดเร็ว ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้ ในปี 2557 และ ปี 2558 บริษัทมีรายได้จากการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า คิดเป็นประมาณร้อยละ 74 ร้อยละ 69 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่าย สามารถแบ่งเป็น 5 ประเภทหลัก ได้แก่ สายไฟฟ้า หลอดไฟและอุปกรณ์ส่องสว่าง ท่อร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบการติดตั้ง อุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า วัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม โดยผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทมีรายละเอียดดังนี้

#### (1.1) ผลิตภัณฑ์ประเภทสายไฟฟ้า



**สายไฟฟ้า** ปัจจุบันบริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าประเภทต่างๆ โดยส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายตราสินค้า Phelps Dodge ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตสายไฟฟ้ารายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย ทั้งนี้ สายไฟฟ้าที่บริษัทจำหน่ายคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 56 และ 48 ของรายได้รวมในปี 2557 และปี 2558 โดยแบ่งเป็น 3 ประเภทหลักตามลักษณะการใช้งาน ได้แก่ สายไฟฟ้าทั่วไปสำหรับใช้ในอาคารและโรงงานอุตสาหกรรม สายไฟฟ้าพิเศษสำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม และสายไฟฟ้าสำหรับงานระบบวิศวกรรมสื่อสารโทรคมนาคม

#### (1.2) หลอดไฟและอุปกรณ์ส่องแสงสว่าง



**หลอดไฟและอุปกรณ์ส่องแสงสว่าง** เป็นสินค้าคุณภาพที่บริษัทได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทชั้นนำต่างๆ เพื่อให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายประมาณร้อยละ 11 และ 11 ของรายได้รวมในปี 2557 และปี 2558 ทั้งนี้หลอดไฟและอุปกรณ์ส่องแสงสว่างที่บริษัทจำหน่ายแบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลักแบ่งออกตามการใช้งาน ได้แก่ หลอดไฟและโคมไฟ อุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับพื้นที่อันตราย และอุปกรณ์ไฟฟ้าระบบไฟฟ้าแสงสว่างฉุกเฉิน

### (1.3) ท่อร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ติดตั้ง



ท่อร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ติดตั้ง ในการวางระบบเดินสายไฟฟ้า ท่อร้อยสายไฟฟ้าสามารถช่วยป้องกันความเสียหายที่มีต่อสายไฟฟ้าและจัดเรียงสายไฟฟ้าให้เป็นระเบียบเรียบร้อย ปัจจุบันบริษัทได้จำหน่ายท่อร้อยสายไฟฟ้าที่เป็นเหล็กเคลือบสังกะสี ท่อเหล็กอ่อน และอุปกรณ์ข้อต่อต่างๆ ภายใต้ตราสินค้า Arrowpipe และท่อและข้อต่อพีวีซีขาวตราสินค้า CLIPSAL ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 มาตรฐาน UL มาตรฐาน IEC และมาตรฐาน มอก.770-2553 และ มอก.2133-2545 อีกทั้ง บริษัทยังได้จำหน่าย

ท่อโพลีเอทิลีน TGC และ TAP ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นฉนวนไฟฟ้าเมื่อป้องกันกระแสไฟฟ้ารั่ว และทนทานต่อสภาพแวดล้อมจากการฝังดินกลบ นอกจากนั้น บริษัทยังได้จำหน่ายอุปกรณ์ประกอบการติดตั้งอื่น เช่น อุปกรณ์ข้อต่อท่อพีวีซี สีขาว และรางเหล็ก เป็นต้น ภายใต้ตราสินค้า CCG ตราสินค้า ARR ตราสินค้า TST และตราสินค้า CS Wireway ทั้งนี้ สินค้าประเภทท่อร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบการติดตั้งที่บริษัทได้จำหน่ายมีสัดส่วนการจำหน่ายประมาณร้อยละ 3 และ 4 ของรายได้รวมในปี 2557 และปี 2558 ตามลำดับ

### (1.4) อุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า



อุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าตราสินค้า บีทีซิโน (Bticino) ประเภทสวิตช์ไฟฟ้า ปลั๊กไฟฟ้าหรือเต้ารับไฟฟ้า เต้ารับโทรทัศน์ เต้ารับโทรศัพท์ สัญญาณไฟ เบรกเกอร์ และอุปกรณ์ป้องกันไฟรั่ว เป็นต้น ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ตราสินค้า Bticino ได้รับการออกแบบมาอย่างสวยงามและทันสมัย มีความปลอดภัย มีคุณภาพและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยได้รับมาตรฐานคุณภาพสากลจาก IEC และ

NEMA รวมทั้ง มอก. พร้อมกับ UNI EN 29000 – ISO 9000 ทั้งนี้ สินค้าประเภทอุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้าที่บริษัทได้จำหน่ายมีสัดส่วนการจำหน่ายประมาณร้อยละ 4 และ 5 ของรายได้รวมในปี 2557 และปี 2558

#### (1.6) วัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม



วัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม บริษัทได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท 3เอ็ม ประเทศไทย จำกัด (3M) ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลาม เพื่อใช้อุดช่องว่างตามท่อและผนัง ซึ่งในกรณีที่เกิดอัคคีภัย วัสดุดังกล่าวจะขยายตัวปิดช่องว่างเพื่อป้องกันไฟหรือควันพิษที่จะลามจากบริเวณหนึ่งไปยังอีกบริเวณหนึ่ง ทั้งนี้ วัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลามที่บริษัทจำหน่ายมีอยู่หลายรูปแบบด้วยกัน ซึ่งการเลือกใช้วัสดุรูปแบบใดในการติดตั้งนั้นขึ้นอยู่กับลักษณะความต้องการของลูกค้า ทั้งในด้านความสวยงามและความคงทนในการใช้งาน โดยวัสดุดังกล่าวมีคุณสมบัติในการป้องกันไฟลามได้ตั้งแต่ประมาณ

30 นาที ถึง 4 ชั่วโมง และได้รับการรับรองตามมาตรฐาน Under Laboratories (UL) นอกจากนี้ บริษัทยังได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าอื่นๆ ของตราสินค้า 3M เช่น อุปกรณ์ต่อสายไฟฟ้า ชุดหัวต่อสำหรับสายเคเบิล ฉนวนหุ้มสายเคเบิล เครื่องตรวจวัดอุณหภูมิสำหรับจุดต่อในอุปกรณ์ไฟฟ้าและเครื่องจักรกล (Non-contact infrared thermometer) สเปร์ยเพื่องานไฟฟ้า และเทปสำหรับใช้ในงานระบบไฟฟ้าซึ่งมีมากกว่า 30 ชนิด โดยเป็นเทปที่ใช้เป็นฉนวนไฟฟ้า เทปที่ใช้กันความชื้น เทปที่ใช้ในบริเวณที่มีความร้อนสูงจนถึงเทปที่ใช้พันท่อเหล็กเพื่อกันสนิม ทั้งนี้ วัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม และผลิตภัณฑ์ไฟฟ้ามีส่วนการจำหน่ายประมาณร้อยละ 1 และ 1 ของรายได้รวมในปี 2557 และปี 2558 ตามลำดับ

#### (1.7) อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ



อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ โดยบริการหลักของธุรกิจส่วนใหญ่นั้น จะเกี่ยวกับการแก้ไขปัญหาทางด้านเครือข่าย การรักษาความปลอดภัยของระบบเครือข่ายในองค์กร ทั้งทางด้าน Hardware และ Software โดยทุกผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพ และมีมาตรฐานระดับสากล อีกทั้งยังให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนของการบริการ ตั้งแต่การเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ การวางระบบและอบรมการใช้งานเพื่อตอบสนองความต้องการ

และความพึงพอใจของลูกค้าเป็นหลัก โดยในปี 2558 บริษัทเริ่มรับรู้รายได้จากธุรกิจการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ คิดเป็นประมาณร้อยละ 1 ของรายได้รวม

### **ธุรกิจให้บริการออกแบบและติดตั้ง**

ในปี 2557 และปี 2558 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจให้บริการออกแบบและติดตั้ง คิดเป็นประมาณร้อยละ 25.12 และร้อยละ 29.34 ของรายได้รวม ตามลำดับ ทั้งนี้ ธุรกิจให้บริการออกแบบและติดตั้งของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ (1) ธุรกิจการให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม (Communication System) และ (2) ระบบป้องกันไฟลลาม (Fire Protection System) ตลอดจนงานด้านบำรุงรักษาระบบ (Maintenance Services) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### **(2.1) ธุรกิจการให้บริการออกแบบและรับเหมาติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม**

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ภาวะอุตสาหกรรมด้านโทรคมนาคมมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและพฤติกรรมของผู้บริโภค ทำให้บริษัทได้เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการให้บริการติดตั้งเสาสื่อโทรคมนาคมตั้งแต่ปี 2542 เป็นต้นมา ปัจจุบัน บริษัทสามารถให้บริการด้านออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบงานโทรคมนาคมซึ่งประกอบด้วยระบบส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ และระบบโทรศัพท์พื้นฐานอย่างครบวงจรด้วยทีมงานวิศวกรมืออาชีพที่มีประสบการณ์กว่า 15 ปี ทั้งนี้ ในการรับงานติดตั้งเสาสื่อโทรคมนาคม บริษัทจะดำเนินการศึกษาและออกแบบงานเสาโครงเหล็กในรูปแบบต่างๆ ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งสามารถปรับเปลี่ยนสัดส่วน รูปแบบ ขนาดความสูงและน้ำหนักของเสาสื่อโทรคมนาคมเพื่อให้สอดคล้องตามความต้องการของลูกค้าและประสิทธิภาพในการรับส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมทั้งการออกแบบเพื่อรองรับการติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารในระบบโทรคมนาคม เช่น ระบบส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ของผู้ประกอบการระบบต่างๆ ที่ให้บริการสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ ระบบพาวเวอร์ ระบบทางเดินสายไฟฟ้า เป็นต้น จากนั้น บริษัทจะดำเนินการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเป็นผู้ดำเนินการปรับปรุงพื้นที่ก่อสร้าง วางเสาเข็มประกอบเสาโครงเหล็ก และติดตั้งอุปกรณ์สื่อสาร โดยทีมงานวิศวกรของบริษัทจะทำหน้าที่ควบคุมงานการก่อสร้าง รวมทั้งการเชื่อมต่อสัญญาณ และทดสอบคุณภาพงานให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และสามารถส่งมอบงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้บริการหลังการขายด้วยการรับประกันคุณภาพของงานเป็นระยะเวลา 1 ปี เพื่อเป็นการสร้างความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นของลูกค้าในเรื่องคุณภาพงาน โดยกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทจะเป็นกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนที่เป็นเจ้าของโครงข่ายระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ และผู้รับเหมาหลักซึ่งรับงานจากเจ้าของโครงข่ายระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยตรง (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องธุรกิจให้บริการติดตั้งเสาสื่อโทรคมนาคม) ทั้งนี้ ในปี 2557 และปี 2558 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจการให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม คิดเป็นประมาณร้อยละ 20.64 และร้อยละ 27.96 ของรายได้รวมตามลำดับ

ลักษณะของเสาสื่อโทรคมนาคมมีรูปแบบการติดตั้งดังนี้

1. เสาโทรคมนาคมแบบ Self-Supporting Tower
2. เสาโทรคมนาคมแบบ Guyed Mast Tower
3. เสาโทรคมนาคมแบบ Pole



## ผลงานที่สำคัญ

ที่ผ่านมา งานติดตั้งเสาโทรคมนาคมของบริษัทเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปจากลูกค้า ทั้งทางด้านคุณภาพสินค้าที่ตรงตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้และการจัดส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา โดยตั้งแต่ปี 2551 งานติดตั้งเสาโทรคมนาคมที่สำคัญของบริษัท มีทั้งงานก่อสร้างสถานีฐาน (New Site) และงานติดตั้งอุปกรณ์เสริม (Upgrade) ได้ดังนี้

| ชื่อโครงการ                         | ผู้ว่าจ้าง                                                  | ดำเนินการโดย                            | ลักษณะการให้บริการ  | มูลค่าโครงการ (ล้านบาท) | ระยะเวลาดำเนินการ      |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|-------------------------|------------------------|
| DTAC<br>(พื้นที่ภาคใต้)             | บริษัท ยูไนเต็ท เทเลคอม<br>เซลส์ แอนด์ เซอร์วิสเซล<br>จำกัด | กิจการร่วมค้า<br>ดาวเนียร์ ซีเอส<br>เอส | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 41.38                   | ก.พ.2551 – ธ.ค.2551    |
| AIS Project 2008                    | บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์<br>เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)           | กิจการร่วมค้า<br>ดาวเนียร์ ซีเอส<br>เอส | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 35.04                   | พ.ค.2551 – เม.ย.2552   |
| True Move PH5.1B                    | บริษัท ทรูมูฟ จำกัด                                         | กิจการร่วมค้า<br>ดาวเนียร์ ซีเอส<br>เอส | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 75.47                   | ก.พ.2552 – พ.ย.2552    |
| True Move PH6                       | บริษัท ทรูมูฟ จำกัด                                         | กิจการร่วมค้า<br>ดาวเนียร์ ซีเอส<br>เอส | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 82.85                   | พ.ย.2552 – ต.ค.2553    |
| True Move Ph7.2 & 8 GSM             | บริษัท ทรูมูฟ จำกัด                                         | กิจการร่วมค้า<br>ดาวเนียร์ ซีเอส<br>เอส | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 80                      | ม.ค.2553 – ต.ค.2553    |
| TMW CALL OFF 7&8<br>"DCJV"          | บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี<br>(ประเทศไทย) จำกัด<br>("Huawei") | บริษัท                                  | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 180.46                  | ต.ค.2553 – ต.ค.2554    |
| TMV Self Build                      | บริษัท ทรูมูฟ จำกัด                                         | บริษัท                                  | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 94.97                   | ต.ค.2553 – ก.พ.2554    |
| TMV Combination Phase 7<br>GSM/HSPA | บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี<br>(ประเทศไทย) จำกัด<br>("Huawei") | บริษัท                                  | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 16.23                   | ต.ค. 2553 – มิ.ย. 2554 |
| TMV 3G Relocation                   | บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี<br>(ประเทศไทย) จำกัด<br>("Huawei") | บริษัท                                  | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 2.50                    | พ.ย.2553 – เม.ย.2555   |
| DTAC 2010                           | บริษัท บีบี เทคโนโลยี จำกัด                                 | บริษัท                                  | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 5.53                    | ธ.ค.2553 – มิ.ย.2555   |

| ชื่อโครงการ                                         | ผู้ว่าจ้าง                                                | ดำเนินการโดย | ลักษณะการให้บริการ                             | มูลค่าโครงการ (ล้านบาท) | ระยะเวลาดำเนินการ      |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|
| TMV 3G Phase 3 Call Off #11                         | บริษัท หัวเหว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด<br>(“Huawei”) | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน                            | 2.40                    | เม.ย.2554 – ม.ค.2556   |
| Thailand BFKT 3G HSPA (Bangkok Region) Phase2       | บริษัท หัวเหว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด<br>(“Huawei”) | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน                            | 20.12                   | พ.ค.2554 – พ.ย.2556    |
| TOT 3 G Nation wide                                 | บริษัท โนเกีย ซีเมนส์ เน็ตเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด        | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน และงานติดตั้ง อุปกรณ์เสริม | 112.31                  | ก.ค.2554 – มิ.ย.2555   |
| Thailand BFKT 3G                                    | บริษัท แสตทีอี (ไทยแลนด์)                                 | บริษัท       | งานติดตั้งอุปกรณ์เสริม                         | 97.89                   | ก.ย.2554 – มิ.ย.2555   |
| True Move Split Single Ran Project                  | บริษัท หัวเหว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด               | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน                            | 1.40                    | ก.ย.2554 – มิ.ย. 2556  |
| Thailand BKFT 3G HSPA (ภาคตะวันออก) เฟส 4           | บริษัท หัวเหว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด               | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน                            | 34.67                   | ม.ค. 2555 – มิ.ย. 2556 |
| Thailand BKFT 3G HSPA (ภาคตะวันตก) เฟส 5            | บริษัท เอเชีย ไร้เลส คอม มิวนิเคชั่น จำกัด (“AWC”)        | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน                            | 346.25                  | มี.ค. 2555 – มี.ค.2558 |
| Thailand BKFT 3G HSPA (ภาคตะวันออก) เฟส 5           | บริษัท เอเชีย ไร้เลส คอม มิวนิเคชั่น จำกัด (“AWC”)        | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน                            | 534.35                  | มี.ค.2555 – มี.ค.2558  |
| Thailand BFKT 3G HSPA (Bangkok Region) Phase 5      | บริษัท เอเชีย ไร้เลส คอม มิวนิเคชั่น จำกัด (“AWC”)        | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน                            | 66.00                   | มี.ค.2555 – มี.ค. 2558 |
| Thailand BFKT 3G HSPA (Bangkok Region) Upgrade Site | บริษัท บี เอฟ เค ที ไทยแลนด์ จำกัด                        | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน                            | 14.10                   | ต.ค.2555 – พ.ย.2558    |
| 2.1GHz UMTS_LTE Phase 0 Project                     | บริษัท หัวเหว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด               | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน                            | 67.76                   | ก.พ.2556 – เม.ย. 2559  |
| 2.1GHz UMTS_LTE Phase 1 Project (Bangkok Region)    | บริษัท หัวเหว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด               | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน                            | 74.59                   | มิ.ย.2556 – มิ.ย. 2559 |
| 2.1GHz UMTS_LTE Phase 1 Project (East Region)       | บริษัท หัวเหว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด               | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน                            | 54.58                   | ก.ค. 2556 – ธ.ค. 2558  |

| ชื่อโครงการ                                                                       | ผู้ว่าจ้าง                                 | ดำเนินการโดย | ลักษณะการให้บริการ  | มูลค่าโครงการ (ล้านบาท) | ระยะเวลาดำเนินการ     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|
| 2.1GHz UMTS_LTE Phase 1 Project (South Region)                                    | บริษัท อริคสัน (ประเทศไทย) จำกัด           | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 73.10                   | ส.ค.2556 – ธ.ค.2558   |
| 2.1GHz UMTS_LTE Phase 1 Project (South Region) (TE Installation)                  | บริษัท อริคสัน (ประเทศไทย) จำกัด           | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 24.60                   | ก.ย.2556 – มี.ย. 2559 |
| Real Future 2.1GHz New Site & Existing_LTE Ph.1 (ภาคตะวันออก / กรุงเทพฯ / ภาคใต้) | บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)       | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 81.36                   | ม.ค.2557 - ธ.ค. 2558  |
| True_Infrastructure Fund Project (Site Acquisition Work)                          | บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)       | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 3.44                    | ม.ค 2557 - ธ.ค.2558   |
| True_Infrastructure Fund Project "ภาคตะวันออก"                                    | บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)       | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 599.43                  | ม.ค.2557 – เม.ย.2559  |
| True_Infrastructure Fund Project "กรุงเทพฯ"                                       | บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)       | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 393.50                  | ม.ค 2557 – เม.ย.2559  |
| True_Infrastructure Fund Project "ภาคใต้"                                         | บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)       | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 380.43                  | ม.ค 2557 – เม.ย.2559  |
| Real Future 2.1GHz UMTS_LTE Ph.2.2 (ภาคใต้)                                       | บริษัท อริคสัน (ประเทศไทย) จำกัด           | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 2.60                    | พ.ย 2557 - ธ.ค 2559   |
| Real Future 2.1GHz UMTS_LTE Ph.3 (ภาคใต้)                                         | บริษัท อริคสัน (ประเทศไทย) จำกัด           | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 40.56                   | ธ.ค 2557 - ธ.ค 2559   |
| Real Future 2.1GHz UMTS_LTE Ph.3 (ภาคตะวันออก)                                    | บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 48.63                   | ธ.ค 2557 - ธ.ค 2559   |
| DTAC Cell site year 2014 (BMA 430)                                                |                                            | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 5.40                    | ธ.ค.2557 – มี.ย. 2559 |
| 2.1GHz UMTS_LTE (The Best in PHUKET)Project (South Region)                        | บริษัท อริคสัน (ประเทศไทย) จำกัด           | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 4.26                    | ม.ค.2558 – เม.ย. 2559 |
| True Move H2.1GHz UMTS_LTE Phase 3.2 Project (Bangkok Region)                     | บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 17.19                   | เม.ย.2558 – ธ.ค.2559  |

| ชื่อโครงการ                                                   | ผู้ว่าจ้าง                                 | ดำเนินการโดย | ลักษณะการให้บริการ  | มูลค่าโครงการ (ล้านบาท) | ระยะเวลาดำเนินการ    |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------|---------------------|-------------------------|----------------------|
| DTAC New Cell site Year 2015 (South&West)                     |                                            | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 189.50                  | ก.ค.2558 – มิ.ย.2560 |
| True Move H2.1GHz UMTS_LTE Phase 4.3 Project (Bangkok Region) | บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 17.33                   | ส.ค.2558 – ธ.ค.2559  |
| DTAC co-Locate True GIF site Project                          |                                            | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 48.60                   | ต.ค.2558 – ธ.ค.2559  |
| True Move Year 2016_900 MHz&1800 MHz(South)                   | บริษัท อริคสัน (ประเทศไทย) จำกัด           | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 10.71                   | ม.ค.2559 – ธ.ค. 2559 |
| True Move TE Installation Year 2016_900 MHz&1800 MHz          | บริษัท อริคสัน (ประเทศไทย) จำกัด           | บริษัท       | งานก่อสร้างสถานีฐาน | 20.45                   | ม.ค.2559 – ธ.ค. 2559 |

## (2.2) ธุรกิจการให้บริการออกแบบ จัดหาและรับเหมาติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม (Fire Protection System)

บริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม (Fire Stop) ให้แก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าป้องกันไฟลามตราสินค้า 3M ที่บริษัทได้จำหน่าย โดยให้บริการติดตั้งตามช่องเปิดของท่อร้อยสายไฟฟ้าหรือระบบไฟฟ้า ระบบประปา และระบบเครื่องปรับอากาศซึ่งผ่านผนังห้องหรือพื้นห้องในสำนักงาน ที่พักอาศัย ด้วยวัสดุและอุปกรณ์ป้องกันลามไฟซึ่งป้องกันผลกระทบจากความร้อน เปลวไฟ และควันไฟได้เป็นเวลาอย่างน้อย 3 ชั่วโมง พร้อมกับการรับประกันคุณภาพของงานเป็นระยะเวลา 1 ปี เพื่อสร้างความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นในคุณภาพงานให้กับลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทมีทีมงานวิศวกรมืออาชีพที่มีประสบการณ์เกือบ 20 ปี และผ่านการอบรมจากผู้ผลิต เพื่อให้คำแนะนำเรื่องการออกแบบระบบป้องกันไฟและควันลามตามมาตรฐานความปลอดภัย รวมทั้งให้คำปรึกษาด้านการตรวจสอบคุณภาพให้ตรงตามมาตรฐาน

นอกจากนั้น บริษัทยังสามารถให้บริการให้คำปรึกษา ออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ ตลอดจนการพัฒนามลิตภัณฑ์ หรือการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรมตามลักษณะของสินค้าหรือบริการที่ลูกค้าแต่ละรายต้องการ (Special Projects) เช่น การให้บริการจัดหาและติดตั้งวัสดุดับเพลิงเสียง (Silencer) ให้แก่โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) ในปี 2543 และโครงการติดตั้ง และบำรุงรักษาอุปกรณ์ประเภทโคมไฟและหลอดไฟประหยัดพลังงานในปี 2553 - 2555 (“โครงการ Smart Way”) ของสถาบันวิศวกรรมพลังงาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และกองพัฒนาระบบไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นต้น

ทั้งนี้ ในปี 2557 และปี 2558 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจการให้บริการออกแบบ จัดหาและรับเหมาติดตั้งระบบป้องกันไฟลามและอื่นๆ คิดเป็นประมาณร้อยละ 4.48 และ 1.38 ของรายได้รวม ตามลำดับ

## การตลาดและการแข่งขัน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ผ่านมา บริษัทได้สร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าทั้งทางด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่รวดเร็วตรงเวลา ด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม จึงทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเสมอมา โดยบริษัทมีกลยุทธ์ในการแข่งขันดังต่อไปนี้

## กลยุทธ์ทางการตลาด

### 1. กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ (Products & Services)

ด้วยเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภค บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร (One-Stop Service) และมีคุณภาพตามมาตรฐานสากลภายใต้ตราสินค้าที่ติดอันดับระดับสากล อีกทั้ง บริษัทยังมีนโยบายสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าด้วยการบริการที่รวดเร็วฉับไว โดยมีคลังสินค้าของบริษัทที่ตั้งอยู่ที่เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี และในปี 2558 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างสำนักงานใหญ่และคลังสินค้าแล้วเสร็จ อีกทั้งยังมีการบริหารคลังสินค้าที่มีประสิทธิภาพแตกต่าง ในด้านพื้นที่การจัดเก็บสินค้าในรูปแบบแนวตั้ง ซึ่งทำให้บริษัทสามารถจัดเก็บสินค้าได้หลากหลาย ในปริมาณที่เพียงพอ และด้วยทำเลที่ตั้งของคลังสินค้าที่อยู่ใกล้ลูกค้าและมีการคมนาคมที่สะดวก ทำให้บริษัทสามารถกระจายสินค้าให้แก่ลูกค้าได้อย่างทั่วถึง และทันตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านความปลอดภัย จึงได้ทำประกันภัยสินค้านระหว่างการขนส่ง เพื่อให้ลูกค้าเชื่อมั่นในสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าสูงสุด

สำหรับธุรกิจการให้บริการติดตั้ง บริษัทมีทีมงานวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์กว่า 15 ปีสำหรับงานออกแบบและติดตั้งระบบโทรคมนาคมทั้งในรูปแบบของงานก่อสร้างสถานีฐาน (New site) หรืองานติดตั้งอุปกรณ์เสริม (upgrade) และประสบการณ์เกือบ 20 ปีสำหรับงานออกแบบและติดตั้งงานระบบไฟลาม โดยทีมงานจะมีการออกสำรวจหน้างานเพื่อวางแผนงานและจัดทำตารางเวลาก่อนเริ่มการปฏิบัติงาน และการจัดให้มีระบบการตรวจสอบความคืบหน้าและคุณภาพของงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทจะสามารถส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าได้ทันตามกำหนดระยะเวลา และตรงตามคุณภาพมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับการบริหารจัดการด้านการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมจากบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS) ตั้งแต่ปี 2553 และในปี 2557 บริษัท ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 ขยายออกไปยังสาขาอีกจำนวน 3 สาขา

## 2. กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

ในการกำหนดราคาสินค้าสำหรับธุรกิจตัวแทนจำหน่าย และธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทกำหนดราคาสินค้าที่จำหน่ายโดยพิจารณาจากปัจจัยหลายประการรวมกัน นอกเหนือจากต้นทุนสินค้าและอัตรากำไรที่บริษัทต้องการ โดยการกำหนดราคาตาม อุปสงค์และอุปทานของสินค้าในตลาด ปริมาณการสั่งซื้อจากลูกค้า ความสามารถในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนการปรับกลยุทธ์ในการกำหนดราคาให้สอดคล้องกับสถานการณ์และภาวะอุตสาหกรรมในขณะนั้นๆ อีกทั้งการบริหารสินค้าคงคลังได้ดีมีประสิทธิภาพยังสามารถสนับสนุนให้เกิดความเป็นเลิศในกลยุทธ์ด้านราคา

สำหรับการกำหนดราคาในธุรกิจการให้บริการติดตั้ง บริษัทจะดำเนินการศึกษาและประเมินถึงต้นทุนของโครงการในเบื้องต้นเพื่อเสนอราคาแก่ผู้ว่าจ้าง โดยบริษัทจะประเมินต้นทุนของโครงการจากลักษณะของพื้นที่ที่ติดตั้ง รูปแบบของโครงเสา จำนวนโครงเสา และมูลค่าวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการ จำนวนบุคลากรที่ทำหน้าที่ดูแลควบคุมโครงการ ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ระยะเวลาและความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ รวมถึงอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทจะได้รับ ซึ่งบริษัทจะกำหนดอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับขอบเขตของงานที่จะได้รับ

## 3. กลยุทธ์ด้านการจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทได้จัดจำหน่ายสินค้าทั้งแบบเงินสด และการให้เครดิตทางการค้า โดยเป็นการจำหน่ายภายในประเทศเกือบทั้งหมดผ่านช่องทางเครือข่ายที่เป็นร้านค้าทั้งขายส่งขนาดใหญ่และขนาดเล็ก ร้านค้าปลีกที่ตั้งอยู่ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ และบริษัทจะมีพนักงานขายเข้าพบปะกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั้งที่เป็นผู้รับเหมาทั่วไปและเจ้าของโครงการ และกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานภาครัฐ / รัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดนโยบายทางการตลาดโดยคำนึงถึงความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในระยะยาวเป็นสำคัญ เพื่อรักษาสถานลูกค้าเดิมให้คงอยู่กับบริษัท และพยายามเพิ่มฐานลูกค้าใหม่เพื่อขยายส่วนแบ่งทางการตลาด โดยบริษัทจัดให้มีทีมงานขายที่มีประสบการณ์ในงานขายทำหน้าที่ติดต่อและประสานงานในการขายผ่านช่องทางการจำหน่ายต่างๆ เพื่อกระจายสินค้าไปยังลูกค้าอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งนำเสนอข้อมูลของสินค้าได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ บริษัทได้ใช้กลยุทธ์เกี่ยวกับการจ่ายค่านายหน้าให้แก่ผู้ที่แนะนำลูกค้าให้แก่บริษัท เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสและช่องทางในการจำหน่ายสินค้าของบริษัทอีกช่องทางหนึ่ง ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจทั่วไป โดยบริษัทมีการกำหนดระเบียบและวิธีการเกี่ยวกับการจ่ายค่านายหน้าดังกล่าวที่ชัดเจน กล่าวคือ มีการกำหนดนิยามที่ชัดเจนว่า ผู้ที่จะได้รับค่านายหน้าดังกล่าวจะต้องเป็นบุคคลภายนอกที่เป็นผู้แนะนำลูกค้าให้แก่บริษัท โดยบุคคลดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการรวมการผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของลูกค้า และของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว โดยมีการกำหนดเพดานการจ่ายเงินค่านายหน้า ซึ่งอ้างอิงเป็นอัตราร้อยละของยอดขายและอัตราผลตอบแทนจากการขายขั้นต่ำที่จะต้องได้รับภายหลังจากการหักต้นทุนขายและค่านายหน้าดังกล่าว ทั้งนี้ พนักงานขายจะต้องขอและได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทก่อนดำเนินการ และบริษัทจะจ่ายค่านายหน้าเป็นเช็คขีดคร่อมเข้าบัญชีผู้รับ ภายหลังจากที่บริษัทสามารถเรียกเก็บเงิน

จากลูกค้าได้แล้วเท่านั้น รวมทั้งได้กำหนดให้มีการรวบรวมข้อมูลการจ่ายค่านายหน้า และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเป็นรายไตรมาส โดยในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการจ่ายค่านายหน้าไม่เหมาะสม บริษัทจะดำเนินการทบทวนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ตามขั้นตอนต่อไป ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทมีการจ่ายค่านายหน้าให้แก่กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนที่เป็นผู้รับเหมาทั่วไป และที่เป็นเจ้าของโครงการต่างๆ เป็นหลัก โดยในปี 2557 และปี 2558 มีการจ่ายค่านายหน้าเป็นจำนวน 10 ล้านบาท และ 17 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.33 และร้อยละ 0.53 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ

สำหรับธุรกิจการให้บริการติดตั้ง บริษัทมีช่องทางในการติดต่อเพื่อเสนอการให้บริการติดตั้งระบบงานโทรคมนาคมผ่าน 2 ช่องทางหลักคือ (1) บริษัทติดต่อเสนอการให้บริการกับเจ้าของโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยตรง และ (2) เป็นการติดต่อกับผู้รับเหมาหลักที่ได้รับงานจากเจ้าของโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งบริษัทมีข้อได้เปรียบในการประกอบธุรกิจให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมเนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทเอกชนที่มีความเป็นอิสระโดยไม่ได้เป็นบริษัทในกลุ่มของเจ้าของโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใดรายหนึ่ง จึงทำให้บริษัทสามารถให้บริการกับเจ้าของโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ใดครบทุกราย ทั้งนี้ ภายหลังจากบริษัทได้รับติดต่อเพื่อว่าจ้างงานจากลูกค้า บริษัทจะให้ทีมงานในสายงานโทรคมนาคมเป็นผู้ประสานงานโดยตรงในการจัดขอเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบก่อสร้าง และข้อกำหนดการก่อสร้างต่างๆ เป็นต้น เพื่อประเมินมูลค่าก่อสร้าง และตารางเวลาการทำงานก่อนที่จะนำเสนอให้กับลูกค้าต่อไป นอกจากนี้ บริษัทได้ใช้ช่องทางการจำหน่ายสำหรับธุรกิจให้บริการติดตั้งระบบงานไฟลามผ่านผู้ที่สนใจซื้อผลิตภัณฑ์ตราสินค้า 3M ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลามโดยตรงเป็นหลัก เพื่อเป็นการจำหน่ายสินค้าและให้บริการอย่างครบวงจร

#### **4. กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขาย (Promotion)**

บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมการขายให้กับลูกค้าทั้งประเภทผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีก ได้แก่ การพิจารณาให้ส่วนลดแก่ลูกค้ารายใหญ่ที่มีการสั่งซื้อในปริมาณสูง หรือลูกค้าที่มีฐานะการเงินและประวัติการชำระเงินที่ดี และการจัดทำประชาสัมพันธ์ผ่านตลาดออนไลน์ เช่น Website ของบริษัท ([www.cssthai.com](http://www.cssthai.com)) E-news letter และ Facebook รวมถึงการออกบูธแสดงสินค้า การจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า การเข้าพบกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง และการจัดทำแคตตาล็อกสินค้า เป็นต้น

สำหรับธุรกิจการให้บริการติดตั้ง บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยทีมงานในสายโทรคมนาคมของบริษัทจะติดต่อกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ได้รับทราบถึงความต้องการ และได้รับรู้ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ตลอดจนให้ความช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาเพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด



## จุดแข็งของบริษัท

- บริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำในการจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าในประเทศไทย และเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร (One-Stop Service) กล่าวคือ มีสินค้าเพื่อจำหน่ายที่เกี่ยวข้องกับสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าที่หลากหลายและครบถ้วนในทุกหมวดหมู่ ทำให้ลูกค้ามีความสะดวกและง่ายในการสั่งซื้อและรับมอบสินค้าด้วยมาตรฐานคุณภาพภายใต้ผลิตภัณฑ์ตราสินค้าชั้นนำระดับสากล
- บริษัทได้เป็นตัวแทนจัดจำหน่ายหลักของผลิตภัณฑ์ตราสินค้าที่มีคุณภาพและชื่อเสียงระดับสากล โดยบริษัทสามารถจัดจำหน่ายสินค้าให้กับตราสินค้าต่างๆ ได้เพิ่มขึ้นทุกปี ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจและมอบหมายให้จัดจำหน่ายสินค้าจากผู้ผลิตสินค้ามาโดยตลอด
- บริษัทมีความพร้อมในการจัดส่งสินค้าของบริษัทด้วยการมีคลังสินค้าที่ตั้งอยู่ที่เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และอำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี และอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ด้วยทำเลที่ตั้งของคลังสินค้ามีการคมนาคมที่สะดวกและมีที่ตั้งใกล้กับลูกค้าของบริษัท รวมทั้งในปี 2558 ที่ผ่านมานั้น บริษัทมีการบริหารคลังสินค้าที่มีประสิทธิภาพแตกต่าง โดยบริหารจัดการพื้นที่ในการจัดเก็บสินค้าในรูปแบบแนวดิ่ง ส่งผลให้บริษัทสามารถจัดเก็บสินค้าได้หลากหลาย และสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าได้อย่างครบถ้วนและทันต่อความต้องการใช้ของลูกค้า ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากลูกค้า และส่งผลให้มีคำสั่งซื้อสินค้ากับบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายที่มีช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั่วประเทศผ่านร้านค้า และพนักงานขายของบริษัทให้แก่กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนทั้งที่เป็นผู้รับเหมาทั่วไปและเจ้าของโครงการ
- ทีมงานวิศวกรของบริษัทมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เกือบ 20 ปีสำหรับงานออกแบบและติดตั้งงานระบบไฟฟ้าม และประสบการณ์กว่า 10 ปีสำหรับงานออกแบบและติดตั้งระบบโทรคมนาคม ทำให้บริษัทสามารถส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าได้ทันตามกำหนดระยะเวลา และตรงตามคุณภาพมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับการบริหารจัดการด้านการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมจากบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS) และในปี 2557 บริษัท ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 ขยายออกไปยังสาขาอีกจำนวน 3 สาขา
- บริษัทมีความเป็นอิสระในการดำเนินธุรกิจติดตั้งระบบเสาสื่อโทรคมนาคมให้กับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่ครอบคลุมราย เนื่องจากบริษัทไม่ได้เป็นบริษัทในกลุ่มของเจ้าของโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใดรายหนึ่ง
- บริษัทมีแหล่งสนับสนุนทางการเงินที่ดีทั้งจากสถาบันทางการเงินที่ให้เงินกู้ยืมมาโดยตลอด รวมทั้งการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนและนำหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในครั้งนี้ ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบคู่แข่งด้านต้นทุนและแหล่งเงินทุนในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจาก ณ ปัจจุบัน ยังไม่มีคู่แข่งรายใดที่ประกอบธุรกิจคล้ายคลึงกับบริษัทที่ได้ระดมทุนผ่านตลาดทุน โดยการนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

## ลักษณะกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

### 1) กลุ่มลูกค้าในธุรกิจตัวแทนจัดจำหน่าย

บริษัทได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ให้กับลูกค้าซึ่งมูลค่ารายได้จากการขายเกือบทั้งหมดมาจากการจำหน่ายภายในประเทศ โดยลูกค้าของบริษัทสามารถจำแนกออกเป็นกลุ่มใหญ่ๆ ดังนี้

#### 1.1. กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน

กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนประกอบด้วยกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมาทั่วไปซึ่งมีทั้งการจำหน่ายให้กับผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง และการจำหน่ายผ่านทางตัวแทนจำหน่ายซึ่งทำหน้าที่ประสานงานระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้าง และกลุ่มลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการ เช่น เจ้าของอาคารพาณิชย์ / สำนักงาน ศูนย์การค้า โรงแรม เจ้าของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โครงการต่างๆ โรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น เพื่อนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้ในโครงการก่อสร้างของตนเอง ทั้งนี้กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนสามารถสร้างรายได้จากการขายในปี 2557 และปี 2558 คิดเป็นประมาณร้อยละ 85 และร้อยละ 84 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ

#### 1.2. ลูกค้าประเภทร้านค้า

ลูกค้าประเภทร้านค้าจะซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้แก่ลูกค้าของตนอีกทอดหนึ่ง เช่น ร้านค้าวัสดุก่อสร้างทั่วไป ผู้ค้าปลีกหรือผู้ค้าส่ง ซึ่งช่องทางจำหน่ายผ่านลูกค้าเหล่านี้มีส่วนช่วยในการกระจายสินค้าของบริษัทออกไปยังพื้นที่ครอบคลุมทุกภาคทั่วประเทศ โดยกลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าสามารถสร้างรายได้จากการขายในปี 2557 และปี 2558 คิดเป็นประมาณร้อยละ 14 และร้อยละ 15 ของรายได้จากการขาย

#### 1.3. กลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการ

กลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานภาครัฐ/รัฐวิสาหกิจ ที่ต้องการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ ของบริษัท เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคการไฟฟ้านครหลวง การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย การสื่อสารแห่งประเทศไทย เป็นต้น ทั้งนี้ การจำหน่ายสินค้าให้กับหน่วยงานราชการผ่านช่องทางการจัดจำหน่าย 2 รูปแบบ คือ การประมูลงาน หรือ คำสั่งซื้อตามปกติ ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีนโยบายให้บริษัทย่อยเป็นดำเนินการธุรกรรมดังกล่าวต่อไปในอนาคต ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้านี้สามารถสร้างรายได้จากการขายในปี 2557 และปี 2558 คิดเป็นประมาณ

ร้อยละ 1 ของรายได้จากการขาย

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการให้เครดิตซึ่งครอบคลุมถึงวงเงิน ระยะเวลาชำระเงิน และเงื่อนไขการค้าสำหรับการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้า โดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ทางการค้า ประวัติการติดต่อกับบริษัท และฐานะทางการเงิน เป็นต้น

### 2) กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบ

กลุ่มลูกค้าในธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบโทรคมนาคมมีทั้งกลุ่มลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงข่ายระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ และกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมาหลักซึ่งรับงานจากเจ้าของโครงข่ายระบบโทรคมนาคมโดยตรง สำหรับธุรกิจ

ติดตั้งระบบป้องกันไฟลามมีกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการ และบริษัทเอกชนที่ดำเนินธุรกิจพาณิชย์กรรม อุตสาหกรรม ธุรกิจก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น

## **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

### **ภาพรวมอุตสาหกรรม**

ลักษณะธุรกิจของบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าต่างๆ โดยเฉพาะสายไฟฟ้า และการให้บริการออกจัดหาและรับเหมาติดตั้งเสาโทรคมนาคม ดังนั้น ปัจจัยด้านกลไกทางการตลาดด้านต่างๆที่เกิดขึ้นในอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องซึ่งได้แก่ ภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรมโทรคมนาคมจะส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ด้วยเหตุนี้ การวิเคราะห์ผลกระทบจากภาพรวมอุตสาหกรรมที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะมาจากภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังนี้

### **ภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์**

การดำเนินโครงการก่อสร้างที่อยู่อาศัยของภาคเอกชน และโครงการก่อสร้างพื้นฐานของภาครัฐ เช่น รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ระบบจำหน่ายไฟฟ้า โครงการพัฒนาด้านอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น จะต้องมีการวางระบบและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับสายไฟฟ้าซึ่งเป็นส่วนประกอบหนึ่งสำหรับงานก่อสร้างต่างๆ

ภาพรวมกิจกรรมการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐในช่วงครึ่งแรกของปี 2558 โดยส่วนใหญ่จะเป็นการลงทุนในโครงการต่อเนื่อง ซึ่งมีทั้งโครงการขนาดใหญ่และโครงการขนาดเล็ก เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง-บางแค และบางซื่อ-ท่าพระ และการซ่อมแซมโครงข่ายถนนทางหลวงในเส้นทางสายหลักและสายรอง นอกจากนี้ ยังมีโครงการลงทุนภายใต้มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ เช่น โครงการปรับปรุง/ซ่อมแซมอาคารของหน่วยงานราชการทั่วประเทศ และถนนทางหลวงสายต่างๆ ภายใต้มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจไทยในช่วงปี 2557-2558 วงเงินรวม 23,000 ล้านบาท โดยในจำนวนนี้มีเงินคงเหลือสำหรับใช้ลงทุนภายในปี 2558 ประมาณ 22,000 ล้านบาท ซึ่งจะสามารถเบิกจ่ายวงเงินที่เหลือภายในครึ่งแรกของปี 2558 และเมื่อจับสัญญาณทิศทางการลงทุนในการก่อสร้างของภาครัฐในช่วงครึ่งปีแรกจากการเบิกจ่ายงบลงทุนของภาครัฐพบว่าในช่วง 6 เดือนแรกของปีงบประมาณ 2558 มีการเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมาย แต่หากพิจารณาเฉพาะยอดเบิกจ่ายงบลงทุนในช่วงเดือนมกราคมถึงมีนาคม 2558 พบว่ายอดเบิกจ่ายทยอยปรับตัวดีขึ้น แม้ยังต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ เนื่องจากบางรายการอยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการทบทวนราคาก่อสร้างใหม่ ส่งผลให้การเบิกจ่ายล่าช้า และจากที่ขั้นตอนการเบิกจ่ายเม็ดเงินลงทุนมีกระบวนการพิจารณาหลายลำดับขั้นตอน จึงอาจส่งผลให้กิจกรรมการก่อสร้างในโครงการใหม่ๆที่จะเกิดขึ้นในช่วงครึ่งปีแรกถูกเลื่อนการเบิกจ่ายงบลงทุนไปในช่วงครึ่งหลังของปี 2558 แต่อย่างไรก็ดี ภาครัฐก็มีความพยายามที่จะเร่งผลักดันลงทุนในโครงการใหม่ๆ ภายใต้แผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วน พ.ศ.2558 วงเงิน

55,878.4 ล้านบาท ดังนั้น ศูนย์วิจัยกสิกรไทย มองว่าการลงทุนในการก่อสร้างของภาครัฐในครั้งแรกของปี 2558 มีแนวโน้มเติบโตร้อยละ 4.0 – 6.5 (Y-o-Y) หรือมีมูลค่า 210,100 – 215,200 ล้านบาท เมื่อเทียบกับฐานที่ต่ำในช่วงเดียวกันของปี 2557

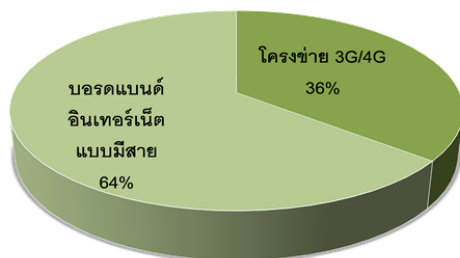
จากภาวะอุตสาหกรรมดังกล่าว ถือว่าเป็นสัญญาณที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงไม่หยุดนิ่งที่จะสร้างและพัฒนาทีมขายเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการให้บริการลูกค้าในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งการหาสินค้าใหม่ โดยมุ่งเน้นคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการสูงสุดของลูกค้า

### ภาวะอุตสาหกรรมโทรคมนาคม

ปัจจุบัน สภาพการแข่งขันในตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ยังคงเป็นการแข่งขันจากผู้ให้บริการรายใหญ่จำนวน 3 รายได้แก่ AIS DTAC และ True Move (รวม True Move H) ต่างก็เร่งการปรับปรุงระบบส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ตลอดเวลา เช่น เพิ่มเสาสื่อโทรคมนาคมเพื่อครอบคลุมพื้นที่การให้บริการมากขึ้น ปรับทิศทางของเสาอากาศเพื่อให้สามารถรับส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และเพิ่มเครื่องรับสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่เพื่อรองรับปริมาณผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งการให้บริการโมบายบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตที่เพิ่มขึ้น ซึ่งในปัจจุบันโดยส่วนใหญ่เป็นการให้บริการผ่านโครงข่าย 3G บนคลื่นความถี่ 2.1 GHZ ซึ่งมีปริมาณคลื่นความถี่อยู่เพียง 15 MHZ ต่อ 1 ใบอนุญาต ทำให้เกิดความไม่เพียงพอต่อการรองรับการใช้งานบริการสื่อสารข้อมูลไร้สายที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้มีการประมูลใบอนุญาตประกอบกิจการบนคลื่นความถี่ 1800 MHZ และ 900 MHZ เพื่อเป็นการต่อยอดการใช้งานการสื่อสารไร้สายความเร็วสูง ทั้งในด้านปริมาณความถี่ รวมไปถึงการยกระดับประสิทธิภาพการใช้งานบริการบนเทคโนโลยี 4G ทั้งนี้ ศูนย์วิจัยกสิกรไทยคาดว่า ภาพรวมของปี 2559 มีผู้เข้าใช้บริการโมบายบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตทั้งที่ผ่านโครงข่าย 3G และ 4G ขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะมีผู้เข้าใช้บริการสูงถึง 38.4 – 39.7 ล้านคน ขยายตัวในกรอบร้อยละ 11.0 – 14.7 จากปี 2558 คิดเป็นอัตราเข้าถึงโมบายบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตราวร้อยละ 60.4 – 62.6 ของประชากรทั้งหมด

โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย มองว่าการเปิดให้บริการ 4G ในคลื่นความถี่ 900 MHZ และ 1800 MHZ จะก่อให้เกิดอานิสงส์โดยตรงต่อธุรกิจหลากหลาย โดยเฉพาะธุรกิจวางโครงข่าย ธุรกิจให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่อย่างการให้บริการข้อมูล ธุรกิจผลิตและจำหน่ายสมาร์ทโฟน อีกทั้งยังก่อให้เกิดอานิสงส์ทางอ้อมในอีกหลายธุรกิจ เช่น การผลิตซอฟต์แวร์ ตลาด Ecommerce การให้บริการศึกษาออนไลน์และการให้บริการบันเทิงออนไลน์ เป็นต้น

สัดส่วนการลงทุนบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตโดยภาพรวม  
ของไทยในปี 2558 - 2559



ที่มา : ประมาณการโดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย

จากภาพดังกล่าวจะเห็นได้ว่าแผนการลงทุนโครงข่ายของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่จะส่งผลดีต่อบริษัทในการให้บริการติดตั้งเสาโทรคมนาคมเพื่อรองรับการให้บริการดังกล่าว

### ภาวะการแข่งขัน

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้ามีมูลค่าตลาดที่ใหญ่มากและมีสินค้าและการให้บริการที่หลากหลาย ซึ่งปัจจุบันบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ผลิตหลายราย โดยมีสายไฟฟ้าประเภทต่างๆ เป็นสินค้าหลัก ทั้งนี้ อุตสาหกรรมผลิตสายไฟฟ้าภายในประเทศถือได้ว่าเป็นอุตสาหกรรมที่ผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้า ซึ่งในอดีตสายไฟฟ้าที่ใช้ภายในประเทศต้องนำเข้าจากต่างประเทศทั้งหมด แต่การนำเข้านี้ได้เริ่มลดลงเมื่อมีการตั้งโรงงานผลิตสายไฟฟ้าขึ้นภายในประเทศตั้งแต่ปี 2505 เป็นต้นมา โดยในระยะเริ่มแรกเป็นการตั้งโรงงานขนาดเล็ก และต่อมาอุตสาหกรรมผลิตสายไฟฟ้าได้เจริญเติบโตขึ้น จึงได้มีการขยายและตั้งโรงงานผลิตสายไฟฟ้าแรงดันสูง และสายไฟฟ้าชนิดและขนาดต่างๆ รวมถึงสายโทรศัพท์ โดยการร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติ เช่น ประเทศญี่ปุ่น ประเทศไต้หวัน และประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นต้น ปัจจุบัน ผู้ผลิตสายไฟฟ้าหลักที่ตั้งอยู่ภายในประเทศไทยมีจำนวน 5 ราย ซึ่งประกอบด้วย

- บริษัท เฟลป์ส ดอดจ์ อินเทอร์เน็ต (ไทยแลนด์) จำกัด
- บริษัท สายไฟฟ้าบางกอกเคเบิ้ล จำกัด
- บริษัท สายไฟฟ้าไทย-ยาสากิ จำกัด
- บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิ้ล จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เอ็มซีไอ-ดราก้า จำกัด

ทั้งนี้ ผู้ผลิตสายไฟฟ้าภายในประเทศสามารถผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพทดแทนกันได้ในระดับหนึ่ง ซึ่งส่งผลให้ภาวะอุตสาหกรรมและการตลาดในสินค้าประเภทนี้เป็นสภาวะการตลาดที่มีการแข่งขันแบบสมบูรณ์

สำหรับการแข่งขันในธุรกิจติดตั้งเสาสื่อคมนาคมขึ้นอยู่กับนโยบายการลงทุนและพัฒนาโครงข่ายสัญญาณของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นหลัก ซึ่งการลงทุนและพัฒนาโครงข่ายสัญญาณด้านโทรคมนาคมจะได้รับผลจากนโยบายของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละรายมอบหมายให้บริษัทในเครือดำเนินธุรกิจบริการติดตั้งและปรับปรุงระบบเสาสื่อคมนาคมได้เฉพาะผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายนั้น แต่ปริมาณงานติดตั้งระบบเสาสื่อคมนาคมที่เพิ่มขึ้นรวมทั้งการส่งมอบงานที่รวดเร็วและตรงต่อเวลา ทำให้ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ถือว่าจ้างบริษัทภายนอกดำเนินงานดังกล่าวแทน ทั้งนี้ โอกาสในการได้รับงานของผู้ประกอบการในการออกแบบ จัดหาและรับเหมาติดตั้งระบบโทรคมนาคมจะขึ้นกับความสัมพันธ์ที่มีกับเจ้าของโครงข่าย ผู้รับเหมาที่ได้รับงานจากเจ้าของโครงข่าย ประสิทธิภาพและผลงานในอดีต ความสามารถในการบริการที่มีทั้งคุณภาพและส่งมอบงานตรงต่อเวลา รวมทั้งฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งจะได้เปรียบในการแข่งขัน นอกจากนี้ การที่บริษัทมีความเป็นกลางและมีความเป็นอิสระ ทำให้บริษัทสามารถรับงานติดตั้งระบบเสาสื่อคมนาคมให้กับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้ครบทุกราย อย่างไรก็ตาม โดยปกติ ผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้กำหนดราคาจ้างงานเอง ทำให้การทำการค้าของผู้รับเหมาขึ้นอยู่กับอำนาจการเจรจาต่อรองกับผู้จัดหาวัสดุและอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อให้ได้รับต้นทุนราคาและเงื่อนไขการค้าที่ดี ดังนั้น ด้วยปัจจัย ทั้งในด้านประสิทธิภาพ ผลงาน ฐานะการเงินและอำนาจในการต่อรองกับผู้ว่าจ้างที่ค่อนข้างต่ำ ทำให้การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่จึงมีค่อนข้างน้อย ประกอบกับ ณ ปัจจุบัน โครงการพัฒนาในด้านโทรคมนาคมของภาครัฐและภาคเอกชนเป็นโครงการที่มีจำนวนมากและต้องการให้แล้วเสร็จในระยะเวลา อันสั้น จึงทำให้ภาพรวมของการแข่งขันในธุรกิจนี้ไม่มีการแข่งขันที่รุนแรงมากนัก

นอกจากนั้น เนื่องจากวัสดุและอุปกรณ์สำหรับการติดตั้งในระบบไฟลามที่จำหน่ายภายในประเทศมีจำนวนน้อยราย ทำให้ผู้ให้บริการติดตั้งระบบไฟลามซึ่งต้องใช้ผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตรายใหญ่ที่จำหน่ายภายในประเทศ ดังนั้น การแข่งขันในธุรกิจนี้จึงไม่รุนแรงมากนัก

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### 1. การเป็นตัวแทนจัดจำหน่าย

ด้วยนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา ดังนั้น คุณภาพของผลิตภัณฑ์และความน่าเชื่อถือของผู้จัดส่งสินค้าจึงเป็นปัจจัยสำคัญในการพิจารณาการสั่งซื้อของบริษัท โดยบริษัทได้รับเลือกเป็นตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องระบบงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตชั้นนำระดับโลก ซึ่งบริษัทได้จัดหาผลิตภัณฑ์ด้วยการสั่งซื้อสินค้าในประเทศผ่านผู้ผลิตภายในประเทศที่เป็นบริษัทไทยและบริษัทต่างประเทศที่ตั้งในประเทศไทย และการสั่งซื้อสินค้าชนิดพิเศษโดยการนำเข้าจากผู้ผลิตจากต่างประเทศ ซึ่งรายละเอียดของแหล่งการจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแสดงได้เป็นดังนี้:-

ตารางแสดงแหล่งที่มาของการจัดหาผลิตภัณฑ์ในธุรกิจตัวแทนจัดจำหน่ายของบริษัท

(หน่วย: ร้อยละ)

| ยอดซื้อสินค้าสำเร็จรูป           | 2555   | 2556   | 2557   | 2558   |
|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| • ในประเทศ                       | 98.19  | 97.46  | 99.25  | 99.42  |
| • ต่างประเทศ                     | 1.81   | 2.54   | 0.75   | 0.58   |
| รวมยอดซื้อสินค้าสำเร็จรูปทั้งหมด | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 |

ทั้งนี้ปัจจุบัน บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้า และอุปกรณ์อื่นๆที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า รวมถึงวัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลามจากผู้ผลิตสินค้าชั้นนำ ซึ่งมีรายละเอียดสรุปดังนี้

| ผลิตภัณฑ์ตราสินค้า | ประเภทผลิตภัณฑ์                                 | บริษัทคู่ค้า                                                | อายุสัญญา                                                                                                                  | เงื่อนไขที่สำคัญ                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| phelps dodge*      | สายไฟฟ้า                                        | บริษัท เฟลป์ส ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด      | ไม่มีกำหนดระยะเวลา                                                                                                         | - ไม่มีข้อกำหนด                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Philips**          | หลอดไฟและอุปกรณ์ส่องแสงสว่าง                    | บริษัท ฟิลิปส์ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ฟิลิปส์”) | 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558                                                                                         | - กำหนดให้บริษัทจำหน่ายสินค้าได้เฉพาะในพื้นที่ที่ฟิลิปส์กำหนด ซึ่งเป็นพื้นที่ในกรุงเทพมหานครรอบนอก นอกจากนั้น บริษัทได้รับการขยายพื้นที่จำหน่ายสินค้าในภาคกลางตอนบนเพิ่มขึ้น 8 จังหวัดตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 เป็นต้นไป<br>- บริษัทไม่สามารถนำสินค้าอื่นมาจำหน่ายแข่งกับสินค้าของฟิลิปส์ |
| 3M***              | วัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม | บริษัท 3M ประเทศไทย จำกัด                                   | 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559                                                                                         | - ไม่มีข้อกำหนด                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Bticino            | อุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า                          | บริษัท บีทีซีโน (ประเทศไทย) จำกัด                           | 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และสามารถต่ออายุได้ 1 ปีอย่างต่อเนื่อง โดยอัตโนมัติ เว้นแต่ได้มีการแจ้งล่วงหน้า 3 เดือน | - กำหนดให้บริษัทจำหน่ายสินค้าได้เฉพาะภายในประเทศไทย<br>- บริษัทไม่สามารถนำสินค้าอื่นมาจำหน่ายแข่งกับสินค้าบีทีซีโน                                                                                                                                                                            |

| ผลิตภัณฑ์ตรา<br>สินค้า | ประเภท<br>ผลิตภัณฑ์                             | บริษัทผู้ค้า                                                                                   | อายุสัญญา                                                                          | เงื่อนไขที่สำคัญ                                        |
|------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Ttm                    | หม้อแปลงไฟฟ้า                                   | บริษัท ไทยทราฟโฟแมนู<br>แฟค เจอริง จำกัด                                                       | 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม<br>2558 และสามารถต่ออายุได้<br>3 ปี                  | - ไม่มีข้อกำหนด                                         |
| TGG                    | ท่อโพลีเอทิลีน                                  | บริษัท ไทยก้าวไกลกรุป<br>จำกัด                                                                 | ไม่มีกำหนดระยะเวลา                                                                 | - ไม่มีข้อกำหนด                                         |
| Arrow                  | ท่อเหล็กร้อย<br>สายไฟฟ้าและ<br>อุปกรณ์เชื่อมต่อ | บริษัท เจ. เอส. วี<br>ฮาร์ดแวร์ จำกัด (ปัจจุบัน<br>เปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. แอร์<br>โรว์ ซินดิเคท) | 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 1 เมษายน<br>2555 และสามารถต่ออายุได้<br>ตามที่ได้ตกลงกันภายหลัง | - ไม่มีข้อกำหนด                                         |
| CLIPSAL                | ท่อและอุปกรณ์ข้อ<br>ต่อพีวีซีสีขาว              | บริษัท ยู-การผลิตร จำกัด                                                                       | 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม<br>2559                                              | - ไม่มีข้อกำหนด                                         |
| KILLARK                | อุปกรณ์ไฟฟ้า<br>สำหรับพื้นที่อันตราย            | Killark Electric<br>Manufacturing<br>Company                                                   | ไม่มีกำหนดระยะเวลาเว้นแต่<br>ได้มีการแจ้งล่วงหน้า 1 เดือน                          | - กำหนดให้บริษัทจำหน่ายสินค้า<br>ได้เฉพาะภายในประเทศไทย |
| Chalmit                | อุปกรณ์ไฟฟ้า<br>สำหรับพื้นที่อันตราย            | Hubbell Ltd.                                                                                   | ไม่มีกำหนดระยะเวลาเว้นแต่<br>ได้มีการแจ้งล่วงหน้า                                  | - กำหนดให้บริษัทจำหน่ายสินค้า<br>ได้เฉพาะภายในประเทศไทย |

หมายเหตุ : รายละเอียดโดยสรุปของผู้ผลิตภัณฑ์ตราสินค้าหลักมีดังนี้

\* phelps dodge ผลิตและจำหน่ายโดยบริษัท เฟลป์ส ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด ทั้งนี้ Phelps Dodge International Corporation ผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าและเคเบิลเป็นหลักซึ่งใช้อย่างกว้างขวางในธุรกิจไฟฟ้า โทรคมนาคม อุตสาหกรรมและเหมืองแร่ โดยมีโรงงานในประเทศไทย

\*\* Philips เป็นหนึ่งในบริษัทอิเล็กทรอนิกส์ที่ใหญ่ที่สุดของโลก ซึ่งมีโรงงานและสำนักงานขายกว่า 60 ประเทศทั่วโลก และมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ประเทศเนเธอร์แลนด์ ปัจจุบัน บริษัท ฟิลิปส์อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ดำเนินกิจการด้วยกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก เพื่อสนองความต้องการของผู้บริโภคภายในประเทศได้แก่กลุ่มธุรกิจเพื่อการแพทย์และการดูแลสุขภาพ (Healthcare) กลุ่มธุรกิจ ไฟฟ้าและอุปกรณ์แสงสว่าง (Lighting) และกลุ่มธุรกิจคอนซูเมอร์ไลฟ์สไตล์ (Consumer Lifestyle) ซึ่งบริษัทได้เป็นหนึ่งในตัวแทน จำหน่ายผลิตภัณฑ์อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ไฟฟ้าแสงสว่างภายในประเทศภายใต้ตราสินค้า Philips

\*\*\* 3M เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกาและมีสำนักงานและโรงงานตั้งอยู่กว่า 65 ประเทศทั่วโลก ซึ่งดำเนินการผลิตและ จำหน่ายสินค้ากว่า 55,000 ชนิด โดยบริษัท 3เอ็ม ประเทศไทย จำกัด มีผลิตภัณฑ์จำหน่ายกว่า 5,000 ชนิดรวมถึงวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลามและผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าอื่นๆ ของตราสินค้า 3M



อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน บริษัทได้จำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบงานไฟฟ้าซึ่งไม่ได้รับหนังสือแต่งตั้งอย่างเป็นทางการจากผู้ขายอื่นนอกเหนือจากที่ได้กล่าวข้างต้น เนื่องจากลักษณะธุรกิจตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าดังกล่าวโดยปกติไม่จำเป็นต้องมีสัญญาผูกมัดระหว่างคู่ค้า เว้นแต่คู่ค้าบางรายที่ต้องการเงื่อนไขพิเศษในการค้า เช่น การกำหนดพื้นที่การค้า หรือข้อกำหนดห้ามนำสินค้าคู่แข่งมาจำหน่าย เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าที่ได้ตกลงกับคู่ค้าทุกราย ส่งผลให้บริษัทได้รับความไว้วางใจและได้รับการต่อสัญญาการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง

## 2.การให้บริการติดตั้ง

เนื่องด้วยงานออกแบบและติดตั้งระบบป้องกันไฟลามและระบบโทรคมนาคมเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ด้านวิศวกรรม และความชำนาญเฉพาะด้าน บริษัทจึงได้มีการจัดหาทีมงานวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์กว่า 10 ปี สำหรับงานออกแบบและติดตั้งระบบโทรคมนาคม และมีประสบการณ์เกือบ 20 ปีสำหรับงานออกแบบและติดตั้งงานระบบไฟลาม ซึ่งขั้นตอนการให้บริการติดตั้งมีดังนี้

- ธุรกิจให้บริการติดตั้งเสาโทรคมนาคม

ขั้นตอนการดำเนินงานติดตั้งเสาโทรคมนาคมเริ่มตั้งแต่บริษัทได้รับการว่าจ้างจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรือจากผู้รับเหมาที่รับงานจากเจ้าของโครงข่าย ซึ่งลักษณะและคุณสมบัติของเสาโทรคมนาคมของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละรายจะมีความแตกต่างกัน และขึ้นอยู่กับสภาพภูมิศาสตร์ของสถานที่ตั้งเป็นองค์ประกอบด้วยเช่นกัน โดยทีมงานวิศวกรของบริษัทจะดำเนินการศึกษาความต้องการของลูกค้า สำรวจพื้นที่โครงการ และวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการก่อสร้างโครงการในพื้นที่ (Network Feasibility) หลังจากนั้น บริษัทจะดำเนินการออกแบบระบบ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ รวมถึงให้บริการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ที่เหมาะสมกับสภาพโครงการ เช่น เสาเข็ม คอนกรีต โครงเสาเหล็ก และอุปกรณ์สื่อสาร เป็นต้น เพื่อให้สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่อย่างมีประสิทธิภาพ จากนั้นบริษัทจะดำเนินการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเป็นผู้ดำเนินการปรับปรุงพื้นที่ก่อสร้าง วางเสาเข็ม ประกอบเสาโครงเหล็ก และติดตั้งอุปกรณ์สื่อสาร เป็นต้น โดยทีมงานวิศวกรของบริษัทจะทำหน้าที่ควบคุมงานการก่อสร้างหน้างานรวมทั้งการเชื่อมต่อสัญญาณ และทดสอบคุณภาพงานให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าเพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนด โดยมีระยะเวลาการดำเนินโครงการเฉลี่ยต่อพื้นที่ก่อสร้างประมาณ 45 – 60 วัน นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้บริการหลังการขายโดยการรับประกันคุณภาพของงานเป็นระยะเวลา 1 ปี เพื่อเป็นการสร้างความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นของลูกค้าในเรื่องคุณภาพงาน ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการใช้บริการจากบริษัทอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเทคโนโลยีด้านโทรคมนาคมที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา และการเสื่อมสภาพของโครงเหล็กตามอายุการใช้งาน บริษัทจึงมีโอกาสดำเนินธุรกิจติดตั้งเสาโทรคมนาคมที่เพิ่มขึ้นและ/หรือทดแทนเสาโทรคมนาคมเดิมให้มีขนาดใหญ่กว่าเดิม

อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีนโยบายในการสั่งซื้อโครงเหล็กและอุปกรณ์ล่วงหน้า เนื่องจากลักษณะของแต่ละโครงการมีการกำหนดลักษณะและข้อกำหนดและ/หรือคุณสมบัติของสินค้าที่แตกต่างกันไป ดังนั้น บริษัทจะสั่งซื้อสินค้าเมื่อเริ่มดำเนินโครงการโดยอ้างอิงราคาที่เป็นไปได้ตกลงไว้กับบริษัทคู่ค้าก่อนการเข้าประมูลงานในแต่ละครั้ง ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับการบริหารจัดการด้านการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมจากบริษัท ยูนิเทค รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS)

#### ●ธุรกิจให้บริการติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม

สำหรับขั้นตอนการดำเนินงานติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม บริษัทจะดำเนินการเข้าสำรวจพื้นที่ที่ลูกค้าต้องการติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม พร้อมทั้งประเมินประเภทของวัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลามที่เหมาะสมเพื่อให้ลูกค้าพิจารณาอนุมัติ และภายหลังจากบริษัทได้รับความเห็นชอบจากลูกค้าแล้ว บริษัทจะดำเนินการติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม โดยว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเป็นผู้ดำเนินการ และมีทีมวิศวกรของบริษัทเป็นผู้ควบคุมดูแลทั้งในเรื่องคุณภาพในการใช้งานของระบบป้องกันไฟลามที่ติดตั้ง และการส่งมอบงานตรงตามกำหนดเวลา อย่างไรก็ตาม การออกแบบและติดตั้งจะคำนึงถึงความปลอดภัยและความสวยงามของพื้นที่ของอาคาร เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า โดยระยะเวลาที่ใช้ในการติดตั้งระบบป้องกันไฟลามมีระยะเวลาที่แตกต่างกันขึ้นอยู่กับพื้นที่การติดตั้งและระยะเวลางานก่อสร้างอาคารที่บริษัทให้บริการติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม

### 3.นโยบายวัตถุดิบและสินค้าคงคลัง

บริษัทมีนโยบายจัดเก็บสินค้าคงคลังสำหรับจำหน่ายประมาณ 30 - 45 วัน ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวได้คำนึงถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าทั้งในด้านราคาลดลงและ/หรือราคาเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะราคาสายไฟฟ้าที่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาทองแดง ต้นทุนในการจัดเก็บ ความเสี่ยงจากความล้าสมัยของสินค้า การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ปริมาณและระยะเวลาการส่งสินค้าของผู้จำหน่าย ระยะเวลาในการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าตามกำหนดเวลา รวมทั้งความต้องการเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ เป็นต้น ทั้งนี้ ในการบริหารสินค้าคงคลัง บริษัทได้มีการจัดสร้างคลังสินค้า 3 แห่ง โดย คลังสินค้าที่ 1 ตั้งอยู่ในอำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี คลังสินค้าที่ 2 ตั้งอยู่ในเขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และคลังสินค้าที่ 3 ตั้งอยู่ในอำเภอเมืองศรีราชา จังหวัดชลบุรี การที่บริษัทสามารถสำรองสินค้าในคลังสินค้าของบริษัทเอง ทำให้บริษัทสามารถส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าในทันที และให้บริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง สำหรับนโยบายจัดเก็บโครงเหล็กและอุปกรณ์ของโครงการโทรคมนาคม บริษัทไม่มีนโยบายจัดเก็บสินค้าดังกล่าว เนื่องจากลักษณะและข้อกำหนดที่แตกต่างกันของแต่ละโครงการ ดังนั้นบริษัทจะสั่งซื้อสินค้าเมื่อเริ่มดำเนินโครงการแทน

### งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี-

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการทำธุรกิจของบริษัทไม่ว่าจะเป็นธุรกิจด้านตัวแทนจำหน่าย ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งบริษัทย่อยของบริษัท ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ขณะที่ธุรกิจการให้บริการติดตั้งบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยได้รับการดักเตือนหรือเสียค่าปรับในเรื่องดังกล่าว

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

| รายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | มูลค่าทางบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) |          | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------|----------------------|--------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 31ธ.ค.57                         | 31ธ.ค.58 |                      |              |
| 1. ที่ดิน ประกอบด้วย<br>- โฉนดที่ดินเลขที่ 93838 เนื้อที่ 12-0-49 ไร่<br>ตั้งอยู่ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี<br>- โฉนดที่ดินเลขที่ 14343 เนื้อที่ 25 ตารางวา<br>ตั้งอยู่ที่อำเภอปากเกร็ด จ.นนทบุรี<br>- โฉนดที่ดินเลขที่ 14481 เนื้อที่ 25 ตารางวา<br>ตั้งอยู่ที่อำเภอปากเกร็ด จ.นนทบุรี<br>- โฉนดเลขที่ 2404 เนื้อที่ 13-2-74 ไร่<br>ตั้งอยู่ที่อำเภอปากเกร็ด(ตลาดขวัญ)<br>จังหวัดนนทบุรี(ได้มาเมื่อวันที่ 4 ก.พ.2556)<br>- โฉนดที่ดิน เลขที่ 16288 เนื้อที่ 1 งาน 4 ตารางวา<br>ตั้งอยู่ ตำบลลาดพร้าว อำเภอลาดพร้าว จ.<br>กรุงเทพมหานคร<br>- โฉนดที่ดิน เลขที่ 16289 เนื้อที่ 1 งาน 4 ตารางวา<br>ตั้งอยู่ ตำบลลาดพร้าว อำเภอลาดพร้าว จ.<br>กรุงเทพมหานคร<br>- โฉนดที่ดิน เลขที่ 16290 เนื้อที่ - งาน 60 ตารางวา<br>ตั้งอยู่ ตำบลลาดพร้าว อำเภอลาดพร้าว จ.<br>กรุงเทพมหานคร | 161.32                           | 171.63   | บริษัทเป็นเจ้าของ    | ติดภาระจำนอง |

| รายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | มูลค่าทางบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) |               | ลักษณะ<br>กรรมสิทธิ์                                        | ภาระผูกพัน                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 31ธ.ค.57                         | 31ธ.ค.58      |                                                             |                                                       |
| 2. อาคาร ประกอบด้วย<br>- อาคารสำนักงาน 2 ชั้นและอาคารโกดังชั้นเดียว<br>พื้นที่ใช้สอยรวมประมาณ 4,500 ตารางเมตร<br>ตั้งอยู่ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี<br>- ทาวน์เฮ้าส์ 3 ชั้น จำนวน 2 หลัง<br>ตั้งอยู่ที่อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี<br>- อาคารสำนักงานแห่งใหม่ 329 หมู่ 3<br>ต.บ้านใหม่ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 -ปี 2558 | 33.17                            | 197.69        | บริษัทและบริษัท<br>ย่อยเป็น<br>เจ้าของ                      | ติดภาระจำนอง                                          |
| 3. เครื่องตกแต่งอาคาร                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3.96                             | 8.92          | บริษัทและบริษัท<br>ย่อยเป็น<br>เจ้าของ                      | ไม่มี                                                 |
| 4. เครื่องมือและอุปกรณ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.02                             | 6.12          | บริษัทและบริษัท<br>ย่อยเป็น<br>เจ้าของ                      | ไม่มี                                                 |
| 5. อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 7.42                             | 24.11         | บริษัทและบริษัท<br>ย่อยเป็น<br>เจ้าของ                      | ไม่มี                                                 |
| 6. ยานพาหนะ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 30.69                            | 38.78         | บริษัทเป็น<br>เจ้าของ/ผู้เช่า<br>ซื้อ/ผู้เช่าทาง<br>การเงิน | ภายใต้สัญญาเช่า<br>ซื้อและ<br>สัญญาเช่าทาง<br>การเงิน |
| 7. อุปกรณ์ที่ติดตั้งตามสัญญา                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 24.31                            | 20.81         | บริษัทเป็นเจ้าของ                                           | ไม่มี                                                 |
| 8. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -                                | -             | -                                                           | -                                                     |
| 9. ทรัพย์สินระหว่างการโอนเป็นสินทรัพย์                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 85.66                            | -             | บริษัทเป็นเจ้าของ                                           | ติดภาระจำนอง                                          |
| <b>รวม</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>347.55</b>                    | <b>468.06</b> |                                                             |                                                       |

หมายเหตุ: 1. ในปี 2557 และ ปี 2558 บริษัทได้จำนองที่ดิน และอาคาร ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้วงเงินจำนองรวม  
ประมาณ 198 ล้านบาท และ 198 ล้านบาท ตามลำดับ ไว้กับสถาบันการเงิน

2. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งได้ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 9 ล้านบาท และ 16 ล้านบาท ตามลำดับ
3. สินทรัพย์บางส่วนเป็นสินทรัพย์ ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าซื้อที่บริษัทเป็นผู้เช่าทางการเงินและผู้เช่าซื้อ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นจำนวนเงินประมาณ 27 ล้านบาท และ 36 ล้านบาท ตามลำดับ
4. อุปกรณ์ที่ติดตั้งตามสัญญา คือ อุปกรณ์ประเภทคอมพิวเตอร์และหลอดไฟประหยัดพลังงานตามโครงการ Smart Way ของสถาบันวิศวกรรมพลังงาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และกองพัฒนาระบบไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งได้ร่วมกันกำหนดนโยบายเกี่ยวกับมาตรการประหยัดพลังงานไฟสาธารณะ โดยมอบหมายให้บริษัทเป็นผู้ลงทุนในการติดตั้งคอมพิวเตอร์ที่มีศักยภาพในการประหยัดพลังงาน และบำรุงรักษาเป็นระยะเวลา 10 ปี ซึ่งบริษัทจะได้รับผลตอบแทนสำหรับพลังงานไฟฟ้าที่ประหยัดได้ในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้ :-

| รายการ                                                                             | มูลค่าทางบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) |          | ลักษณะกรรมสิทธิ์      | ภาระผูกพัน |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------|-----------------------|------------|
|                                                                                    | 31ธ.ค.57                         | 31ธ.ค.58 |                       |            |
| 1. โฉนดที่ดิน 63680 เนื้อที่ 1 งาน 0.1 ตารางวา ตั้งอยู่ อำเภอหนองจอก กรุงเทพมหานคร |                                  | 3.02     | บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ | -          |

### รายละเอียดของสัญญาที่สำคัญ

#### 1) สัญญาเช่าคลังสินค้า

#### ก) สัญญาเช่าคลังสินค้าที่รามคำแหง

คู่สัญญา : บริษัท ศรีศิริเอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (ในฐานะ “ผู้ให้เช่า”) ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

: บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (ในฐานะ “ผู้เช่า”)

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| วันที่ในสัญญา    | : วันที่ 2 กรกฎาคม 2558                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ทรัพย์สินที่เช่า | : <ul style="list-style-type: none"> <li>ทรัพย์สินที่เช่า ได้แก่             <ol style="list-style-type: none"> <li>อาคาร 2 ชั้น เลขที่ 142 รางค่าแห่ง 40 แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 และอาคารโรงงาน/โกดัง และเรือนพักคนงาน เนื้อที่ประมาณ 742 ตารางวา</li> <li>ตู้คอนเทนเนอร์ 2 ตู้ พร้อมโทรศัพท์ 1 เครื่อง กับอุปกรณ์เครื่องใช้ในอาคาร</li> </ol> </li> </ul>                                                                                                                                                                                     |
| อัตราค่าเช่า     | : <ul style="list-style-type: none"> <li>อัตราค่าเช่า แบ่งเป็น             <ol style="list-style-type: none"> <li>อาคาร 2 ชั้น อาคารโรงงาน/โกดัง และเรือนพักคนงาน ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 130,000 บาท</li> <li>ตู้คอนเทนเนอร์ พร้อมโทรศัพท์กับอุปกรณ์เครื่องใช้ในอาคารในอัตราค่าเช่าเดือนละ 10,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)</li> </ol> </li> </ul>                                                                                                                                                                                                           |
| ระยะเวลาของสัญญา | : 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2561                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| เงื่อนไขของสัญญา | : <p>ผู้เช่าตกลงชำระเงินล่วงหน้าเป็นค่าประกันความเสียหายต่างๆ ของทรัพย์สินที่เช่า เป็นจำนวนเงิน 420,000 บาท โดยผู้เช่าจะได้เงินดังกล่าวคืนเมื่อครบอายุการเช่า</p> <p>ผู้เช่าตกลงทำประกันอัคคีภัย วาตภัย อุทกภัย และภัยพิบัติทางธรรมชาติ รวมทั้งประกันทรัพย์สินให้กับสถานที่เช่า เป็นมูลค่าไม่น้อยกว่า 11,000,000 บาท โดยให้ผู้ให้เช่าเป็นผู้รับผลประโยชน์</p> <p>ก่อนสัญญาเช่านี้จะครบกำหนด หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าต่อ ให้ผู้เช่าแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน ก่อนสัญญาเช่านี้จะครบกำหนด โดยผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับค่าเช่าตามสภาพตลาดได้</p> |

#### ข) สัญญาเช่าที่เก็บสินค้าที่อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

|                  |                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา         | : <ul style="list-style-type: none"> <li>นางพิมลพร เดชกำแหง (ในฐานะ "ผู้ให้เช่า") ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท</li> <li>บริษัท คอมมูนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (ในฐานะ "ผู้เช่า")</li> </ul> |
| วันที่ในสัญญา    | : วันที่ 1 มกราคม 2559                                                                                                                                                                                                      |
| ทรัพย์สินที่เช่า | : ที่ดินว่างเปล่า โฉนดเลขที่ 22687, 22695, 22696 ถนนติวานนท์ ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เนื้อที่รวมประมาณ 600 ตารางวา เพื่อใช้เป็นที่เก็บสินค้า                                                              |
| อัตราค่าเช่า     | : 35,000 บาทต่อเดือน                                                                                                                                                                                                        |

ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2561

เงื่อนไขของสัญญา : ผู้ให้เช่าตกลงยินยอมให้ผู้เช่าต่อสัญญาเช่าออกไปอีก 3 ปี นับแต่สัญญาเช่าฉบับนี้สิ้นสุดลง

## นโยบายการลงทุนของบริษัทในบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อย

ปัจจุบัน บริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท โดยถือหุ้นของบริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด ในอัตราประมาณร้อยละ 99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย

ซึ่งประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการเป็นหลัก และเป็นตัวแทนในการประสานงานซื้อขายสินค้าต่างๆ ในช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2558 บริษัทเข้าถือหุ้นของบริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ในอัตราร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการติดตั้งเสาสัญญาณและอุปกรณ์โทรคมนาคม ให้บริการบำรุงรักษาเครือข่ายระบบโทรคมนาคมแบบ Turnkey

อย่างไรก็ตาม ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องพิจารณาลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม บริษัทจะมุ่งเน้นลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุน และเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท โดยจะพิจารณาผลตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุนตามความเหมาะสมและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทจะควบคุมดูแลด้วยการส่งกรรมการ และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายของบริษัทเข้าไปเป็นตัวแทนตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการในกิจการนั้นๆ รวมทั้งมีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม

## ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ โดยแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 3 ด้านคือ

1. ความเสี่ยงด้านธุรกิจบริษัท
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน
3. ความเสี่ยงด้านอื่นๆ

### 1. ความเสี่ยงด้านธุรกิจของบริษัท

ธุรกิจหลักของบริษัทสามารถแบ่งได้ 2 ประเภท คือ ธุรกิจซื้อมาและจำหน่ายไปหรือการเป็นตัวแทนจำหน่าย และธุรกิจการให้บริการ ออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งเสาโทรคมนาคม ระบบป้องกันไฟลามและอื่นๆ ดังนั้น ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงจะแบ่งการวิเคราะห์ออกเป็นความเสี่ยงใน 2 ธุรกิจข้างต้น ดังนี้

#### 1.1 ธุรกิจซื้อมาและจำหน่ายไป

##### 1.1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาทองแดง

รายได้จากการจำหน่ายสายไฟฟ้าคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 67 ร้อยละ 56 และร้อยละ 46 ของรายได้รวมของบริษัทในปี 2556 - 2558 โดยสายไฟฟ้ามีต้นทุนหลัก คือ ทองแดง ดังนั้น ความผันผวนของราคาทองแดงจะมีผลกระทบต่อราคาซื้อและจำหน่ายสายไฟฟ้าของบริษัท และจะมีผลกระทบต่อเนื่องไปถึงผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทในกรณีที่บริษัทไม่สามารถปรับราคาจำหน่ายให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือบริหารสินค้าคงคลังให้มีปริมาณที่เหมาะสม ทั้งนี้ เนื่องจากทองแดงเป็นสินค้าประเภทอุปโภคบริโภค (Commodity) ซึ่งราคาสินค้าประเภทนี้จะมีการเปลี่ยนแปลงตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก โดยราคาทองแดงในตลาดโลกนับตั้งแต่เดือนมกราคม 2554 สามารถแสดงในแผนภาพได้ดังนี้ :



ที่มา : Website [www.infomine.com](http://www.infomine.com)



จากแผนภาพข้างต้นจะพบว่า ราคาทองแดงในช่วงต้นปี 2554 ยังคงผันผวน ซึ่งราคาทองแดงมีราคาสูงสุดประมาณ 4,600 ดอลลาร์สหรัฐต่อปอนด์ ต่อมาราคาทองแดงได้เริ่มลดลงในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2554 และมีความผันผวนเล็กน้อยเป็นระยะๆ ในระหว่างปี 2555-2557 แต่ราคาทองแดงยังคงลดลงอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปี 2558 ซึ่งราคาทองแดงมีราคาต่ำสุดอยู่ที่ประมาณ 2,400 ดอลลาร์สหรัฐต่อปอนด์ และยังคงมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น หากราคาทองแดงยังคงมีความผันผวน บริษัทจะต้องปรับกลยุทธ์การบริหารราคาจำหน่ายสินค้าของบริษัทให้สอดคล้องกับต้นทุนสินค้าที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาทองแดง ซึ่งหากมีการบริหารจัดการที่ดี ความผันผวนดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท มากนัก

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยให้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาทองแดงเป็นประจำ เพื่อคาดการณ์แนวโน้มของราคาในการบริหารปริมาณสินค้าคงคลังของสายไฟฟ้าให้เป็นไปตามความเหมาะสม เนื่องจากโดยทั่วไป เมื่อราคาทองแดงมีความผันผวน จะใช้ระยะเวลาหนึ่งประมาณ 6 - 7 เดือน (Lapse Time) ก่อนที่จะส่งผลกระทบต่อราคาจำหน่ายและต้นทุนของสายไฟฟ้า ทั้งนี้ แนวทางดำเนินการในการบริหารความเสี่ยงนี้ของบริษัท ได้แก่ การพิจารณาบทวนปริมาณสินค้าคงคลังอย่างใกล้ชิด การลดเวลาการจัดส่งสินค้า การกำหนดให้มีการส่งสินค้าโดยตรงไปยังลูกค้าสำหรับกรณีที่เป็นสินค้าที่ใช้ในงานโครงการ (Matching Order) ประกอบกับธุรกิจการจำหน่ายสินค้าของบริษัทเป็นลักษณะการซื้อมาจำหน่ายไป ซึ่งการกำหนดราคาจะใช้วิธีบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus) ซึ่งหากราคาดัชนีสินค้ามีการเปลี่ยนแปลงขึ้นลง บริษัทก็สามารถปรับกำไรส่วนที่บวกเพิ่มในราคาจำหน่ายให้มีความเหมาะสม เพื่อยังคงให้บริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าหรือระบายสินค้าคงคลังให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ณ ขณะนั้น โดยบริษัทยังคงสามารถทำกำไรได้ ดังนั้น แม้ว่าราคาทองแดงเป็นสิ่งที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ แต่มาตรการบริหารสินค้าคงคลังและการกำหนดกลยุทธ์การตั้งราคาของบริษัทจะเป็นปัจจัยที่สำคัญที่จะสามารถช่วยลดผลกระทบจากการผันผวนของราคาทองแดงได้ในระดับหนึ่ง ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมีนโยบายจัดเก็บสินค้าคงคลังเป็นประมาณ 30 - 45 วัน โดยบริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 30-45 วัน ซึ่งเป็นระยะเวลาที่ใกล้เคียงกับนโยบายที่กำหนด

### 1.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตสินค้ารายใหญ่

ในปี 2556-2558 บริษัทได้จัดหาผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าประมาณร้อยละ 67,58 และ 58 ตามลำดับ ของมูลค่าการซื้อสินค้าสำเร็จรูป จากบริษัท เฟลป์ส ดอตคอม อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด (“เฟลป์ส ดอตคอม”) จากการที่ เฟลป์ส ดอตคอม ไม่มีนโยบายที่จะทำสัญญาระยะยาวกับตัวแทนจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์รายใด จึงทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตรายดังกล่าว หากผู้ผลิตรายดังกล่าวดำเนินการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยตรง และ/หรือ เลิกจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัท และ/หรือ ไม่สามารถส่งมอบสินค้าให้แก่บริษัทได้ตามความต้องการใช้ของบริษัท และ/หรือ ปรับขึ้นราคาสินค้าโดยไม่แจ้งล่วงหน้า และบริษัทไม่สามารถจัดหาแหล่งอื่นได้ทันตามแผนการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ จากปัจจัยดังกล่าว อาจส่งผล

กระทบต่อยอดจำหน่ายและความน่าเชื่อถือของบริษัท ซึ่งจะมีผลต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ประเมินว่าบริษัทจะได้รับผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวไม่มากนัก เนื่องจากผู้ผลิตสินค้ารายดังกล่าวไม่มีนโยบายจำหน่ายสินค้าโดยตรงด้วยตนเอง ประกอบกับตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตดังกล่าว โดยมีการจัดซื้อผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องเป็นเวลานานตั้งแต่ปี 2542 รวมถึงมีประวัติการสั่งซื้อและชำระค่าสินค้าที่ตีมาโดยตลอด ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากผู้ผลิตดังกล่าวในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้ามาโดยตลอด อีกทั้งบริษัทยังเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายภายในประเทศรายใหญ่ที่สุดของเฟลปส์ ดอดจ์ นอกจากนี้ ประเทศไทยยังมีผู้ผลิตสายไฟฟ้าภายในประเทศและผู้นำเข้าสายไฟฟ้ารายอื่นจากต่างประเทศที่สามารถผลิตสินค้าทดแทนได้ และประสงค์ที่จะให้บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายหลัก ดังนั้น บริษัทจึงเชื่อว่าจะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงนี้ไม่มากนัก

### 1.1.3 ความเสี่ยงจากการแข่งขันและคู่แข่งรายใหม่

เนื่องด้วยธุรกิจซื้อมาและจำหน่ายไปหรือการเป็นตัวแทนจำหน่าย เป็นธุรกิจที่ไม่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญทางเทคนิค หรือไม่มีความซับซ้อนมากนัก จึงทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่สามารถเข้าสู่ตลาดได้ไม่ยากนัก จากปัจจัยดังกล่าวจึงทำให้ในอนาคต บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่และอาจมีการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทในอนาคตได้

อย่างไรก็ดี การดำเนินธุรกิจดังกล่าวยังต้องอาศัยประสบการณ์ในหลายๆ ด้าน เช่น การมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตสินค้า การมีสินค้าที่หลากหลายทั้งประเภทและปริมาณเพื่อก่อให้เกิดความยืดหยุ่นและสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันท่วงที มีความรวดเร็วในการจัดส่งสินค้า การสร้างกลยุทธ์การตลาดเพื่อขยายฐานลูกค้าให้มีจำนวนมากพอ รวมทั้งต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนที่สูงในการสำรองสินค้าเพื่อจำหน่าย ด้วยปัจจัยดังกล่าวจึงอาจส่งผลให้คู่แข่งรายใหม่เข้ามาในธุรกิจนี้ได้ไม่ยากนัก ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทได้ใช้กลยุทธ์ด้านต่างๆ ในการบริหารมาโดยตลอด โดยบริษัทมีสินค้าหลากหลายประเภทครอบคลุมสินค้าที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าทั้งหมดและยังมีบริการติดตั้งสำหรับสินค้าที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าบางชนิด ส่งผลให้บริษัทเป็นบริษัทที่เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าแบบครบวงจร (One-Stop Service) กล่าวคือ มีสินค้าเพื่อจำหน่ายที่เกี่ยวข้องกับสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าที่หลากหลายและครบถ้วนในทุกหมวดหมู่ ทำให้ลูกค้ามีความสะดวกและง่ายในการสั่งซื้อและรับมอบสินค้า โดยบริษัทมีการจัดเก็บสินค้าไว้ในคลังสินค้า จำนวน 3 คลังสินค้า ทั้งนี้ ด้วยขนาดของพื้นที่คลังสินค้าที่ใหญ่และทำเลที่ตั้งของคลังสินค้าแต่ละแห่งอยู่ใกล้กับที่ตั้งของลูกค้าและการคมนาคมสะดวก ทำให้บริษัทสามารถจัดเก็บสินค้าได้เพียงพอและสามารถกระจายสินค้าให้แก่ลูกค้าได้อย่างทั่วถึงในเวลาอันรวดเร็ว นอกจากนั้นผู้ประกอบการรายอื่นที่ทำธุรกิจซื้อมาและจำหน่ายไปเหมือนบริษัทส่วนใหญ่มีขนาดของเงินทุนและปริมาณจำหน่ายที่น้อยกว่าบริษัทค่อนข้างมาก บริษัท

จึงมีข้อได้เปรียบในด้านปริมาณและประเภทสินค้าที่สั่งซื้อ ทั้งนี้ ปัจจัยที่กล่าวข้างต้นจะช่วยสร้างความเชื่อถือในเรื่องคุณภาพและบริการของบริษัทต่อลูกค้าอีกทางหนึ่ง

## 1.2 ธุรกิจการให้บริการ ออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งเสาโทรคมนาคม

### 1.2.1 ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของด้านรายได้จากการให้บริการงานในลักษณะโครงการ

ธุรกิจการให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบงานโทรคมนาคมของบริษัทเป็นการให้บริการที่มีลักษณะเป็นงานโครงการระยะสั้น โดยไม่มีการทำสัญญาว่าจ้างทำงานเป็นระยะยาวต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทอาจมีรายได้จากการให้บริการออกแบบและติดตั้งที่ไม่มีความสม่ำเสมอหรือไม่มีความต่อเนื่องได้ในอนาคต

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทที่มีความเป็นอิสระจากเจ้าของโครงข่ายระบบโทรคมนาคมหรือผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ต่างๆ ราย รวมทั้งมีความสัมพันธ์ที่ดีและมีประสบการณ์กับการทำงานกับทั้งผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และผู้รับเหมาหลักของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ จึงทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทุกราย และเป็นผลให้บริษัทได้รับงานจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทุกรายอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการขยายการประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์เกี่ยวกับระบบงานไฟฟ้า เช่น สายไฟฟ้าประเภทต่างๆ อุปกรณ์ส่องแสงสว่าง วัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลาม เป็นต้น ซึ่งจะช่วยทำให้บริษัทมีรายได้ที่สม่ำเสมอจากการจำหน่ายสินค้าดังกล่าว และลดผลกระทบของความเสี่ยงในด้านความไม่สม่ำเสมอของรายได้ในส่วนของการบริการออกแบบ จัดหาและติดตั้งระบบงานโทรคมนาคมในอนาคตได้ในระดับหนึ่ง

### 1.2.2 ความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการล่าช้ากว่าเวลาที่กำหนดตามสัญญา

ในการดำเนินธุรกิจการให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบป้องกันไฟลามและระบบงานโทรคมนาคมเป็นการให้บริการในลักษณะโครงการ ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินงานตั้งแต่ 3 เดือน ถึงประมาณ 1 ปี และบางกรณีมีการกำหนดค่าเสียหายจากความล่าช้าของงาน ดังนั้น หากการดำเนินโครงการมีความล่าช้าจากกำหนดการ อาจส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนในการดำเนินโครงการสูงขึ้น รวมทั้งมีความเสี่ยงที่อาจจะถูกเรียกค่าเสียหายจากความล่าช้าของการส่งมอบงานได้

ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากความล่าช้าในการส่งมอบงาน บริษัทมีนโยบายในการวางแผนการดำเนินงานล่วงหน้าโดยจะประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่างๆ เช่น ผู้จัดหาวัตถุดิบ (Supplier) ผู้รับเหมาช่วง วิศวกรคุมงานของเจ้าของโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการวางแผนประสานงาน ติดตาม และตรวจสอบการส่งมอบสินค้า หรือการก่อสร้างติดตั้งงานระบบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการจัดสรรทีมงานให้เหมาะสมกับปริมาณงานที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้สามารถดูแลและตรวจสอบความคืบหน้าตลอดจนคุณภาพของงานอย่างใกล้ชิด ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว

จะช่วยให้บริษัทรับมือกับปัญหาและแนวทางแก้ไขได้ทันทั่วทั้งปี และสามารถส่งมอบงานโครงการและ/หรือสินค้าได้ตรงตามคุณภาพที่ลูกค้าต้องการได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยส่งมอบงานล่าช้าจนทำให้ต้องถูกเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้ว่าจ้างแต่อย่างใด

### 1.2.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาวิศวกร

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดทำ และรับเหมาติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม ซึ่งในการรับงานและการดำเนินงานแต่ละโครงการให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลาอย่างมีประสิทธิภาพนั้น จำเป็นที่ต้องพึ่งพานักวิชาการที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถ โดยเฉพาะอย่างยิ่งทีมงานวิศวกรซึ่งเป็นผู้ทำหน้าที่ตั้งแต่การออกแบบ ควบคุมงานและบริหารโครงการจนเสร็จสิ้น ซึ่งมีผลต่อการบริหารงานต้นทุนโครงการ ระยะเวลาดำเนินโครงการ และความครบถ้วนตามความต้องการของลูกค้า ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียทีมวิศวกรเหล่านี้ไปอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานและการบริหารจัดการงานโครงการได้

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว บริษัทจึงมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการกำหนดระบบเงินเดือน และค่าตอบแทนที่เหมาะสม และจัดให้มีสวัสดิการและมาตรการจูงใจพนักงานให้มีความผูกพันกับองค์กรในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทได้จัดการอบรมสัมมนาแก่พนักงานและบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) พัฒนาความรู้ความสามารถด้านเทคนิคและการบริหารจัดการให้เหมาะสมกับสายงาน และ (2) เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท รวมถึงมีการกระจายอำนาจการบริหารงานเพื่อลดการพึ่งพิงบุคลากรเป็นรายบุคคล ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมีวิศวกรหลักที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์และยังคงทำงานร่วมกับบริษัทเป็นเวลามากกว่า 10 ปีสำหรับงานออกแบบและติดตั้งระบบโทรคมนาคม โดยในช่วงระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา มีวิศวกรหลักลาออกเพียง 1 ท่านเท่านั้น จากวิศวกรทั้งหมดของบริษัทจำนวน 36 คน

## 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 2.1 ความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 - 2558 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 1,018 ล้านบาท 1,321 ล้านบาท และ 1,325 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นประมาณร้อยละ 49 ร้อยละ 51 และร้อยละ 39 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยแบ่งเป็นลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 891 ล้านบาท 961 ล้านบาท และ 1,029 ล้านบาท ในปี 2556 ถึง 2558 ตามลำดับ และเป็นลูกหนี้อื่นจำนวน 246 ล้านบาท 423 ล้านบาท และ 362 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับในช่วงระยะเวลาเดียวกัน โดยหากพิจารณาจากลูกหนี้การค้าจะพบว่า เป็นลูกหนี้การค้าจากธุรกิจตัวแทนจำหน่ายสินค้าเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นลักษณะโดยปกติของธุรกิจซื้อและจำหน่ายสินค้าหรือตัวแทนจำหน่าย สำหรับการให้เครดิตแก่ลูกค้า ซึ่งหากมูลค่าของการจำหน่ายหรือรายได้จากการขายเติบโตมากขึ้นก็จะส่งผลให้มูลค่าของลูกหนี้การค้าเติบโตตามไปด้วย นอกจากนี้ ด้วยจำนวน

ลูกค้าภาคเอกชนซึ่งเป็นลูกค้าหลักของบริษัท ณ ปัจจุบันที่มีจำนวนมากถึงประมาณ 3,200 ราย และกระจายอยู่ทั่วประเทศ บริษัทจึงมีความเสี่ยง หากลูกหนี้การค้าของบริษัท ชำระค่าสินค้าล่าช้าและไม่ตรงตามกำหนดของเครดิตเทอม หรือ กลายเป็นหนี้สูญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง และส่งผลกระทบต่อเนื่องมาซึ่งผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทได้

ดังนั้น การควบคุมคุณภาพของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ การติดตามการชำระหนี้ และการเร่งรัดเก็บหนี้ จึงเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายการจำหน่ายสินค้าและการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้าแต่ละรายที่รัดกุม โดยบริษัทพิจารณาลำดับชั้นการให้สินเชื่อ (credit rating) จากการวิเคราะห์งบการเงินของลูกค้าย้อนหลังและวิเคราะห์ทั้งด้านการเงิน ความมั่นคง และการเติบโตด้านธุรกิจของลูกค้า และมีนโยบายทบทวนวงเงินการให้สินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ โดยเฉลี่ยบริษัทได้ให้ระยะเวลาชำระค่าสินค้าแก่ลูกค้าประมาณ 30 - 90 วัน ซึ่งครอบคลุมระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 116 วัน 101 วัน และ 112 วัน ในปี 2556-2558 ตามลำดับ อีกทั้ง บริษัทยังมีนโยบายติดตามคุณภาพของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการประชุมของคณะกรรมการพิจารณาเครดิตเป็นประจำ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 50 และร้อยละ 100 เมื่อลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 6 และ 12 เดือน ตามลำดับ ซึ่งบริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญรวมเป็นจำนวน 99 ล้านบาท จำนวน 64 ล้านบาท และ 67 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556-2558 ตามลำดับ ส่งผลให้คงเหลือเป็นลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวนประมาณ 772 ล้านบาท 897 ล้านบาท และ 963 ล้านบาท ในช่วงระยะเวลาเดียวกัน ตามลำดับ ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาการติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวนประมาณ 963 ล้านบาท ณ สิ้นงวด ปี 2558 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2559 จะพบว่าลูกหนี้การค้าดังกล่าวข้างต้นได้มีจำนวนลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยมียอดคงเหลือจำนวนประมาณ 545 ล้านบาท

สำหรับลูกหนี้อื่นสุทธิหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของงานติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันไฟลามและอื่นๆ มีจำนวนประมาณ 246 ล้านบาท 424 ล้านบาท และ 362 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556-2558 ตามลำดับ ประกอบด้วยลูกหนี้อื่นที่เกิดจากมูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเงินซึ่งเป็นลูกหนี้ของงานติดตั้งระบบโทรคมนาคมเป็นหลัก ซึ่งมีจำนวนประมาณ 228 ล้านบาท 278 ล้านบาท และ 300 ล้านบาท สำหรับช่วงระยะเวลาเดียวกันตามลำดับ อนึ่ง ลูกหนี้ของงานติดตั้งระบบโทรคมนาคมจะเป็นผู้รับเหมาหลักของเจ้าของโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งมีฐานะทางการเงินและชื่อเสียงที่ดี มีประวัติการชำระหนี้ตรงตามความสำเร็จของงาน และบางกรณีมีการชำระเงินค่างานล่วงหน้า ทำให้ที่ผ่านมา เมื่อบริษัทดำเนินงานแล้วเสร็จ บริษัทสามารถเรียกเก็บเงินได้มาโดยตลอด และไม่เคยมียอดตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญและ/หรือหนี้สูญสำหรับลูกหนี้ของงานติดตั้งระบบโทรคมนาคม ดังนั้น ผู้บริหารจึงคาดว่าจะมีความเสี่ยงน้อยมากที่จะไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ในส่วนงานดังกล่าว ทั้งนี้ มูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่ได้เก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวนประมาณ 300 ล้านบาท เป็นงานของ New Site ประมาณร้อยละ 57 โดย ณ วันที่ 31 มกราคม 2559 บริษัทมีมูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเงินไม่ได้เป็นจำนวน 302 ล้านบาท

นอกจากนั้น บริษัทยังมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยจัดซื้อกรมธรรม์ประกันการผิดนัดชำระหนี้ของลูกหนี้การค้า ซึ่งบริษัทจะได้รับความคุ้มครองการรับประกันชำระหนี้ของลูกหนี้ของบริษัทด้วยทุนประกันจำนวน 3,500 ล้านบาท ใน

กรณีที่ลูกหนี้ของบริษัทไม่สามารถชำระหนี้การค้าให้กับบริษัทได้ บริษัทประกันตกลงจะรับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าวให้แก่บริษัทตามที่เกิดขึ้นจริงตามวงเงินที่บริษัทประกันกำหนดให้แก่ลูกค้าของบริษัทแต่ละรายโดยเป็นจำนวนรวมกันไม่เกิน 200 ล้านบาท ทั้งนี้ มูลค่าการรับประกันชำระหนี้ดังกล่าวมีความเพียงพอในการลดความเสี่ยงในส่วนนี้ เนื่องจากที่ผ่านมาบริษัทมีหนี้สูญและ/หรือหนี้ที่ต้องตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งมีจำนวนรวมเพียงประมาณ 15 ล้านบาท 15.11 ล้านบาท โดยบริษัทมีความเห็นว่า นโยบายจัดซื้อกรรมธรรมดังกล่าวเป็นประโยชน์และช่วยลดความเสี่ยงจากการไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าให้แก่บริษัท ซึ่งบริษัทจะพิจารณาการจัดซื้อกรรมธรรมดังกล่าวตามความเหมาะสมต่อไปในอนาคต

## 2.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายส่วนใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันทางการเงินเป็นจำนวนรวมประมาณ 74 ล้านบาท และ 101 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินข้างต้นมีอัตราดอกเบี้ยที่ลอยตัวซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ย THB FIX ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จะส่งผลให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยที่สูงขึ้นตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยการรักษาสัดส่วนของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากบริษัทได้รับวงเงินหลายประเภทจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ซึ่งบริษัทสามารถเลือกใช้วงเงินและเทอมการชำระเงินที่เหมาะสมกับสถานการณ์ ณ ขณะนั้นๆ นอกจากนี้ การที่บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในครั้งนี้ บริษัทมีวัตถุประสงค์จะนำเงินทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ต่อประชาชนบางส่วน มาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบภาระดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทในอนาคตได้ในระดับหนึ่ง

## 2.3 ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน

ในการดำเนินธุรกิจจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทอื่นๆ และการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง สำหรับการสั่งซื้อสินค้าและจัดเก็บสินค้าเพื่อจำหน่าย ซึ่งสินค้าจะต้องมีความหลากหลายและเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ส่วนงานการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในช่วงขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อจัดเตรียมงานในโครงการติดตั้งระบบโทรคมนาคม ซึ่งเป็นขั้นตอนก่อนที่จะได้รับชำระเงินจากผู้ว่าจ้างตามสัญญา ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทได้ใช้แหล่งเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ซึ่งได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทตัวสัญญาใช้เงิน และวงเงินขายลดลูกหนี้การค้า (Factoring) เป็นต้น เป็นเงินทุนหมุนเวียนหลัก เพื่อดำเนินธุรกิจทั้งสองส่วนดังกล่าว ส่งผลให้มีอัตราส่วนสภาพคล่องประมาณ 1.58 เท่า และ 1.57 เท่า

ในปี 2557 และ ปี 2558 ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วประมาณ 1.31 เท่า และ 1.28 เท่า ตามลำดับ สำหรับช่วงระยะเวลาเดียวกัน

### 3. ความเสี่ยงอื่นๆ

-ไม่มี-

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 6 มกราคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 587,995,174.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,175,990,349 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 554,701,641.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,109,403,283 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท

### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558

| รายชื่อผู้ถือหุ้น               |                              |               | จำนวนหุ้น        | ร้อยละ |
|---------------------------------|------------------------------|---------------|------------------|--------|
| <b>1. ครอบครัวกังสวิวัฒน์</b>   |                              |               |                  |        |
| 1.1                             | นาย สมพงษ์                   | กังสวิวัฒน์   | 208,148,836.00   | 18.76  |
| 1.2                             | นาย มนต์รี                   | กังสวิวัฒน์   | 28,057,113.00    | 2.53   |
| 1.3                             | นาย สุกิจ                    | กังสวิวัฒน์   | 98.00            | 0.00   |
| 1.4                             | นาง วันดี                    | กังสวิวัฒน์   | 78.00            | 0.00   |
| รวมครอบครัวกังสวิวัฒน์          |                              |               | 236,206,125.00   | 21.29  |
| 2                               | นาย โอภาส                    | ดิยวัฒนาโรจน์ | 60,319,711.00    | 5.44   |
| <b>3. ครอบครัวเหมมณี</b>        |                              |               |                  |        |
| 3.1                             | นาย กิตติรัตน์               | เหมมณี        | 39,663,865.00    | 3.58   |
| 3.2                             | นาง อรณี                     | เหมมณี        | 10,400,000.00    | 0.94   |
| รวมครอบครัวเหมมณี               |                              |               | 50,063,865.00    | 4.51   |
| 4                               | นาย ปรีชา                    | อรุณยิ่งมงคล  | 36,423,940.00    | 3.28   |
| 5                               | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด |               | 36,075,444.00    | 3.25   |
| 6                               | นาย สกล                      | สันทนต์       | 29,747,728.00    | 2.68   |
| <b>7. ครอบครัวเสวตวรรณรัตน์</b> |                              |               |                  |        |
| 7.1                             | นาง เกษร                     | เสวตวรรณรัตน์ | 22,313,466.00    | 2.01   |
| 7.2                             | น.ส. ภณิดา                   | เสวตวรรณรัตน์ | 3,341,688.00     | 0.30   |
| รวมครอบครัวเสวตวรรณรัตน์        |                              |               | 25,655,154.00    | 2.31   |
| 8                               | นาง พชรพรรณ                  | อรุณยิ่งมงคล  | 19,076,880.00    | 1.72   |
| 9                               | นาย เกรียง                   | ศรีธัญญาพร    | 16,750,000.00    | 1.51   |
| 10                              | นาย สันทนต์                  | จินดาสงวน     | 15,980,331.00    | 1.44   |
| รวม 10 อันดับแรก                |                              |               | 526,299,178.00   | 47.44  |
| ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ              |                              |               | 583,104,105.00   | 52.56  |
| รวมทั้งสิ้น                     |                              |               | 1,109,403,283.00 | 100.00 |



## ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัท รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ซึ่ง ณ วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2559 มีชาวต่างชาติถือครองหุ้นของบริษัทจำนวน ร้อยละ 1.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

## การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะของบริษัท และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสะสมอื่นๆ ตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร

บริษัท ซี.เอส.เอส. เอนเนอร์ยี จำกัด และบริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะของบริษัทย่อย และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสะสมอื่นๆ ตามที่บริษัทย่อยกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงซึ่งขึ้นอยู่กับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2556 ถึงปี 2558 บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผล ดังนี้

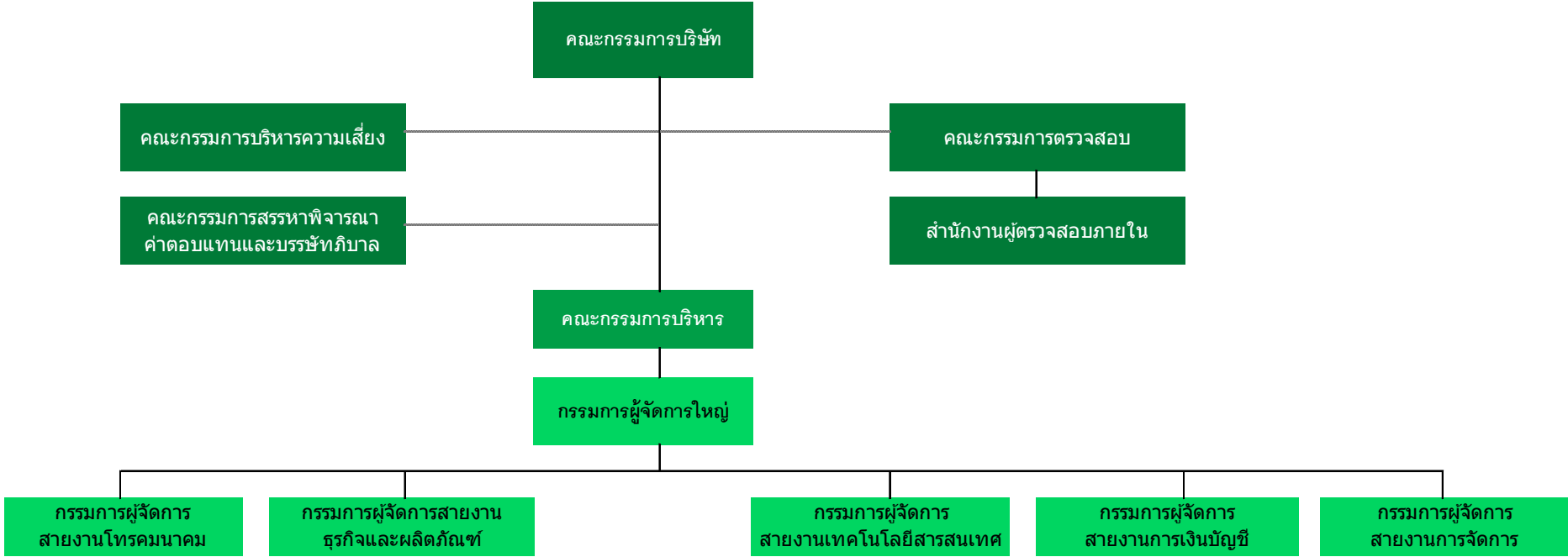
| ปี                                    | งบการเงินเฉพาะ |        |       |
|---------------------------------------|----------------|--------|-------|
|                                       | 2556           | 2557   | 2558  |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)                | 0.19           | 0.25   | 0.21  |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)                | 0.14           | 0.1712 | 0.20* |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) | 93%            | 65%    | 101%* |

หมายเหตุ : \*ปี 2558 บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลดำเนินงานในงวด 6 เดือนแรกของปี 2558 เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 คณะกรรมการมีมติเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 อนุมัติการจ่ายปันผลงวด 6 เดือนหลังปี 2558 โดยจ่ายเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นการจ่ายปันผลปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท อย่างไรก็ตามการจ่ายปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 8 เมษายน 2559

# โครงสร้างการจัดการ

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



หมายเหตุ : หน่วยงานตรวจสอบภายในทำงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะประสานงานกับบริษัทผู้ประเมินระบบควบคุมภายในอิสระที่บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้าง และรายงานผลการปฏิบัติงานและ

ข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบเพื่อนำเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของผู้ประเมินระบบควบคุมภายในอิสระ

โครงสร้างการบริหารงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยคณะกรรมการและผู้บริหาร ส่วนของคณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีคณะกรรมการอิสระเป็นจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยง และยังได้มีการกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รวมทั้งกรรมการตรวจสอบทุกท่านในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ

### โครงสร้างคณะกรรมการ และองค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดกิจการ โดยปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน (ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน) โดยคณะกรรมการอิสระประกอบด้วย

- |                      |               |
|----------------------|---------------|
| 1. พล.ต.ต.ดร.สุพิศาล | ภักดีสินธุนาถ |
| 2. รศ.ดร.ปิติพัฒน์   | ฉัตรอัครพัฒน์ |
| 3. นายฉัฐภูมิ        | ขันติวิริยะ   |
| 4. รศ.ประภาฯ         | ไพโรสุวรรณา   |

### กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน เป็นจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้มีการกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทต้องมีบุคคลคนเดียวเท่านั้นที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงานให้มีความชัดเจนและสามารถตรวจสอบได้ เพื่อให้เห็นถึงความโปร่งใสในการดำเนินงานและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างไรก็ตามกรรมการบริษัทยังได้กำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่มีหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการท ารายการทางการเงินการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการท ารายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ด้วยเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า สองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่ส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## คณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทระบุไว้ว่า คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ทั้งนี้ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ |                   |               | ตำแหน่ง                            |
|---------|-------------------|---------------|------------------------------------|
| 1       | พล.ต.ต.ดร.สุพิศาล | ภักดินฤนาถ    | ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ |
| 2       | รศ.ดร.ปิติพัฒน์   | ฉัตรอัครพัฒน์ | กรรมการอิสระ                       |
| 3       | นายฉัฐภูมิ        | ขันติวิริยะ   | กรรมการอิสระ                       |
| 4       | รศ.ประภาส         | ไพโรสุวรรณา   | กรรมการอิสระ                       |
| 5       | นายสมพงษ์         | กังสวิวัฒน์   | กรรมการผู้จัดการใหญ่               |
| 6       | นายโอภาส          | ดิยวัฒนาโรจน์ | กรรมการ                            |
| 7       | นายกิตติรัตน์     | เมฆมณี        | กรรมการ                            |
| 8       | นางสาวภณิดา       | เศวตวรรณรัตน์ | กรรมการ                            |
| 9       | นางสาวนงนุช       | เตมีศรีสุข    | กรรมการ                            |
| 10      | นายวังสันต์       | ภาณุดุลกิตติ  | กรรมการ                            |

หมายเหตุ : รศ.ดร.ปิติพัฒน์ ฉัตรอัครพัฒน์ , นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์ , นางสาวภณิดา เศวตวรรณรัตน์ และนายวังสันต์ ภาณุดุลกิตติ ครบวาระการดำรงตำแหน่งในปี 2559 อย่างไรก็ตามจะมีการพิจารณาการแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัท

กรรมการซึ่งลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท คือ นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์ นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์ นายกิตติรัตน์ เมฆมณี นางสาวภณิดา เศวตวรรณรัตน์ และนางสาวนงนุช เตมีศรีสุข กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือน ต่อ 1 ครั้ง โดยกรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมในกรณีที่มีความจำเป็น

3. จัดทำรายงานคณะกรรมการประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. มีอำนาจและรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทและกำไรสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
6. มีอำนาจแต่งตั้ง มอบหมาย หรือแนะนำให้อนุกรรมการหรือคณะทำงาน เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
7. มีอำนาจตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติ นโยบาย แนวทาง และแผนการดำเนินงานสำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ตามที่ได้รับเสนอจากคณะอนุกรรมการ และ/หรือฝ่ายบริหาร
8. มีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายของคณะกรรมการตลาดทุนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นต้น
9. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส
10. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนติดตามการดำเนินกิจการและการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการและ/หรือฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
11. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
12. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้นหรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

13. ต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ และดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส
14. ดำเนินการให้บริษัทมีมาตรการการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยง และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในจากภายนอก
15. มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติเรื่องใดๆ ที่จำเป็น และเกี่ยวเนื่องกับบริษัท หรือที่เห็นว่าเหมาะสมและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท
16. เรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัทจะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คือ
  - ก) เรื่องใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ
  - ข) เรื่องใดๆ ที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
17. การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการจะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท
  - ค) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับบริษัท
  - จ) การเพิ่มทุน การลดทุน หรือการออกหุ้นกู้ของบริษัท
  - ฉ) การควบกิจการ หรือเลิกบริษัท
  - ช) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น
18. รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ทั้งของตนเอง คู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัทและบริษัทในเครือให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า

19. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ไม่เกิน 5 ปี

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการ และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการ มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (ถ้ามี) กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

### การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นออกจากตำแหน่งก่อน กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
2. ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่เข้ามาดำรงแทนกรรมการที่ต้อออกตามวาระ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะรวบรวมรายชื่อดังกล่าว เพื่อพิจารณาคุณสมบัติตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและคัดเลือกรายชื่อที่เหมาะสม เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 3.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ โดยหุ้นหนึ่งเท่ากับหนึ่งเสียง
  - 3.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้
  - 3.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งก็ต่อเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535



- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกเหนือจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะดำเนินการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการนั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน โดยมติดังกล่าวของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสมไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดทั้งปี ซึ่งกำหนดการประชุมไตรมาสละ 1 ครั้ง เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุม รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการทุกท่านล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม ทั้งนี้กรรมการทุกท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่การประชุมได้โดยแจ้งต่อฝ่ายเลขานุการและส่วนผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการในการประชุม ประธานและกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกัน โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านเสนอเรื่องต่างๆเพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นผู้นำและควบคุมการประชุมให้เป็นไปอย่างราบรื่นสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย และมีประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด

นอกจากนี้รายงานการประชุมจะถูกจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรภายหลังการประชุมเสร็จ โดยมีข้อมูลครบถ้วน และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้ว เพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ในการประชุมแต่ละครั้งควรมีกรรมการเข้าร่วมในที่ประชุมไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และการลงมติต้องไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม โดยกรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนประชุมทั้งหมดในแต่ละปี (ในปี 2558 มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 7 ครั้ง ควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง) ซึ่งในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 7 ครั้ง โดยแบ่งเป็นตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้งและวาระพิเศษจำนวน 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงาน และในปี 2558 นี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ณ ปัจจุบัน (โดยวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทมีการทบทวนทุก 5 ปี)

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

| รายชื่อ                        | ตำแหน่ง                             | การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |           |     |                  | หมายเหตุ                 |
|--------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------|-----------|-----|------------------|--------------------------|
|                                |                                     | วาระปกติ                                     | วาระพิเศษ | รวม | ประชุมผู้ถือหุ้น |                          |
| 1 พล.ต.ต.ดร.สุพิศาล ภักดีนฤนาถ | ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ | 4/4                                          | 3/3       | 7/7 | 1/2              |                          |
| 2 รศ.ดร.ปิติพัฒน์              | จิตรอัศวพัฒน์                       | 4/4                                          | 3/3       | 7/7 | 2/2              |                          |
| 3 นายจิรัฐภูมิ                 | ชันติวิริยะ                         | 4/4                                          | 3/3       | 7/7 | 2/2              |                          |
| 4 รศ.ประภาส                    | ไพโรสุวรรณา                         | 4/4                                          | 2/3       | 6/7 | 2/2              |                          |
| 5 นายสมพงษ์                    | กังสวิวัฒน์                         | 4/4                                          | 3/3       | 7/7 | 2/2              |                          |
| 6 นายโอภาส                     | ดิยวัฒน์ โรจน์                      | 4/4                                          | 2/3       | 6/7 | 2/2              |                          |
| 7 นายกิตติรัตน์                | เมฆมณี                              | 4/4                                          | 3/3       | 7/7 | 2/2              |                          |
| 8 นายวังสันต์                  | ภาณุคุณกิตติ                        | 2/4                                          | 1/3       | 4/7 | 2/2              | เข้ารับตำแหน่ง 23 ก.พ.58 |
| 9 นางสาวภณิดา                  | เศวตวรรณรัตน์                       | 4/4                                          | 3/3       | 7/7 | 2/2              |                          |
| 10 นางสาวนงนุช                 | เดมิศรีสุข                          | 4/4                                          | 3/3       | 7/7 | 2/2              |                          |

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และเป็นผู้มีความรู้และมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงินและตรวจสอบ ทั้ง 3 ท่าน โดยกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

|   | รายชื่อ                       | ตำแหน่ง                             |
|---|-------------------------------|-------------------------------------|
| 1 | รศ.ดร.ปิติพัฒน์ ฉัตรอัศวพัฒน์ | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2 | นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ        | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |
| 3 | รศ.ประภาส ไพรสวรรณา           | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |

โดยมีนางสาวภณิดา เสวตวรรณรัตน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. เสนอ แต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังนี้
  - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

- จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
  8. ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
    - ก. รายงานที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - ข. การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทหากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ได้

### คณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยให้ใช้คณะกรรมการชุดเดียวกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยให้เปลี่ยนชื่อเป็น คณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล โดยปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

|   | รายชื่อ                       | ตำแหน่ง                                                                |
|---|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 1 | รศ.ดร.ปิติพัฒน์ ฉัตรอัครพัฒน์ | ประธานกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการบรรษัทภิบาลและกรรมการอิสระ |
| 2 | นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ        | กรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาลและกรรมการอิสระ              |
| 3 | นางสาวภณิดา เสวตวรรณรัตน์     | กรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาลและกรรมการบริษัท             |

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### ด้านสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. สรรหาและนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของ คณะกรรมการบริษัท และกรรมการของอนุกรรมการต่างๆ (ถ้ามี) รวมทั้ง พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นตำแหน่งและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อขออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือ กรรมการของคณะอนุกรรมการต่างๆ (ถ้าจำเป็น)
2. พิจารณาและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับโครงสร้างค่าตอบแทนของ คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการต่างๆ (ถ้ามี) ซึ่งได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน บำเหน็จ โบนัส สวัสดิการ ค่าเบี้ยประชุม และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี
3. พิจารณา สรรหา กำหนดคุณสมบัติและความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและเงื่อนไขการว่าจ้างบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท
4. พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและติดตามการดูแลการดำเนินการ เกี่ยวกับวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท รวมทั้งแผนงานพัฒนาผู้บริหารของบริษัท
5. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของ กรรมการ อนุกรรมการ (ถ้ามี) และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### ด้านบรรษัทภิบาล

1. พิจารณา ทบทวน นำเสนอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม นโยบายและแนวปฏิบัติอื่นใดที่สนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน
2. ติดตามทบทวนระบบงานต่างๆ ภายในองค์กรให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติที่ดีตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่วางไว้
3. กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมาย เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
4. รายงานผลการปฏิบัติขององค์กร ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อรายงานแก่คณะกรรมการบริษัท

## แนวทางการสรรหากรรมการ

แนวทางการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย นั้น จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับโครงสร้างของกรรมการ รวมทั้งมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ กว้างไกล อีกทั้งยังต้องสามารถใช้เวลาให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทเป็นที่ตั้ง นอกจากนั้นคณะกรรมการยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ โดยเปิดโอกาสให้เสนอรายชื่อในช่วงเดือน ตุลาคม – มกราคม และคณะกรรมการสรรหาพิจารณาตอบแทนและบรรษัทภิบาล จะเป็นผู้กลั่นกรองความเหมาะสม และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ

## แนวทางการกำหนดค่าตอบแทน

แนวทางการกำหนดค่าตอบแทน นั้นจะคำนึงถึงความเหมาะสมตามภาระหน้าที่ และขอบเขต บทบาทและความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างเหมาะสมตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ซึ่งอย่างน้อย 1 ท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

|   | รายชื่อ                   | ตำแหน่ง                                |
|---|---------------------------|----------------------------------------|
| 1 | นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์     | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 2 | นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์    | กรรมการบริหารความเสี่ยง                |
| 3 | นายกิตติรัตน์ เมฆมณี      | กรรมการบริหารความเสี่ยง                |
| 4 | นางสาวกณิดา เสวตวรรณรัตน์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง                |
| 5 | นายจตุภูมิ ชันติวิริยะ    | กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการอิสระ |

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดและนำเสนอนโยบายเรื่องของการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการตลาด หรือความเสี่ยงอื่นๆ ที่มีความสำคัญต่อบริษัท เป็นต้น ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- กำหนดกลยุทธ์ แผนงาน และกรอบการดำเนินงาน สำหรับการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด ซึ่งสามารถวิเคราะห์ ประเมิน วัดผล และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. ศึกษาและทบทวนกระบวนการทำงานของบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
4. แต่งตั้งบุคลากรและ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่บุคลากร และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานดังกล่าว เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์
5. กำกับ ดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่า กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม และเพื่อทบทวนและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งจัดทำวิเคราะห์ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งความเสี่ยงที่มาจากปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายในของบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

|   | รายชื่อ                   | ตำแหน่ง                 |
|---|---------------------------|-------------------------|
| 1 | นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์     | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2 | นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์    | กรรมการบริหาร           |
| 3 | นายกิตติรัตน์ เมฆมณี      | กรรมการบริหาร           |
| 4 | นางสาวภณิดา เสวตวรรณรัตน์ | กรรมการบริหาร           |
| 5 | นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข    | กรรมการบริหาร           |

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่จัดการงานและดำเนินกิจการของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดหรือได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการเฉพาะกรณี
2. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารธุรกิจของบริษัทตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้
3. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. กิจการดังต่อไปนี้เสนอผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน
  - 4.1 เรื่องเกี่ยวกับนโยบายของบริษัท
  - 4.2 เรื่องที่หากทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของบริษัท
  - 4.3 เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายโดยคณะกรรมการบริษัทเอง
  - 4.4 เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามระเบียบที่บริษัทวางไว้

- 4.5 เรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเสนอเพื่ออนุมัติเป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้วางไว้
5. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่ ในการดำเนินกิจกรรมตามที่กำหนดเพื่อบริหารบริษัทให้ประสบความสำเร็จ บรรลุเป้าหมายของบริษัท ซึ่งรวมถึง
  - 5.1 จัดทำและสอบทานวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ แผนทางการเงินและนโยบายที่สำคัญของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - 5.2 พิจารณากำหนดกรอบแผนธุรกิจประจำปีงบประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุน เป้าหมายการปฏิบัติงาน รวมถึงสิ่งที่ต้องริเริ่มต่างๆ ที่สำคัญ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - 5.3 พิจารณากำหนดกรอบโครงการที่มีค่าใช้จ่ายประเภททุนที่เกินวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - 5.4 พิจารณาและอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการหรือได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
  - 5.5 พิจารณาทบทวนอำนาจดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในตารางการมอบอำนาจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - 5.6 จัดการและสร้างสมดุลระหว่างวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและวัตถุประสงค์ในระยะยาว
  - 5.7 พัฒนาและดูแลทรัพยากรบุคคลให้ดำเนินไปตามกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคล ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ให้ความเห็นชอบไว้
  - 5.8 ติดตามและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทและความก้าวหน้าในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท
6. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทในกรณีเร่งด่วน และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
7. อนุมัติการจัดซื้อวัตถุดิบ สินค้า หรือบริการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการขายหรือให้บริการแก่ลูกค้า ในจำนวนไม่เกิน 300 ล้านบาทต่อรายการ
8. อนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อรายการ



9. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
10. จัดสรรเงินบำเหน็จรางวัลซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วแก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการให้บริษัท
11. แต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (ถ้ามี) เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

### การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

| รายชื่อ |                               | คณะอนุกรรมการ  |                                                       |               | หมายเหตุ |
|---------|-------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------|---------------|----------|
|         |                               | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการสรรหา<br>พิจารณา<br>คำตอบแทนและ<br>บรรษัทภิบาล | กรรมการบริหาร |          |
| 1       | พล.ต.ต.ดร.สุพิศาล ภักดีนฤนาถ  | -              | -                                                     | -             |          |
| 2       | รศ.ดร.ปิติพัฒน์ จัตรอัครพัฒน์ | 4/4            | 1/1                                                   | -             |          |
| 3       | นายจัญญุมิ ชันติวิริยะ        | 4/4            | 1/1                                                   | -             |          |
| 4       | รศ.ประภาส ไพรสรวรรณา          | 4/4            | -                                                     | -             |          |
| 5       | นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์         | -              | -                                                     | 12/12         |          |
| 6       | นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์        | -              | -                                                     | 12/12         |          |
| 7       | นายกิตติรัตน์ เมฆมณี          | -              | -                                                     | 12/12         |          |
| 8       | นายวังสันต์ ภาณุคุณกิตติ      | -              | -                                                     | -             |          |
| 9       | นางสาวภณิดา เศรษฐวรรณรัตน์    | -              | 1/1                                                   | 12/12         |          |
| 10      | นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข        | -              | -                                                     | 9/12          |          |

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท

บริษัทได้มีแนวทางในการวัดและประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยเริ่มต้นให้มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งหมดอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักการและหัวข้อในการประเมินผลสอดคล้องไปกับตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาบททวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการ โดยเลขานุการบริษัทจะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีในรูปแบบคณะ ซึ่งภายหลังจากที่คณะกรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินของกรรมการแต่ละคน และสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบทุกสิ้นปี

## การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

บริษัทได้พัฒนาระบบการวัดและประเมินผลงานทั้งองค์กรโดยยึดหลักวิถีทางการบริหารที่เป็นสากล ด้วยการวัดผลงานเชิงดุลยภาพ (Balanced Scorecard) ประกอบด้วยปัจจัยหลัก 4 ด้าน คือ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และด้านการเรียนรู้และพัฒนา ทั้งนี้บริษัทยังได้ทำการประยุกต์วัดประสิทธิผลถึงแนวคิดมุ่งสู่ความยั่งยืนด้วยการใช้มุมมองด้านการเงินเป็นพื้นฐาน นำไปสู่วิธีการบริหารการใช้เงินอย่างประหยัดให้เกิดความคุ้มค่าในการส่งเสริมการเรียนรู้เพื่อให้เกิดกระบวนการภายในที่ดี และส่งผลไปยังการสร้างภาพพจน์สูงสุดให้ครอบคลุมทุกกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด โดยฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของทุกสายงานในบริษัท ส่งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งภายหลังจากที่คณะผู้บริหารแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์ เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของบริษัททั้งในส่วนที่เป็นรายละเอียดย่อย รวมถึงการจัดทำรายงานการสะท้อนภาพผลลัพธ์ภาพรวมของการบริหารจัดการ และรายงานให้คณะกรรมการบริหารพิจารณารับทราบและรายงานคณะกรรมการบริษัทต่อไป

## การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่นั้น บริษัทได้จัดหาเวลาในการนัดหมายผู้บริหารในสายงานต่างๆ เพื่อให้ข้อมูลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตั้งแต่แรกเริ่มจนถึงปัจจุบัน โดยทีมผู้บริหารขององค์กรเอง อีกทั้งยังให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจัดทำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ อาทิเช่น บทบาทหน้าที่ของกรรมการตามระเบียบข้อบังคับของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 รวมทั้งข้อมูลเกี่ยวกับการรายงานทางการเงิน ให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่ มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## การฝึกอบรมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และความเข้าใจถึงหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้ง บทบาทหน้าที่ กฎระเบียบของกรรมการในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปี 2558 มีกรรมการที่เข้าอบรมหลักสูตรต่างๆดังนี้

### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 209/2015) ได้แก่ พล.ต.ต.ดร.สุพิศาล ภักดีนฤนาถ
- หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) รุ่น 27/2015 ได้แก่ พล.ต.ต.ดร.สุพิศาล ภักดีนฤนาถ

### สถาบันวิทยาการตลาดทุน

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 20 ได้แก่ คุณสมพงษ์ กังสวิวัฒน์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 ได้แก่ พล.ต.ต.ดร.สุพิศาล ภักดีนฤนาถ

และกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ เช่น หลักสูตร Corporate Governance for Executives, Role of the Chairman Program (RCP), Director Accreditation Program (DAP) และ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สรุปได้ดังนี้

| รายชื่อ                        | ตำแหน่ง                             | Corporate Governance for Executives | Role of the Chairman Program (RCP) | Director Accreditation Program (DAP) | Director Certification Program (DCP) | หมายเหตุ |
|--------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------|
| 1 พล.ต.ต.ดร.สุพิศาล ภักดีนฤนาถ | ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ | ปี 2557                             | ปี 2557                            | ปี 2558                              | -                                    |          |
| 2 รศ.ดร.ปิติพัฒน์              | ผู้จัดการพัฒนา                      | -                                   | -                                  | -                                    | ปี 2548                              |          |
| 3 นายจรัสภูมิ                  | ชั้นดีวิริยะ                        | -                                   | -                                  | -                                    | ปี 2551                              |          |
| 4 รศ.ประภาส                    | ไพโรสุวรรณา                         | -                                   | -                                  | -                                    | ปี 2552                              |          |
| 5 นายสมพงษ์                    | กังสวิวัฒน์                         | -                                   | ปี 2555                            | ปี 2549                              | ปี 2554                              |          |
| 6 นายโอภาส                     | ดิยวัฒน์โรจน์                       | -                                   | -                                  | ปี 2549                              | -                                    |          |
| 7 นายกิตติรัตน์                | เมฆมณี                              | -                                   | -                                  | ปี 2554                              | -                                    |          |
| 8 นายวังสันต์                  | ภาณุคุณกิตติ                        | -                                   | -                                  | ปี 2554                              | -                                    |          |
| 9 นางสาวภณิดา                  | เศวตวรรณรัตน์                       | -                                   | -                                  | ปี 2548                              | ปี 2548                              |          |
| 10 นางสาวนงนุช                 | เดมิศรีสุข                          | -                                   | -                                  | ปี 2548                              | ปี 2548                              |          |

## รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรสของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ต้องรายงานต่อบริษัท และ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วันทำการ รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรสของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนี้

### หุ้นสามัญ

| รายชื่อ              |                                | จำนวนที่ถือ<br>ณ 31 ธ.ค. 57 | จำนวนที่ถือ<br>ณ 31 ธ.ค. 58 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |
|----------------------|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------|
| <b>กรรมการบริษัท</b> |                                |                             |                             |                  |
| 1                    | พล.ต.ต.ดร.สุพิศาล ภักดีนฤนาถ   | -                           | -                           |                  |
| 2                    | รศ.ดร.ปิติพัฒน์ จัตุรัสครพัฒน์ | -                           | -                           |                  |
| 3                    | นายจตุภูมิ ชันติวิริยะ         | -                           | -                           |                  |
| 4                    | รศ.ประภาฯ ไพรสุวรรณ            | -                           | -                           |                  |
| 5                    | นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์          | 153,654,188                 | 205,985,025                 | 52,330,837       |
| 6                    | นายโสภาส ตียวัฒนาโรจน์         | 40,091,712                  | 60,319,711                  | 20,227,999       |
| 7                    | นายกิตติรัตน์ เมฆมณี           | 40,314,888                  | 39,663,865                  | (651,023)        |
| 8                    | นางสาวภณิดา เสวตวรรณรัตน์      | 2,784,740                   | 3,341,688                   | 556,948          |
| 9                    | นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข         | 1,252,440                   | 1,502,928                   | 250,488          |
| 10                   | นายวังสันต์ ภาณุดุลกิตติ       | -                           | -                           | -                |

| รายชื่อ          |                            | จำนวนที่ถือ<br>ณ 31 ธ.ค. 57 | จำนวนที่ถือ<br>ณ 31 ธ.ค. 58 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |
|------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------|
| <b>ผู้บริหาร</b> |                            |                             |                             |                  |
| 1                | นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์      | 153,654,188                 | 205,985,025                 | 52,330,837       |
| 2                | นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์     | 40,091,712                  | 60,319,711                  | 20,227,999       |
| 3                | นายกิตติรัตน์ เมฆมณี       | 40,314,888                  | 39,663,865                  | (651,023)        |
| 4                | นางสาวภณิดา เศรษฐวรรณรัตน์ | 2,784,740                   | 3,341,688                   | 556,948          |
| 5                | นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข     | 1,252,440                   | 1,502,928                   | 250,488          |
| 6                | นายนราเชษฐ์ จัตุราฐิตพันธ์ | -                           | -                           | -                |

**ใบสำคัญแสดงสิทธิ**

| รายชื่อ |  | จำนวนที่ถือ<br>ณ 31 ธ.ค. 57 | จำนวนที่ถือ<br>ณ 31 ธ.ค. 58 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |
|---------|--|-----------------------------|-----------------------------|------------------|
|---------|--|-----------------------------|-----------------------------|------------------|

**กรรมการบริษัท**

|    |                               |            |            |              |
|----|-------------------------------|------------|------------|--------------|
| 1  | พล.ต.ต.ดร.สุพิศาล ภักดีนฤนาถ  | -          | -          |              |
| 2  | รศ.ดร.ปิติพัฒน์ จัตรอัครพัฒน์ | -          | -          |              |
| 3  | นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ        | -          | -          |              |
| 4  | รศ.ประภาส ไพรสุวรรณ           | -          | -          |              |
| 5  | นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์         | 61,301,675 | 11,801,675 | (49,500,000) |
| 6  | นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์        | 14,500,684 | -          | (14,500,684) |
| 7  | นายกิตติรัตน์ เมฆมณี          | 16,125,955 | 11,985,755 | (4,140,200)  |
| 8  | นางสาวภณิดา เศรษฐวรรณรัตน์    | -          | -          | -            |
| 9  | นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข        | -          | -          | -            |
| 10 | นายวังสันต์ ภาณุคุณกิตติ      | -          | -          | -            |

| รายชื่อ          |                            | จำนวนที่ถือ<br>ณ 31 ธ.ค. 57 | จำนวนที่ถือ<br>ณ 31 ธ.ค. 58 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |
|------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------|
| <b>ผู้บริหาร</b> |                            |                             |                             |                  |
| 1                | นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์      | 61,301,675                  | 11,801,675                  | (49,500,000)     |
| 2                | นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์     | 14,500,684                  | -                           | (14,500,684)     |
| 3                | นายกิตติรัตน์ เมฆมณี       | 16,125,955                  | 11,985,755                  | (4,140,200)      |
| 4                | นางสาวภณิดา เสวตวรรณรัตน์  | -                           | -                           | -                |
| 5                | นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข     | -                           | -                           | -                |
| 6                | นายนราเชษฐ จัตุราฐิตีพันธ์ | -                           | -                           | -                |

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2556 โดยมีประวัติดังนี้

#### นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข

- ตำแหน่ง กรรมการบริษัท, กรรมการผู้จัดการสายงานการจัดการ และเลขานุการบริษัท
- อายุ 51 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 37/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 60/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Company Secretary Program รุ่น 27/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร "พื้นฐานและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน" รุ่น 6 ปี 2554 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

#### • ประสบการณ์ทำงาน

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

2556-ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการสายงานการจัดการ, เลขานุการบริษัท

2554-ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร

2548-ปัจจุบัน : กรรมการ

อื่นๆ

2558-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัทเน็ทวอร์ค คอมมูนิเคชั่น จำกัด

2540-ปัจจุบัน : กรรมการ ซี.เอส.เอส.เอ็นเนอร์ยี จำกัด

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆตามที่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลหรือคณะบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากหน่วยงานราชการดังกล่าวประกาศกำหนด

### ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2558 ซึ่งได้แก่ กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เงินเดือน โบนัส เบี้ยประชุม ค่าตอบแทนพิเศษ และค่าตอบแทนอื่น เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 4.5 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. กรรมการบริษัท

##### ค่าตอบแทนรายเดือน

- |                       |                         |
|-----------------------|-------------------------|
| - ประธานกรรมการบริษัท | จำนวน 100,000 บาท/เดือน |
|-----------------------|-------------------------|

##### ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ

- |                 |                        |
|-----------------|------------------------|
| - กรรมการบริษัท | จำนวน 30,000 บาท/ครั้ง |
|-----------------|------------------------|

#### 2. กรรมการตรวจสอบ

##### ค่าตอบแทนรายเดือน

- |                        |                        |
|------------------------|------------------------|
| - ประธานกรรมการตรวจสอบ | จำนวน 50,000 บาท/เดือน |
| - กรรมการตรวจสอบ       | จำนวน 20,000 บาท/เดือน |

ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ

- กรรมการตรวจสอบ จำนวน 10,000 บาท/ครั้ง

3.กรรมการบริหารความเสี่ยง

ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ

- กรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 10,000 บาท/ครั้ง

4.กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ

- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 10,000 บาท/ครั้ง

สำหรับข้อ 3 และข้อ 4 กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมนี้

- ส่วนที่เหลือให้สำรองไว้สำหรับการจ่ายโบนัส ค่าตอบแทนพิเศษ และค่าตอบแทนอื่นให้แก่คณะกรรมการบริษัทโดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาจัดสรรต่อไป

สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล ปี 2558 ดังนี้

| ชื่อ – นามสกุล                   | เบี้ยประชุม (บาท)   |                   |                                                   | ค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการ | รวมสุทธิ         |
|----------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------------------------------------|--------------------------|------------------|
|                                  | คณะกรรมการบริษัท    | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาพิจารณา<br>ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล |                          |                  |
| 1. พล.ต.ต.ดร.สุพิศาล ภักดีนฤนาถ  | 210,000.00          | -                 | -                                                 | 800,000.00               | 1,010,000.00     |
| 2. นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์         | 210,000.00          | -                 | -                                                 | -                        | 210,000.00       |
| 3. รศ.ดร.ปิณฑพัฒน์ ฉัตรอัครพัฒน์ | 210,000.00          | 40,000.00         | 10,000.00                                         | 600,000.00               | 860,000.00       |
| 4. นายจัญญุมิ ชันติวิริยะ        | 210,000.00          | 40,000.00         | 10,000.00                                         | 240,000.00               | 500,000.00       |
| 5. รศ.ประภาส ไพรสวรรณา           | 180,000.00          | 40,000.00         | -                                                 | 240,000.00               | 460,000.00       |
| 6. นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์        | 210,000.00          | -                 | -                                                 | -                        | 210,000.00       |
| 7. นายกิตติรัตน์ เมฆมณี          | 210,000.00          | -                 | -                                                 | -                        | 210,000.00       |
| 8. นางสาวภณิดา เสวตวรรณรัตน์     | 210,000.00          | -                 | -                                                 | -                        | 210,000.00       |
| 9. นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข        | 210,000.00          | -                 | -                                                 | -                        | 210,000.00       |
| 10. นายวังสันต์ ภาณุคุณกิตติ     | 90,000.00           | -                 | -                                                 | -                        | 90,000.00        |
| <b>รวม</b>                       | <b>1,950,000.00</b> | <b>120,000.00</b> | <b>20,000.00</b>                                  | <b>1,880,000.00</b>      | <b>3,970,000</b> |



## สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2557 และปี 2558

| ค่าตอบแทน              | ปี 2557  |                    | ปี 2558  |                    |
|------------------------|----------|--------------------|----------|--------------------|
|                        | จำนวนราย | จำนวนเงิน<br>(บาท) | จำนวนราย | จำนวนเงิน<br>(บาท) |
| รายเดือนและเบี้ยประชุม | 10       | 2,499,972          | 10       | 3,970,000          |
| โบนัส                  | 10       | -                  | 10       | -                  |
| รวม                    |          | 2,499,972          |          | 3,970,000          |

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทใช้การวัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารในรูปแบบของดัชนีวัดผล (Key Performance Indicators: KPI) โดยเป็นการวัดผลการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน ทั้งนี้สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น ใช้วัดผลการดำเนินงานในลักษณะของ KPI ภาพรวมขององค์กร เป็นตัวกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2557 และ ปี 2558 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน อันได้แก่ เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการอื่นๆจำนวน 17 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท ตามลำดับ

## ค่าตอบแทนอื่น

## เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทได้จ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเดือน โดยในปี 2557 และ 2558 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน รวมทั้งสิ้น 730,500 บาท และ 997,400 บาท ตามลำดับ

## บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนทั้งสิ้น 410 คน ประกอบด้วยพนักงานตามสายงานดังนี้

| ลำดับ | สายงาน                        | จำนวนพนักงาน |
|-------|-------------------------------|--------------|
| 1     | สายงานขายและติดตั้งโทรคมนาคม  | 60           |
| 2     | สายงานขายและการตลาด           | 240          |
| 3     | สายงานธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ | 13           |
| 4     | สายงานบริหารงานทั่วไป         | 97           |
|       | รวมทั้งสิ้น                   | 410          |

### คำตอบแทนพนักงานของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร)

ในปี 2557 และปี 2558 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร อันได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา โบนัส ค่าครองชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ จำนวน 159 ล้านบาท และ 203 ล้านบาท ตามลำดับ

### คำตอบแทนอื่นๆ แก่พนักงานของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร)

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ในปี 2557 และ 2558 บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 3.3 ล้านบาท และ 3.9 ล้านบาท ตามลำดับ

### สวัสดิการพนักงาน

การพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานให้ดีขึ้น นอกจากการจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ ยังมีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ เพิ่มเติม เช่น ห้องพยาบาล การประกันภัยกลุ่ม และการตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีพนักงานเสียชีวิต และกรณีบิดา มารดา ของพนักงานเสียชีวิต ทั้งนี้เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจและเสริมสร้างความมั่นใจในการทำงานร่วมกับบริษัทฯ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดที่พนักงานจะได้รับ

### นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ได้แบ่งการบริหารจัดการอย่างชัดเจนออกเป็นกลุ่มงาน ดังนี้

1. กลุ่มงาน Profit Center คือสายงานขายและสายงานด้านธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นกลุ่มงานหลัก
  2. กลุ่มงาน Cost Center คือสายงานบริหารทั่วไป อันประกอบด้วย งานการเงินบัญชี งานบริหารจัดการต่าง ๆ
- ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้พัฒนานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เหมาะสมสอดคล้องยิ่งขึ้น โดยนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลของ CSS แบ่งออกเป็น 3 ด้านหลักๆ คือ

- 1) HRM : Human Resource Management บริหารจัดการงานทรัพยากรบุคคลให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีความสุขเปรียบเสมือนองค์กรเป็นบ้านหลังที่ 2 รวมถึงเป็นที่ปรึกษาที่ดีให้กับพนักงานทุกคนและพนักงานเกิดความพึงพอใจในรูปแบบของ HR Clinic
- 2) HRD : Human Resource Development เป็นการส่งเสริมศักยภาพให้กับพนักงาน ผสมผสานไปกับการเรียนรู้ และเน้นการนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงอันส่งผลต่อตัวพนักงานให้ก้าวหน้าต่อไปในอนาคต
- 3) SQM : Safety & Quality Management ประกอบด้วยงานหลัก ๆ 2 งานคืองานด้านความปลอดภัยสำหรับพนักงาน และระบบงาน ISO 9001 : 2008 เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและการันตีในมาตรฐานซึ่งได้รับการยอมรับในระดับสากล

ปัจจุบัน ด้วยเทคโนโลยีที่ก้าวไปอย่างรวดเร็ว การบริหารทรัพยากรบุคคลของ CSS จึงได้พัฒนาระบบอิเล็กทรอนิกส์เข้ามาช่วยรองรับและสนับสนุนการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความรวดเร็ว พนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ด้วยตนเอง ทั้งนี้เพื่อให้ตรงตามวัตถุประสงค์ในการใช้งานโปรแกรมงานบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุด

นอกเหนือจากงานทั้ง 3 ด้านหลักๆ แล้ว การบริหารจัดการทรัพยากรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง การบริหารควบคุมการดูแลรักษาให้ทรัพยากรพร้อมใช้งานอยู่เสมอก็เป็นปัจจัยสำคัญ เพราะส่งผลต่อการเอื้ออำนวยให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิเช่น การจัดการบริหารโดยรอบอาคารสถานที่ เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ เป็นต้น

งานกิจกรรมที่สร้างให้พนักงานมีส่วนร่วมและส่งผลต่อภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท ถือเป็นกิจกรรมที่เข้มแข็งและได้รับการยอมรับอีกกิจกรรมหนึ่งคือ กิจกรรม CSR จากโครงการเล็กๆ แต่ส่งผลอย่างยิ่งใหญ่จนได้รับรางวัลการันตีจากจังหวัดนนทบุรี ถึง 2 ด้านด้วยกัน คือ 1. ด้านสาธารณะประโยชน์ 2. ด้านยาเสพติด

## ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

## บุคลากรบริษัทย่อย

ในปี 2558 บริษัทมีบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท ซึ่งมีจำนวนพนักงานโดยแยกออกเป็นดังนี้

| บริษัท                                                 | จำนวนพนักงาน |
|--------------------------------------------------------|--------------|
| บริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด                     | 2            |
| บริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด | 74           |
| รวม                                                    | 76           |

หมายเหตุ : บริษัท ซี.เอส.เอส.เอนเนอร์ยี จำกัด ไม่มีพนักงานเนื่องจากได้มีการโอนย้ายพนักงานทั้งหมดมายังบริษัทแล้ว นอกจากนั้นบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปี

## ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทย่อย

ในปี 2558 บริษัทย่อยคือ บริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้กับพนักงาน อันได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา โบนัส และสวัสดิการอื่นๆ จำนวน 39 ล้านบาท

# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการกำหนดหลักการการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะเจ้าของบริษัท และในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่นสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท สิทธิต่างๆในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆที่เป็นการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

1. บริษัทจะจัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีทุกปีโดยจะจัดภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีในแต่ละปี พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือนัดประชุมและข้อมูลประกอบการประชุมและข้อมูลประกอบการประชุมต่างๆให้ผู้ถือหุ้น รับทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม 7 วัน และลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วัน ติดต่อกันก่อนที่จะถึงวันประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบด้วย
2. บริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้น
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบอำนาจแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
4. ก่อนการประชุมบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผ่านอีเมลแอดเดรสของเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
5. ในการประชุมบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อซักถาม ให้ข้อเสนอแนะ หรือแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมในประเด็นต่างๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม

### การดำเนินงานปี 2558

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม ตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้ปฏิบัติดังนี้

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมโดยการเสนอวาระการประชุม และการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนที่จะมีการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 บริษัทกำหนดให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและรายชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการได้ตั้งแต่วันที่ 2 ตุลาคม 2557 จนถึงวันที่ 2 มกราคม 2558 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระบุนขั้นตอนที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.cssthai.com](http://www.cssthai.com) ที่เมนู “ข้อมูลนักลงทุน” ภายใต้หัวข้อ “ประชุม ผู้ถือหุ้น” ทั้งนี้ในช่วงเวลาของการรับเรื่อง ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุม หรือเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการมายังบริษัท
- การนำเสนอและจัดส่งข้อมูลในผู้ถือหุ้น บริษัทมอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญต่อการพิจารณาตัดสินใจ รวมทั้งบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ และได้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม อีกทั้งได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและข้อมูลทั้งหมดดังกล่าว บนเว็บไซต์บริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุม ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลและตัดสินใจอย่างเพียงพอ นอกจากนี้บริษัทยังได้ลงประกาศในหนังสือพิมพ์เพื่อแจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม ติดต่อกัน 3 วันก่อนวันประชุม
- การมอบฉันทะ บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ รวมทั้งจัดเตรียมเอกสารแนบไปไว้ให้บริการผู้รับมอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งหนังสือมอบฉันทะฉบับจริงพร้อมเอกสารประกอบล่วงหน้ามาทางไปรษณีย์โดยเจ้าหน้าที่ของถึง สำนักเลขานุการและส่วนผู้ถือหุ้น ก่อนวันประชุม

### **หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholder)**

บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกรายและกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้น โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียงและไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดสิทธิหรือสิทธิของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระซึ่งจะพิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีแก้ไขให้เหมาะสม กรณีเป็นข้อเสนอนะที่เป็นเรื่องสำคัญและมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมหรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น

การดำเนินการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทตามลำดับวาระการประชุมมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระครบถ้วน มีการแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยวาระการเลือกตั้งกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายบุคคล

นอกจากนั้นบริษัทได้กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีและควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย

บริษัทได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท และบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

### การดำเนินงานปี 2558

- คณะกรรมการบริษัทดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นโดยเรียงตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมและไม่มี การเพิ่มวาระในที่ประชุม นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม ทั้งนี้เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุมที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งภายหลัง พร้อมทั้งตรวจนับคะแนนเสียง และเปิดเผยการลงคะแนนเสียงและบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม
- คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ จึง ได้กำหนดให้ กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง (ตามคำนิยามของ ก.ล.ต.และ ตลท.) เปิดเผยข้อมูลเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้อง และให้ทำการทบทวนทุกปี

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่า การสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่าง บริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่บริษัทตามแนวทางดังต่อไปนี้

(ก) ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีรายได้และผลกำไรเพิ่มขึ้น เป็นการเพิ่มมูลค่าของบริษัทและส่งผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับผลตอบแทนสูงสุด

(ข) ลูกค้า

บริษัทคำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม

(ค) คู่ค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงในสัญญาที่ทำร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจซึ่งจะเป็นประโยชน์ทุกฝ่าย

(ง) คู่แข่ง

บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี

(จ) พนักงาน

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน

(ฉ) ชุมชนและสังคม

บริษัทให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกื้อกูลและสร้างสรรค์ต่อสังคมตามความเหมาะสม

(ช) สิ่งแวดล้อม

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดและวางแนวทางในการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับการดูแลอย่างดี

### การดำเนินงานปี 2558

- บริษัทได้ขยายขอบเขต การพัฒนา เพื่อให้รับทราบถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงกำหนดกระบวนการในการดำเนินการ โดยได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2558

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใสทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท คือ [www.cssthai.com](http://www.cssthai.com)

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### การดำเนินงานปี 2558

- บริษัทจัดส่งรายงานทางการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลาที่กำหนด และไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความคิดเห็นอย่างมีเงื่อนไข
- บริษัทไม่มีประวัติการสั่งให้แก้ไขงบการเงินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ในส่วนของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดสำหรับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ การดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา รวมทั้ง วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างผู้ถือหุ้น การจัดการ การกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายใน รายงานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และ



คณะกรรมการต่างๆ จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน นโยบายการทำรายการระหว่างกัน และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ รวมทั้งรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ความรับผิดชอบต่อสังคม

- เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและข่าวสารต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และเว็บไซต์ของ ตลท. และเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง และเท่าเทียมกัน อาทิ งบการเงิน เอกสารข่าว ข้อบังคับบริษัท เป็นต้น
- บริษัทมีการจัด Company Visit เพื่อชี้แจงผลประกอบการให้แก่ นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ชี้แจงและเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมซักถามข้อมูลต่างๆ ของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงทำการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งให้ทำการทบทวนเป็นประจำทุกปี

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนด นโยบาย และภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่านดังกล่าว มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่างๆ ตลอดจนมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการทำหน้าที่กำกับดูแลดำเนินงานของบริษัทให้มีความถูกต้องและโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะอนุกรรมการแต่ละชุดมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการแต่ละชุด

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

ทั้งนี้ บริษัทมีเลขาธิการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

## 2. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีส่วนร่วมในการทำหนังสือชี้ชวน พันทิธิ์ กลยุทธ์ นโยบาย แนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัท

### 2.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนั้น ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว บริษัทจะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดทุกประการ โดยจะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

### 2.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามพันธกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

### 2.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการ

กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมทั้งจะมีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

#### 2.4 ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเพื่อทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ

#### 2.5 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีการทำการประเมินความเสี่ยงพหุของระบบควบคุมภายในที่มีอยู่ เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

#### 2.6 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินโดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบ/สอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอ

### การดำเนินงานปี 2558

- คณะกรรมการมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบระบบควบคุมภายในและติดตามผลในเรื่องสำคัญให้เกิดความสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งผลการตรวจสอบสรุปได้ว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอให้ความเชื่อมั่นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานที่กำหนดไว้

### **3. การประชุมคณะกรรมการ**

ตามข้อบังคับของบริษัท บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน และจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูล

อย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ในการประชุม ประธานและกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกัน โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยที่กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย และมีประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด นอกจากนี้ รายงานการประชุมจะถูกจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรภายหลังจากการประชุมเสร็จ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

### การดำเนินงานปี 2558

ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าทุกครั้ง เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ และจะมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการจะเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิงในภายหลัง

#### **4. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล เพื่อทำหน้าที่เสนอความเห็นเกี่ยวกับอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการแต่ละชุดต่อคณะกรรมการบริษัท โดยได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน เพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถไว้ที่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะนำเสนออัตราค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting: AGM)

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

#### **5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง หากมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ บริษัทจะจัดให้มีการแนะนำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### การดำเนินงานปี 2558

มีคณะกรรมการที่ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆดังนี้

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 209/2015) ได้แก่ พล.ต.ต.ดร.สุพิศาล ภักดีนฤนาถ
- หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) รุ่น 27/2015 ได้แก่ พล.ต.ต.ดร.สุพิศาล ภักดีนฤนาถ

สถาบันวิทยาการตลาดทุน

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 20 ได้แก่ คุณสมพงษ์ กังสวิวัฒน์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 ได้แก่ พล.ต.ต.ดร.สุพิศาล ภักดีนฤนาถ

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

- ส่งกรรมการ และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายของบริษัทเข้าไปเป็นตัวแทนตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการในกิจการนั้นๆ รวมทั้งมีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
- กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในกิจการนั้นๆ ในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
- กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท
- กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก และกลไกอื่นในการกำกับดูแลบริษัทย่อยดังกล่าว เช่น การอนุมัติการเพิ่มทุนหรือลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้ :-
- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการถัดไปจากวันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลงและจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- บริษัทจะกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่บการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การดักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ของบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 ได้มีมติอนุมัติจ่ายคำตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทจำนวน 1,470,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 225,000 บาท แต่ในปี 2558 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นจำนวน 1,470,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 855,000 บาท เนื่องจากในช่วงไตรมาสที่ 3 บริษัทได้มีบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นอีก 1 บริษัท ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการให้บริการอื่นจากผู้สอบบัญชี

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Report) ประจำปี 2558 แยกเล่มจากรายงานประจำปี เพื่อเปิดเผยนโยบาย และการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้บริษัทฯ จัดส่งรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2558 ไปพร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้น และเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.cssthai.com](http://www.cssthai.com)

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอดทานการประเมินระบบการควบคุมภายในและติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาดและความเสียหายของบริษัท และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ทั้ง 3 ท่าน ที่ประชุมได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยอ้างอิง “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน”ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานสรุปผลการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งข้อเสนอแนะการตรวจสอบ ซึ่งมุ่งเน้นการตรวจสอบเชิงปฏิบัติการให้พัฒนามีประสิทธิภาพมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยได้มีการติดตามการแก้ไข ตามรายงานผลการตรวจสอบและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2558 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง ผู้สอบบัญชีและสำนักงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ตามข้อบังคับว่าด้วยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญ (Audit Committee Charter)ได้แก่การ สอดทานรายงานทางการเงิน การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท เช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญดังนี้

#### 1. **องค์กรและสภาพแวดล้อม**

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่เหมาะสม คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลกิจการ โดยฝ่ายบริหารของทุกหน่วยงานกำหนดเป้าหมายธุรกิจและแผนงานประจำปีที่ชัดเจน วัดผลได้ มีการพัฒนากระบวนการกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์อย่างมียุทธศาสตร์ทันต่อสถานการณ์และเหมาะสมต่อสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ มีสายการบังคับบัญชา มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติ ตลอดจนหน้าที่อย่างชัดเจนตามแต่ละลำดับขั้น ทำให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว มีการกำหนดตัวชี้วัด เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและติดตามผลเปรียบเทียบกับเป้าหมาย โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการสรรหาและบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีมาตรฐาน เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งพิจารณาการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานอย่างสมเหตุสมผล บริษัทฯ ได้สื่อสารคู่มือด้านจริยธรรมของบริษัทฯ (Code of Conduct) ให้ทุกคนนำไปปฏิบัติ โดยให้ความสำคัญในความซื่อสัตย์ จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti Corruption) และอยู่ระหว่างการทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน



## 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารและทุกหน่วยงานติดตามการประเมินปัจจัยความเสี่ยง ผลกระทบ โอกาสเกิด และแผนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับ ความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงทั้งจากภายในและภายนอก มีการกำหนดขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทอย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ มีการผสมระบบการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ขององค์กร

## 3. กิจกรรมการควบคุม

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาพิจารณาต่อต้านและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการทุกคณะได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างเหมาะสม มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

## 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอก ซึ่งถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ทราบผลการปฏิบัติงาน และรายงานทางการเงิน เพื่อช่วยให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง เชื่อถือได้ และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน สื่อสารให้พนักงานได้เข้าใจถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสารสนเทศ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ และกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลในระบบต่างๆ อย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางธุรกิจ ตลอดจนการสื่อสารข้อมูลธุรกิจที่สำคัญเพื่อส่งเสริมการบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพ

## 5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามการดำเนินงานในระดับบริหารและในระดับปฏิบัติการ โดยคณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และมีการกำหนดแนวทางที่ชัดเจน ในกรณีที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย คณะกรรมการย่อยทั้งสองคณะได้ติดตามดูแลและนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท กรณีมีประเด็นสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายบริหารจะติดตามผลการปฏิบัติงานและแนวทางแก้ไขจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกเดือน ในส่วนของผู้ตรวจสอบภายในได้กำหนดแผนการตรวจสอบที่ทำให้เกิดการถ่วงดุลและโปร่งใส ซึ่งครอบคลุมกระบวนการบริหารและการปฏิบัติงานที่สำคัญ รวมทั้งทำหน้าที่ประเมินผลความเสี่ยงและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ให้บรรลุซึ่งประสิทธิผลและประสิทธิภาพ พร้อมรายงานผลการตรวจสอบและการติดตามต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ

## รายการระหว่างกัน

ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือบริษัทย่อยของบริษัท โดยรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ สำหรับขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าทั่วไป อ้างอิงกับราคาตลาดและเงื่อนไขการตลาดที่เหมาะสม โดยหากเป็นรายการที่มีใช้การค้าตามปกติ ธุรกิจหรือมิได้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติทุกครั้ง โดยการทำธุรกรรมนั้นต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

อย่างไรก็ตามในการพิจารณารายการระหว่างกันนั้นจะมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อสอบถามให้ความเห็นถึงความจำเป็นโดยพิจารณาถึงความเหมาะสม ทั้งราคา อัตราค่าตอบแทนของรายการนั้นๆ เว้นแต่กรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันที่เป็นการดำเนินการค้าตามปกติธุรกิจหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป คณะกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูงสามารถอนุมัติรายการได้ในขอบเขตการอนุมัติที่กำหนดไว้ และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

นอกจากนี้บริษัทฯ จะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ทั้งนี้การทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ

สำหรับการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ มีขั้นตอนในการอนุมัติการทำธุรกรรมเป็นไปตามมาตรการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าทั่วไป อ้างอิงกับราคาตลาดและเงื่อนไขการตลาดที่เหมาะสมเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

## รายละเอียดของรายการระหว่างกัน

(หน่วยพันบาท)

| บุคคล/กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                     | ลักษณะรายการ                   | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>สำหรับงวด |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                  |                                | 31-ธ.ค.-58                          | 31-ธ.ค.-57 |                                                                                                                            |
| บริษัท ซีเอสเอส เอ็นเนอร์ยี จำกัด<br><br>เป็นบริษัทย่อยของบริษัท | ซื้อ-ขาย<br>สินค้า<br>สายไฟฟ้า | 1,267                               | 3,910      | เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติโดยทั่วไป และเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด |
| บริษัท ซีเอสเอส เอ็นเนอร์ยี จำกัด<br><br>เป็นบริษัทย่อยของบริษัท | ซื้อ-ขาย<br>ทรัพย์สิน          | 1,215                               | -          | เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติโดยทั่วไป ซึ่งรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขค้ำประกันถึงราคาตลาด          |

# การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ งบการเงิน

## สรุปรายงานการสอบบัญชี

ปี 2556-2558      ตรวจสอบโดย นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์      ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3930  
บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

สำหรับงบการเงินงวดปี 2556 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยในงวด ปี 2556 ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และเฉพาะของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2556 ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ตามรายงานลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557

สำหรับงบการเงินงวด ปี 2557 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยในงวด ปี 2557 ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และเฉพาะของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2557 ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ตามรายงานลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558

### สำหรับงบการเงินงวด ปี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยในงวด ปี 2558 ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และเฉพาะของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2558 ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558

และได้เพิ่มข้อมูลให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 เกี่ยวกับการหามูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ที่ระบุได้ของบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่แล้วเสร็จ

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

ที่ผ่านมา บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มุ่งเน้นประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม โดยมีการร่วมลงทุนกับบริษัทชั้นนำในรูปแบบกิจการร่วมค้า จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ กิจการร่วมค้า บริษัท ซี.เอส.เอส. เนเจอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และกิจการร่วมค้า ดาวเนียร์ ซีเอสเอส อย่างไรก็ตาม กิจการร่วมค้าทั้งสองแห่งดังกล่าวได้หยุดการประกอบธุรกิจแล้วตั้งแต่ปี 2551 และปี 2553 ตามลำดับ เนื่องจากได้ดำเนินการโครงการแล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์ ทำให้บริษัทเริ่มให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมตั้งแต่วันที่ 2553 และบริษัทได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยตั้งแต่ปี 2547 โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนประมาณร้อยละ 99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท ซี.เอส.เอส.เคบีแอล แอนด์ แอคเซสซอรี่ส์ จำกัด และได้มีการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ซี.เอส.เอส.เอ็นเนอร์ยี จำกัด ต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2557 (“บริษัทย่อย”) ซึ่งมุ่งเน้นประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าของผู้ผลิตชั้นนำของโลก

ต่อมา บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างธุรกิจ ด้วยการรับโอนธุรกิจด้านการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้ามาจากบริษัทย่อย โดยได้ทยอยเริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2554 ทำให้ ณ ปัจจุบัน บริษัทได้ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าประเภทต่างๆ อุปกรณ์ไฟฟ้า และสินค้าเทคโนโลยี จากผู้ผลิตชั้นนำของโลก รวมทั้งให้บริการออกแบบ และก่อสร้างโครงข่ายสัญญาณโทรคมนาคมทั่วประเทศ ส่วนบริษัทย่อยได้ลดขอบเขตการดำเนินงานเพื่อประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการ และเป็นตัวแทนในการประสานงานซื้อขายสินค้าต่างๆ โดยในการดำเนินงานต่างๆ จะใช้บุคลากรของบริษัทเป็นหลัก

ปัจจุบัน บริษัทมีรายได้หลักมาจากการจำหน่ายสายไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ การดำเนินธุรกิจดังกล่าวมาจากการสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตมาเพื่อจัดจำหน่าย ทำให้ไม่จำเป็นต้องลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเป็นจำนวนมากเหมือนธุรกิจที่ผลิตและจำหน่ายสินค้า แต่ต้องอาศัยเงินทุนหมุนเวียนสูง สำหรับการสั่งซื้อสินค้าและจัดเก็บสินค้าเพื่อขาย ซึ่งจะต้องมีความหลากหลายและเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ด้วยเหตุนี้ ปัจจัยความสำเร็จในธุรกิจนี้จึงขึ้นอยู่กับกลยุทธ์การตลาด การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง และการเรียกเก็บเงินอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายผู้ผลิตชั้นนำระดับสากล เช่น ตราสินค้า Phelps Dodge, ตราสินค้า 3M และตราสินค้า Philips เป็นต้น ธุรกิจจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ มีการตั้งกำไรขั้นต้นอยู่ในเกณฑ์ไม่สูงมากนัก เช่นเดียวกับธุรกิจจัดจำหน่ายประเภทอื่นๆ โดยจะมุ่งเน้นการขายในปริมาณมากเพื่อเพิ่มจำนวนกำไรสุทธิ ทั้งนี้ ธุรกิจจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ มีการขยายตัวตามการเติบโตของเศรษฐกิจ และธุรกิจก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ เป็นสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทมีรายได้จากการให้บริการติดตั้ง ซึ่งประกอบด้วย การให้บริการติดตั้งงานโทรคมนาคม และการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันไฟลามและอื่นๆ โดยในการประกอบธุรกิจให้บริการติดตั้งงานโทรคมนาคม บริษัทจะเป็นผู้ให้บริการด้านการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม ซึ่งสามารถปรับเปลี่ยนประเภท สัดส่วน รูปแบบ ขนาดความสูง และน้ำหนักของเสาโทรคมนาคม รวมทั้งอุปกรณ์ระบบโทรคมนาคมต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ รูปแบบของการให้บริการ ประกอบด้วยการดำเนินงานติดตั้งสถานีฐาน (New Site) เพื่อรองรับการขยายพื้นที่ การให้บริการของเครือข่ายสัญญาณ และการติดตั้งอุปกรณ์เสริมเพื่อเพิ่มคุณสมบัติและศักยภาพของเสาโทรคมนาคมที่มีอยู่เดิม (Upgrade) โดยรับงานจากเจ้าของโครงข่ายหรือผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น True move, AIS และ DTAC เป็นต้น หรือรับงานจากผู้รับเหมาที่รับจ้างงานมาจากเจ้าของโครงข่าย เช่น Huawei, AWC และ ZTE เป็นต้น โดยงานจะมีลักษณะเป็นโครงการ ประกอบด้วยพื้นที่ติดตั้ง (Site) หลายแห่งในแต่ละโครงการ ซึ่งโดยทั่วไป งานติดตั้งสถานีฐานจะใช้ระยะเวลาดำเนินการติดตั้งโดยเฉลี่ยประมาณ 45 – 60 วันต่อพื้นที่ติดตั้ง ทั้งนี้ บริษัทจะมีวิศวกรของบริษัทเป็นผู้ควบคุมสำหรับงานที่ได้ส่งต่อให้แก่ผู้รับเหมาช่วงเป็นผู้ดำเนินการ โดยจะกำหนดอัตราค่าบริการเป็นอัตรากว่าที่ต่อพื้นที่ติดตั้งตามความยากง่ายของงาน ซึ่งมีปัจจัยพิจารณาที่สำคัญ ได้แก่ ภูมิศาสตร์ของพื้นที่ติดตั้ง (ติดตั้งบนอาคารหรือตามพื้นดิน) ระยะทางของพื้นที่ติดตั้ง ประเภทและรูปแบบของเสาโทรคมนาคม และระยะเวลาดำเนินการ เป็นต้น ทั้งนี้ ธุรกิจให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมมีการขยายตัวตามการลงทุนของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งจะพิจารณาลงทุนตามภาวะเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและพฤติกรรมของผู้บริโภคเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บริษัทได้รับรู้รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมตามขั้นความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion) โดยอ้างอิงขั้นความสำเร็จของงานจากรายงานของวิศวกรของบริษัท (proven by engineer) อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นไป บริษัทจะรับรู้รายได้ในระยะแรกที่ 95% ของมูลค่างาน เมื่องานที่บริษัทได้รับมอบหมายเสร็จเรียบร้อยแล้วพร้อมติดตั้ง เนื่องจากขั้นตอนดังกล่าวเป็นขั้นตอนที่รับรู้ร่วมกันกับผู้ว่าจ้างว่างานแล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนด และจะรับรู้รายได้ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 5 เมื่อผู้ว่าจ้างได้ตรวจสอบและรับมอบงานของบริษัท โดยออกหนังสือรับรอง Final Acceptance Certificate ซึ่งเป็นการยืนยันว่างานได้สำเร็จ 100% แล้ว ซึ่งโดยปกติ ช่วงระยะเวลาดังกล่าวจะมีระยะเวลาห่างกันประมาณ 1 – 2 เดือน ทั้งนี้ สำหรับงานที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ บริษัทจะยังไม่รับรู้รายได้และต้นทุนของ

งานดังกล่าว โดยจะบันทึกไว้เป็นงานระหว่างติดตั้งอยู่ในบัญชีสินค้าคงเหลือแทน และเมื่อได้ดำเนินการจนกระทั่งงานดังกล่าวมีความคืบหน้าตามขั้นความสำเร็จของงานที่ 95% บริษัทจะดำเนินการโอนย้ายจากบัญชีงานระหว่างติดตั้งที่ได้เคยบันทึกไว้ออกไป และรับรู้เป็นรายได้และต้นทุนในงบกำไรขาดทุนแทน ซึ่งเป็นไปตามหลักความระมัดระวัง

นอกจากนี้ ในปี 2553 - 2556 บริษัทได้รับการว่าจ้างเป็นผู้ลงทุน ติดตั้ง และบำรุงรักษาอุปกรณ์ประเภทคอมพิวเตอร์และหลอดไฟประหยัดพลังงานตามโครงการ Smart Way (“อุปกรณ์ที่ติดตั้งตามสัญญา”) ของสถาบันวิศวกรรมพลังงานมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และกองพัฒนาระบบไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งได้ร่วมกันกำหนดนโยบายเกี่ยวกับมาตรการประหยัดพลังงานไฟสาธารณะ โดยบริษัทเป็นผู้ลงทุนในการติดตั้งคอมพิวเตอร์ที่มีศักยภาพในการประหยัดพลังงาน และบำรุงรักษาเป็นระยะเวลา 10 ปี ที่จังหวัดราชบุรี และเมืองพัทยา ซึ่งบริษัทจะได้รับผลตอบแทนสำหรับพลังงานไฟฟ้าที่ประหยัดได้ในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทไม่มีนโยบายที่จะลงทุนในโครงการลักษณะนี้เพิ่มเติมอีกในอนาคต

หนึ่ง งบการเงินรวมของบริษัทได้ถูกจัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า ตามสัดส่วนที่มีอำนาจควบคุม โดยบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ซี.เอส.เอส.เอ็นเนอร์ยี) ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 99 บริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 70 กิจการร่วมค้า ดาวเนียร์ ซีเอสเอส (ได้จดทะเบียนประกอบธุรกิจปี 2557) ในสัดส่วนร้อยละ 40 และกิจการร่วมค้า บริษัท ซี.เอส.เอส.เนเจอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ได้แจ้งคำขอเลิกประกอบกิจการกับกรมสรรพากรแล้วตั้งแต่ปี 2551) ในสัดส่วนร้อยละ 50 ด้วยเหตุนี้ ในการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2556 - 2558 จะวิเคราะห์จากงบการเงินรวม ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### รายได้รวม

รายได้ของบริษัท แบ่งเป็น 3 ส่วนหลัก ประกอบด้วย รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เกี่ยวกับระบบไฟฟ้า เช่น สายไฟฟ้า หลอดไฟฟ้า และอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ รายได้จากการให้บริการติดตั้ง ซึ่งประกอบด้วย การให้บริการติดตั้งงานโทรคมนาคม และการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันไฟลามและการให้บริการติดตั้งอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมี รายได้ค่านายหน้า และ รายได้อื่นๆ ได้แก่ รายรับจากการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า ค่าส่งเสริมการตลาดของผู้จัดจำหน่าย ดอกเบี้ยรับ ค่าเช่า กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น ซึ่งโครงสร้างรายได้รวมของกลุ่มบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้ :-

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

| ประเภทผลิตภัณฑ์                                 | ปี 2556         |               | ปี 2557         |               | ปี 2558         |               |
|-------------------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                                 | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        |
| สายไฟฟ้า                                        | 2,107.19        | 66.67         | 2,235.70        | 55.78         | 2,186.94        | 47.76         |
| หลอดไฟและอุปกรณ์ส่องแสงสว่าง                    | 230.23          | 7.28          | 440.60          | 10.99         | 499.85          | 10.91         |
| ท่อร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบการติดตั้ง       | 104.08          | 3.29          | 101.08          | 2.52          | 168.09          | 3.67          |
| อุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า                          | 93.21           | 2.95          | 140.86          | 3.52          | 221.87          | 4.84          |
| วัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม | 49.96           | 1.58          | 37.31           | 0.93          | 36.82           | 0.80          |
| สินค้าเทคโนโลยีสารสนเทศ                         | 24.66           | 0.78          | 13.96           | 0.35          | 23.48           | 0.51          |
| อื่นๆ                                           | 28.12           | 0.89          | 7.98            | 0.20          | 37.25           | 0.80          |
| <b>รวมรายได้จากการขาย</b>                       | <b>2,637.45</b> | <b>83.45</b>  | <b>2,977.49</b> | <b>74.29</b>  | <b>3,174.30</b> | <b>69.29</b>  |
| รายได้จากการติดตั้งระบบโทรคมนาคม                | 468.60          | 14.83         | 827.36          | 20.64         | 1,278.49        | 27.96         |
| รายได้จากการติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม             | 26.68           | 0.84          | 27.57           | 0.69          | 35.89           | 0.79          |
| รายได้จากการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า                 |                 |               | 144.55          | 3.61          | 15.86           | 0.35          |
| รายได้จากการบริการอื่นๆ                         | 5.70            | 0.18          | 7.38            | 0.18          | 10.71           | 0.24          |
| <b>รวมรายได้จากการบริการติดตั้ง</b>             | <b>500.98</b>   | <b>15.85</b>  | <b>1,006.86</b> | <b>25.12</b>  | <b>1,340.95</b> | <b>29.34</b>  |
| รายได้ค่าติดต่อประสานงาน                        | -               | -             | -               | -             | 34.70           | 0.83          |
| รายได้อื่น ๆ *                                  | 22.09           | 0.70          | 23.75           | 0.59          | 24.45           | 0.54          |
| <b>รายได้รวม</b>                                | <b>3,160.52</b> | <b>100.00</b> | <b>4,008.10</b> | <b>100.00</b> | <b>4,574.40</b> | <b>100.00</b> |

ปี 2556 – 2558 บริษัทมีรายได้รวมประมาณ 3,161 ล้านบาท และ 4,008 ล้านบาท และ 4,574 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้หลักมาจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 69 – 84 ของรายได้รวม ส่วนรายได้ที่สำคัญรองลงมา ได้แก่ รายได้จากการบริการติดตั้ง ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 16 – 29 ของรายได้รวม

ปี 2558 บริษัทมีรายได้รวมประมาณ 4,574 ล้านบาทเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 14.13 เมื่อเทียบกับปี 2557 โดยแบ่งเป็นรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ และรายได้จากการบริการติดตั้งในสัดส่วนร้อยละ 69 และร้อยละ 29 ของรายได้รวม ตามลำดับ



## รายได้จากการขายและการให้บริการ

### - รายได้จากการขาย

รายได้หลักของบริษัทมาจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ ซึ่งในปี 2556 – 2558 บริษัทมีรายได้จากการขายจำนวน 2,637 ล้านบาท 2,978 ล้านบาท และ 3,174 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83 ร้อยละ 74 และร้อยละ 69 ของรายได้รวม ตามลำดับ

รายได้จากการขายในระหว่างปี 2556 – 2558 สามารถแบ่งตามประเภทของสินค้าหลักๆ ได้ดังนี้

| รายได้จากการขาย                                 | ปี 2556         |               | ปี 2557         |               | ปี 2558         |               |
|-------------------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                                 | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        |
| สายไฟฟ้า                                        | 2,107.19        | 79.89         | 2,235.70        | 75.09         | 2,186.94        | 68.90         |
| หลอดไฟและอุปกรณ์ส่องแสงสว่าง                    | 230.23          | 8.73          | 440.60          | 14.80         | 499.85          | 15.75         |
| ท่อร้อยสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบการติดตั้ง       | 104.08          | 3.95          | 101.08          | 3.39          | 168.09          | 5.30          |
| อุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า                          | 93.21           | 3.54          | 140.86          | 4.73          | 221.87          | 6.99          |
| วัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม | 49.96           | 1.89          | 37.31           | 1.25          | 36.82           | 1.16          |
| สินค้าเทคโนโลยีและสารสนเทศ                      | 24.66           | 0.93          | 13.96           | 0.47          | 23.48           | 0.74          |
| อื่นๆ                                           | 28.12           | 1.07          | 7.98            | 0.27          | 37.25           | 1.17          |
| <b>รวมรายได้จากการขาย</b>                       | <b>2,637.45</b> | <b>100.00</b> | <b>2,977.49</b> | <b>100.00</b> | <b>3,174.30</b> | <b>100.00</b> |

รายได้จากการขายในระหว่างปี 2556– 2558 มีอัตราเติบโตเฉลี่ยประมาณร้อยละ 7-13 ต่อปี โดยมีสาเหตุมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นของหลอดไฟและอุปกรณ์ส่องแสงสว่าง มีสัดส่วนการขายประมาณร้อยละ 9-16 ของรายได้จากการขาย และมีอัตราเติบโตเฉลี่ยปี 2557 ประมาณร้อยละ 90 ปี 2558 , ประมาณร้อยละ 13 ต่อปี สัดส่วนรายได้จากการขาย ปี 2558 มีอัตราเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สำหรับสายไฟฟ้าซึ่งเป็นสินค้าหลักของบริษัทในปี 2558 เนื่องจากราคาทองแดงปรับตัว ทำให้มูลค่ารวม ของยอดขายได้รวมลดลง

ทั้งนี้ ปริมาณจำหน่ายและยอดขายของสายไฟฟ้าในระหว่างปี 2556 –2558 สรุปได้ดังนี้

| ประเภทผลิตภัณฑ์ | ปี 2556  |          | ปี 2557  |          | ปี 2558  |          |
|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                 | ล้านบาท  | ล้านเมตร | ล้านบาท  | ล้านเมตร | ล้านบาท  | ล้านเมตร |
| สายไฟฟ้า        | 2,107.19 | 68.06    | 2,235.70 | 85.00    | 2,186.94 | 92.00    |

บริษัทมีรายได้จากการขายสายไฟฟ้าในปี 2557 จำนวน 2,236 ล้านบาทเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2556 เนื่องจากบริษัทได้รับงานจากโครงการต่าง ๆ เพิ่มขึ้น เช่น โครงการรถไฟฟ้า โครงการหมู่บ้านจัดสรร ฯลฯ

ปี 2558 บริษัทมีรายได้จากการขายสายไฟฟ้า จำนวน 2,187 ล้านบาท ลดลงประมาณร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากราคาค่าจำหน่ายสายไฟฟ้า ได้ปรับลดลงตามการลดลงของราคาทองแดง ซึ่งเป็นต้นทุนที่สำคัญของสายไฟฟ้า โดยปรับลดลงเหลือประมาณ 32 บาทต่อเมตรในปี 2558 จากเฉลี่ยประมาณ 33 บาทต่อเมตรในปี 2557 คิดเป็นราคาจำหน่ายต่อหน่วยลดลงในอัตราประมาณร้อยละ 3

สำหรับรายได้จากการขายอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทอื่นๆ ซึ่งได้แก่ หลอดไฟและอุปกรณ์ส่องแสงสว่าง ท่อร้อยสายไฟฟ้า และอุปกรณ์ประกอบการติดตั้ง อุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้า วัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันไฟลาม หม้อแปลงไฟฟ้า และอื่นๆ มีจำนวนรวมประมาณ 530 ล้านบาท 742 ล้านบาท และ 987 ล้านบาท ในปี 2556- 2558ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 20-30 ของรายได้จากการขาย โดยรายได้จากการขาย หลอดไฟและอุปกรณ์ส่องสว่างมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยเพิ่มขึ้นมาก เนื่องจากบริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าเพิ่มในเขตภาคกลาง และในปี 2558 บริษัท ได้เพิ่มการจำหน่ายสินค้าเกี่ยวกับเทคโนโลยี ซึ่งเป็นสัดส่วนร้อยละ 1 ของยอดขายรวม

อนึ่ง รายได้จากการจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทอื่นๆ ของบริษัทมาจากการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายในประเทศทั้งหมด โดยจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั่วประเทศ ซึ่งเกือบทั้งหมดเป็นกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน มีจำนวนรวมประมาณ 3,200 ราย อย่างไรก็ตาม ณ ปัจจุบัน บริษัทมีนโยบายที่จะขยายเพิ่มฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศในแถบอาเซียน เพื่อเตรียมพร้อมรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economics Community: AEC) นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะมุ่งทำการตลาดในภาคหน่วยงานราชการมากขึ้น โดยมอบหมายให้บริษัทย่อยเป็นผู้ดำเนินการในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับงานราชการ ด้วยนโยบายการตลาดเชิงรุกดังกล่าว บริษัทมีความมั่นใจว่าจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการจัดการลูกค้าด้วยการติดต่อโดยตรงกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ทั้งการเข้าพบโดยตรงและ/หรือ การติดต่อผ่านอุปกรณ์สื่อสารต่างๆ เช่น โทรศัพท์ โทรสาร และอินเทอร์เน็ต เป็นต้น และติดต่อโดยการแนะนำจากพันธมิตรทางธุรกิจต่างๆ เช่น คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ลูกค้า และผู้ผลิตสินค้า เป็นต้น โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการวิเคราะห์ฐานะการเงินและประวัติการชำระเงินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำหนดและปรับปรุงนโยบายการกำหนดวงเงินสินเชื่อ และระยะเวลาให้เครดิตแก่ลูกค้า ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถควบคุมวงเงินการขายให้แก่ลูกค้าแต่ละรายได้อย่างรัดกุมมากยิ่งขึ้น

## - รายได้จากการบริการติดตั้ง

ธุรกิจการให้บริการติดตั้งของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลักคือ (1) ธุรกิจการให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม (Communication System) ตลอดจนงานด้านบำรุงรักษาระบบ (Maintenance Services) และ (2) ธุรกิจการให้บริการออกแบบ จัดหา และติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม (Fire Protection System) (3)ธุรกิจ

การให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า (บริษัทย่อย) โดยบริษัทมีรายได้จากการบริการติดตั้งเป็นจำนวน 501 ล้านบาท 1,007 ล้านบาท และ 1,341 ล้านบาท ในปี 2556 – 2558 ตามลำดับหรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16 ร้อยละ 25 และร้อยละ 29 ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ย ประมาณร้อยละ 67 ต่อปี ทั้งนี้ อัตราเติบโตดังกล่าวส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของธุรกิจการให้บริการติดตั้งระบบงานโทรคมนาคมเป็นหลัก ซึ่งมีสัดส่วนคิดเป็นประมาณร้อยละ 82 – 95 ของรายได้จากการบริการติดตั้งรวม เนื่องจากอุตสาหกรรมโทรคมนาคมมีการเติบโตและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการขยายเสาสื่อโทรคมนาคมและการติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมเพื่อรองรับเครือข่าย 4G ของผู้ประกอบการที่ให้บริการสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ สำหรับปี 2558 บริษัทมีรายได้จากการบริการติดตั้งเป็นจำนวน 1,341 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 33 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากรายได้จากธุรกิจการให้บริการติดตั้งระบบงานโทรคมนาคมเพิ่มขึ้นประมาณ 451 ล้านบาท เนื่องมาจากในปี 2558 ได้รวมรายได้ของบริษัทย่อย นีออนเวอร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด รวมทั้งบริษัทมีสัญญาก่อสร้างเสาสื่อใหม่กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมโทรไทยซึ่งมีกำหนดระยะเวลา 2 ปี รายได้งานติดตั้งโทรคมนาคมเป็นงาน 4G ของผู้ประกอบการที่ให้บริการสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ (ต่อเนื่องมาจากปี 2557) ทั้งนี้ รายได้จากการบริการติดตั้งในปี 2556 – 2558 มีรายละเอียดดังนี้

| รายได้จากการบริการติดตั้ง               | ปี 2556       |               | ปี 2557         |               | ปี 2558         |               |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                         | ล้านบาท       | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        |
| รายได้จากการติดตั้งระบบโทรคมนาคม        | 468.60        | 93.54         | 827.36          | 82.17         | 1,278.49        | 95.34         |
| รายได้จากการติดตั้งระบบป้องกันไฟ<br>ลาม | 26.68         | 5.33          | 27.57           | 2.74          | 35.89           | 2.68          |
| รายได้จากการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า         | -             | -             | 144.55          | 14.36         | 15.86           | 1.18          |
| รายได้จากการบริการอื่นๆ                 | 5.70          | 1.14          | 7.38            | 0.73          | 10.71           | 0.80          |
| <b>รวมรายได้จากการบริการติดตั้ง</b>     | <b>500.98</b> | <b>100.00</b> | <b>1,006.86</b> | <b>100.00</b> | <b>1,340.95</b> | <b>100.00</b> |

ปี 2556 – 2557 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม เป็นจำนวน 469 ล้านบาท 827 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น ประมาณร้อยละ 77 และสำหรับปี 2558 รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบงานโทรคมนาคม เป็นจำนวน 1,278 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 55 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมมาจากการให้บริการแก่ลูกค้าภายในประเทศทั้งหมด ซึ่งได้แก่ เจ้าของโครงข่ายระบบโทรคมนาคม และผู้รับเหมารายใหญ่ซึ่งรับงานจากเจ้าของโครงข่ายระบบโทรคมนาคมโดยตรง โดย ณ สิ้นปี 2558 บริษัทมีสัญญางานให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม ซึ่งมีมูลค่ารวมประมาณ 3,928 ล้านบาท และมีรายได้จากการให้บริการที่รับรู้จนถึงวันสิ้นสุด ตั้งแต่ร้อยละ 95 ขึ้นไป เป็นจำนวน 3,718 ล้านบาท โดยได้รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี 2558 เป็นจำนวน 1,279 ล้านบาท ทั้งนี้ รูปแบบของการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม ประกอบด้วยงานก่อสร้างสถานี

ฐาน (New Site) การติดตั้งอุปกรณ์เสริม (Upgrade) และงานติดตั้งอุปกรณ์ภายในอาคาร (Inbuilding Coverage) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556-2558 มูลค่างานของ New Site มีจำนวน 1,259 ล้านบาท 2,297 ล้านบาท และ 3,068 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 77 ร้อยละ 80 และร้อยละ 78 ของมูลค่าโครงการทั้งหมด ตามลำดับ ซึ่งสามารถแบ่งรายได้การให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมตามรูปแบบของการให้บริการได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

|            | ปี 2557       |                                           |                                 |                    | ปี 2558       |                                           |                             |                    |
|------------|---------------|-------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------|-------------------------------------------|-----------------------------|--------------------|
|            |               | รายได้ที่รับรู้ (≥ 95%)                   |                                 |                    |               | รายได้ที่รับรู้ (≥ 95%)                   |                             |                    |
|            | มูลค่าโครงการ | รายได้ที่รับรู้ สะสม ณ วันที่ 1 ม.ค. 2557 | รายได้ที่รับรู้ในระหว่างปี 2557 | รวมรายได้ที่รับรู้ | มูลค่าโครงการ | รายได้ที่รับรู้ สะสม ณ วันที่ 1 ม.ค. 2558 | รายได้ที่รับรู้ในงวดปี 2558 | รวมรายได้ที่รับรู้ |
| New Site   | 2,296.95      | 1,214.53                                  | 683.45                          | 1,897.98           | 3,068.11      | 1,897.98                                  | 1,015.44                    | 2,913.42           |
| Upgrade    | 409.92        | 233.11                                    | 135.43                          | 368.54             | 600.02        | 368.54                                    | 197.58                      | 566.12             |
| IBC        | -             | -                                         | -                               | -                  | 47.57         | -                                         | 37.52                       | 37.52              |
| งานอื่นๆ * | 152.86        | 129.51                                    | 8.49                            | 138.00             | 212.61        | 138.00                                    | 27.96                       | 165.96             |
| รวม        | 2,859.73      | 1,577.15                                  | 827.37                          | 2,404.52           | 3,928.31      | 2,404.52                                  | 1,278.50                    | 2,683.02           |

หมายเหตุ: \* งานอื่นๆ ได้แก่ งานติดตั้ง New Site พร้อม Upgrade และงานติดตั้งพิเศษ

สำหรับรายได้จากการติดตั้งระบบป้องกันไฟลาม มีจำนวน 27 ล้านบาท 28 ล้านบาท และ 36 ล้านบาท ในปี 2556-2558 ตามลำดับ โดยบริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบป้องกันไฟลามให้แก่ลูกค้า ด้วยการติดตั้งวัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลาม ตามช่องเปิดของท่อร้อยสายไฟฟ้าหรือระบบไฟฟ้า ระบบประปา และระบบเครื่องปรับอากาศ ซึ่งสามารถป้องกันผลกระทบจากความร้อน เปลวไฟ และควันไฟ เป็นเวลาอย่างน้อย 3 ชั่วโมง ทั้งนี้ ในปัจจุบัน ผู้ประกอบการส่วนใหญ่ให้ความสนใจและเล็งเห็นความสำคัญของการติดตั้งระบบป้องกันไฟลามมากขึ้น เนื่องจากสามารถช่วยชะลอการเผาไหม้และการเกิดควันไฟ ในกรณีที่เกิดอัคคีภัยได้

รายได้จากการบริการอื่นๆ ในปี 2556-2558 มาจากรายได้จากงานโครงการ Smart Way ซึ่งเป็นโครงการลงทุนติดตั้ง และบำรุงรักษาอุปกรณ์ประเภทโคมไฟและหลอดไฟประหยัดพลังงานของสถาบันวิศวกรรมพลังงาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และกองพัฒนาระบบไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และรายได้บริการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าเป็นรายได้งานติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า Circuit Switcher ให้ทางการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มูลค่าโครงการทั้งสิ้น 158 ล้านบาท โดยบริษัทรับรู้รายได้ตามสัดส่วนงานที่ทำเสร็จในปี 2557 เป็นจำนวน 145 ล้านบาท และรับรู้ส่วนที่เหลือ 13 ล้านบาทและมีงานเพิ่มเติมอีก 2 ล้านบาทในปี 2558

## - รายได้ค่านายหน้า

รายได้ค่านายหน้า เป็นรายได้ที่เกิดจากบริษัทย่อย ในการรับดำเนินการเกี่ยวกับติดต่อสื่อสาร จำนวน 35 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับรายได้รวม

## - รายได้อื่นๆ

รายได้อื่นๆ ของบริษัท ได้แก่ รายได้จากการบริหารงาน รายได้ค่านายหน้า รายได้ค่าขนส่ง รายรับจากค่าส่งเสริมการตลาดของผู้ผลิตสินค้า ดอกเบี้ยรับ ค่าเช่า กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น โดยในปี 2556 - 2558 บริษัทมีรายได้อื่นประมาณ 22 ล้านบาท 24 ล้านบาท และ 24 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับรายได้รวม

รายละเอียดของรายได้อื่นๆ ของบริษัทในปี 2556 – 2558 มีรายละเอียดดังนี้

| รายได้อื่นๆ                                 | ปี 2556      |               | ปี 2557      |               | ปี 2558      |               |
|---------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|                                             | ล้านบาท      | ร้อยละ        | ล้านบาท      | ร้อยละ        | ล้านบาท      | ร้อยละ        |
| รายได้ค่านายหน้า                            | 6.80         | 30.79         | -            | -             | -            | -             |
| รายรับจากค่าส่งเสริมการตลาดของผู้ผลิตสินค้า | -            | -             | 4.12         | 17.35         | -            | -             |
| ดอกเบี้ยรับ                                 | 6.58         | 29.78         | 8.62         | 36.30         | 9.86         | 40.33         |
| กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน            | 1.07         | 4.85          | 0.53         | 2.23          | 3.90         | 15.95         |
| รายได้ค่าขนส่ง                              | 2.31         | 10.46         | 3.08         | 12.97         | -            | -             |
| หนี้สูญรับคืน                               | -            | -             | -            | -             | -            | -             |
| อื่นๆ *                                     | 5.33         | 24.12         | 7.40         | 31.15         | 10.69        | 43.72         |
| <b>รายได้อื่น</b>                           | <b>22.09</b> | <b>100.00</b> | <b>23.75</b> | <b>100.00</b> | <b>24.45</b> | <b>100.00</b> |

หมายเหตุ: \* อื่นๆ ประกอบด้วย รายได้ค่าเช่า กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินรับคืนค่าक्रमประกันภัย เงินรับคืนค่าภาษีต่างๆ และรายการปรับปรุงต่างๆ เป็นต้น

## **ต้นทุนขาย ต้นทุนบริการติดตั้ง**

### **- ต้นทุนขาย**

ต้นทุนขายของบริษัทมาจากต้นทุนจากการซื้อสินค้ามาเพื่อขายเป็นหลัก โดยทั่วไป บริษัทมีนโยบายกำหนดราคาขาย โดยบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Margin) จากต้นทุนที่ซื้อมา เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าต่อไป โดยในปี 2556- 2558 บริษัทมีต้นทุนขาย จำนวน 2,411 ล้านบาท 2,700 ล้านบาท และ 2,880 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขาย คิดเป็นอัตราส่วน ร้อยละ 91 เมื่อเทียบกับรายได้จากการขาย ตามลำดับ

ปี 2556 บริษัทมีต้นทุนขาย 2,411 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นตามรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น โดยมีอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายประมาณร้อยละ 91 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 89 ปี 2555 เนื่องจากราคาทองแดงลดลงส่งผลทำให้ราคาขายลดลง ในขณะที่ต้นทุนสินค้าไม่ได้ปรับลดลงตามเนื่องจากบริษัทบันทึกต้นทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน นอกจากนี้ บริษัทไม่มีส่วนลดพิเศษจากผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งของบริษัท ปี 2556 ทำให้ส่วนลดรับมีจำนวนลดลงจาก 59 ล้านบาท ปี 2555 เหลือ 15 ล้านบาท ปี 2556 อีกทั้งบริษัทมีการตั้งสำรองเพื่อปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนประมาณ 26 ล้านบาท ปี 2556

ปี 2557 บริษัทมีต้นทุนขาย 2,700 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นตามรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น โดยมีอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายประมาณร้อยละ 90 ลดลงจากร้อยละ 91 และบริษัทมีการตั้งสำรองเพื่อปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนประมาณ 26 ล้านบาท ในปี 2557

ปี 2558 บริษัทมีต้นทุนขาย 2,880 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นตามรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น โดยมีอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายประมาณร้อยละ 90 ลดลงจากร้อยละ 91 และบริษัทมีการตั้งสำรองเพื่อปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนประมาณ 29 ล้านบาท ในปี 2557

### **- ต้นทุนบริการติดตั้ง**

ต้นทุนการให้บริการเป็นต้นทุนที่เกิดจากการให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคม และงานระบบป้องกันไฟลาม และอื่นๆ โดยในปี 2556 - 2558 ต้นทุนบริการติดตั้งมีจำนวนประมาณ 332 ล้านบาท 695 ล้านบาท และ 908 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 66 ร้อยละ 69 และร้อยละ 68 ของรายได้จากการบริการติดตั้ง ตามลำดับ ทั้งนี้ ต้นทุนบริการติดตั้งประกอบด้วยค่าใช้จ่ายหลักๆ ได้แก่ ค่าแรง และค่าสินค้าที่ใช้ในการติดตั้ง เช่น เสาโทรคมนาคม อุปกรณ์ต่างๆ ของงานโทรคมนาคม อุปกรณ์ต่างๆ ของงานป้องกันไฟลาม อุปกรณ์ต่างๆ ของงานติดตั้งระบบไฟฟ้า เป็นต้น ซึ่งรวมเป็นสัดส่วนเฉลี่ยในปี 2557- 2558 ประมาณร้อยละ 86 ร้อยละ 80 และร้อยละ 87 ของต้นทุนบริการติดตั้ง ตามลำดับ อนึ่ง ต้นทุนบริการติดตั้งมาจากการให้บริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคมเป็นหลัก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 - 2558 บริษัทมีต้นทุนบริการงานโทรคมนาคมที่รับรู้จนถึงวันสิ้นสุดเป็นจำนวน 1,092 ล้านบาท 1,653 ล้านบาท และ 2,514 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

| ต้นทุนบริการติดตั้งงานระบบโทรคมนาคม                  | ณ 31/12/56 | ณ 31/12/57 | ณ 31/12/58 |
|------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| ต้นทุนบริการที่รับรู้                                |            |            |            |
| ต้นทุนบริการที่รับรู้จนถึงวันสิ้นสุดงวด (ล้านบาท)    | 790.33     | 1099.28    | 1,652.82   |
| ต้นทุนบริการที่รับรู้ในระหว่างงวด (ล้านบาท)          | 308.95     | 553.54     | 861.58     |
| รวมต้นทุนบริการที่รับรู้จนถึงวันสิ้นสุดงวด (ล้านบาท) | 1,099.28   | 1,652.82   | 2,514.40   |

หนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 – 2558 บริษัทได้ประมาณการต้นทุนบริการสำหรับโครงการโทรคมนาคมทั้งหมดเป็นจำนวน 1,139 ล้านบาท 1,970 ล้านบาท และ 2,806 ล้านบาท โดยได้รับรู้ต้นทุนบริการงานโทรคมนาคมที่มีการดำเนินการแล้วเสร็จตั้งแต่ร้อยละ 95 ขึ้นไปเป็นจำนวน 1,099 ล้านบาท 1,653 ล้านบาท และ 2,515 ล้านบาท แบ่งเป็นต้นทุนบริการงานโทรคมนาคมยกมา 790 ล้านบาท 1,099 ล้านบาทและ 1,653 ล้านบาท และต้นทุนบริการงานโทรคมนาคมที่รับรู้ในระหว่างปี 2556 – 2558 จำนวน 309 ล้านบาท 554 ล้านบาทและ 862 ล้านบาท ทั้งนี้ ต้นทุนบริการงานโทรคมนาคมมาจากการติดตั้งงานก่อสร้างสถานีฐาน (New Site) เป็นหลัก ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 80 ของประมาณการต้นทุนบริการโครงการโทรคมนาคมทั้งหมด

### ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญของบริษัท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยที่ผ่านมา ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหารมีสัดส่วนลดลงเมื่อเทียบกับรายได้รวม โดยมีสัดส่วนรวมกันประมาณร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับรายได้รวมในปี 2556-2557 และร้อยละ 10 ในปี 2558 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะมีสัดส่วนค่อนข้างคงที่ คิดเป็นประมาณร้อยละ 0.5 ของรายได้รวม สำหรับในช่วงระยะเวลาเดียวกัน โดยสามารถสรุปและวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายในแต่ละประเภทในช่วงที่ผ่านมาได้ดังนี้

#### - ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานขาย ค่าคอมมิชชั่น ค่าขนส่ง และค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายเป็นหลัก โดยในปี 2556– 2558 มีจำนวนรวมประมาณ 74 ล้านบาท 86 ล้านบาท และ 101 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 2 – 3 ของรายได้รวม ซึ่งค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น

#### - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2556 - 2558 มีจำนวน 186 ล้านบาท 223 ล้านบาท และ 332 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นประมาณ ร้อยละ 6-8 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเป็นหลัก ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 53 – 64 ของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญอื่นๆ ประกอบด้วยค่าเสื่อมราคาของยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงาน ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน และค่าเช่าสำนักงานและโกดัง

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2556 มีจำนวน 186 ล้านบาท ลดลงประมาณ 2 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปี 2555

ค่าใช้จ่ายบริหารปี 2557 มีจำนวน 223 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจำนวน 37 ล้านบาทหรือประมาณร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปี 2556 เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเป็นหลัก โดยบริษัทมีการเพิ่มจำนวนพนักงานและจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานเพิ่มขึ้นตามผลประกอบการที่เพิ่มสูงขึ้น

ค่าใช้จ่ายบริหารปี 2558 มีจำนวน 332 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจำนวน 109 ล้านบาทหรือประมาณร้อยละ 49 เมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องมาจากในปี 2558 บริษัทเพิ่มการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยี และพลังงาน รวมถึงบริษัทย่อย ทำให้มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 58 ล้านบาท และเมื่อต้นปี 2558 บริษัทได้ลงทุนในบริษัทเกี่ยวกับพลังงานแต่เนื่องจากติดปัญหาบางประการจึงต้องยกเลิกการลงทุน ทำให้เกิดผลขาดทุนจำนวน 2.4 ล้านบาท และช่วงกลางปี 2558 บริษัทได้ทำการย้ายสำนักงานและคลังสินค้ามายังที่ทำการใหม่ ทำให้มีค่าขนย้ายและค่าบริการสำนักงานเพิ่มขึ้น เป็นจำนวน 3 ล้านบาท รวมทั้งมีการซื้อทรัพย์สินเกี่ยวกับเครื่องใช้สำนักงานใหม่ทั้งหมด ทำให้มีค่าเสื่อมราคาเพิ่มในส่วนอาคารสำนักงาน ค่าตกแต่งสำนักงาน เครื่องใช้สำนักงาน ฯลฯ จำนวน 8 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆที่เพิ่มขึ้นของบริษัทย่อยจำนวน 18 ล้านบาท ทำให้ค่าใช้จ่ายบริหารปี 2558 สูงกว่าปีก่อน

#### - ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทมาจากดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน โดยในปี 2556 – 2558 บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 21 ล้านบาท 6 ล้านบาท และ 11 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยจ่ายเฉลี่ยอยู่ระหว่างประมาณร้อยละ 5 - 8 ต่อปี

หนึ่ง ระหว่างปี 2556 บริษัทใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 459 ล้านบาท เป็นทุนหมุนเวียนของบริษัท จนกระทั่งวันที่ 4 กันยายน 2556 บริษัท ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ พร้อมกับดำเนินการขายหุ้นของบริษัท และได้นำเงินจากการขายหุ้นในบริษัทมาชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งหมด ดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นในปี 2556 เป็นดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมระยะสั้น ในช่วงเวลาก่อนที่บริษัทจะดำเนินการขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ และในระหว่างปีบริษัทได้มีการกู้เงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวนประมาณ 118 ล้านบาท เพื่อใช้ซื้อที่ดินสำหรับใช้ก่อสร้างอาคารสำนักงานและคลังสินค้าแห่งใหม่ ดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะยาวได้บันทึกเข้าเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ปี 2557 บริษัทไม่ได้มีการใช้วงเงินระยะสั้น ดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นเกิดจากวงเงินระยะยาวที่กู้ไว้ในการซื้อที่ดินและก่อสร้างอาคารสำนักงานที่จังหวัดชลบุรี

ปี 2558 บริษัทมีการใช้วงเงินระยะสั้น จำนวน 100 ล้านบาท รวมทั้งมีดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากเงินกู้ยืมที่ใช้ในการก่อสร้างอาคารสำนักงานและคลังสินค้าแห่งใหม่ เนื่องจากอาคารสำนักงานและคลังสินค้าแล้วเสร็จทำให้ดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินในปีปัจจุบัน



## กำไร

ปี 2556 – 2558 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ และธุรกิจการให้บริการติดตั้ง เป็นจำนวน 396 ล้านบาท 590 ล้านบาท และ 728 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นประมาณ ร้อยละ 13 ร้อยละ 15 และร้อยละ 16 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้ :-

### -กำไรขั้นต้น – ธุรกิจจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ

บริษัทมีผลประกอบการที่มีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า ประมาณ 227 ล้านบาท 277 ล้านบาท และ 295 ล้านบาท ในปี 2556 – 2558 ตามลำดับ โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นประมาณ ร้อยละ 9 ของรายได้จากการขาย

### - กำไรขั้นต้น – ธุรกิจบริการติดตั้ง

บริษัทมีผลประกอบการที่มีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจบริการติดตั้ง ประมาณ 169 ล้านบาท และ 312 ล้านบาท ในปี 2556– 2557 โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นประมาณร้อยละ 34 และ ร้อยละ 31 ของรายได้จากบริการติดตั้ง ตามลำดับ ซึ่งจำนวนกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น ดังกล่าวมาจาก ลักษณะงานในปี 2557 ส่วนใหญ่เป็นงานติดตั้งสถานีฐาน (New Site) ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2557 ต่ำกว่าอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2556

ปี 2558 บริษัทมีกำไรขั้นต้นประมาณ 433 ล้านบาทจากธุรกิจบริการติดตั้ง หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นประมาณร้อยละ 32 ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้น ไกล่เคียงกับปีก่อน เนื่องจากงานส่วนใหญ่เป็นงานติดตั้งสถานีฐาน(New site)

### - กำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2556 – 2558 จำนวน 110 ล้านบาท 235 ล้านบาท และ 268 ล้านบาท และคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิประมาณร้อยละ 3 ร้อยละ 6 และร้อยละ 6 ตามลำดับ

ปี 2556 บริษัทมีกำไรก่อนภาษี ประมาณ 137 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลประมาณ 27 ล้านบาท แบ่งเป็นภาษีเงินได้นิติบุคคลระหว่างกาลประมาณ 24 ล้านบาท และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวประมาณ 4 ล้านบาท โดยคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิที่จ่ายจริงประมาณร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษี ซึ่งเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราภาษีตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ (530) พ.ศ. 2554 ซึ่งกำหนดลดหย่อนอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2556 - 2557 เหลือร้อยละ 20 ต่อปี จากอัตราปกติร้อยละ 30

ปี 2557 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีประมาณ 299 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลประมาณ 64 ล้านบาท แบ่งเป็นภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปี 55 ล้านบาท และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวประมาณ 9 ล้านบาทโดยจัดเป็นอัตรากำไรสุทธิที่จ่ายจริงประมาณร้อยละ 21 ของกำไรก่อนภาษี ซึ่งมีอัตราสูงกว่าอัตราที่กำหนดไม่มากเนื่องจากการปรับปรุงรายการทางภาษี

ปี 2558 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีประมาณ 343 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลประมาณ 75 ล้านบาท แบ่งเป็นภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปี 69 ล้านบาท และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวประมาณ 6 ล้านบาทโดยจัดเป็นอัตราค่าใช้จ่ายภาษีที่จ่ายจริงประมาณร้อยละ 22 ของกำไรก่อนภาษี ซึ่งมีอัตราสูงกว่าอัตราที่กำหนดไม่มากนักเนื่องจากการปรับปรุงรายการทางภาษี

### อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

ปี 2556- 2558 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นประมาณ ร้อยละ 15 ร้อยละ 21 และร้อยละ 19 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นตามกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะ และหลังหักสำรองตามกฎหมาย และเงินสะสมอื่นๆ ตามที่บริษัทกำหนด (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2 ข้อ 8.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล) ในระหว่างปี 2556 - 2558 บริษัทมีกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะของบริษัท เป็นจำนวนประมาณ 106 ล้านบาท 214 ล้านบาท และ 222 ล้านบาท ตามลำดับ และได้มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 98 ล้านบาท 123 ล้านบาท และ 224 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราเงินปันผลจ่ายประมาณร้อยละ 89 ร้อยละ 71 และร้อยละ 101 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะของบริษัท ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

| เงินปันผล                                                                                                                                                                           | เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น<br>(บาท) | เงินปันผลจ่ายทั้งหมด<br>(ล้านบาท) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| เงินปันผลประจำปี 2555 ประกอบด้วย                                                                                                                                                    |                               |                                   |
| - เงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 1 โดยจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท                                                             | 0.28                          | 11.20                             |
| - เงินปันผลสำหรับการดำเนินงานในปี 2555 – สุทธิภายหลังจากหักเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 1 โดยจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท * | 2.80                          | 112.00                            |
| รวมเงินปันผลประจำปี 2555                                                                                                                                                            | 3.08                          | 123.20                            |
| เงินปันผลประจำปี 2556 ประกอบด้วย                                                                                                                                                    |                               |                                   |
| เงินปันผลระหว่างกาล โดยจ่ายเป็นเงินสดให้กับผู้ถือหุ้น จำนวน 700 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท                                                                             | 0.06                          | 42.00                             |
| - เงินปันผลสำหรับการดำเนินงานในปี 2556 – สุทธิภายหลังจากหักเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 1 โดยจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น                                                 | 0.08                          | 56.00                             |
| รวมเงินปันผลประจำปี 2556                                                                                                                                                            | 0.14                          | 98.00                             |

| เงินปันผล                                                                                                                                          | เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น<br>(บาท) | เงินปันผลจ่ายทั้งหมด<br>(ล้านบาท) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| เงินปันผลประจำปี 2557 ประกอบด้วย                                                                                                                   |                               |                                   |
| เงินปันผลระหว่างกาลโดยจ่ายเป็นเงินสดให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 700 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 0.50 บาท                                                | 0.06                          | 42.00                             |
| - เงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2557 – สิ้นสุดภายหลังจากหัก เงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 1 โดยจ่ายหุ้นปันผล (ในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล) | 0.10                          |                                   |
| - เงินสดปันผล                                                                                                                                      | 0.011.20                      |                                   |
| รวม                                                                                                                                                | 0.112                         | 80.70                             |
| รวมเงินปันผลประจำปี 2557                                                                                                                           | 0.1112                        | 122.70                            |
| เงินปันผลประจำปี 2558 ประกอบด้วย                                                                                                                   |                               |                                   |
| - เงินปันผลระหว่างกาล โดยจ่ายเป็นเงินสดให้กับผู้ถือหุ้น จำนวน 1,050 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท                                        | 0.10                          | 106                               |
| - เงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2558 – สิ้นสุดภายหลังจากหักเงินปันผลระหว่างกาล โดยจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น*                     | 0.10                          | 111                               |
| เงินปันผลประจำปี 2558                                                                                                                              | 0.20                          | 217                               |

หมายเหตุ : \*สำหรับการจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนหลังปี 2558 นั้นจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 นอกจากนี้จำนวนรวมของเงินปันผลอาจมีการปรับเปลี่ยนเพิ่มขึ้นหากมีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ CSS-W1 ใช้สิทธิแปลงสภาพซื้อหุ้นสามัญในวันที่ 31 มีนาคม 2559 ซึ่งเป็นวันก่อนปิดสมุดทะเบียนเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล โดยจำนวนรวมของเงินปันผลจะเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิของ CSS-W1 ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ CSS-W1 ใช้สิทธิแปลงสภาพซื้อหุ้นสามัญครบเต็มจำนวน จะทำให้จำนวนรวมของเงินปันผลปี 2558 จะมีจำนวนเงินรวมประมาณ 224 ล้านบาท

สำหรับในอนาคต บริษัทจะยังคงดำเนินการตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามที่ได้ระบุในส่วนที่ 2 ข้อ 8 โครงสร้างเงินทุน หัวข้อ 8.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล อย่างเคร่งครัด

## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556- 2558 มีจำนวนประมาณ 2,060 ล้านบาท 2,612 ล้านบาท และ 3,437 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่ ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 39-51 ของสินทรัพย์รวมทั้งหมด ส่วนสินทรัพย์ที่สำคัญรองลงมา ได้แก่ สินค้าคงเหลือ ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 13-15 และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 13 ของสินทรัพย์รวม

สำหรับสินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวนประมาณ 2,612 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 552 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.79 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2556 เนื่องจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 182 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีจำนวนเพิ่มขึ้น 303 ล้านบาท สินค้าคงเหลือมีจำนวนเพิ่มขึ้น 21 ล้านบาท เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันลดลง 18 ล้านบาท และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์มีจำนวนเพิ่มขึ้น 72 ล้านบาทเนื่องจากมีการก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ และมีการซื้อยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานสำหรับใช้ในคลังสินค้าแห่งใหม่

ทั้งนี้สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2558 มีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 825 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 32 เมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากในระหว่างปี 2558 บริษัทมีการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย(บริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์(ประเทศไทย)จำกัด และ อาคารสำนักงานแห่งใหม่ ได้ก่อสร้างเสร็จ มีการตกแต่งอาคารสำนักงานแห่งใหม่ และซื้ออุปกรณ์ สำนักงาน เพื่อใช้สำหรับดำเนินการ ปัจจุบัน บริษัทได้ย้ายมาดำเนินการอยู่ ณ อาคารสำนักงานแห่งใหม่ และยกเลิกสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน รวมทั้งก่อตั้งเก็บสินค้า

รายละเอียดของสินทรัพย์หลักของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้ :-

#### - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 – 2558 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมประมาณ 1,018 ล้านบาท 1,321 ล้านบาท และ 1,325 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมประมาณร้อยละ 49 ร้อยละ 51 และร้อยละ 39 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ :-

#### - ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 – 2558 บริษัทมีลูกหนี้การค้า-สุทธิประมาณ 772 ล้านบาท 897 ล้านบาท และ 963 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมประมาณ ร้อยละ 37 ร้อยละ 34 และร้อยละ 28 ตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้ามีจำนวนเพิ่มขึ้นตามยอดขายสินค้าของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการขายสินค้าและการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้าแต่ละรายที่ชัดเจน โดยบริษัทพิจารณาลำดับชั้นการให้สินเชื่อ (credit rating) จากการวิเคราะห์งบการเงินของลูกค้าย้อนหลัง และวิเคราะห์ด้านการเงิน และด้านธุรกิจ และมีนโยบายทบทวนวงเงินการให้สินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ โดยเฉลี่ย

บริษัทให้ระยะเวลาชำระค่าสินค้าแก่ลูกค้าประมาณ 30 - 90 วัน โดยรายละเอียดของอายุลูกหนี้การค้าของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 - 2558 สามารถสรุปได้ดังนี้ :-

### ตารางแสดงอายุลูกหนี้การค้า

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ                     | ปี 2556 |          | ปี 2557 |         | ปี 2558  |         |
|----------------------------|---------|----------|---------|---------|----------|---------|
|                            | มูลค่า  | สัดส่วน  | มูลค่า  | สัดส่วน | มูลค่า   | สัดส่วน |
| ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ  | 413.38  | 47.45%   | 519.48  | 54.04%  | 548.00   | 53.26%  |
| ลูกหนี้เกินกำหนดชำระ       |         |          |         |         |          |         |
| ไม่เกิน 3 เดือน            | 316.14  | 36.29%   | 322.80  | 33.60%  | 359.00   | 34.89%  |
| 3 - 6 เดือน                | 17.84   | 2.05%    | 27.17   | 2.82%   | 32.00    | 3.11%   |
| 6 - 12 เดือน               | 19.41   | 2.23%    | 26.82   | 2.79%   | 7.00     | 0.68%   |
| เกิน 12 เดือนขึ้นไป        | 104.47  | 11.99%   | 64.87   | 6.75%   | 83.00    | 8.06%   |
| ลูกหนี้การค้ารวม           | 871.24  | 100.00%  | 961.14  | 100.00% | 1,029.00 | 100.00% |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (99.41) | (11.41)% | (64.47) | (6.70)% | (67.00)  | (6.52)% |
| ลูกหนี้การค้า-สุทธิ        | 771.83  | 88.59    | 896.67  | 93.30   | 962.00   | 93.49   |

บริษัทมีนโยบายในการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุหนี้ และสถานะเศรษฐกิจ ณ ขณะนั้นๆ ทั้งนี้ ในการวิเคราะห์อายุของหนี้ที่ค้าง บริษัทมีนโยบายที่จะตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 50 ของมูลค่าลูกหนี้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระ 6 - 12 เดือน และตั้งสำรองในอัตราร้อยละ 100 ของมูลค่าลูกหนี้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 12 เดือนขึ้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีอัตราส่วนลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 6 เดือน รวมเพิ่มขึ้นเป็นประมาณร้อยละ 86 ของลูกหนี้การค้ารวม และมีอัตราส่วนลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน และอัตราส่วนลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ 12 เดือนขึ้นไป ประมาณร้อยละ 2 และร้อยละ 12 ของลูกหนี้การค้ารวมตามลำดับ และได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 99 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพียงประมาณร้อยละ 11 ของลูกหนี้การค้ารวม ทำให้คงเหลือลูกหนี้การค้า-สุทธิ ประมาณ 772 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีอัตราส่วนลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 6 เดือน รวมเป็นร้อยละ 90 ของลูกหนี้การค้ารวม และมีอัตราส่วนลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน และอัตราส่วนลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ 12 เดือนขึ้นไป ประมาณร้อยละ 3 และร้อยละ 7 ของลูกหนี้การค้ารวม ตามลำดับ และได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 65 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 7 ของลูกหนี้การค้ารวม ทำให้คงเหลือลูกหนี้การค้า-สุทธิ ประมาณ 897 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีอัตราส่วนลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 6 เดือน รวมเป็นร้อยละ 91 ของลูกหนี้การคำนวณ และมีอัตราส่วนของลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ ตั้งแต่ 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน ประมาณร้อยละ 1 และอัตราส่วนลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ 12 เดือนขึ้นไป ประมาณร้อยละ 8 ของลูกหนี้การคำนวณ ตามลำดับ และได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 67 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 7 ของลูกหนี้การคำนวณ ทำให้คงเหลือลูกหนี้การค้า-สุทธิ ประมาณ 963 ล้านบาท

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทมีความเห็นว่า นโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และระบบการควบคุมและติดตามการชำระหนี้ของลูกหนี้ที่กำหนดขึ้นมีความเหมาะสมและเพียงพอสำหรับธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจพิจารณาปรับปรุงนโยบายทางด้านลูกหนี้ให้มีความเหมาะสมตามสถานการณ์ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงและประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับ

ปี 2556 – 2558 บริษัทมีอัตราส่วนทางการเงินทางด้านระยะเวลาเกินหนี้เฉลี่ย ประมาณ 146 วัน 109 วัน และ 104 วัน ตามลำดับ ซึ่งเป็นระยะเวลาที่ใกล้เคียงกับนโยบายการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้การค้าของบริษัท

#### - ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่นประกอบด้วย รายได้ค้างรับงานติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันไฟลามและอื่นๆ มูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ ลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับอื่นๆ ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า และเงินทอรองจ่าย ซึ่งมีจำนวนรวมประมาณ 245 ล้านบาท 424 ล้านบาท และ 362 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 – 2558 ตามลำดับ โดยมีมูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเป็นส่วนประกอบหลัก ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยประมาณร้อยละ 65 – 97 ของมูลค่าลูกหนี้อื่น

มูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ เป็นรายได้ค่าบริการติดตั้งโทรคมนาคมที่รับรู้เป็นรายได้แล้วตามขั้นความสำเร็จของงาน แต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญา ซึ่งจะประกอบด้วยต้นทุนของค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมา ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น โดยมีจำนวน 228 ล้านบาท 278 ล้านบาท และ 300 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 - 2558 ตามลำดับ

ในปี 2556 บริษัทมีมูลค่างานติดตั้งระบบโทรคมนาคมตามสัญญารวมเป็นจำนวน 1,634 ล้านบาท โดยได้ดำเนินการติดตั้งจนถึงวันสิ้นสุด คิดเป็นมูลค่ารวม 1,577 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้ที่รับรู้แล้วสะสมจนถึงวันที่ 1 มกราคม 2556 จำนวนรวม 468 ล้านบาท และรายได้ที่รับรู้ในปี 2556 จำนวน 468 ล้านบาท ตามลำดับ โดยได้มีการเรียกเก็บเงินจากผู้ว่าจ้างแล้วเป็นจำนวน 1,350 ล้านบาท คงเหลือมูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเป็นจำนวน 228 ล้านบาท ซึ่งแบ่งตามรูปแบบของการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

| รูปแบบการให้บริการ<br>ติดตั้งระบบ<br>โทรคมนาคม | มูลค่า<br>โครงการ<br>รวม | รายได้ที่รับรู้ตาม<br>ขั้นความสำเร็จของ<br>งานในแต่ละพื้นที่<br>ติดตั้ง ( $\geq 95\%$ ) | รายได้ที่รับรู้<br>สะสมจนถึง<br>วันที่ 1 ม.ค. 57 | รายได้ที่รับรู้<br>ในปี 2557 | จำนวนเงินที่<br>เรียกเก็บ<br>จากผู้ว่าจ้าง | มูลค่างานติดตั้ง<br>ที่แล้วเสร็จแต่<br>ยังไม่เรียกเก็บ |
|------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| New Site                                       | 2,296.95                 | 1,897.98                                                                                | 1,214.53                                         | 683.45                       | 1,687.08                                   | 211.04                                                 |
| Upgrade                                        | 409.92                   | 368.54                                                                                  | 233.11                                           | 135.43                       | 302.26                                     | 66.32                                                  |
| อื่นๆ                                          | 152.86                   | 138.00                                                                                  | 129.51                                           | 8.49                         | 141.67                                     | 0.41                                                   |
| รวม                                            | 2,859.73                 | 2,404.52                                                                                | 1,577.15                                         | 827.37                       | 2,131.01                                   | 277.77                                                 |

ทั้งนี้ มูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวนเงินประมาณ 228 ล้านบาท เป็นงานของ New Site ประมาณร้อยละ 59 โดย ณ วันที่ 31 มกราคม 2557 บริษัทมีมูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเงินไม่ได้เป็นจำนวน 202 ล้านบาท

ปี 2557 บริษัทมีมูลค่างานติดตั้งระบบโทรคมนาคมตามสัญญารวมเป็นจำนวน 2,860 ล้านบาท โดยได้ดำเนินการติดตั้งจนถึงวันสิ้นสุด คิดเป็นมูลค่ารวม 2,405 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้ที่รับรู้แล้วสะสมจนถึงวันที่ 1 มกราคม 2557 จำนวนรวม 1,577 ล้านบาท และรายได้ที่รับรู้ ปี 2557 จำนวน 827 ล้านบาท ตามลำดับ โดยได้มีการเรียกเก็บเงินจากผู้ว่าจ้างแล้วเป็นจำนวน 2,131 ล้านบาท คงเหลือมูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเป็นจำนวน 278 ล้านบาท ซึ่งแบ่งตามรูปแบบของการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

| รูปแบบการให้บริการ<br>ติดตั้งระบบ<br>โทรคมนาคม | มูลค่า<br>โครงการ<br>รวม | รายได้ที่รับรู้ตาม<br>ขั้นความสำเร็จของ<br>งานในแต่ละพื้นที่<br>ติดตั้ง ( $\geq 95\%$ ) | รายได้ที่รับรู้<br>สะสมจนถึง<br>วันที่ 1 ม.ค. 58 | รายได้ที่รับรู้<br>ในปี 2558 | จำนวนเงินที่<br>เรียกเก็บจากผู้<br>ว่าจ้าง | มูลค่างาน<br>ติดตั้งที่แล้ว<br>เสร็จแต่ยังไม่<br>เรียกเก็บ |
|------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| New Site                                       | 3,068.11                 | 2,913.42                                                                                | 1,897.98                                         | 1,015.44                     | 2,749.49                                   | 136.42                                                     |
| Upgrade                                        | 600.02                   | 566.12                                                                                  | 368.54                                           | 197.58                       | 525.28                                     | 79.34                                                      |
| IBC                                            | 47.57                    | 37.52                                                                                   | -                                                | 37.52                        | 34.16                                      | 0.33                                                       |
| อื่นๆ                                          | 212.61                   | 200.66                                                                                  | 138.00                                           | 62.66                        | 184.12                                     | 16.53                                                      |
| รวม                                            | 3,928.31                 | 3,717.72                                                                                | 2,464.52                                         | 1,313.20                     | 3,493.05                                   | 232.62                                                     |

ปี 2558 บริษัทมีมูลค่างานติดตั้งระบบโทรคมนาคมตามสัญญารวมเป็นจำนวน 3,928 ล้านบาท โดยได้ดำเนินการติดตั้งจนถึงวันสิ้นสุด คิดเป็นมูลค่ารวม 3,718 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้ที่รับรู้แล้วสะสมจนถึงวันที่ 1 มกราคม 2558 จำนวนรวม 2,405 ล้านบาท และรายได้ที่รับรู้ ปี 2558 จำนวน 1,313 ล้านบาท ตามลำดับ โดยได้มีการเรียกเก็บเงินจากผู้ว่าจ้างแล้วเป็นจำนวน 3,493 ล้านบาท คงเหลือมูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเป็นจำนวน 232 ล้านบาท โดยในปี 2558 ได้เพิ่มงานในส่วนของการติดตั้งอุปกรณ์ในอาคาร ซึ่งแบ่งตามรูปแบบของการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมได้ดังนี้

## - สินค้าคงเหลือ

บริษัทมีนโยบายบันทึกมูลค่าสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างติดตั้งด้วยราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน หรือ First in First out) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า และบันทึกมูลค่าสินค้าสำเร็จรูปประเภทสายเคเบิลด้วยราคาทุน (วิธีเฉพาะเจาะจง หรือ Specific) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ บริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าในงบกำไรขาดทุนในกรณีที่ราคาทุนของสินค้าคงเหลือในงวดบัญชีใดๆ มีราคาสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ อย่างไรก็ตาม เมื่อสถานการณ์ที่ทำให้การปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้ต่ำกว่าราคาทุนหมดไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนที่เคยรับรู้ในงวดบัญชีก่อนๆ ในงบกำไรขาดทุนของงวดบัญชีนั้นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 – 2558 บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิประมาณ 312 ล้านบาท 334 ล้านบาท และ 451 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 15 ร้อยละ 13 และร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ทั้งนี้ รายละเอียดของสินค้าคงเหลือของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 - 2558 สามารถสรุปได้ดังนี้ :-

### ตารางแสดงรายละเอียดของสินค้าคงเหลือ

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ                                               | ปี 2556 |         | ปี 2557 |         | ปี 2558 |         |
|------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                                      | มูลค่า  | สัดส่วน | มูลค่า  | สัดส่วน | มูลค่า  | สัดส่วน |
| สินค้าสำเร็จรูป                                      | 335.00  | 107.23% | 337.00  | 100.90% | 358.00  | 79.38%  |
| หัก รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | (26.24) | (8.40%) | (26.00) | (7.78)% | (29.00) | (6.40)% |
| สินค้าสำเร็จรูป – สุทธิ                              | 308.76  | 98.83%  | 311.00  | 93.00%  | 329.00  | 72.95   |
| งานระหว่างติดตั้ง – งานโทรคมนาคม                     | 2.81    | 0.90%   | 19.00   | 5.70%   | 108.00  | 23.95   |
| งานระหว่างติดตั้ง – อุปกรณ์ป้องกันไฟลามและอื่นๆ      | 0.85    | 0.27%   | 4.00    | 1.20%   | 14.00   | 3.10    |
| สินค้าคงเหลือ – สุทธิ                                | 312.42  | 100%    | 334.00  | 100.00% | 451     | 100     |

สินค้าคงเหลือของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในรูปของสินค้าสำเร็จรูป โดยสินค้าสำเร็จรูป-สุทธิมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 73-99 ของมูลค่าสินค้าคงเหลือทั้งหมด และส่วนที่เหลือเป็นงานระหว่างติดตั้ง – งานโทรคมนาคม และงานระหว่างติดตั้ง – อุปกรณ์ป้องกันไฟลามและงานติดตั้งอื่นๆ ทั้งนี้ บริษัทมีงานระหว่างติดตั้ง – งานโทรคมนาคม ตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา เนื่องจากบริษัทได้มีการรับรู้รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมในระยะแรกที่ 95% ของมูลค่างาน เมื่องานที่บริษัทได้รับมอบหมายเสร็จเรียบร้อยพร้อมติดตั้ง ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้บันทึกมูลค่างานที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จเป็นงานระหว่างติดตั้งอยู่ในบัญชีสินค้าคงเหลือ ซึ่งมีจำนวน 3 ล้านบาท และ 19 ล้านบาท และ 108 ล้านบาท ในปี 2556-2558



ตามลำดับ และคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 1 ร้อยละ 6 และร้อยละ 24 ของมูลค่าสินค้าคงเหลือ-สุทธิ สำหรับช่วงระยะเวลาเดียวกัน ตามลำดับ

ในช่วงปี 2557- 2558 บริษัทมีระยะเวลาการขายสินค้าโดยเฉลี่ยประมาณ 40 วัน 41 วัน และ 37 วัน ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบัน บริษัทมีนโยบายในการจัดเก็บสินค้าสำเร็จรูปประมาณ 30 - 45 วันของประมาณการยอดขาย เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาขายสินค้าของบริษัทในปัจจุบัน

อนึ่ง บริษัทมีนโยบายตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูป โดยจะตั้งสำรองในอัตราร้อยละ 25 สำหรับสายไฟฟ้าที่จัดเก็บนานเกินกว่า 2 ปี และตั้งสำรองในอัตราร้อยละ 25 – 100 เพิ่มขึ้นตามระยะเวลาที่จัดเก็บ สำหรับสินค้าประเภทอื่นที่จัดเก็บนานเกินกว่าตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไป ทั้งนี้ เนื่องจากสินค้าสำเร็จรูปของบริษัทส่วนใหญ่เป็นประเภทสายไฟฟ้า จึงไม่มีปัญหาเรื่องความล้าสมัยและเสื่อมสภาพ โดยในปี 2556 บริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูปประมาณ 26 ล้านบาท สำหรับ ปี 2557 บริษัทได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูปเท่าเดิม ปี 2558 บริษัท ได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นประมาณ 3 ล้านบาท ทำให้สำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือณสิ้นปี 2558 เป็นจำนวน 29 ล้านบาท

#### - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 - 2558 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิประมาณ 276 ล้านบาท 348 ล้านบาท และ 468 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ประเภท ที่ดิน อาคาร ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 71 ร้อยละ 56 และร้อยละ 79 ของสินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิทั้งหมด ตามลำดับ สำหรับสินทรัพย์อื่นที่มีสัดส่วนรองลงมา ได้แก่ ยานพาหนะ และ อุปกรณ์ที่ติดตั้งตามสัญญา ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 17 ร้อยละ 16 และร้อยละ 13 ของสินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ประมาณ 276 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 159 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 136 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2555 เนื่องจากบริษัทได้มีการลงทุนซื้อที่ดิน จำนวน 13-2-74 ไร่ ในราคา 148 ล้านบาท (ไม่รวมค่าธรรมเนียมประมาณ 2 ล้านบาท) เพื่อใช้ก่อสร้างสำนักงานและคลังสินค้าแห่งใหม่ และมีการลงทุนถมที่ดินดังกล่าวประมาณ 19 ล้านบาท โดยในปี 2556 บริษัทมีการตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ตามระยะเวลาการใช้งานเป็นจำนวนประมาณ 17 ล้านบาท

ณ ปี 2557 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ประมาณ 348 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับปี 2556 เนื่องจากบริษัทมีการก่อสร้างอาคารสำนักงานและคลังสินค้าแห่งใหม่ ซึ่งยังอยู่ในระหว่างก่อสร้าง บริษัทมีการตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ตามระยะเวลาการใช้งานเป็นจำนวน 19 ล้านบาท

ปี 2558 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ประมาณ 468 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 120 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจาก ระหว่างปี บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย และได้ รวมทรัพย์สินของบริษัทย่อยเข้าไปในงบการเงินรวม และในส่วนของบริษัทอาคารสำนักงานและคลังสินค้าแห่งใหม่ ได้ดำเนินการก่อสร้างเสร็จ ซึ่ง

บริษัทได้ย้ายที่ทำการมายังสำนักงานแห่งใหม่ ทำให้มีทรัพย์สินในส่วนของการค่าตกแต่งอาคารสำนักงาน อุปกรณ์สำนักงาน และเครื่องใช้สำนักงานเพิ่มขึ้นจากปีก่อน บริษัทมีการตัดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ตามระยะเวลาการใช้งานเป็นจำนวน 34 ล้านบาท

#### - สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ปี 2556 บริษัทได้มีการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ ซึ่งกำหนดให้บริษัทระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและภาษีอากร เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยจากการนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาถือปฏิบัติมีผลทำให้บริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นจำนวนประมาณ 29 ล้านบาท 20 ล้านบาท และ 18 ล้านบาท ตามลำดับ

#### - อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

|                                 | ปี 2556 | ปี 2557 | ปี 2558 |
|---------------------------------|---------|---------|---------|
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร*  | 64.49%  | 81.61%  | 70.47%  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์       | 5.44%   | 10.07%  | 8.87%   |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า) | 1.56    | 1.72    | 1.51    |

หมายเหตุ : \* คำนวณจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

\*\* คำนวณโดยปรับข้อมูลให้เป็นอัตราต่อปี (Annualization)

ปี 2556 - 2558 บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจและสร้างผลตอบแทนจากสินทรัพย์ได้อย่างต่อเนื่อง และมีแนวโน้มของการใช้ประสิทธิภาพจากสินทรัพย์ในการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรประมาณ ร้อยละ 64 ร้อยละ 82 และร้อยละ 70 ตามลำดับ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ประมาณร้อยละ 5 ร้อยละ 10 และร้อยละ 9 ตามลำดับ และมีอัตราการหมุนของสินทรัพย์ 1.56 เท่า 1.72 เท่า และ 1.51 เท่า ตามลำดับ

#### สภาพคล่อง

(หน่วย : ล้านบาท)

|                                        | ปี 2556  | ปี 2557  | ปี 2558  |
|----------------------------------------|----------|----------|----------|
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน         | 213.38   | 334.70   | 446.97   |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน             | (202.83) | (51.57)  | (410.70) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน         | 145.46   | (101.30) | 278.04   |
| กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 155.91   | 181.83   | 341.31   |

จากนโยบายการประกอบธุรกิจของบริษัทที่ต้องการเพิ่มรายได้จากการจำหน่ายสินค้า และการให้บริการติดตั้ง ดังนั้น กระแสเงินสดส่วนใหญ่จึงถูกใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในรูปแบบของสินค้าคงเหลือ และลูกหนี้การค้า ซึ่งมีผลทำให้ในแต่ละปี บริษัทมีการใช้กระแสเงินสดไปในกิจกรรมดำเนินงานและกิจกรรมลงทุนเป็นหลัก

ปี 2556 บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานประมาณ 213 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นลดลง 327 ล้านบาท และมีกำไรก่อนภาษี 137 ล้านบาท ในขณะที่มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 214 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือลดลง 39 ล้านบาท และบริษัทได้ใช้กระแสเงินสดไปในกิจกรรมลงทุนประมาณ 203 ล้านบาท โดยใช้ซื้อที่ดิน ลงทุนถาวรที่ดิน และซื้อสินทรัพย์อื่นๆ รวมประมาณ 173 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินประมาณ 145 ล้านบาท ซึ่งมาจากเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อใช้ซื้อที่ดิน 118 ล้านบาท และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 429 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากการเพิ่มทุนเสนอขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ 631 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในระหว่าง ปี 2556 บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับผลประกอบการในปี 2555 และจากกำไรสะสม เป็นจำนวนรวมประมาณ 154 ล้านบาท ด้วยเหตุนี้ ส่งผลให้บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิในปี 2556 เพิ่มขึ้นประมาณ 156 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2556 ประมาณ 216 ล้านบาท

ปี 2557 บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานประมาณ 335 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 268 ล้านบาท และมีกำไรก่อนภาษี 299 ล้านบาท ในขณะที่มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 370 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 21 ล้านบาท และบริษัทได้ใช้กระแสเงินสดไปในกิจกรรมลงทุนประมาณ 52 ล้านบาท โดยใช้ในการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหม่และซื้อสินทรัพย์อื่นๆ รวมประมาณ 72 ล้านบาท มีเงินสดรับจากการขายทรัพย์สินและเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันลดลงจำนวน 20 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้ใช้กระแสจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นจำนวน 101 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินประมาณ 42 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 39 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในปี 2557 บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 98 ล้านบาท ด้วยเหตุนี้ส่งผลให้บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิในปี 2557 เพิ่มขึ้นประมาณ 182 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2557 ประมาณ 398 ล้านบาท

ปี 2558 บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานประมาณ 447 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นลดลง 122 ล้านบาท และมีกำไรก่อนภาษี 343 ล้านบาท ในขณะที่มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 11 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 21 ล้านบาท และบริษัทได้ใช้กระแสเงินสดไปในกิจกรรมลงทุนประมาณ 411 ล้านบาท โดยใช้ในการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหม่และซื้อสินทรัพย์อื่นๆ รวมประมาณ 98 ล้านบาท มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 316 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้ใช้กระแสจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นจำนวน 278 ล้านบาท มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 70 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาว 37 ล้านบาท และการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาการเงินประมาณ 13 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 298 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในปี 2558 บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 115 ล้านบาท ด้วยเหตุนี้ส่งผลให้บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิในปี 2558 เพิ่มขึ้นประมาณ 314 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2558 ประมาณ 712 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2556 - 2558 คิดเป็น 1.69 เท่า 1.58 เท่า และ 1.57 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว คิดเป็น 1.35 เท่า 1.31 เท่า และ 1.28 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวอยู่ในระดับไม่สูงมากนัก เนื่องจากธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ โดยที่ผ่านมา บริษัทใช้แหล่งเงินทุนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นหลักเพื่อใช้ในการซื้อหรือสำรองสินค้า และใช้จ่ายในการติดตั้งงานโทรคมนาคม และงานติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันไฟลามและอื่นๆ รวมทั้งนำไปใช้ลงทุนในสินทรัพย์ถาวรบางส่วน เช่น ยานพาหนะ และอุปกรณ์ประหยัลดพลังงาน ส่งผลทำให้บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนใกล้เคียงกับหนี้สินหมุนเวียนมาโดยตลอด

## แหล่งที่มาของเงินทุน

### - โครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 - 2558 อยู่ในระดับ 1 เท่า 1.17 เท่า และ 1.07 เท่า ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนที่เท่ากัน

### หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 – 2558 มีจำนวนประมาณ 1,032 ล้านบาท 1,411 ล้านบาท และ 1,750 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้น ซึ่งคิดรวมเป็นประมาณร้อยละ 78 ของหนี้สินทั้งหมด

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวนประมาณ 1,032 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนประมาณ 917 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89 ของหนี้สินรวม โดยหนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญ คือ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวนประมาณ 769 ล้านบาท และต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระจำนวนประมาณ 114 ล้านบาท ทั้งนี้ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีจำนวนลดลงประมาณร้อยละ 22 เมื่อเทียบกับปี 2555 เนื่องจากมีเจ้าหนี้การค้าลดลงจาก 817 ล้านบาทเป็น 721 ล้านบาท และมีรายได้รับล่วงหน้าลดลงจาก 118 ล้านบาท เป็น 3 ล้านบาท และบริษัทมีหนี้สินไม่หมุนเวียนประมาณ 115 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11 ของหนี้สินรวม โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนที่สำคัญ คือ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวนประมาณ 103 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปีจำนวนประมาณ 10 ล้านบาท และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน จำนวนประมาณ 12 ล้านบาท

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนประมาณ 1,411 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนประมาณ 1,308 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 93 ของหนี้สินรวม โดยหนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญ คือ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวนประมาณ 1,139 ล้านบาท ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระจำนวนประมาณ 109 ล้านบาท และส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 18 ล้านบาท และบริษัทมีหนี้สินไม่หมุนเวียนประมาณ 103 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 ของหนี้สินรวม โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนที่สำคัญ คือ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1

ปี จำนวนประมาณ 74 ล้านบาทและหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวนประมาณ 13 ล้านบาท สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน จำนวนประมาณ 16 ล้านบาท

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนประมาณ 1,750 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนประมาณ 1,591 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91 ของหนี้สินรวม โดยหนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญ คือ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวนประมาณ 1,218 ล้านบาท ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระจำนวนประมาณ 167 ล้านบาท และส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 28 ล้านบาท และบริษัทมีหนี้สินไม่หมุนเวียนประมาณ 159 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9 ของหนี้สินรวม โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนที่สำคัญ คือ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวนประมาณ 101 ล้านบาท สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน จำนวนประมาณ 22 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวนประมาณ 19 ล้านบาท เจ้าหนี้ค้ำหุ้น 17 ล้านบาท

#### - เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

หนึ่งในช่วงที่ผ่านมา บริษัทมีการใช้แหล่งทุนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นหลัก ซึ่งอาจทำให้บริษัทประสบกับความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องทางการเงินได้ อย่างไรก็ตาม วงเงินสินเชื่อหลักที่บริษัทได้รับเป็นเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน และวงเงินขายลดลูกหนี้การค้า (Factoring) ซึ่งสถาบันการเงินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทมีความมั่นใจว่าบริษัทจะสามารถจ่ายคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวแก่สถาบันการเงินได้ตามระยะเวลาที่กำหนด

หนี้สินในส่วนของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้ :-

- **เงินกู้ยืมระยะสั้น วงเงินรวม 1,884 ล้านบาท แบ่งเป็น**
  - เงินเบิกเกินบัญชี วงเงิน 78 ล้านบาท ปี 2557 ยังไม่ได้ถูกนำไปใช้
  - เงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน และวงเงิน Trade on Demand ซึ่งเป็นวงเงินค้ำยตั๋วสัญญาใช้เงิน แต่สามารถเบิกเงินจากสถาบันการเงินตามยอดลูกหนี้และ/หรือเจ้าหนี้ที่ใช้อ้างอิง วงเงินรวม 1,806 ล้านบาท (รวมวงเงิน Project Finance จำนวน 125 ล้านบาท) ปี 2558 ไม่มีการนำไปใช้
- **เงินกู้ยืมระยะยาว วงเงินรวม 198.10 ล้านบาท แบ่งเป็น**
  - เงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับซื้อที่ดินและอาคาร ซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้าอำเภอบางพระ จังหวัดชลบุรี วงเงินรวม 18.10 ล้านบาท โดยบริษัทได้เบิกใช้วงเงินกู้ยืมระยะยาวแล้วเป็นจำนวน 16.21 ล้านบาท คงเหลือวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 1.9 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมเป็นรายเดือน เดือนละประมาณ 0.68 ล้านบาท และได้ชำระเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้วภายในเดือน ตุลาคม 2557
  - เงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับซื้อที่ดิน และก่อสร้างสำนักงานและคลังสินค้าแห่งใหม่ที่อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี วงเงินรวม 180 ล้านบาท แบ่งเป็นวงเงินสำหรับซื้อที่ดิน จำนวน 120 ล้านบาท และวงเงินสำหรับก่อสร้างสำนักงานและคลังสินค้าแห่งใหม่ จำนวน 60 ล้านบาท โดยบริษัทได้เบิกใช้วงเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับ

ซื้อที่ดินแล้วจำนวน 118.40 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมสำหรับซื้อที่ดินเป็นรายเดือนรวมทั้งหมด 78 งวดๆ ละประมาณ 0.83 ล้านบาทและชำระคืนงวดแรกเดือน กรกฎาคม 2558 โดยมียอดคงค้างประมาณ 130 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทมีวงเงินกู้ยืมสำหรับซื้อขายเงินตราต่างประเทศ จำนวนรวม 250 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทไม่มียอดคงค้างสำหรับวงเงินดังกล่าว

ทั้งนี้ วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินข้างต้นค้ำประกันโดยทรัพย์สินของบริษัท ได้แก่ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และเงินฝากธนาคาร รวมทั้งค้ำประกันโดยทรัพย์สินของกรรมการบริษัทและญาติสนิทของกรรมการบริษัท ได้แก่ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และการค้ำประกันส่วนตัว (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2 ข้อ 11 รายการระหว่างกัน)

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยของบริษัทในช่วงปี 2556 -2558 อยู่ที่ระดับ 12.55 เท่า 71.72 เท่า 46.51 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2556 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยค่อนข้างต่ำเนื่องจากบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 213 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวนประมาณ 327 ล้านบาท เป็นสำคัญ อีกทั้งเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีจำนวนลดลงประมาณ 214 ล้านบาท

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยในปี 2557 ได้เพิ่มขึ้นเป็น 71.72 เท่า เนื่องจากบริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยมีกำไรก่อนภาษีเพิ่มขึ้นเป็น 299 ล้านบาท และมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 370 ล้านบาท ซึ่งสามารถรองรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 268 ล้านบาท ทำให้มีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยจ่ายที่ดีขึ้น

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ปี 2558 เท่ากับ 46.51 เท่าลดลงจากปี 2557 เนื่องจากบริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลง 122 ล้านบาท มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 11 ล้านบาท

#### - หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อกับบริษัทลีสซิ่ง เพื่อเช่า และเช่าซื้อยานพาหนะ สำหรับใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งอายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 2 ถึง 5 ปี โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และคิดดอกเบี้ยในอัตราเฉลี่ยประมาณร้อยละ 2.35 – 10.64 ต่อปี ในระหว่างปี 2556-2558

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556– 2558 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ เป็นจำนวน 17 ล้านบาท 22 ล้านบาท และ 31 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดแบ่งตามระยะเวลาชำระเงินดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

|                                                          | ณ 31/12/56   |          |        | ณ 31/12/57   |          |        | ณ 31/12/58   |          |        |
|----------------------------------------------------------|--------------|----------|--------|--------------|----------|--------|--------------|----------|--------|
|                                                          | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | รวม    | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | รวม    | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | รวม    |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า          | 6.34         | 10.88    | 17.22  | 8.49         | 13.89    | 22.38  | 9.25         | 21.73    | 30.98  |
| ดอกเบี้ยจากการตัดบัญชี                                   | (0.86)       | (0.96)   | (1.82) | (0.89)       | (1.39)   | (2.28) | (1.34)       | (2.34)   | (3.68) |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า | 5.48         | 9.92     | 15.40  | 7.60         | 12.50    | 20.10  | 7.91         | 19.39    | 27.30  |

- **ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ**

ปี 2556-2558 บริษัทมีต้นทุนบริการสำหรับงานโทรคมนาคมที่รับรู้ในระหว่างงวด เป็นจำนวน 309 ล้านบาท 553 ล้านบาท และ 861 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนบริการใน ปี 2556 – 2558 บริษัทได้รับใบแจ้งหนี้สำหรับต้นทุนบริการเป็นจำนวน 275 ล้านบาท 574 ล้านบาท และ 910 ล้านบาท ตามลำดับ และมีงานระหว่างทำ จำนวน 2 ล้านบาท 19 ล้านบาท และ 107 ล้านบาท ในปี 2556 -2558 ตามลำดับ ซึ่งเกิดขึ้นจากบริษัทได้มีการรับรู้รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมในระยะแรกที่ 95% ของมูลค่างาน เมื่องานที่บริษัทได้รับมอบหมายเสร็จเรียบร้อยพร้อมติดตั้ง ดังนั้น งานโทรคมนาคมที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จตามขั้นความสำเร็จดังกล่าว จะถูกบันทึกเป็นงานระหว่างทำในบัญชีสินค้าคงเหลือแทน ด้วยเหตุนี้ คงเหลือเป็นต้นทุนที่ยังไม่ถูกเรียกชำระ เป็นจำนวน 114 ล้านบาท 109 ล้านบาท และ 164 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 - 2558 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้ :-

| หน่วย: ล้านบาท                            | ณ 31/12/56 | ณ 31/12/57 | ณ 31/12/58 |
|-------------------------------------------|------------|------------|------------|
| ต้นทุนบริการที่รับรู้                     |            |            |            |
| ต้นทุนบริการที่รับรู้จนถึงวันต้นงวด       | 790.33     | 1099.28    | 1,652.82   |
| ต้นทุนบริการที่รับรู้ในระหว่างงวด         | 308.95     | 553.54     | 861.58     |
| รวมต้นทุนบริการที่รับรู้                  | 1,099.28   | 1,652.82   | 2,514.40   |
| หัก ต้นทุนบริการที่เกิดขึ้นจริง           |            |            |            |
| ต้นทุนบริการที่เกิดขึ้นจริงจนถึงวันต้นงวด | (713.69)   | (988.44)   | (1,545.05) |
| ต้นทุนบริการที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างงวด   | (274.74)   | (574.24)   | (910.08)   |
| บวก งานระหว่างทำ                          | 2.81       | 19.14      | 107.61     |
| รวมต้นทุนบริการที่เกิดขึ้นจริง            | (985.62)   | (1,543.54) | (2,347.52) |
| ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ                  | 113.66     | 109.28     | 166.88     |

## - ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 – 2558 มีจำนวนประมาณ 1,028 ล้านบาท และ 1,202 ล้านบาท และ 1,687 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีจำนวนเพิ่มขึ้นตามผลประกอบการที่มีกำไรสุทธิ 110 ล้านบาท และ 235 ล้านบาท และ 249 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากในระหว่างปี 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติให้บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท (CSS-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยไม่คิดค่าตอบแทนรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิ

นอกจากนี้ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 ประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2556 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดสำหรับผลประกอบการในปี 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตรา 3.08 บาทต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท) รวมเป็นจำนวนประมาณ 123 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผล ประมาณร้อยละ 75 ของกำไรสุทธิจากการเงินเฉพาะของบริษัท รวมทั้งได้มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิม 5 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น และเพิ่มทุนจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็น 150 ล้านบาท แบ่งเป็นเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็น 50 ล้านบาท และเสนอขายต่อประชาชน (รวมกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย) จำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็น 100 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อผู้ถือหุ้นเดิม และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2556 ซึ่งมีผลทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 200 ล้านบาท เป็น 250 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 1,028 ล้านบาท ประกอบด้วย ทุนชำระแล้วจำนวน 350 ล้านบาท ส่วนต่างจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน จำนวนประมาณ 7 ล้านบาท และกำไรสะสมจำนวนประมาณ 186 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินสำรองตามกฎหมายสะสม 24 ล้านบาท และกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 161 ล้านบาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้น 485 ล้านบาท จากการขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ โดยในช่วงเดือนพฤศจิกายน 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดจากกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 42 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจ่ายแล้วในเดือนธันวาคม 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,202 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 174 ล้านบาท ซึ่งมาจากเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 39 ล้านบาท กำไรสุทธิประจำปี 235 ล้านบาท ในระหว่างปีมีการจ่ายปันผล 98 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,687 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 485 ล้านบาท ซึ่งมาจากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ทำให้ทุนที่จดทะเบียนเพิ่มจำนวน 183 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้น จำนวน 187 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 54 ล้านบาท กำไรสุทธิประจำปี 268 ล้านบาท ในระหว่างปีมีการจ่ายปันผล 115 ล้านบาท



### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) มีรายละเอียดดังนี้ :-

- ปี 2557 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทจำนวน 1.40 ล้านบาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 0.23 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการใช้บริการอื่นจากผู้สอบบัญชี
- ปี 2558 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทจำนวน 1.40 ล้านบาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 0.86 ล้านบาท โดยปี 2558 บริษัท ได้เพิ่มจำนวนบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งบริษัท และบริษัทย่อยไม่มีการใช้บริการอื่นจากผู้สอบบัญชี

### ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในอนาคต ได้แก่

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาทองแดง ซึ่งมีผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนของสินค้าประเภทสายไฟฟ้า

สายไฟฟ้าจะมีต้นทุนหลักเป็นทองแดง ซึ่งราคาทองแดงจะมีการเปลี่ยนแปลงตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก โดยการเปลี่ยนแปลงราคาทองแดงจะส่งผลกระทบต่อราคาซื้อหรือต้นทุนของสายไฟฟ้า รวมทั้งราคาจำหน่ายหรือรายได้ และอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในช่วงที่ราคาทองแดงปรับลดลง หากบริษัทไม่สามารถปรับราคาขายสินค้าให้สอดคล้องตามราคาต้นทุนสินค้าที่มีการเปลี่ยนแปลง อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนขายและมูลค่าสินค้าคงเหลือของบริษัทด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาทองแดงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อคาดการณ์ทิศทางและแนวโน้มของราคาทองแดงและนำไปใช้ในการบริหารปริมาณสินค้าคงคลังของสายไฟฟ้าให้เป็นไปตามความเหมาะสม เนื่องจากโดยทั่วไป เมื่อราคาทองแดงมีความผันผวน จะใช้ระยะเวลาหนึ่งประมาณ 6 - 7 เดือน (Lapse Time) ก่อนที่จะส่งผลกระทบต่อราคาจำหน่ายและต้นทุนของสายไฟฟ้า ด้วยวิธีการดังกล่าวจะช่วยบริษัทในการลดผลกระทบจากการผันผวนของราคาทองแดงได้ระดับหนึ่ง

- ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของด้านรายได้จากการให้บริการงานในลักษณะโครงการ

การให้บริการออกแบบ และติดตั้งระบบงานโทรคมนาคมของบริษัท เป็นการให้บริการซึ่งมีลักษณะเป็นรายโครงการที่มีกำหนดเวลาแล้วเสร็จไม่ใช่เป็นสัญญาว่าจ้างทำงานระยะยาว ดังนั้น ความต่อเนื่องในรายได้ของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการได้รับเลือกเข้าทำงานในแต่ละโครงการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสม่ำเสมอของรายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคมของบริษัท อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทมีประวัติการทำงานที่ดี สามารถส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดทุกโครงการ กอปรกับ ณ ปัจจุบัน ภาวะอุตสาหกรรมของธุรกิจโทรคมนาคมมีแนวโน้มเติบโตจากการเปิดประมูลใบอนุญาตโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ 4G รวมทั้งมีการปรับปรุงระบบส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่อย่างต่อเนื่องผู้บริหารของบริษัทจึงเชื่อว่าจะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงนี้ไม่มากนัก

#### ▪ ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน

ในการดำเนินธุรกิจจำหน่ายสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทอื่นๆ และการให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง สำหรับการสั่งซื้อสินค้าและจัดเก็บสินค้าเพื่อขาย ซึ่งจะต้องมีความหลากหลาย และเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า รวมทั้งใช้ในขั้นตอนการเตรียมงานโครงการ และการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อการดำเนินงาน ในโครงการติดตั้งระบบโทรคมนาคม ซึ่งเป็นขั้นตอนก่อนที่จะได้รับชำระเงินจากผู้ว่าจ้างตามสัญญา ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บริษัทใช้แหล่งเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินทุนหมุนเวียนหลัก เพื่อดำเนินธุรกิจดังกล่าว ส่งผลให้มีอัตราส่วนสภาพคล่อง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในปี 2556-2558 ดังนี้ ปี 2559 ประมาณ 1.69 เท่า และ 1.35 เท่า ปี 2557 ประมาณ 1.58 เท่า และ 1.31 เท่า และปี 2558 ประมาณ 1.57 เท่า และ 1.28 เท่า ตามลำดับ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ ไซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้น ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล รวมทั้ง จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชี ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่ กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ ไซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



(พล.ต.ต.ดร.สุพิศาล รักดีณนถ)

ประธานกรรมการบริษัท



(นายสมพงษ์ กังสวัตน์)

ประธานกรรมการบริหาร

# รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ

## ตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยให้การสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางการปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ การสอบทานทางการเงิน การสอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน รวมทั้งการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินงานปี 2558 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2558 ดังนี้

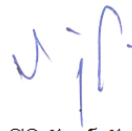
**1. การสอบทานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลสำคัญทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2558 รวมทั้งงบการเงินรวม ของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ และรับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี จนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงิน เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**2. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 ได้แต่งตั้งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด (“ผู้ตรวจสอบภายใน”) ซึ่งเป็นบริษัทอิสระจากภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบและติดตามระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ได้มอบหมายให้ นายศักดิ์ศรี อำพวัน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด และนายศักดิ์ศรี อำพวัน แล้วเห็นว่ามีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน เหมาะสมเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทยังได้จัดตั้ง สำนักงานผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ประสานงานกับบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัดอีกด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในได้รายงานเป็นรายไตรมาส

พบว่ามีความเพียงพอ เหมาะสม และสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท

3. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าสนใจ และผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ รวมทั้งมีทักษะความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจของบริษัทฯ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(รศ.ดร.ปิติพัฒน์ ชัยตรอัศนีพัฒน์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



# งบการเงิน

และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้

และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย และเฉพาะของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 เกี่ยวกับการหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของบริษัทย่อยซึ่งยังไม่แล้วเสร็จ ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด



ศุภชัย ปัญญาวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ 25 กุมภาพันธ์ 2559



## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                      | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                               | 2558                 | 2557                 | 2558                 | 2557                 |
| <b>สินทรัพย์</b>                              |                      |                      |                      |                      |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                     |                      |                      |                      |                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                | 712,312,496          | 398,002,058          | 525,143,001          | 316,775,382          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                   | 7 1,324,824,213      | 1,320,600,091        | 1,197,054,087        | 1,216,411,123        |
| สินค้าคงเหลือ                                 | 8 450,922,867        | 333,697,537          | 334,578,963          | 318,205,098          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                        | 8,433,190            | 8,822,357            | 2,731,695            | 5,369,952            |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                  | <b>2,496,492,766</b> | <b>2,061,122,043</b> | <b>2,059,507,746</b> | <b>1,856,761,555</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                  |                      |                      |                      |                      |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน              | 187,948,633          | 177,948,633          | 176,048,633          | 176,048,633          |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                         | 9 -                  | -                    | 494,158,940          | 150,000,000          |
| ประมาณการของส่วนได้เสียในมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ |                      |                      |                      |                      |
| ของบริษัทย่อยที่ต่ำกว่าต้นทุน                 | 9 257,766,989        | -                    | -                    | -                    |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                        | 10 468,065,876       | 347,563,538          | 433,587,895          | 352,677,321          |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี             | 20 17,810,257        | 20,284,010           | 10,463,168           | 8,919,332            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                     | 8,949,201            | 5,524,403            | 4,747,668            | 5,099,611            |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>               | <b>940,540,956</b>   | <b>551,320,584</b>   | <b>1,119,006,304</b> | <b>692,744,897</b>   |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                           | <b>3,437,033,722</b> | <b>2,612,442,627</b> | <b>3,178,514,050</b> | <b>2,549,506,452</b> |

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                                                | งบการเงินรวม |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                         | 2558         | 2557                 | 2558                 | 2557                 |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                      |              |                      |                      |                      |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                                 |              |                      |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                      |              | -                    | 100,000,000          | -                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                           | 11           | 1,217,839,722        | 1,138,630,568        | 1,177,665,475        |
| ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ                                                |              | 109,276,813          | 149,269,510          | 109,276,813          |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                     | 13           | 28,200,000           | 28,200,000           | 18,240,000           |
| ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี         | 14           | 7,907,533            | 6,378,350            | 7,203,219            |
| <b>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>                                             |              |                      |                      |                      |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย                                            |              | 21,715,801           | 6,685,113            | 21,715,800           |
| อื่น ๆ                                                                  |              | 12,333,438           | 10,551,655           | 12,267,314           |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                              |              | <b>1,307,768,950</b> | <b>1,478,750,103</b> | <b>1,307,039,508</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                              |              |                      |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี             | 13           | 74,320,000           | 101,140,000          | 74,320,000           |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 14           | 12,535,030           | 17,226,982           | 10,969,670           |
| เจ้าหนี้ค้ำหุ้น                                                         | 9            | -                    | 16,800,000           | -                    |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                        | 15           | 16,165,188           | 18,564,533           | 16,165,188           |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                           |              | <b>103,020,218</b>   | <b>153,731,515</b>   | <b>101,454,858</b>   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                                       |              | <b>1,410,789,168</b> | <b>1,632,481,618</b> | <b>1,408,494,366</b> |

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                                | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                         | 2558         | 2557          | 2558                 | 2557          |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                |              |               |                      |               |
| <b>ทุนเรือนหุ้น</b>                                     | 16           |               |                      |               |
| ทุนจดทะเบียน                                            |              |               |                      |               |
| หุ้นสามัญ 1,175,990,349 หุ้น (2557: หุ้นสามัญ           |              |               |                      |               |
| 980,000,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท                  | 587,995,175  | 490,000,000   | 587,995,175          | 490,000,000   |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                      |              |               |                      |               |
| หุ้นสามัญ 1,066,502,238 หุ้น (2557: หุ้นสามัญ           |              |               |                      |               |
| 700,000,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท                  | 533,251,119  | 350,000,000   | 533,251,119          | 350,000,000   |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                 | 671,756,325  | 485,036,000   | 671,756,325          | 485,036,000   |
| เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น                                  | 17           | 53,583,408    | 38,603,265           | 53,583,408    |
| ส่วนต่างจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน          |              | 6,827,505     | -                    | -             |
| กำไรสะสม                                                |              |               |                      |               |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย                             | 18           | 46,300,000    | 35,100,000           | 46,300,000    |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                         |              | 321,059,310   | 241,141,580          | 232,272,821   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                             |              | 1,632,777,667 | 1,546,032,432        | 1,141,012,086 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย |              | 54,462,057    | -                    | -             |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                             |              | 1,687,239,724 | 1,546,032,432        | 1,141,012,086 |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                   |              | 3,437,033,722 | 3,178,514,050        | 2,549,506,452 |
|                                                         |              | -             | -                    | -             |

## กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หมายเหตุ                                                    | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                             | 2558                 | 2557                 | 2558                 | 2557                 |
| <b>กำไรขาดทุน:</b>                                          |                      |                      |                      |                      |
| <b>รายได้</b>                                               |                      |                      |                      |                      |
| รายได้จากการขาย                                             | 3,174,301,295        | 2,977,490,651        | 3,174,291,895        | 2,973,566,960        |
| รายได้จากการบริการติดตั้ง                                   | 1,340,979,958        | 1,006,863,427        | 1,081,753,121        | 862,316,717          |
| รายได้ค่านายหน้า                                            | 34,701,548           | -                    | -                    | -                    |
| รายได้อื่น                                                  | 24,451,953           | 23,750,745           | 14,986,669           | 22,268,562           |
| <b>รวมรายได้</b>                                            | <b>4,574,434,754</b> | <b>4,008,104,823</b> | <b>4,271,031,685</b> | <b>3,858,152,239</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                           |                      |                      |                      |                      |
| ต้นทุนขาย                                                   | 2,879,038,533        | 2,699,590,522        | 2,880,018,063        | 2,700,662,910        |
| ต้นทุนบริการติดตั้ง                                         | 908,129,878          | 694,501,618          | 728,627,311          | 577,291,326          |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                          | 101,202,978          | 86,106,803           | 99,909,166           | 85,779,756           |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                       | 331,741,817          | 223,255,627          | 274,390,317          | 220,810,987          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                        | <b>4,220,113,206</b> | <b>3,703,454,570</b> | <b>3,982,944,857</b> | <b>3,584,544,979</b> |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b> | <b>354,321,548</b>   | <b>304,650,253</b>   | <b>288,086,828</b>   | <b>273,607,260</b>   |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน                                        | (11,455,089)         | (5,634,677)          | (9,529,371)          | (5,634,677)          |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>                        | <b>342,866,459</b>   | <b>299,015,576</b>   | <b>278,557,457</b>   | <b>267,972,583</b>   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                       | 20 (74,631,502)      | (63,796,007)         | (56,279,985)         | (54,011,873)         |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                         | <b>268,234,957</b>   | <b>235,219,569</b>   | <b>222,277,472</b>   | <b>213,960,710</b>   |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>                             |                      |                      |                      |                      |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง     |                      |                      |                      |                      |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์                      |                      |                      |                      |                      |
| ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้                             | -                    | (1,679,929)          | -                    | (1,679,929)          |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน              |                      |                      |                      |                      |
| ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้                             |                      |                      |                      |                      |
| -                                                           | (1,679,929)          | -                    | (1,679,929)          |                      |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>                      | <b>-</b>             | <b>(1,679,929)</b>   | <b>-</b>             | <b>(1,679,929)</b>   |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                       | <b>268,234,957</b>   | <b>233,539,640</b>   | <b>222,277,472</b>   | <b>212,280,781</b>   |

## กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                                       | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                                                | 2558               | 2557               | 2558                 | 2557               |
| <b>การแบ่งปันกำไร</b>                                          |                    |                    |                      |                    |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                             | 248,381,333        | 235,219,569        | 222,277,472          | 213,960,710        |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 19,853,624         | -                  | -                    | -                  |
|                                                                | <u>268,234,957</u> | <u>235,219,569</u> | <u>222,277,472</u>   | <u>213,960,710</u> |
| <b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>                        |                    |                    |                      |                    |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                             | 248,381,333        | 233,539,640        | 222,277,472          | 212,280,781        |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 19,853,624         | -                  | -                    | -                  |
|                                                                | <u>268,234,957</u> | <u>233,539,640</u> | <u>222,277,472</u>   | <u>212,280,781</u> |
| <b>กำไรต่อหุ้น</b>                                             |                    |                    |                      |                    |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                                         | 21                 |                    |                      |                    |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                         | <u>0.24</u>        | <u>0.27</u>        | <u>0.21</u>          | <u>0.25</u>        |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด                                              |                    |                    |                      |                    |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                         | <u>0.21</u>        | <u>0.25</u>        | <u>0.19</u>          | <u>0.23</u>        |

## งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

|                                                          | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|----------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                          | 2558         | 2557          | 2558                 | 2557          |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                    |              |               |                      |               |
| กำไรก่อนภาษี                                             | 342,866,459  | 299,015,576   | 278,557,457          | 267,972,583   |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)       |              |               |                      |               |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน                                      |              |               |                      |               |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                            | 34,111,937   | 19,712,750    | 29,573,096           | 18,935,059    |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)                         | 2,338,377    | (34,939,824)  | 2,969,547            | 1,301,089     |
| การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (โอนกลับ) | 3,283,024    | (425,186)     | 4,373,651            | 6,200,386     |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                         | 2,895,153    | 2,205,356     | 2,399,345            | 2,205,356     |
| กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                  | (104,253)    | (221,209)     | (185,680)            | (231,313)     |
| กำไรจากการคืนทุนจากกิจการที่ควบคุมร่วมกัน                | -            | -             | -                    | (3,621,838)   |
| รายได้ดอกเบี้ย                                           | (9,860,632)  | (8,628,245)   | (7,543,800)          | (6,938,724)   |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                                       | 11,455,088   | 5,634,677     | 9,529,371            | 5,634,677     |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์         |              |               |                      |               |
| และหนี้สินดำเนินงาน                                      | 386,985,153  | 282,353,895   | 319,672,987          | 291,457,275   |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>               |              |               |                      |               |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                              | 121,716,133  | (267,521,302) | 16,211,073           | (202,424,704) |
| สินค้าคงเหลือ                                            | (20,887,665) | (20,851,819)  | (20,747,516)         | (29,244,709)  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                   | 5,671,061    | (2,836,767)   | 2,638,257            | (1,279,888)   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                | 1,683,342    | 18,539,736    | 123,701              | (2,029,518)   |
| <b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>                  |              |               |                      |               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                            | (10,578,363) | 369,513,238   | 39,329,113           | 294,993,758   |
| ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ                                 | 50,347,759   | (4,381,679)   | 39,992,697           | (4,381,679)   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                     | 573,494      | (7,852,197)   | (1,741,853)          | 10,950,446    |
| <b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                         | 535,510,914  | 366,963,105   | 395,478,459          | 358,040,981   |
| รับดอกเบี้ย                                              | 10,358,127   | 8,204,154     | 7,720,216            | 6,806,118     |
| จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                          | -            | (287,400)     | -                    | (287,400)     |
| จ่ายดอกเบี้ย                                             | (10,520,142) | (4,634,519)   | (8,594,425)          | (4,634,519)   |
| จ่ายภาษีเงินได้                                          | (88,381,694) | (35,539,288)  | (72,854,509)         | (34,803,269)  |
| <b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                    | 446,967,205  | 334,706,052   | 321,749,741          | 325,121,911   |

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

|                                                                 | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                 | 2558                 | 2557                 | 2558                 | 2557                 |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                               |                      |                      |                      |                      |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง               | -                    | 17,956,050           | -                    | (6,543,950)          |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                             | (315,548,455)        | -                    | (327,358,940)        | -                    |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                    | 2,558,356            | 2,132,966            | 3,340,747            | 2,132,966            |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                      | (97,710,730)         | (71,664,922)         | (97,374,982)         | (71,161,522)         |
| เงินสดรับจากการคืนทุนจากกิจการที่ควบคุมร่วมกัน                  | -                    | -                    | -                    | 4,061,838            |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>                           | <b>(410,700,829)</b> | <b>(51,575,906)</b>  | <b>(421,393,175)</b> | <b>(71,510,668)</b>  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                           |                      |                      |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น                     | 98,964,161           | -                    | 100,000,000          | -                    |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น                                       | (28,896,628)         | -                    | -                    | -                    |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว                                   | 60,000,000           | -                    | 60,000,000           | -                    |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว                                        | (23,220,000)         | (24,445,723)         | (23,220,000)         | (24,445,723)         |
| ชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                               | (12,626,346)         | (17,456,542)         | (11,511,822)         | (16,521,013)         |
| เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญ                               |                      |                      |                      |                      |
| แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ                                     | 298,118,111          | 38,603,265           | 298,118,111          | 38,603,265           |
| เงินสดรับจากการลงทุนเพิ่มของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 1,080,000            | -                    | -                    | -                    |
| เงินสดจ่ายปันผล                                                 | (115,375,236)        | (97,998,260)         | (115,375,236)        | (97,998,260)         |
| <b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>                | <b>278,044,062</b>   | <b>(101,297,260)</b> | <b>308,011,053</b>   | <b>(100,361,731)</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>             | <b>314,310,438</b>   | <b>181,832,886</b>   | <b>208,367,619</b>   | <b>153,249,512</b>   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                             | 398,002,058          | 216,169,172          | 316,775,382          | 163,525,870          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>                     | <b>712,312,496</b>   | <b>398,002,058</b>   | <b>525,143,001</b>   | <b>316,775,382</b>   |
|                                                                 | -                    | -                    | -                    | -                    |
| <b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>                        |                      |                      |                      |                      |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสด                                           |                      |                      |                      |                      |
| อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่าการเงิน                        | 15,648,000           | 21,106,813           | 15,648,000           | 18,236,813           |



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

|                                                                            |    |             |             |               | งบการเงินรวม                |                |                 |                   |            |                   |                  |                   |            |
|----------------------------------------------------------------------------|----|-------------|-------------|---------------|-----------------------------|----------------|-----------------|-------------------|------------|-------------------|------------------|-------------------|------------|
| บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย |    |             |             |               | ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ |                |                 |                   |            |                   |                  |                   |            |
|                                                                            |    |             |             |               | ส่วนต่างจาก                 |                |                 | ส่วนของผู้มี      |            |                   |                  |                   |            |
|                                                                            |    |             |             |               | ทุนเรือนหุ้น                | การรวมกิจการ   | รวม             | ส่วนของผู้ถือหุ้น | รวม        |                   |                  |                   |            |
|                                                                            |    |             |             |               | ที่ออกและ                   | ส่วนเกินมูลค่า | เงินรับล่วงหน้า | ภายใต้การ         | กำไรสะสม   | ส่วนของผู้ถือหุ้น | ไม่มีอำนาจควบคุม | ส่วนของผู้ถือหุ้น |            |
|                                                                            |    |             |             |               | ชำระแล้ว                    | หุ้นสามัญ      | ค่าหุ้น         | ควบคุมเดียวกัน    | จัดสรรแล้ว | ยังไม่ได้จัดสรร   | ของบริษัทฯ       | ของบริษัทย่อย     | ผู้ถือหุ้น |
| หมายเหตุ                                                                   |    |             |             |               |                             |                |                 |                   |            |                   |                  |                   |            |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557                                          |    | 350,000,000 | 485,036,000 | -             | 6,827,505                   | 24,355,316     | 161,289,993     | 1,027,508,814     | -          | 1,027,508,814     |                  |                   |            |
| กำไรสำหรับปี                                                               |    | -           | -           | -             | -                           | -              | 235,219,569     | 235,219,569       | -          | 235,219,569       |                  |                   |            |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                            |    | -           | -           | -             | -                           | -              | (1,679,929)     | (1,679,929)       | -          | (1,679,929)       |                  |                   |            |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                             |    | -           | -           | -             | -                           | -              | 233,539,640     | 233,539,640       | -          | 233,539,640       |                  |                   |            |
| ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ                              | 17 | -           | -           | 38,603,265    | -                           | -              | -               | 38,603,265        | -          | 38,603,265        |                  |                   |            |
| เงินปันผลจ่าย                                                              | 24 | -           | -           | -             | -                           | -              | (97,998,260)    | (97,998,260)      | -          | (97,998,260)      |                  |                   |            |
| โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย                            | 18 | -           | -           | -             | -                           | 10,744,684     | (10,744,684)    | -                 | -          | -                 |                  |                   |            |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557                                        |    | 350,000,000 | 485,036,000 | 38,603,265    | 6,827,505                   | 35,100,000     | 286,086,689     | 1,201,653,459     | -          | 1,201,653,459     |                  |                   |            |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558                                          |    | 350,000,000 | 485,036,000 | 38,603,265    | 6,827,505                   | 35,100,000     | 286,086,689     | 1,201,653,459     | -          | 1,201,653,459     |                  |                   |            |
| กำไรสำหรับปี                                                               |    | -           | -           | -             | -                           | -              | 248,381,333     | 248,381,333       | 19,853,624 | 268,234,957       |                  |                   |            |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                            |    | -           | -           | -             | -                           | -              | -               | -                 | -          | -                 |                  |                   |            |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                             |    | -           | -           | -             | -                           | -              | 248,381,333     | 248,381,333       | 19,853,624 | 268,234,957       |                  |                   |            |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                                  |    | -           | -           | -             | -                           | -              | -               | -                 | 33,528,433 | 33,528,433        |                  |                   |            |
| รับเงินลงทุนจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                         |    | -           | -           | -             | -                           | -              | -               | -                 | 1,080,000  | 1,080,000         |                  |                   |            |
| ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน                                                       | 16 | 96,417,643  | 186,720,325 | (283,137,968) | -                           | -              | -               | -                 | -          | -                 |                  |                   |            |
| ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ                              | 17 | -           | -           | 298,118,111   | -                           | -              | -               | 298,118,111       | -          | 298,118,111       |                  |                   |            |
| เงินปันผลจ่าย                                                              | 24 | 86,833,476  | -           | -             | -                           | -              | (202,208,712)   | (115,375,236)     | -          | (115,375,236)     |                  |                   |            |
| โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย                            | 18 | -           | -           | -             | -                           | 11,200,000     | (11,200,000)    | -                 | -          | -                 |                  |                   |            |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                                        |    | 533,251,119 | 671,756,325 | 53,583,408    | 6,827,505                   | 46,300,000     | 321,059,310     | 1,632,777,667     | 54,462,057 | 1,687,239,724     |                  |                   |            |





# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| หมายเหตุ                                        | ทุนเรือนหุ้น       | ส่วนเกินมูลค่า     | เงินรับล่วงหน้า   | กำไรสะสม          |                    | รวม                  |
|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------------|
|                                                 | ที่ออกและชำระแล้ว  | หุ้นสามัญ          | ค่าหุ้น           | จัดสรรแล้ว        | ยังไม่ได้จัดสรร    |                      |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557</b>        | 350,000,000        | 485,036,000        | -                 | 24,355,316        | 128,734,984        | 988,126,300          |
| กำไรสำหรับปี                                    | -                  | -                  | -                 | -                 | 213,960,710        | 213,960,710          |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                 | -                  | -                  | -                 | -                 | (1,679,929)        | (1,679,929)          |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                  | -                  | -                  | -                 | -                 | 212,280,781        | 212,280,781          |
| ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ   | 17                 | -                  | 38,603,265        | -                 | -                  | 38,603,265           |
| เงินปันผลจ่าย                                   | 24                 | -                  | -                 | -                 | (97,998,260)       | (97,998,260)         |
| โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย | 18                 | -                  | -                 | 10,744,684        | (10,744,684)       | -                    |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>      | <u>350,000,000</u> | <u>485,036,000</u> | <u>38,603,265</u> | <u>35,100,000</u> | <u>232,272,821</u> | <u>1,141,012,086</u> |
|                                                 |                    |                    |                   |                   |                    | -                    |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558</b>        | 350,000,000        | 485,036,000        | 38,603,265        | 35,100,000        | 232,272,821        | 1,141,012,086        |
| กำไรสำหรับปี                                    | -                  | -                  | -                 | -                 | 222,277,472        | 222,277,472          |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                 | -                  | -                  | -                 | -                 | -                  | -                    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                  | -                  | -                  | -                 | -                 | 222,277,472        | 222,277,472          |
| ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน                            | 16                 | 96,417,643         | 186,720,325       | (283,137,968)     | -                  | -                    |
| ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ   | 17                 | -                  | 298,118,111       | -                 | -                  | 298,118,111          |
| เงินปันผลจ่าย                                   | 24                 | 86,833,476         | -                 | -                 | (202,208,713)      | (115,375,237)        |
| โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย | 18                 | -                  | -                 | 11,200,000        | (11,200,000)       | -                    |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>      | <u>533,251,119</u> | <u>671,756,325</u> | <u>53,583,408</u> | <u>46,300,000</u> | <u>241,141,580</u> | <u>1,546,032,432</u> |

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้ง และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทคือการจำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์เกี่ยวกับไฟฟ้า ประปาปรับอากาศ และระบบโทรคมนาคม ที่อยู่ตามที่ดินที่จดทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 329 หมู่ที่ 3 ตำบล บ้านใหม่ อำเภอบางบาล จังหวัดนนทบุรี บริษัทมีสำนักงานสาขาดังนี้

1. สาขารามคำแหง อยู่ที่ 142 ซอยรามคำแหง 40 แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
2. สาขาชลบุรี อยู่ที่ 59 หมู่ที่ 7 ตำบลบางพระ อำเภอสัตร์ราชา จังหวัดชลบุรี

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                                                | ลักษณะธุรกิจ                                       | จัดตั้งขึ้นใน | อัตราร้อยละ   |        |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|---------------|--------|
|                                                           |                                                    | ประเทศ        | ของการถือหุ้น |        |
|                                                           |                                                    |               | 2558          | 2557   |
|                                                           |                                                    |               | ร้อยละ        | ร้อยละ |
| บริษัทย่อย                                                |                                                    |               |               |        |
| บริษัท ซี.เอส.เอส. เอนเนอร์ยี จำกัด                       | จำหน่ายและติดตั้งสายไฟฟ้า<br>ท่อ และอุปกรณ์ไฟฟ้า   | ไทย           | 100           | 100    |
| บริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์<br>(ประเทศไทย) จำกัด | จำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์<br>เกี่ยวกับระบบโทรคมนาคม | ไทย           | 70            | -      |

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
  - ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
  - จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจาก งบการเงินรวมนี้แล้ว
  - ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินนี้เนื่องจากบริษัท และบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวน

เงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

การเปลี่ยนแปลงหลักการนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งได้ถูกยกเลิกไป มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการที่ลงทุนในกิจการใด ๆ ต้องพิจารณาว่าตนมีการควบคุมร่วม (Joint control) กับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการนั้นหรือไม่ หากกิจการมีการควบคุมร่วมกับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการที่ถูกลงทุนนั้นแล้วให้ถือว่ากิจการนั้นเป็นการร่วมการงาน (Joint arrangement) หลังจากนั้น กิจการต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงานนั้นว่าเป็น การดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) หรือ การร่วมค้า (Joint venture) และบันทึกส่วนได้เสียจากการลงทุนให้เหมาะสมกับประเภทของการร่วมการงาน กล่าวคือ หากเป็นการดำเนินงานร่วมกัน ให้กิจการรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่ตนมีสิทธิตามสัญญาในงบการเงินเฉพาะกิจการของตน แต่หากเป็นการร่วมค้า ให้กิจการรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย หรืองบการเงินรวม (หากมี) และรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

การเปลี่ยนแปลงหลักการนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น**

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมการงาน บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

### **ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต**

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการ

รายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

###### รายได้จากการบริการติดตั้ง

รายได้จากการบริการติดตั้งรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานตามสัญญาจ้างติดตั้งที่มีการส่งมอบและมีการตรวจรับมอบงานแล้ว รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “มูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ” ภายใต้ “ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น” ในงบแสดงฐานะการเงิน

###### ต้นทุนบริการติดตั้ง

ต้นทุนบริการติดตั้งบันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของต้นทุนโดยประมาณ โดยจะบันทึกสำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการนั้นจะประสบผลขาดทุน ผลต่างระหว่างต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของราคาต้นทุนโดยประมาณและต้นทุนงานติดตั้งที่เกิดขึ้นจริงบันทึกเป็นสินค้าคงเหลือหรือต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระในงบแสดงฐานะการเงิน

###### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

##### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) ยกเว้นสายเคเบิลขนาดใหญ่แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเฉพาะเจาะจง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

#### 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการ ด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และ ค่าเผื่อการ ด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

|                              |   |          |
|------------------------------|---|----------|
| อาคาร                        | - | 20 ปี    |
| เครื่องตกแต่งและติดตั้ง      | - | 5 ปี     |
| เครื่องมือและอุปกรณ์         | - | 5 ปี     |
| อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน | - | 3, 5 ปี  |
| ยานพาหนะ                     | - | 5 ปี     |
| อุปกรณ์ที่ติดตั้งตามสัญญา    | - | 10,20 ปี |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับ ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่าย สินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและ บริษัทย่อย หรือถูกบริษัทและบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน กับบริษัทและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือ ทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของ บริษัทและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

#### 4.8 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่า ปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของ สัญญาเช่า

#### 4.9 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกิจการ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อย รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจางาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ หักด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่ได้รับรู้ และผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่ได้รับรู้

#### 4.12 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.14 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง



ได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

### การประมาณต้นทุนงานบริการติดตั้ง - งานโทรคมนาคม

ในการรับรู้รายได้จากการบริการติดตั้ง - งานโทรคมนาคม บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการบริการติดตั้ง ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจและจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการอย่างมีสาระสำคัญ

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อย จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                  | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       | นโยบายการกำหนดราคา                 |
|----------------------------------|--------------|------|----------------------|-------|------------------------------------|
|                                  | 2558         | 2557 | 2558                 | 2557  |                                    |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u> |              |      |                      |       |                                    |
| (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)      |              |      |                      |       |                                    |
| รายได้จากการขาย                  | -            | -    | -                    | 1,282 | ราคาทุนบวกส่วนเพิ่มร้อยละ 2 ขึ้นไป |
| ซื้อสินค้า                       | -            | -    | 1,267                | 2,628 | ราคาทุนบวกส่วนเพิ่มร้อยละ 2 ขึ้นไป |
| ขายสินทรัพย์                     | -            | -    | 915                  | -     | ตามที่ตกลงร่วมกัน                  |
| ซื้อสินทรัพย์                    | -            | -    | 300                  | -     | ตามที่ตกลงร่วมกัน                  |

### รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ขายสินทรัพย์ - - 447 - ตามที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                           | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|-------------------------------------------|--------------|------|----------------------|--------|
|                                           | 2558         | 2557 | 2558                 | 2557   |
| ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 7)   | -            | -    | 1,226                | 1,226  |
| เจ้าหนี้ค่าน้ำ - กรรมการ (หมายเหตุ 9)     | 14,437       | -    | 14,437               | -      |
| เจ้าหนี้การค้า - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 11) | -            | -    | 16,445               | 15,318 |

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                         | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|-------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                         | 2558         | 2557   | 2558                 | 2557   |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 37,483       | 23,455 | 32,412               | 23,455 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 762          | 496    | 530                  | 496    |
| รวม                     | 38,245       | 23,951 | 32,942               | 23,951 |

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

|                                                            | (หน่วย: พันบาท) |           |                      |           |
|------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                            | งบการเงินรวม    |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                                                            | 2558            | 2557      | 2558                 | 2557      |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>           |                 |           |                      |           |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ                     |                 |           |                      |           |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                         | 547,817         | 519,481   | 509,015              | 519,481   |
| ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน                                    | 358,832         | 322,798   | 346,318              | 322,785   |
| 3 - 6 เดือน                                                | 32,349          | 27,172    | 31,892               | 27,172    |
| 6 - 12 เดือน                                               | 7,225           | 26,827    | 7,117                | 26,827    |
| เกิน 12 เดือนขึ้นไป                                        | 83,177          | 64,864    | 41,230               | 22,240    |
| รวมลูกหนี้การค้า                                           | 1,029,400       | 961,142   | 935,572              | 918,505   |
| หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ                               | (66,810)        | (64,472)  | (24,816)             | (21,847)  |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ        | 962,590         | 896,670   | 910,756              | 896,658   |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</b> |                 |           |                      |           |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ                     |                 |           |                      |           |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                         | -               | -         | -                    | 1         |
| ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน                                    | -               | -         | -                    | 990       |
| 3 - 6 เดือน                                                | -               | -         | -                    | 235       |
| 6 - 12 เดือน                                               | -               | -         | 1                    | -         |
| เกิน 12 เดือนขึ้นไป                                        | -               | -         | 1,225                | -         |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                  | -               | -         | 1,226                | 1,226     |
| รวมลูกหนี้การค้า, สุทธิ                                    | 962,590         | 896,670   | 911,982              | 897,884   |
| <b>ลูกหนี้อื่น</b>                                         |                 |           |                      |           |
| รายได้ค้างรับงานติดตั้ง                                    | 30,639          | 75,461    | 30,639               | 5,639     |
| หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ                               | (684)           | (684)     | (684)                | (684)     |
| รายได้ค้างรับงานติดตั้ง - สุทธิ                            | 29,955          | 74,777    | 29,955               | 4,955     |
| มูลค่างานติดตั้งที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ             | 300,201         | 277,774   | 230,437              | 277,774   |
| ลูกหนี้อื่น                                                | 8,445           | 3,401     | 5,347                | 3,366     |
| เงินทดรองจ่าย                                              | 9,187           | 55,880    | 8,244                | 20,880    |
| รายได้ค้างรับอื่น                                          | 7,639           | 5,743     | 7,631                | 5,415     |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                                     | 6,807           | 6,355     | 3,458                | 6,137     |
| รวมลูกหนี้อื่น, สุทธิ                                      | 362,234         | 423,930   | 285,072              | 318,527   |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ                     | 1,324,824       | 1,320,600 | 1,197,054            | 1,216,411 |

## 8. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

|                                  | งบการเงินรวม   |         |                        |          |                       |         |
|----------------------------------|----------------|---------|------------------------|----------|-----------------------|---------|
|                                  | รายการปรับลด   |         |                        |          |                       |         |
|                                  | ราคาทุนให้เป็น |         |                        |          |                       |         |
|                                  | ราคาทุน        |         | มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ |          | สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ |         |
|                                  | 2558           | 2557    | 2558                   | 2557     | 2558                  | 2557    |
| สินค้าสำเร็จรูป                  | 358,644        | 337,108 | (29,099)               | (25,816) | 329,545               | 311,292 |
| งานระหว่างติดตั้ง - งานไตรมาสแรก | 107,610        | 19,135  | -                      | -        | 107,610               | 19,135  |
| งานระหว่างติดตั้งอื่น            | 13,768         | 3,271   | -                      | -        | 13,768                | 3,271   |
| รวม                              | 480,022        | 359,514 | (29,099)               | (25,816) | 450,923               | 333,698 |

(หน่วย: พันบาท)

|                                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |                        |          |                       |         |
|----------------------------------|----------------------|---------|------------------------|----------|-----------------------|---------|
|                                  | รายการปรับลด         |         |                        |          |                       |         |
|                                  | ราคาทุนให้เป็น       |         |                        |          |                       |         |
|                                  | ราคาทุน              |         | มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ |          | สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ |         |
|                                  | 2558                 | 2557    | 2558                   | 2557     | 2558                  | 2557    |
| สินค้าสำเร็จรูป                  | 333,634              | 310,816 | (17,925)               | (13,551) | 315,709               | 297,265 |
| งานระหว่างติดตั้ง - งานไตรมาสแรก | 5,102                | 19,135  | -                      | -        | 5,102                 | 19,135  |
| งานระหว่างติดตั้งอื่น            | 13,768               | 1,805   | -                      | -        | 13,768                | 1,805   |
| รวม                              | 352,505              | 331,756 | (17,925)               | (13,551) | 334,579               | 318,205 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 7 ล้านบาท (2557: 8 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 7 ล้านบาท 2557: 7 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 4 ล้านบาท (2557: 8 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 3 ล้านบาท 2557: 1 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

9.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อบริษัท                                             | ทุนเรียกชำระแล้ว |         | สัดส่วนเงินลงทุน |                  | ราคาทุน |         |
|--------------------------------------------------------|------------------|---------|------------------|------------------|---------|---------|
|                                                        | 2558             | 2557    | 2558<br>(ร้อยละ) | 2557<br>(ร้อยละ) | 2558    | 2557    |
| บริษัท ซี.เอส.เอส. เอนเนอร์ยี่ จำกัด                   | 150,000          | 150,000 | 100              | 100              | 150,000 | 150,000 |
| บริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด | 9,000            | -       | 70               | -                | 344,159 | -       |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย                               |                  |         |                  |                  | 494,159 | 150,000 |

บริษัทย่อยไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี

บริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“นีออนเวิร์คส์”)

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ นีออนเวิร์คส์ ในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                              |          |
|------------------------------------------------------------------------------|----------|
| ต้นทุนในการซื้อกิจการ (หุ้นสามัญ 63,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5,333.33 บาท)      | 336,000  |
| หัก: เจ้าหนี้ค่าหุ้น                                                         | (16,800) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อกิจการ                                                    | 319,200  |
| หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ซื้อกิจการ                       | (3,652)  |
| กระแสเงินสดจ่ายในการซื้อกิจการ - สุทธิจากเงินสดและรายการเทียบเท่าสดที่ได้รับ | 315,548  |

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นจำนวน 319 ล้านบาท คงเหลือค่าหุ้นค้างชำระแก่ ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการจำนวน 14.4 ล้านบาท (หมายเหตุ 6) และผู้ถือหุ้นรายอื่นจำนวน 2.4 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จะชำระภายในระยะเวลา 5 ปีตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญา บริษัทฯ จึงได้แสดงจำนวนดังกล่าวไว้ภายใต้หัวข้อ “เจ้าหนี้ค่าหุ้น”

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557) บริษัทจะต้องพิจารณามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของนีออนเวิร์คส์ ณ วันที่ซื้อหุ้น ในเบื้องต้น บริษัทฯ ประเมินว่าส่วนต่างของมูลค่าเงินลงทุนที่คำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีของนีออนเวิร์คส์กับต้นทุนการจ่ายซื้อทั้งสิ้นของบริษัทมีจำนวนประมาณ 258 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการหามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของนีออนเวิร์คส์ ณ วันที่ซื้อกิจการ ซึ่งขณะนี้ยังไม่แล้วเสร็จ ผลต่างจำนวน 258 ล้านบาท จึงได้บันทึกเป็น “ประมาณการของส่วนได้เสียในมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ต่ำกว่าต้นทุน” และแสดงไว้เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                      |          |
|----------------------------------------------------------------------|----------|
| ต้นทุนในการซื้อกิจการ                                                | 336,000  |
| ประมาณการมูลค่าทางบัญชีที่ได้รับ (ร้อยละ 70 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ) | (78,233) |
| ประมาณการผลต่างของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับที่ต่ำกว่าต้นทุน      | 257,767  |

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของนีออนเวิร์คส์ ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                        |          |
|--------------------------------------------------------|----------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                         | 3,652    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                            | 128,776  |
| สินค้าคงเหลือ                                          | 99,621   |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน                       | 10,000   |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                 | 44,483   |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | (48,010) |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                          | (89,787) |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                                     | (28,897) |
| ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ                               | (7,254)  |
| อื่นๆ                                                  | (822)    |
| สินทรัพย์สุทธิ                                         | 111,762  |

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของนีออนเวิร์คส์ได้มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่ยังไม่ได้เรียกชำระจากผู้ถือหุ้นจำนวน 3.6 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านบาท เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2558

9.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัท                                                            | สัดส่วนที่ถือโดย<br>ส่วนได้เสีย<br>ที่ไม่มีอำนาจควบคุม |          | ส่วนได้เสียที่ไม่มี<br>อำนาจควบคุมใน<br>บริษัทย่อยสะสม |      | กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับ<br>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุมในบริษัทย่อยใน<br>ระหว่างปี |      |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|                                                                   | 2558                                                   | 2557     | 2558                                                   | 2557 | 2558                                                                                         | 2557 |
|                                                                   | (ร้อยละ)                                               | (ร้อยละ) |                                                        |      |                                                                                              |      |
| บริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมู<br>นิเคชั่นส์<br>(ประเทศไทย) จำกัด     | 30                                                     | -        | 54,462                                                 | -    | 19,854                                                                                       | -    |
| ไม่มีเงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี |                                                        |          |                                                        |      |                                                                                              |      |

9.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท นีออนเวิร์คส์ คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด ที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

|                       | 2558    | 2557 |
|-----------------------|---------|------|
| สินทรัพย์หมุนเวียน    | 253,549 | -    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 54,473  | -    |
| หนี้สินหมุนเวียน      | 122,280 | -    |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน   | 4,201   | -    |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : พันบาท)

|                        | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      |
|------------------------|----------------------------------|------|
|                        | 2558                             | 2557 |
| รายได้                 | 263,768                          | -    |
| กำไร                   | 39,888                           | -    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | 39,888                           | -    |



สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|                                              | <u>2558</u>   | <u>2557</u> |
|----------------------------------------------|---------------|-------------|
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน               | 68,725        | -           |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                   | 2,160         | -           |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน               | (50,971)      | -           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ | <u>19,914</u> | <u>-</u>    |



10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                                      | งบการเงินรวม |         |                        |                          |                                  |          |                               |                             |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------|-------------------------------|-----------------------------|----------|
|                                                                                                      | ที่ดิน       | อาคาร   | เครื่องตกแต่ง<br>อาคาร | เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์ | อุปกรณ์และ<br>เครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | อุปกรณ์ที่ติดตั้ง<br>ตามสัญญา | สินทรัพย์<br>ระหว่างติดตั้ง | รวม      |
| ราคาทุน                                                                                              |              |         |                        |                          |                                  |          |                               |                             |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2557                                                                               | 161,323      | 48,801  | 11,968                 | 6,077                    | 23,573                           | 48,440   | 33,907                        | 20,192                      | 354,281  |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                            | -            | -       | 664                    | 720                      | 4,245                            | 21,473   | 200                           | 65,470                      | 92,772   |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                                                                 | -            | (960)   | -                      | (649)                    | (1,859)                          | (6,202)  | -                             | -                           | (9,670)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557                                                                             | 161,323      | 47,841  | 12,632                 | 6,148                    | 25,959                           | 63,711   | 34,107                        | 85,662                      | 437,383  |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                            | -            | 1,705   | 2,777                  | 332                      | 18,178                           | 18,634   | -                             | 71,733                      | 113,359  |
| ซื้อบริษัทย่อย                                                                                       | 10,308       | 20,522  | 4,976                  | 7,916                    | 7,117                            | 6,472    | -                             | -                           | 57,311   |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                                                                 | -            | -       | (2,881)                | (34)                     | (2,443)                          | (6,271)  | -                             | (13)                        | (11,642) |
| รับโอน (โอนออก)                                                                                      | -            | 148,588 | 137                    | 4,737                    | 4,308                            | -        | -                             | (157,770)                   | -        |
| ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน                                                                         | -            | -       | -                      | -                        | -                                | -        | -                             | 388                         | 388      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                                                                             | 171,631      | 218,656 | 17,641                 | 19,099                   | 53,119                           | 82,546   | 34,107                        | -                           | 596,799  |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                                                                                    |              |         |                        |                          |                                  |          |                               |                             |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2557                                                                               | -            | 13,529  | 7,887                  | 4,654                    | 16,522                           | 29,527   | 6,307                         | -                           | 78,426   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                                | -            | 2,098   | 782                    | 1,021                    | 3,775                            | 7,988    | 3,490                         | -                           | 19,154   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                                       | -            | (960)   | -                      | (544)                    | (1,759)                          | (4,498)  | -                             | -                           | (7,761)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557                                                                             | -            | 14,667  | 8,669                  | 5,131                    | 18,538                           | 33,017   | 9,797                         | -                           | 89,819   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                                | -            | 5,854   | 1,687                  | 2,183                    | 7,539                            | 12,840   | 3,501                         | -                           | 33,604   |
| ซื้อบริษัทย่อย                                                                                       | -            | 444     | 785                    | 6,036                    | 4,579                            | 2,654    | -                             | -                           | 14,498   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                                       | -            | -       | (2,424)                | (374)                    | (1,648)                          | (4,742)  | -                             | -                           | (9,188)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                                                                             | -            | 20,965  | 8,717                  | 12,976                   | 29,008                           | 43,769   | 13,298                        | -                           | 128,733  |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                                                                                  |              |         |                        |                          |                                  |          |                               |                             |          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557                                                                             | 161,323      | 33,174  | 3,963                  | 1,017                    | 7,421                            | 30,694   | 24,310                        | 85,662                      | 347,564  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                                                                             | 171,631      | 197,691 | 8,924                  | 6,123                    | 24,111                           | 38,777   | 20,809                        | -                           | 468,066  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                                |              |         |                        |                          |                                  |          |                               |                             |          |
| 2557 (จำนวน 4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการติดตั้ง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) |              |         |                        |                          |                                  |          |                               |                             | 19,154   |
| 2558 (จำนวน 4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการติดตั้ง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) |              |         |                        |                          |                                  |          |                               |                             | 33,604   |



# 10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |                        |                          |                                      |          |                                   | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>ติดตั้ง | รวม      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------|------------------------|--------------------------|--------------------------------------|----------|-----------------------------------|---------------------------------|----------|
|                                                                                                      | ที่ดิน               | อาคาร   | เครื่องตกแต่ง<br>อาคาร | เครื่องมือ<br>และอุปกรณ์ | อุปกรณ์และ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | อุปกรณ์ที่<br>ติดตั้งตาม<br>สัญญา |                                 |          |
| <b>ราคาทุน</b>                                                                                       |                      |         |                        |                          |                                      |          |                                   |                                 |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2557                                                                               | 162,200              | 39,100  | 4,452                  | 4,864                    | 16,425                               | 40,303   | 33,907                            | 20,192                          | 321,443  |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                            | -                    | -       | 664                    | 686                      | 4,125                                | 18,253   | 200                               | 65,470                          | 89,398   |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                                                                 | -                    | -       | -                      | (140)                    | (741)                                | (6,202)  | -                                 | -                               | (7,083)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557                                                                             | 162,200              | 39,100  | 5,116                  | 5,410                    | 19,809                               | 52,354   | 34,107                            | 85,662                          | 403,758  |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                            | -                    | 1,642   | 2,752                  | 65                       | 17,984                               | 18,847   | -                                 | 71,733                          | 113,023  |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                                                                 | -                    | -       | (1,259)                | (34)                     | (1,936)                              | (6,901)  | -                                 | (13)                            | (10,143) |
| รับโอน (โอนออก)                                                                                      | -                    | 148,588 | 137                    | 4,737                    | 4,308                                | -        | -                                 | (157,770)                       | -        |
| ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน                                                                         | -                    | -       | -                      | -                        | -                                    | -        | -                                 | 388                             | 388      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                                                                             | 162,200              | 189,330 | 6,746                  | 10,178                   | 40,165                               | 64,300   | 34,107                            | -                               | 507,026  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                                                                             |                      |         |                        |                          |                                      |          |                                   |                                 |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2557                                                                               | -                    | 3,499   | 2,090                  | 1,637                    | 7,742                                | 16,193   | 6,307                             | -                               | 37,468   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                                | -                    | 1,955   | 718                    | 1,016                    | 3,739                                | 7,877    | 3,490                             | -                               | 18,795   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                                       | -                    | -       | -                      | (42)                     | (642)                                | (4,498)  | -                                 | -                               | (5,182)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557                                                                             | -                    | 5,454   | 2,808                  | 2,611                    | 10,839                               | 19,572   | 9,797                             | -                               | 51,081   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                                | -                    | 5,043   | 984                    | 1,678                    | 6,873                                | 11,266   | 3,501                             | -                               | 29,345   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                                       | -                    | -       | (802)                  | (374)                    | (1,140)                              | (4,672)  | -                                 | -                               | (6,988)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                                                                             | -                    | 10,497  | 2,990                  | 3,915                    | 16,572                               | 26,166   | 13,298                            | -                               | 73,438   |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                                                                           |                      |         |                        |                          |                                      |          |                                   |                                 |          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557                                                                             | 162,200              | 33,646  | 2,308                  | 2,799                    | 8,970                                | 32,782   | 24,310                            | 85,662                          | 352,677  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                                                                             | 162,200              | 178,833 | 3,756                  | 6,263                    | 23,593                               | 38,134   | 20,809                            | -                               | 433,588  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>                                                                         |                      |         |                        |                          |                                      |          |                                   |                                 |          |
| 2557 (จำนวน 4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการติดตั้ง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) |                      |         |                        |                          |                                      |          |                                   |                                 | 18,795   |
| 2558 (จำนวน 4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการติดตั้ง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) |                      |         |                        |                          |                                      |          |                                   |                                 | 29,345   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 36 ล้านบาท (2557: 27 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ: 31 ล้านบาท 2557: 24 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 16 ล้านบาท (2557: 9 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ: 7 ล้านบาท 2557: 6 ล้านบาท)

บริษัทฯได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 340 ล้านบาท (2557: 195 ล้านบาท) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

#### 11. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                                            | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                            | 2558         | 2557      | 2558                 | 2557      |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 1,053,833    | 965,953   | 1,032,771            | 960,575   |
| เจ้าหนี้การค้า - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 6)   | -            | -         | 16,445               | 15,318    |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                         | 77,789       | 54,318    | 72,112               | 52,933    |
| รายได้รับล่วงหน้า                          | 64,044       | 87,885    | 35,160               | 80,337    |
| เจ้าหนี้อื่น                               | 22,174       | 30,475    | 21,177               | 29,173    |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น           | 1,217,840    | 1,138,631 | 1,177,665            | 1,138,336 |

#### 12. สัญญางานให้บริการติดตั้ง - งานโทรคมนาคม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีต้นทุนการบริการติดตั้งที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบันสำหรับสัญญางานให้บริการติดตั้งเป็นจำนวน 3,049 ล้านบาท (2557: 1,930 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,004 ล้านบาท (2557: 1,930 ล้านบาท)) และมีจำนวนเงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานให้บริการติดตั้งเป็นจำนวนประมาณ 408 ล้านบาท (2557: 297 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 236 ล้านบาท (2557: 297 ล้านบาท))

### 13. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

| เงินกู้                                                     | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละ)                                          | การชำระคืน                                                | งบการเงินรวม/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------|
|                                                             |                                                                    |                                                           | 2558                                  | 2557     |
| 1                                                           | อัตราคงที่สำหรับปีแรกและตั้งแต่ ปี<br>ที่สองอัตราอ้างอิงกับ THBFIX | ทุกเดือน เดือนละ 1.5 ล้านบาท เริ่ม<br>ตั้งแต่สิงหาคม 2556 | 74,320                                | 92,560   |
| 2                                                           | อัตราคงที่สำหรับปีแรกและตั้งแต่<br>ปีที่สองอัตราอ้างอิงกับ THBFIX  | ทุกเดือน เดือนละ 0.8 ล้านบาท เริ่ม<br>ตั้งแต่กรกฎาคม 2558 | 55,020                                | -        |
| รวม                                                         |                                                                    |                                                           | 129,340                               | 92,560   |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                        |                                                                    |                                                           | (28,200)                              | (18,240) |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |                                                                    |                                                           | 101,140                               | 74,320   |

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

### 14. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

|                                      | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                      | 2558         | 2557    | 2558                 | 2557    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน           | 30,986       | 22,387  | 27,066               | 20,227  |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย         | (3,688)      | (2,280) | (3,461)              | (2,054) |
| รวม                                  | 27,298       | 20,107  | 23,605               | 18,173  |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (7,908)      | (7,572) | (6,378)              | (7,203) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ     |              |         |                      |         |
| จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   | 19,390       | 12,535  | 17,227               | 10,970  |

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะ ใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 2 ถึง 5 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                   |      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 |          |         |                      |          |         |
|-----------------------------------|------|--------------------------|----------|---------|----------------------|----------|---------|
|                                   |      | งบการเงินรวม             |          |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |         |
|                                   |      | ไม่เกิน 1 ปี             | 1 - 5 ปี | รวม     | ไม่เกิน 1 ปี         | 1 - 5 ปี | รวม     |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่       | ต้อง |                          |          |         |                      |          |         |
| จ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า          |      | 9,251                    | 21,734   | 30,986  | 7,618                | 19,448   | 27,066  |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงิน       |      |                          |          |         |                      |          |         |
| รอการตัดบัญชี                     |      | (1,343)                  | (2,344)  | (3,688) | (1,240)              | (2,221)  | (3,461) |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ | ที่  |                          |          |         |                      |          |         |
| ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า      |      | 7,908                    | 19,390   | 27,298  | 6,378                | 17,227   | 23,605  |

(หน่วย: พันบาท)

|                                   |      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 |          |         |                      |          |         |
|-----------------------------------|------|--------------------------|----------|---------|----------------------|----------|---------|
|                                   |      | งบการเงินรวม             |          |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |         |
|                                   |      | ไม่เกิน 1 ปี             | 1 - 5 ปี | รวม     | ไม่เกิน 1 ปี         | 1 - 5 ปี | รวม     |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่       | ต้อง |                          |          |         |                      |          |         |
| จ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า          |      | 8,460                    | 13,927   | 22,387  | 8,028                | 12,199   | 20,227  |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงิน       |      |                          |          |         |                      |          |         |
| รอการตัดบัญชี                     |      | (888)                    | (1,392)  | (2,280) | (825)                | (1,229)  | (2,054) |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ | ที่  |                          |          |         |                      |          |         |
| ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า      |      | 7,572                    | 12,535   | 20,107  | 7,203                | 10,970   | 18,173  |

#### 15. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                       | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                                                       | 2558         | 2557   | 2558                 | 2557   |
| ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี                   | 16,165       | 12,147 | 16,165               | 12,147 |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                                | 2,104        | 1,578  | 1,688                | 1,578  |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                        | 791          | 627    | 712                  | 627    |
| ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย |              |        |                      |        |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน        | -            | (160)  | -                    | (160)  |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์                | -            | 2,260  | -                    | 2,260  |
| ซื้อบริษัทย่อยในระหว่างปี                             | 2,730        | -      | -                    | -      |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี                          | -            | (287)  | -                    | (287)  |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี                | 21,790       | 16,165 | 18,565               | 16,165 |

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                       | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                                                       | 2558         | 2557         | 2558                 | 2557         |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                                                                | 2,104        | 1,578        | 1,688                | 1,578        |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                                                        | 791          | 627          | 712                  | 627          |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในรายการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนของกำไรหรือขาดทุน</b> | <b>2,895</b> | <b>2,205</b> | <b>2,400</b>         | <b>2,205</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 20 ปี และ 17 ปี ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 20 ปี) (31 ธันวาคม 2557: 20 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 20 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

|                                                     | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|-----------------------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                                                     | 2558         | 2557       | 2558                 | 2557       |
| อัตราคิดลด                                          | 3.2, 4.4     | 4.4        | 4.4                  | 4.4        |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน (ขึ้นกับช่วงอายุ)             | 4.0 - 11.0   | 4.0 - 11.0 | 4.0 - 11.0           | 4.0 - 11.0 |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ) | 0.0 - 20.0   | 0.0 - 16.0 | 0.0 - 16.0           | 0.0 - 16.0 |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                       | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|-----------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                       | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% | เพิ่มขึ้น 1%         | ลดลง 1% |
| อัตราคิดลด            | (2,539)      | 2,993   | (2,142)              | 2,523   |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 3,364        | (2,873) | 2,903                | (2,475) |

## 16. ทุนเรือนหุ้น

ในเดือนธันวาคม 2557 และในระหว่างปีปัจจุบัน ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญรวมกันเป็นจำนวน 192,835,286 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในระหว่างปีปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 490 ล้านบาท เป็น 489,995,978.50 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้จำหน่ายจำนวน 8,043 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2558

- ข) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 489,995,978.50 บาท เป็น 587,995,174.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 195,998,392 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลและการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ (CSS-W1)

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2558

- ค) อนุมัติให้ออกหุ้นปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 โดยกำหนดออกหุ้นปันผลดังกล่าวในวันที่ 27 พฤษภาคม 2558

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นปันผลจำนวน 173,666,952 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2558 โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการออกหุ้นสามัญดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันเดียวกัน

จากผลของการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิและการออกหุ้นปันผลดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจากจำนวน 350,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 700,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็นจำนวน 533,251,119 บาท (หุ้นสามัญ 1,066,502,238 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)

#### 17. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (CSS-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยไม่คิดค่าตอบแทน รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้

|                                                     |                               |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------|
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก (หน่วย)                 | 279,991,957                   |
| วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ                           | 1 ตุลาคม 2557                 |
| อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ                             | 1 ปี 6 เดือน                  |
| วันที่ใช้สิทธิ                                      | วันทำการสุดท้ายของแต่ละไตรมาส |
| ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)                           | 1.5                           |
| อัตราส่วนการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ) | 1:1                           |

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติให้ปรับราคาใช้สิทธิของใบสำคัญสิทธิจาก 1.5 บาทต่อหุ้น เป็น 1.25 บาทต่อหุ้น และปรับอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจาก 1 หน่วยต่อ 1 หุ้น เป็น 1 หน่วยต่อ 1.2 หุ้น การปรับสิทธิมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2558

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้ปรับราคาใช้สิทธิของใบสำคัญสิทธิจาก 1.25 บาทต่อหุ้น เป็น 1.249 บาทต่อหุ้น และปรับอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจาก 1 หน่วยต่อ 1.2 หุ้น เป็น 1 หน่วยต่อ 1.201 หุ้น การปรับสิทธิมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2558



ทั้งนี้การปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญสิทธิ เมื่อ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 24

ในเดือนธันวาคม 2557 และในเดือนมีนาคม มิถุนายน และกันยายน 2558 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ รวมกันเป็นจำนวน 192,835,286 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 283,137,976 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้แสดงจำนวนดังกล่าวไว้ภายใต้หัวข้อ “ทุนเรือนหุ้น” ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

ในเดือนธันวาคม 2558 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 42,901,045 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 53,583,408 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2559 บริษัทฯ จึงได้แสดงจำนวนดังกล่าวไว้ภายใต้หัวข้อ “เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น”

รายการเปลี่ยนแปลงของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

|                                | 2558          | 2557         |
|--------------------------------|---------------|--------------|
|                                | (หน่วย)       | (หน่วย)      |
| ยอดคงเหลือต้นปี                | 254,256,447   | -            |
| ออกใบสำคัญแสดงสิทธิในระหว่างปี | -             | 279,991,957  |
| ใช้สิทธิในระหว่างปี            | (198,743,972) | (25,735,510) |
| ยอดคงเหลือปลายปี               | 55,512,475    | 254,256,447  |

#### 18. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                            | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                                            | 2558         | 2557      | 2558                 | 2557      |
| เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน                              | 249,307      | 184,447   | 215,560              | 184,447   |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                              | 34,112       | 19,713    | 29,573               | 18,935    |
| ค่าขนส่ง                                                                   | 19,716       | 15,403    | 19,429               | 15,403    |
| ค่าจ้างเหมางานติดตั้ง                                                      | 469,865      | 358,643   | 396,516              | 321,224   |
| ค่าบริการสำนักงาน                                                          | 6,911        | 4,684     | 6,607                | 4,684     |
| ค่านายหน้า                                                                 | 26,523       | 18,852    | 25,462               | 18,852    |
| ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน                                           | 8,331        | 8,496     | 6,785                | 8,280     |
| รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ) | 3,283        | (425)     | 4,374                | 6,200     |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างติดตั้ง                        | (20,887)     | (20,852)  | (20,749)             | (29,244)  |
| ซื้อสินค้าสำเร็จรูป                                                        | 3,285,283    | 2,950,628 | 3,201,393            | 2,953,468 |

## 20. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                                | 2558          | 2557          | 2558                 | 2557          |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>                                    |               |               |                      |               |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี                                   | 68,919        | 54,750        | 57,824               | 54,751        |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>                               |               |               |                      |               |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ         |               |               |                      |               |
| การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว                                 | 5,713         | 9,046         | (1,544)              | (739)         |
| <b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> | <b>74,632</b> | <b>63,796</b> | <b>56,280</b>        | <b>54,012</b> |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                             | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------|
|                                                                                             | 2558                              | 2557 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการ<br>ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | -                                 | 420  |

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                         | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                         | 2558         | 2557      | 2558                 | 2557      |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล                    | 342,866      | 299,016   | 278,557              | 267,973   |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล                               | ร้อยละ 20    | ร้อยละ 20 | ร้อยละ 20            | ร้อยละ 20 |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี        | 68,573       | 59,803    | 55,711               | 53,595    |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:                                   |              |           |                      |           |
| ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้                               | 2,048        | 2,567     | -                    | -         |
| รายได้ที่ได้รับยกเว้นและค่าใช้จ่ายต้องห้าม              | 4,011        | 1,426     | 569                  | 417       |
| รวม                                                     | 6,059        | 3,993     | 569                  | 417       |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | 74,632       | 63,796    | 56,280               | 54,012    |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                       | งบแสดงฐานะการเงิน |                 |                      |                 |
|---------------------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                       | งบการเงินรวม      |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                                       | ณ วันที่          | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                                       | 31 ธันวาคม 2558   | 31 ธันวาคม 2557 | 31 ธันวาคม 2558      | 31 ธันวาคม 2557 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี     |                   |                 |                      |                 |
| ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ                 | 9,704             | 13,031          | 5,100                | 4,506           |
| ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ | 5,820             | 5,163           | 3,585                | 2,710           |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน      | 4,358             | 3,233           | 3,713                | 3,233           |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน         | (2,072)           | (1,143)         | (1,935)              | (1,530)         |
| รวม                                   | 17,810            | 20,284          | 10,463               | 8,919           |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อย มีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 42 ล้านบาท (2557: 13 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

## 21. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี เนื่องจากมีการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 และมีการออกหุ้นปันผลตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 บริษัทฯจึงได้คำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของปีก่อนใหม่โดยได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนถึงเหตุการณ์ดังกล่าวแล้ว

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวน ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า เนื่องจากมีการออกหุ้นปันผลตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 บริษัทฯจึงได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดของปีก่อนใหม่โดยได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนถึงเหตุการณ์ดังกล่าวแล้ว

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

|                                        | งบการเงินรวม |             |                      |             |             |             |
|----------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|
|                                        | กำไรสำหรับปี |             | จำนวนหุ้นสามัญ       |             | กำไรต่อหุ้น |             |
|                                        |              |             | ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก |             |             |             |
|                                        | <u>2558</u>  | <u>2557</u> | <u>2558</u>          | <u>2557</u> | <u>2558</u> | <u>2557</u> |
|                                        | พันบาท       | พันบาท      | พันหุ้น              | พันหุ้น     | บาท         | บาท         |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                 |              |             |                      |             |             |             |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 248,381      | 235,220     | 1,042,338            | 865,044     | 0.24        | 0.27        |
| ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด     |              |             |                      |             |             |             |
| ลด                                     |              |             |                      |             |             |             |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิ                       | -            | -           | 134,631              | 59,602      |             |             |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด                      |              |             |                      |             |             |             |
| กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ          |              |             |                      |             |             |             |
| สมมติว่ามีแปลงเป็นหุ้นสามัญ            | 248,381      | 235,220     | 1,176,969            | 924,646     | 0.21        | 0.25        |

|                                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |                                        |             |             |             |
|----------------------------------------|----------------------|-------------|----------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
|                                        | กำไรสำหรับปี         |             | จำนวนหุ้นสามัญ<br>ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก |             | กำไรต่อหุ้น |             |
|                                        | <u>2558</u>          | <u>2557</u> | <u>2558</u>                            | <u>2557</u> | <u>2558</u> | <u>2557</u> |
|                                        | พันบาท               | พันบาท      | พันหุ้น                                | พันหุ้น     | บาท         | บาท         |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                 |                      |             |                                        |             |             |             |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 222,277              | 213,961     | 1,042,388                              | 865,044     | 0.21        | 0.25        |
| ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด     |                      |             |                                        |             |             |             |
| ลด                                     |                      |             |                                        |             |             |             |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิ                       | -                    | -           | 134,580                                | 59,602      |             |             |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด                      |                      |             |                                        |             |             |             |
| กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ          |                      |             |                                        |             |             |             |
| สมมติว่ามีแปลงเป็นหุ้นสามัญ            | 222,277              | 213,961     | 1,176,968                              | 924,646     | 0.19        | 0.23        |

## 22. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า เป็นส่วนงานที่เป็นผู้จำหน่ายสายไฟฟ้า และอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบงานไฟฟ้า รวมถึงวัสดุและอุปกรณ์ป้องกันไฟลาม
- ส่วนงานติดตั้ง เป็นส่วนงานที่ให้บริการออกแบบและติดตั้ง ระบบโทรคมนาคมและระบบป้องกันไฟลาม

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                  | จำหน่าย<br>อุปกรณ์ไฟฟ้า | ติดตั้ง   | งบการเงินรวม |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|--------------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558                            |                         |           |              |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก                                            | 3,174,301               | 1,340,980 | 4,515,281    |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                    | -                       | 3,991     | 3,991        |
| รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | 3,283                   | -         | 3,283        |
| กำไรของส่วนงาน                                                   | 295,263                 | 432,850   | 728,113      |

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                         | จำหน่าย<br>อุปกรณ์ไฟฟ้า | ติดตั้ง   | งบการเงินรวม |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|--------------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557                                   |                         |           |              |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก                                                   | 2,977,491               | 1,006,863 | 3,984,354    |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                           | -                       | 3,931     | 3,931        |
| โอนกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | (425)                   | -         | (425)        |
| กำไรของส่วนงาน                                                          | 277,900                 | 312,362   | 590,262      |

## 23. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท บริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัท บริษัทย่อย และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 5 ของเงินเดือน (2557: อัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 5 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี (ไทย) จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2558 และ 2557 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 5.7 ล้านบาท และ 4.4 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 5.3 ล้านบาท และ 4.4 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 24. เงินปันผล

| เงินปันผล                         | อนุมัติโดย                                               | เงินปันผลจ่าย<br>(ล้านบาท) | เงินปันผลจ่าย<br>ต่อหุ้น (บาท) |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| เงินปันผลประจำปี 2556             | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2557   | 56                         | 0.08                           |
| เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2557 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2557 | 42                         | 0.06                           |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2557         |                                                          | 98                         | 0.14                           |
| เงินปันผลประจำปี 2557             | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558   |                            |                                |
| หุ้นปันผล                         |                                                          | 87                         | 0.1000                         |
| เงินปันผล                         |                                                          | 10                         | 0.0112                         |
| เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2558 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2558 | 105                        | 0.1000                         |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2558         |                                                          | 202                        | 0.2112                         |

## 25. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 25.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 0.1 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2557: 48 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารสำนักงานและโกดังสินค้า

### 25.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

บริษัทฯและบริษัทย่อยทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าทรัพย์สินต่าง ๆ และสัญญาบริการกับบุคคลภายนอกและบริษัทหลายแห่ง อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้  
(หน่วย: พันบาท)

|                              | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |       |                      |       |
|------------------------------|---------------------|-------|----------------------|-------|
|                              | งบการเงินรวม        |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|                              | 2558                | 2557  | 2558                 | 2557  |
| จ่ายชำระ                     |                     |       |                      |       |
| ภายใน 1 ปี                   | 6,491               | 5,806 | 6,273                | 5,806 |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 5,760               | 3,547 | 5,714                | 3,547 |

### 25.3 การค้าประกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                           | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |      |                      |      |
|-------------------------------------------|---------------------|------|----------------------|------|
|                                           | งบการเงินรวม        |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                                           | 2558                | 2557 | 2558                 | 2557 |
| ค้าประกันการจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้    | 215                 | 215  | 215                  | 215  |
| ค้าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา            | 247                 | 187  | 171                  | 154  |
| ค้าประกันการก่อสร้าง การประมูลงานก่อสร้าง |                     |      |                      |      |
| การยื่นขอประกวดราคาและการชำระหนี้         | 19                  | 12   | 19                   | 12   |
| ค้าประกันขายสินค้า                        | 39                  | 28   | 39                   | 28   |

### 26. เครื่องมือทางการเงิน

#### 26.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้าประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### **ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าการค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน



## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 |          |               |           |          |                 |
|------------------------------------|--------------------------|----------|---------------|-----------|----------|-----------------|
|                                    | งบการเงินรวม             |          |               |           |          |                 |
|                                    | อัตราดอกเบี้ยคงที่       |          | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มี     |          | อัตรา           |
|                                    | มากกว่า                  |          |               |           |          |                 |
|                                    | ภายใน                    | 1        | ปรับขึ้นลง    | อัตรา     |          | ดอกเบี้ย        |
|                                    |                          |          | ตามราคา       |           |          |                 |
|                                    | 1 ปี                     | ถึง 5 ปี | ตลาด          | ดอกเบี้ย  | รวม      | ที่แท้จริง      |
|                                    |                          |          |               |           |          | (ร้อยละต่อปี)   |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                |                          |          |               |           |          |                 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด     | 10,799                   | -        | 701,513       | -         | 712,312  | 0.10 - 1.00     |
|                                    |                          |          |               |           | 1,324,82 |                 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น        | -                        | -        | -             | 1,324,824 | 4        | -               |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน   | 187,949                  | -        | -             | -         | 187,949  | 0.80 - 2.25     |
|                                    |                          |          |               |           | 2,225,08 |                 |
|                                    | 198,748                  | -        | 701,513       | 1,324,824 | 5        |                 |
| หนี้สินทางการเงิน                  |                          |          |               |           |          |                 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 146,974                  | -        | -             | -         | 146,974  | 3.30 - 9.25     |
|                                    |                          |          |               |           | 1,217,84 |                 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น      | -                        | -        | -             | 1,217,840 | 0        | -               |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน      | 7,908                    | 19,390   | -             | -         | 27,298   | 2.35 - 10.64    |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                  | -                        | -        | 129,340       | -         | 129,340  | อัตราอิง THBFIX |
|                                    |                          |          |               |           | 1,521,45 |                 |
|                                    | 154,822                  | 19,390   | 129,340       | 1,217,840 | 2        |                 |

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

|                                  | งบการเงินรวม       |          |                               |                   |          |                                                  |
|----------------------------------|--------------------|----------|-------------------------------|-------------------|----------|--------------------------------------------------|
|                                  | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |          | อัตราดอกเบี้ย                 | ไม่มี             | อัตรา    |                                                  |
|                                  | มากกว่า            |          | ปรับขึ้นลง<br>ตามราคา<br>ตลาด | อัตรา<br>ดอกเบี้ย | รวม      | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
|                                  | ภายใน              | 1        |                               |                   |          |                                                  |
|                                  | 1 ปี               | ถึง 5 ปี |                               |                   |          |                                                  |
| สินทรัพย์ทางการเงิน              |                    |          |                               |                   |          |                                                  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด   | 136,616            | -        | 261,386                       | -                 | 398,002  | 0.13 - 2.25                                      |
|                                  |                    |          |                               |                   | 1,320,60 |                                                  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น      | -                  | -        | -                             | 1,320,600         | 0        | -                                                |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน | 177,949            | -        | -                             | -                 | 177,949  | 1.13 - 2.40                                      |
|                                  |                    |          |                               |                   | 1,896,55 |                                                  |
|                                  | 314,565            | -        | 261,386                       | 1,320,600         | 1        |                                                  |
| หนี้สินทางการเงิน                |                    |          |                               |                   |          |                                                  |
|                                  |                    |          |                               |                   | 1,138,63 |                                                  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น    | -                  | -        | -                             | 1,138,631         | 1        | -                                                |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน    | 7,572              | 12,535   | -                             | -                 | 20,107   | 2.35 - 10.64                                     |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                | -                  | -        | 92,560                        | -                 | 92,560   | อัตราอิง THBFIX                                  |
|                                  |                    |          |                               |                   | 1,251,29 |                                                  |
|                                  | 7,572              | 12,535   | 92,560                        | 1,138,631         | 8        |                                                  |

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

|                                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |               |           |          |                 |
|------------------------------------|----------------------|----------|---------------|-----------|----------|-----------------|
|                                    | อัตราดอกเบี้ยคงที่   |          | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มี     | อัตรา    |                 |
|                                    | มากกว่า              |          |               |           |          |                 |
|                                    | ภายใน                | 1        | ปรับขึ้นลง    | อัตรา     | ดอกเบี้ย |                 |
|                                    |                      |          | ตามราคา       |           |          |                 |
|                                    | 1 ปี                 | ถึง 5 ปี | ตลาด          | ดอกเบี้ย  | รวม      | ที่แท้จริง      |
|                                    |                      |          |               |           |          | (ร้อยละต่อปี)   |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>         |                      |          |               |           |          |                 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด     | 217                  | -        | 524,926       | -         | 525,143  | 0.10 - 1.00     |
|                                    |                      |          |               |           | 1,197,05 |                 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น        | -                    | -        | -             | 1,197,054 | 4        | -               |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน   | 176,049              | -        | -             | -         | 176,049  | 0.80 - 2.25     |
|                                    |                      |          |               |           | 1,898,24 |                 |
|                                    | 176,266              | -        | 524,926       | 1,197,054 | 6        |                 |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>           |                      |          |               |           |          |                 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 100,000              | -        | -             | -         | 100,000  | 3.35            |
|                                    |                      |          |               |           | 1,177,66 |                 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น      | -                    | -        | -             | 1,177,665 | 5        | -               |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน      | 6,378                | 17,227   | -             | -         | 23,605   | 2.35 - 10.64    |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                  | -                    | -        | 129,340       | -         | 129,340  | อัตราอิง THBFIX |
|                                    |                      |          |               |           | 1,430,61 |                 |
|                                    | 106,378              | 17,227   | 129,340       | 1,177,665 | 0        |                 |

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |               |          |          |               |
|--|----------------------|----------|---------------|----------|----------|---------------|
|  | อัตราดอกเบี้ยคงที่   |          | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มี    | อัตรา    |               |
|  | มากกว่า              |          |               |          |          |               |
|  | ภายใน                | 1        | ปรับขึ้นลง    | อัตรา    | ดอกเบี้ย |               |
|  |                      |          | ตามราคา       |          |          |               |
|  | 1 ปี                 | ถึง 5 ปี | ตลาด          | ดอกเบี้ย | รวม      | ที่แท้จริง    |
|  |                      |          |               |          |          | (ร้อยละต่อปี) |

### สินทรัพย์ทางการเงิน

|                                  |         |   |         |           |          |             |
|----------------------------------|---------|---|---------|-----------|----------|-------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด   | 56,616  | - | 260,159 | -         | 316,775  | 0.13 - 2.25 |
|                                  |         |   |         |           | 1,216,41 |             |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น      | -       | - | -       | 1,216,411 | 1        | -           |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน | 176,049 | - | -       | -         | 176,049  | 1.13 - 2.40 |
|                                  |         |   |         |           | 1,709,23 |             |
|                                  | 232,665 | - | 260,159 | 1,216,411 | 5        |             |

### หนี้สินทางการเงิน

|                               |       |        |        |           |          |                     |
|-------------------------------|-------|--------|--------|-----------|----------|---------------------|
|                               |       |        |        |           | 1,138,33 |                     |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | -     | -      | -      | 1,138,336 | 6        | -                   |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | 7,203 | 10,970 | -      | -         | 18,173   | 2.35 - 10.64        |
| เงินกู้ยืมระยะยาว             | -     | -      | 92,560 | -         | 92,560   | อัตราอ้างอิง THBFIX |
|                               |       |        |        |           | 1,249,06 |                     |
|                               | 7,203 | 10,970 | 92,560 | 1,138,336 | 9        |                     |

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการขายสินค้าและให้บริการติดตั้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

| สกุลเงิน           | สินทรัพย์ทางการเงิน |        | อัตราแลกเปลี่ยน                |         |
|--------------------|---------------------|--------|--------------------------------|---------|
|                    | 2558                | 2557   | 2558                           | 2557    |
|                    | (ล้าน)              | (ล้าน) | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |         |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 0.6                 | 0.1    | 35.9233                        | 32.8128 |

### 26.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

## 27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.07:1 (2557: 1.17:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.06:1 (2557: 1.23:1)

## 28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559

| ชื่อ - นามสกุล /<br>ตำแหน่ง /<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง      | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการฝึกอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>(%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน                                                       |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                            |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                          |                                                               | ช่วงเวลา                                                                 | ตำแหน่ง                                                                                                                | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/<br>ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                             |
| นายสุพิศาล ภักดินฤณาด<br>• ประธานกรรมการ<br>• กรรมการอิสระ | 62           | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยนอร์ทกรุงเทพ</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Corporate Governance for Executives สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 35/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>อบรมหลักสูตร Research Alliance Dialogue on Corporate Governance สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>อบรมหลักสูตร IOD Member Engagement Committee สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Financial Statement for Director (FSD) รุ่น 27/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 209/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul> | ไม่มี                                    | ไม่มี                                                         | ปี 2557-ปัจจุบัน<br><br>ปี 2557-ปัจจุบัน<br>ปี 2548-2557<br>ปี 2553-2557 | ประธานกรรมการบริษัท และ กรรมการอิสระ<br><br>ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย<br>นายตำรวจราชสำนักเวร<br>ผู้บังคับการตำรวจกองปราบปราม | <ul style="list-style-type: none"> <li>บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ ไซลูชั่น</li> <li>Tulip Group</li> <li>สำนักงานตำรวจแห่งชาติ</li> <li>สำนักงานตำรวจแห่งชาติ</li> </ul> |

| ชื่อ - นามสกุล /<br>ตำแหน่ง /<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                            | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการฝึกอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>(%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน                                                                                                                   |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                  |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                          |                                                               | ช่วงเวลา                                                                                                                             | ตำแหน่ง                                                                                                                                 | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/<br>ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์<br>• ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>• ประธานกรรมการบริหาร<br>• ประธานบริหารความเสี่ยง<br>• กรรมการ<br>• กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | 51           | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 50/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 154/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 27/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 15/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>สัมมนา "การลงทุนในพม่า ชุมทรัพย์ล้ำค่าใกล้แค่เอื้อม" 3 กค. 56 สมาคมหอการค้าไทย</li> <li>สัมมนา "หลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท" 26 กค. 56 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>สัมมนา "เปิดมุมมองการควบคุมกิจการในประเทศไทยมาเลเซียและสิงคโปร์" 16 ตค. 56 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>สัมมนา "Accounting for CEO" 24-25 เมษายน 2557 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li> </ul> | 18.76%                                   | ไม่มี                                                         | ปี 2556-ปัจจุบัน<br>ปี 2555-ปัจจุบัน<br>ปี 2554-ปัจจุบัน<br>ปี 2548-2557<br>ปี 2537-ปัจจุบัน<br>ปี 2540-ปัจจุบัน<br>ปี 2558-ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>ประธานกรรมการบริหาร<br>ประธานกรรมการ<br>กรรมการ<br>ประธานกรรมการ<br>กรรมการ | <ul style="list-style-type: none"> <li>บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น</li> <li>บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น</li> <li>บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น</li> <li>บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น</li> <li>บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น</li> <li>บริษัท ซี.เอส.เอส.เอ็นเนอร์ยี จำกัด</li> <li>บจก.เน็อน เวิร์ค คอมมูนิเคชั่น</li> </ul> |

| ชื่อ - นามสกุล /<br>ตำแหน่ง /<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                                       | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการฝึกอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                  | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>(%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน                                                                                               |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                             |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                          |                                                               | ช่วงเวลา                                                                                                         | ตำแหน่ง                                                                                                                                                       | ชื่อนายงาน/บริษัท/<br>ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                                                                                                                                         |
| นายโอกาส ตียวัฒนาโรจน์<br>• กรรมการบริหาร<br>• กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>• ประธานบริหารสายงาน<br>โทรคมนาคม<br>• กรรมการ<br>• กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม        | 51           | ♦ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ<br>♦ ประกาศนียบัตร หลักสูตร<br>Director Accreditation Program รุ่น 50/2006<br>และรุ่น 92/2011<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                                                                                                                           | 5.44%                                    | ไม่มี                                                         | ปี 2556-ปัจจุบัน<br>ปี 2555-ปัจจุบัน<br>ปี 2554-ปัจจุบัน<br>ปี 2548-ปัจจุบัน<br>ปี 2548-2556<br>ปี 2558-ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ สายงาน<br>โทรคมนาคม<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>กรรมการบริหาร<br>กรรมการ<br>รองกรรมการผู้จัดการสายงาน<br>ขายและติดตั้งโทรคมนาคม<br>กรรมการ | ▪ บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น<br>▪ บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น<br>▪ บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น<br>▪ บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น<br>▪ บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น<br>▪ บจก.นีออน เวิร์ค คอมมูนิเคชั่น      |
| นายกิตติรัตน์ เมฆมณี<br>• กรรมการบริหาร<br>• กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>• ประธานบริหารสายงาน<br>ธุรกิจและผลิตภัณฑ์<br>• กรรมการ<br>• กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | 50           | ♦ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย<br>♦ ประกาศนียบัตร หลักสูตร<br>Director Accreditation Program รุ่น 50/2006<br>และรุ่น 92/2011<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>♦ ประกาศนียบัตร หลักสูตร Role of the Chairman<br>Program (RCP) รุ่น 27/2012<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | 3.58%                                    | ไม่มี                                                         | ปี 2556-ปัจจุบัน<br>ปี 2555-ปัจจุบัน<br>ปี 2554-ปัจจุบัน<br>ปี 2538-ปัจจุบัน<br>ปี 2551-2556<br>ปี 2540-ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจ<br>และผลิตภัณฑ์<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>กรรมการบริหาร<br>กรรมการ<br>รองกรรมการผู้จัดการสายงาน<br>ขายและการตลาด<br>กรรมการ | ▪ บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น<br>▪ บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น<br>▪ บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น<br>▪ บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น<br>▪ บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น<br>▪ บริษัท ซี.เอส.เอส.เอ็นเนอร์ยี จำกัด |



| ชื่อ - นามสกุล /<br>ตำแหน่ง /<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                                                                                   | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการฝึกอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>(%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                         |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                          |                                                               | ช่วงเวลา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ตำแหน่ง                                                                                                                                                                                          | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/<br>ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| นางสาวภณิดา เสวตวรรณรัตน์<br><br>• กรรมการบริหาร<br>• กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>• กรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาค่าตอบแทน<br>• ประธานบริหารสายงาน<br>การเงินบัญชี<br>• กรรมการ<br>• กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | 53           | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 37/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 60/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ประกาศนียบัตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 จากสถาบันพระปกเกล้า</li> <li>เทคนิคการจัดทำและยื่นแบบข.1 ให้ถูกต้องตาม ประกาศปพช. จากสภาวิชาชีพในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2556</li> </ul> | 0.30%                                    | ไม่มี                                                         | ปี 2556-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ สายงานการเงินบัญชี<br>ปี 2555-ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>ปี 2555-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน<br>ปี 2554-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร<br>ปี 2538-ปัจจุบัน กรรมการ<br>ปี 2540-ปัจจุบัน กรรมการ<br>ปี 2551-2556 รองกรรมการผู้จัดการสายงานควบคุมและตรวจสอบ<br>ปี 2558-ปัจจุบัน กรรมการ | กรรมการผู้จัดการ สายงานการเงินบัญชี<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน<br>กรรมการบริหาร<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>รองกรรมการผู้จัดการสายงานควบคุมและตรวจสอบ<br>กรรมการ | ▪ บมจ.คอมมิวนิคेशन แอนด์ ซิสเต็มส์ ไซลูชั่น<br>▪ บมจ.คอมมิวนิคेशन แอนด์ ซิสเต็มส์ ไซลูชั่น<br>▪ บมจ.คอมมิวนิคेशन แอนด์ ซิสเต็มส์ ไซลูชั่น<br>▪ บมจ.คอมมิวนิคेशन แอนด์ ซิสเต็มส์ ไซลูชั่น<br>▪ บมจ.คอมมิวนิคेशन แอนด์ ซิสเต็มส์ ไซลูชั่น<br>▪ บริษัท ซี.เอส.เอส.เอ็นเนอร์ยี จำกัด<br>▪ บมจ.คอมมิวนิคेशन แอนด์ ซิสเต็มส์ ไซลูชั่น<br>▪ บจก.นีออน เวิร์ค คอมมูนิเคชั่น |

| ชื่อ - นามสกุล /<br>ตำแหน่ง /<br><br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                       | อายุ<br><br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br><br>ประวัติการฝึกอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท<br><br>(%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน                                                                                                                                                                                                                                                   |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                 |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |                                                               | ช่วงเวลา                                                                                                                                                                                                                                                             | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/<br><br>ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| นางสาวนนท์ เตมีศรีสุข<br><br>• กรรมการบริหาร<br>• ประธานบริหาร<br>สายงานการจัดการ<br>• เลขานุการบริษัท<br>• กรรมการ<br>• กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | 53               | <ul style="list-style-type: none"> <li>♦ ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>♦ ประกาศนียบัตร หลักสูตร<br/>Director Accreditation Program รุ่น 37/2005<br/>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>♦ ประกาศนียบัตร หลักสูตร<br/>Director Certification Program รุ่น 60/2005<br/>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>♦ ประกาศนียบัตร หลักสูตร Company Secretary<br/>Program รุ่น 27/2008<br/>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>♦ ประกาศนียบัตร หลักสูตร "พื้นฐานและกฎเกณฑ์<br/>ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน" รุ่น 6 ปี 2554<br/>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> </ul> | 0.14%                                        | ไม่มี                                                         | <p>ปี 2556-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ สายงานการจัดการ</p> <p>ปี 2554-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร</p> <p>ปี 2551-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการสายงาน<br/>ปฏิบัติการพิเศษ</p> <p>ปี 2537-ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>ปี 2540-ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>ปี 2558-ปัจจุบัน กรรมการ</p> |         | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น</li> <li>▪ บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น</li> <li>▪ บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น</li> <li>▪ บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น</li> <li>▪ บริษัท ซี.เอส.เอส.เอ็นเนอร์ยี จำกัด</li> <li>▪ บจก.นีออน เวิร์ค คอมมูนิเคชั่น</li> </ul>                                                                                                          |
| นายวังสันต์ ภาณุคุณกิตติ<br><br>• กรรมการ                                                                                                       | 51               | <ul style="list-style-type: none"> <li>★ ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต<br/>(รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>♦ ประกาศนียบัตร หลักสูตร<br/>Director Accreditation Program รุ่น 32/2005<br/>และรุ่น 92/2011<br/>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ไม่มี                                        | ไม่มี                                                         | <p>ปี 2548-ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>ปี 2558-ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>ปี 2543-2557 กรรมการ</p> <p>ปี 2551-2554 กรรมการ</p> <p>ปี 2541-2554 กรรมการ</p> <p>ปี 2540-2554 กรรมการผู้จัดการ</p>                                                                             |         | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น</li> <li>▪ บจก. ซี.เอส.เอส.เอ็นเนอร์ยี</li> <li>▪ บริษัท เบสท์ ฟิวชั่น จำกัด (ประกอบธุรกิจ<br/>จัดจำหน่ายเครื่องมือสื่อสาร)</li> <li>▪ บริษัท เอ ซี เอส เซอร์วิสซิง (ไทยแลนด์) จำกัด<br/>(ประกอบธุรกิจบริการ)</li> <li>▪ บริษัท บาร์เทน พ้อยท์ จำกัด<br/>(ประกอบธุรกิจเร่งรัดติดตามหนี้สิน)</li> <li>▪ บริษัท รัชดา อินเตอร์เนชั่นแนล บิซิเนส<br/>(ประกอบธุรกิจบริการ)</li> </ul> |

| ชื่อ - นามสกุล /<br>ตำแหน่ง /<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                    | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการฝึกอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>(%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                          |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                          |                                                               | ช่วงเวลา                                                                                                                                                                         | ตำแหน่ง                                                                                                                                                                                                                               | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/<br>ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                                                                                                      |
| รศ.ดร.ปิติพัฒน์ ฉัตรอัครพัฒน์<br><br>• กรรมการ<br>• กรรมการอิสระ<br>• ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>• ประธานกรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาคำตอบแทน | 55           | ♦ ปริญญาเอก สาขาการบัญชี<br>The Manchester Metropolitan University, UK<br><br>♦ ประกาศนียบัตร หลักสูตร<br>Director Certification Program รุ่น 60/2005<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                                                                                                                                                                                                                             | ไม่มี                                    | ไม่มี                                                         | ปี 2548-ปัจจุบัน<br>ปี 2556-ปัจจุบัน<br>ปี 2555-ปัจจุบัน<br><br>ปี 2549-2558<br>ค.ศ.2558-ปัจจุบัน                                                                                | กรรมการ<br>กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>ประธานกรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทน<br>และบรรษัทภิบาล<br>รองศาสตราจารย์ ภาควิชาบัญชี<br>ข้าราชการบำนาญ                                                                                  | ▪ บมจ.คอมมิวนิตีเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น<br>บมจ.คอมมิวนิตีเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น<br>▪ บมจ.คอมมิวนิตีเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น<br><br>▪ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                                                                       |
| นายฉัฐภูมิ ชันติวิริยะ<br><br>• กรรมการ<br>• กรรมการอิสระ<br>• กรรมการตรวจสอบ                                                            | 55           | ♦ ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br><br>♦ ประกาศนียบัตร หลักสูตร<br>Director Certification Program รุ่น 100/2008<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br><br>♦ ประกาศนียบัตร หลักสูตร<br>Role of the Compensation Committee รุ่น 6/2008<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br><br>♦ ประกาศนียบัตร หลักสูตร<br>Audit Committee Program รุ่น 8/2005<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | ไม่มี                                    | ไม่มี                                                         | ปี 2557 - ปัจจุบัน<br><br>ปี 2556 - ปัจจุบัน<br>ปี 2556 - ปัจจุบัน<br>ปี 2558 - ปัจจุบัน<br>ปี 2558 - ปัจจุบัน<br>ปี 2558 - ปัจจุบัน<br>ปี 2558 - ปัจจุบัน<br>ปี 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทน<br>และบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการ<br>บริหาร<br>ประธานกรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ | ▪ บมจ.คอมมิวนิตีเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น<br><br>▪ บริษัท ดีเอ็นเอ 2002 จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท บัน จำกัด<br>▪ บมจ. ยูนิส (เอเชีย)<br><br>▪ บจก. พรีเมาเทค<br>▪ บจก. ไพร่หมื่น โซลูชั่น<br>▪ บจก. ไพร่หมื่น เอ็นเตอร์เทนเมนท์<br>▪ บจก. ยูทิลิตี้ส์ |

| ชื่อ - นามสกุล /<br>ตำแหน่ง /<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง                  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการฝึกอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>(%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                        |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                          |                                                               | ช่วงเวลา                                                                                                                                                                                                                  | ตำแหน่ง                                                                                                                                      | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/<br>ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| รศ.ประภาส ไพรสุวรรณ<br>• กรรมการ<br>• กรรมการอิสระ<br>• กรรมการตรวจสอบ | 60           | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 119/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Financial Statements for Director 2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>โครงการพัฒนาผู้นำนักบริหารระดับสูง สถาบันบริหารการพัฒนาศักยภาพปี 2540</li> </ul> | ไม่มี                                    | ไม่มี                                                         | <p>ปี 2558-ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ</p> <p>ปี 2554-ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>ปี 2524-ปัจจุบัน รองศาสตราจารย์ คณะวิศวกรรมศาสตร์</p> <p>ปี 2554-2557 กรรมการ</p> <p>ปี 2554-2557 รองประธานกรรมการ</p> | <p>กรรมการ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ</p> <p>กรรมการ</p> <p>รองศาสตราจารย์ คณะวิศวกรรมศาสตร์</p> <p>กรรมการ</p> <p>รองประธานกรรมการ</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บมจ.คอมมิวนิตีเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น</li> <li>บริษัท พีอีเอ เอ็มคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</li> <li>สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (มหาวิทยาลัย)</li> <li>การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</li> <li>บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)</li> </ul> |

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

| รายชื่อ                       | บริษัท     | บจก.<br>ซี.เอ.<br>ส.เอส.<br>เอนเนอร์ยี่<br>(บริษัท<br>ย่อย) | บจก.<br>นีออน<br>เวิร์ค<br>คอมมู<br>นิตีชั่น<br>(บริษัท<br>ย่อย) | บริษัท ที่เกี่ยวข้อง |                          |             |                           |                  |                               |                                            |                     |                                                        |                                 |                              |
|-------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------|-------------|---------------------------|------------------|-------------------------------|--------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
|                               |            |                                                             |                                                                  | Tulip<br>Group       | บมจ.<br>ดีเอ็นเอ<br>2002 | บจก.<br>บัน | บมจ.<br>ยูบิส<br>(เอเชีย) | บจก.<br>พริมาเทค | บจก.<br>ไพร์มไทม์<br>โซลูชั่น | บจก.<br>ไพร์มไทม์<br>เอ็นเตอร์<br>เทนเมนต์ | บจก.<br>ยูทิลิตี้ส์ | บจก.<br>พีอีเอ<br>เอ็มคอม<br>อินเตอร์<br>เนชั่น<br>แนล | การ<br>ไฟฟ้า<br>ส่วน<br>ภูมิภาค | บมจ.<br>กสท<br>โทรคม<br>นาคม |
| พล.ต.ดร. สุพิศาล รักดินอุณา   | X          |                                                             |                                                                  | #                    |                          |             |                           |                  |                               |                                            |                     |                                                        |                                 |                              |
| นายสมพงษ์ กังสวิวัฒน์         | /,C,E      | /                                                           | /                                                                |                      |                          |             |                           |                  |                               |                                            |                     |                                                        |                                 |                              |
| นายโอภาส ดิยวัฒนาโรจน์        | /,E,R,**   |                                                             | /                                                                |                      |                          |             |                           |                  |                               |                                            |                     |                                                        |                                 |                              |
| นายกิตติรัตน์ เมฆมณี          | /,E,R,**   | /                                                           |                                                                  |                      |                          |             |                           |                  |                               |                                            |                     |                                                        |                                 |                              |
| นางสาวภณิดา เศวตวรรณรัตน์     | /,E,N,R,** | /                                                           | /                                                                |                      |                          |             |                           |                  |                               |                                            |                     |                                                        |                                 |                              |
| นางสาวนงนุช เตมีศรีสุข        | /,E,**     | /                                                           | /                                                                |                      |                          |             |                           |                  |                               |                                            |                     |                                                        |                                 |                              |
| นายวังสันต์ ภาณุดุสิตติ       | /          | /                                                           |                                                                  |                      |                          |             |                           |                  |                               |                                            |                     |                                                        |                                 |                              |
| รศ.ดร.ปิติพัฒน์ ชัตรอัครพัฒน์ | /,AC,N,    |                                                             |                                                                  |                      |                          |             |                           |                  |                               |                                            |                     |                                                        |                                 |                              |
| นายจตุภูมิ ชันติวิริยะ        | /,AC,N,R   |                                                             |                                                                  |                      | /                        | /           | X,E                       | X                | /                             | /                                          | /                   |                                                        |                                 |                              |
| รศ.ประภาส ไพรสุวรรณ           | /,AC       |                                                             |                                                                  |                      |                          |             |                           |                  |                               |                                            |                     | /                                                      | /                               | /                            |

**หมายเหตุ**

X = ประธานกรรมการบริษัท

/ = กรรมการ

AC = กรรมการตรวจสอบ

E = กรรมการบริหาร

N = กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

R = กรรมการบริหารความเสี่ยง

C = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

\*\* = ผู้บริหาร

# = ที่ปรึกษา