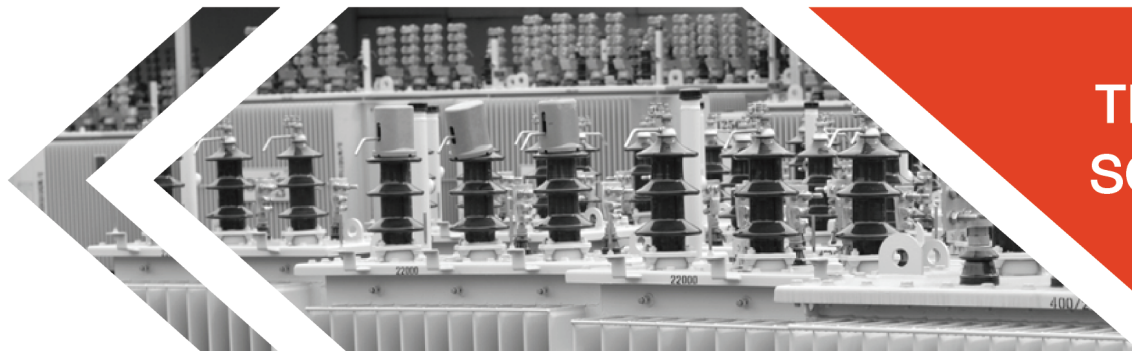




ANNUAL REPORT



TRANSFORMER
SOLAR SYSTEM
SERVICE

2019



บริษัท เกร็ดวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)
Ekarat Engineering Public Company Limited



Ekarat Transformer Solar System Service



สารบัญ

- | | | | |
|-----|--|-----|--|
| 04 | ข้อมูลสำคัญทางการเงิน | 05 | สารจากประธานกรรมการ |
| 08 | นโยบายและภาพรวม
การประกอบธุรกิจ | 13 | ลักษณะการประกอบธุรกิจ |
| 33 | ปัจจัยความเสี่ยง | 38 | ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น |
| 42 | ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น | 46 | โครงสร้างการจัดการ |
| 59 | การกำกับดูแลกิจการ | 84 | ความรับผิดชอบต่อสังคม |
| 101 | การควบคุมภายในและการ
บริหารจัดการความเสี่ยง | 105 | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 107 | รายการระหว่างกัน | 112 | คำอธิบายและการวิเคราะห์
ของฝ่ายจัดการ |
| 119 | รายงานความรับผิดชอบต่อ
ของคณะกรรมการบริษัท
ต่อรายงานทางการเงิน | 120 | งบการเงินและหมายเหตุ
ประกอบงบการเงิน |
| 186 | คณะกรรมการบริษัท
และคณะผู้บริหาร | | |

สรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของ บริษัท เอกรัษฎวิศกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		2560	2561	2562
งบกำไรขาดทุน				
รายได้จากการดำเนินงาน	(ล้านบาท)	1,684.45	1,464.30	1,629.93
รายได้รวม	(ล้านบาท)	1,732.27	1,492.21	1,649.94
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(ล้านบาท)	1,354.31	1,193.66	1,218.63
กำไรขั้นต้น	(ล้านบาท)	330.14	270.64	411.31
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(ล้านบาท)	125.94	119.41	143.79
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(ล้านบาท)	165.45	155.60	169.58
ต้นทุนทางการเงิน	(ล้านบาท)	36.55	22.13	21.56
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(ล้านบาท)	44.30	(279.65)	82.88
งบแสดงฐานะทางการเงิน				
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	2,011.90	1,616.25	1,715.09
หนี้สินรวม	(ล้านบาท)	810.95	735.24	740.05
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(ล้านบาท)	1,200.95	881.01	975.04
หุ้น				
จำนวนหุ้นสามัญ	(ล้านหุ้น)	1,343.29	1,343.29	1,343.29
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	(ล้านบาท)	1,074.63	1,074.63	1,074.63
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	(บาท)	0.80	0.80	0.80
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.033	(0.208)	0.061
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	0.89	0.66	0.73
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	19.60	18.48	25.23
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(%)	2.56	(18.74)	5.02
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(%)	4.20	(17.95)	6.44
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	3.71	(26.86)	8.93
หุ้น				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.68	0.83	0.76



สาร จากประธานกรรมการ นายวิเชิต แยมบุญเรือง ประธานคณะกรรมการ

เศรษฐกิจไทยในปี 2562 ยังคงอยู่ในทิศทางชะลอตัว การลงทุนภาคเอกชนโดยรวมหดตัวลงอย่างต่อเนื่อง เป็นผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน ตลอดจนความไม่แน่นอนของสถานการณ์การเมืองในประเทศ ปัจจัยเหล่านี้ล้วนส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีรายได้หลักจากการลงทุนของภาคเอกชนเป็นส่วนใหญ่

สำหรับธุรกิจพลังงานทดแทนยังคงขยายตัวต่อเนื่องจากกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากการจ่ายกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ระบบเชิงพาณิชย์ แม้ว่าจะเผชิญปัจจัยกดดันจากปัญหาการขาดความต่อเนื่องและขาดความแน่นอนของนโยบายสนับสนุนจากภาครัฐ ทำให้บริษัทฯ มีแนวโน้มขยายการลงทุนในตลาดต่างประเทศมากขึ้นและขยายโมเดลธุรกิจไปยังด้านบริการติดตั้ง/ซ่อมแซมระบบโซลาร์ทั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) และบนหลังคา (Solar Rooftop) เนื่องจากปัจจุบันกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าแบบผลิตใช้เองกำลังเติบโต

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงดำเนินงานตามแผนธุรกิจสำหรับปี 2561-2563 โดยปรับเปลี่ยนรูปแบบและกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันไม่ว่าจะเป็นการบริหารจัดการลดต้นทุนการผลิตควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงการวางแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าทางอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง โครงการขยายสถานีจ่ายไฟย่อย เพื่อเพิ่มการจ่ายไฟฟ้ารองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้นในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ นนทบุรี และสมุทรปราการ เป็นต้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงต่างๆ นั้นสามารถเป็นได้ทั้งโอกาสและความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะต้องเตรียมความพร้อมไว้ล่วงหน้า เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

สำหรับทิศทางการดำเนินงานในอนาคต อุปสงค์ของหม้อแปลงไฟฟ้าขึ้นอยู่กับ การขยายตัวของโครงสร้างไฟฟ้า พื้นฐานเป็นหลัก ซึ่งรวมถึงกำลังการผลิตติดตั้ง การขยายตัวของระบบสายส่งไฟฟ้า และการเติบโตของการลงทุนภาคเอกชนทั้งในส่วนของการภาคอุตสาหกรรมและภาคครัวเรือน สำหรับปี 2563 นี้ แนวโน้มความต้องการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศจะยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการเติบโตของ GDP อีกทั้งยังมีโครงการส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP 2018) เพื่อจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศให้เพียงพอกับความต้องการใช้ และการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ ภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor) นับเป็นโอกาสทางธุรกิจที่สำคัญในการผลักดันยอดขาย โดยบริษัทฯ จะรักษาและพัฒนาจุดแข็งของตนเอง ทั้งด้านการพัฒนาสินค้า ความเชี่ยวชาญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย อีกทั้งความมีชื่อเสียงภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ ที่ลูกค้าให้ความเชื่อมั่นจนมียอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายในประเทศเป็นอันดับ 1 ตลอดมา บริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนา ศักยภาพในการบริหารจัดการองค์กรในด้านต่างๆ เพื่อวางรากฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นการปรับปรุง กระบวนการผลิต โดยการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ เพื่อลดการสูญเสียและเพิ่มประสิทธิภาพของสินค้าให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

ในนามของคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจและสถาบันการเงิน ที่ได้กรุณาให้ความวางใจและให้การสนับสนุนแก่บริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา เราจะมุ่งมั่นและทุ่มเททำงานหนักเพื่อพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ อย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงและสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน คงความเป็นผู้นำในธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ควบคู่กับนโยบายมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ในนามของคณะกรรมการ และผู้บริหาร
บริษัท เกร็ดวิศกรรม จำกัด (มหาชน)



(นายวิจิต แยมบุญเรือง)
ประธานคณะกรรมการ



บริษัท เกร็ดวิศกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2524 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก จำนวน 4 ล้านบาท โดยมีกลุ่มครอบครัวน้อยใจบุญเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เอกรัฐ” โดยจัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งในภูมิภาคเอเชียอาคเนย์ เอเชียใต้ ตะวันออกกลาง และออสเตรเลีย ได้รับความเชื่อถือด้านการออกแบบและวิศวกรรม จนมียอดขายเป็นอันดับหนึ่งตลอดมา

ในปี 2537 บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทเป็น 302 ล้านบาทในปี 2541 จากนั้นในปี 2549 ได้รับอนุมัติเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ภายใต้ชื่อหลักทรัพย์ “AKR” และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 790 ล้านบาท มีจำนวนหุ้นสามัญรวม 790 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ต่อมาในปี 2555 บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 0.80 บาท ซึ่งทำให้ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ลดลงเป็น 632 ล้านบาท ต่อมาในปี 2556 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,074.63 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 503 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.80 บาท ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเป็น 1,074.63 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,343.29 ล้านหุ้น จนถึงปัจจุบัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความคิดริเริ่มที่จะหาธุรกิจใหม่ๆ ที่สอดคล้องและสามารถสนับสนุนธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า จึงเล็งเห็นความสำคัญและความต้องการสำหรับแหล่งพลังงานสะอาดในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมองถึงศักยภาพและปัจจัยต่างๆ ในประเทศไทย จึงได้เริ่มธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ขึ้น ซึ่งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานหมุนเวียนที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ในปี 2547 บริษัทฯ จึงลงทุนจัดตั้งบริษัท เกร็ดโซลาร์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Module) โดยมีโรงงานผลิต ประกอบ และจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ณ จ.ฉะเชิงเทรา ด้วยกำลังการผลิต 15 MW ต่อปี ต่อมาในปี 2549 บริษัทฯ ได้จัดตั้งโรงงานผลิตเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) ณ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จ.ระยอง ด้วยกำลังการผลิต 25 MW ต่อปี นอกจากนี้ ยังให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น และให้คำปรึกษาในการอนุรักษ์พลังงานรวมถึงรับก่อสร้างโรงไฟฟ้า และในปี 2558 บริษัทฯ ได้ลงทุนจัดตั้งบริษัท เกร็ดเอ็นเนอจี จำกัด ซึ่งประกอบกิจการในด้านธุรกิจพลังงานทั้งหมด ทั้งเป็นผู้แทนจำหน่าย ให้คำปรึกษา เสนอราคา ประเมินราคา ลงทุนในอุตสาหกรรมธุรกิจพลังงาน รวมทั้งโรงไฟฟ้าต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่กรุงเทพฯ โรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าและประกอบแผงโซลาร์เซลล์ตั้งอยู่ที่ จ.ฉะเชิงเทรา ส่วนโรงงานผลิตเซลล์แสงอาทิตย์ตั้งอยู่ที่ จ.ระยอง นอกจากนี้ยังมีศูนย์บริการหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 10 แห่งครอบคลุมทั่วประเทศไทย

นโยบายและทิศทางองค์กร

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าให้มีมาตรฐานและมีความทนทานสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในทุกๆ ด้าน โดยดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับกิจการที่ดี ยึดหลักบรรษัทภิบาลด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม

และมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกองค์กร คณะกรรมการบริษัทฯ มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ดังนี้

วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรชั้นนำด้านธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าในภูมิภาคอาเซียน”

พันธกิจ

1. พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง และอยู่เหนือความคาดหวังของลูกค้า
2. ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล
3. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ ศีลธรรม และมีคุณภาพชีวิตที่ดี

ปรัชญาในการดำเนินงาน

“การยึดมั่นในคุณภาพและซื่อสัตย์ต่อลูกค้า”

นโยบายองค์กร

1. ผลิตสินค้าและบริการได้มาตรฐานตามข้อกำหนด เพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจ
2. ดำเนินการรักษาคุณภาพของความปลอดภัยอาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และการป้องกันมลพิษที่เกิดจากวัตถุดิบ ในกระบวนการผลิต กิจกรรมต่างๆ ตลอดจนสินค้าและบริการขององค์กร
3. องค์กรยึดมั่นในการส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร
4. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างเคร่งครัด
5. การใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน
6. ให้การสนับสนุนในการจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นในการปรับปรุงและแก้ไขปัญหาด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคมให้เพียงพอและเหมาะสม
7. นโยบายองค์กรได้เผยแพร่แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย
8. มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยคำนึงถึงผลกระทบของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ค่านิยม “รักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์และซื่อสัตย์ต่อลูกค้า” จึงทำให้บริษัทฯ เป็นผู้นำด้านหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายตลอดมา ทั้งนี้บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ปี 2561-2563 ดังนี้

แผนการดำเนินธุรกิจ 3 ปี (ปี 2561-2563)

แนวโน้มเศรษฐกิจปี 2561 – 2563 คาดการณ์ว่าจะเติบโตด้าน GDP ประมาณ 3.7% - 4.0% และการเลือกตั้งในปี 2562 จะเป็นตัวผลักดันให้มีการลงทุนเพิ่มขึ้น รวมถึงแนวโน้มการใช้พลังงานไฟฟ้ามีอัตราเพิ่มขึ้นปีละ 1,000 MW (ข้อมูลจากแผนพัฒนาผลิตกำลังไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2561-2580) ซึ่งทำให้มีความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเพิ่มขึ้นเฉลี่ยปีละ 5,000 MW ในขณะที่กลุ่มประเทศในภูมิภาคอาเซียน มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ

สูงมาก ทำให้บริษัทฯ มีโอกาสในการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับประเทศเหล่านี้เพิ่มมากขึ้น

ส่วนพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นพลังงานทางเลือกใหม่ที่ไม่มีความผันผวน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งในปัจจุบันระบบโซลาร์เซลล์ยังมีราคาที่ถูกลง รวมถึงอนาคตค่าไฟฟ้ามีแนวโน้มจะสูงขึ้น จึงทำให้ผู้ประกอบการต่างๆ มีแนวคิดในการประหยัดค่าไฟฟ้าด้วยการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ตามแผนพัฒนาผลิตกำลังไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2561-2580 (PDP 2018) กำหนดแผนติดตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เฉลี่ยปีละ 200 MW รวมถึงภาครัฐกำลังพิจารณาเรื่องการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปในปีนี้ จึงเป็นแรงผลักดันให้ตลาดโซลาร์เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยคาดว่าจะในระยะเวลา 1-3 ปีนี้ จะมีโครงการการลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาเพิ่มขึ้นทั้งในภาคเอกชน และหน่วยงานภาครัฐ ทำให้มีโอกาสนำเสนอขายโซลาร์ รวมถึงงานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาให้กับทางผู้ประกอบการเพิ่มมากขึ้น

บริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนธุรกิจสำหรับปี 2561 – 2563 กำหนดนโยบายหลัก 3 ด้าน ได้แก่ ด้านมุ่งเน้นผลกำไร ด้านความก้าวหน้าขององค์กร และด้านการลงทุน อีกทั้งกำหนดกลยุทธ์หลัก 4 ด้าน ดังนี้

1. ด้านงานขาย

มุ่งเน้นทางด้านเพิ่มยอดขายได้และผลกำไร ด้วยแผนการเพิ่มยอดขายได้ทั้งในส่วนของการหม้อแปลงไฟฟ้าและเพิ่มยอดขายได้งานบริการเติบโตเฉลี่ยประมาณปีละ 10% และแผนการขายงานโซลาร์เซลล์เฉลี่ยประมาณปีละ 400 ล้านบาท

2. ด้านการลงทุน

มุ่งเน้นการลงทุนกับโครงการโซลาร์รูฟท็อปเอกชน และโครงการโรงไฟฟ้าของภาครัฐ ตามแผนพัฒนาผลิตกำลังไฟฟ้าของประเทศไทย PDP ปี 2561 – ปี 2579

3. ด้านงานผลิต

มุ่งเน้นการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยการปรับปรุงการออกแบบ ปรับปรุงกระบวนการผลิต เพิ่มเครื่องจักร ซึ่งในแผนธุรกิจนี้ได้วางแผนที่จะลดต้นทุนประมาณ 3-5% ของต้นทุนขาย และเพิ่มกำลังการผลิตเฉลี่ยปีละ 10%

4. ด้านทรัพยากรมนุษย์

มุ่งเน้นบริหารจัดการด้านบุคลากรให้มีความทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้หลักการหมุนเวียนพนักงานและนำเครื่องจักรมาใช้ทดแทนพนักงาน รวมถึงการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร การปรับปรุงระบบงานของแต่ละหน่วยงานเพื่อให้สอดคล้องและได้ประสิทธิภาพสูงสุด

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมุ่งเน้นไปที่การเพิ่มยอดขาย ลดต้นทุน และเพิ่มกำไร โดยเน้นการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ทันต่อความต้องการของลูกค้า และมุ่งเน้นไปที่ธุรกิจด้านพลังงานแสงอาทิตย์ ด้วยการเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดในธุรกิจนี้ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ บรรลุผลตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

การขยายและการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ

บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ โดย

- การเพิ่มความสามารถของบุคลากรในการให้คำแนะนำในการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมไปถึงการให้บริการในด้านต่างๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของนักลงทุน

- การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันโดยการหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีโดยการพัฒนาและอบรมทักษะฝีมือให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง ถือเป็นสิ่งที่สำคัญในการที่จะรักษาความเป็นผู้นำของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 ได้มีการพิจารณาทบทวนแผนธุรกิจ กลยุทธ์ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปี 2562

- บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เออีซีเอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งบริษัทฯ ถืออยู่จำนวน 999,970 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 9,999,700 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ให้กับบุคคลภายนอก จำนวน 490,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.00 ของทุนจดทะเบียน ตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 4,900,000 บาท เพื่อประโยชน์ในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ภายหลังการทำรายการดังกล่าว บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เออีซีเอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 509,970 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 5,099,700 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.99 ของทุนจดทะเบียน

- บริษัทฯ มีการลงทุนและปรับปรุงกระบวนการผลิต ประจำปี 2562

- ฝ่ายผลิตได้จัดหาเครื่องรัดเหล็กพืดใหม่ที่สามารถรัดแกนเหล็กและแคลมป์หม้อแปลงฯ Wound Core ให้แน่นได้ เนื่องจากเครื่องเดิมที่มีอยู่นั้นไม่สามารถทำได้ และยังสามารถนำไปใช้รัดสิ่งของในหน่วยงานอื่นๆ ได้ เช่น แผนกบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น

- ฝ่ายผลิตได้เปลี่ยนคีมย้ำสายขนาด 5 มิลลิเมตรและคีมย้ำสายขนาด 7 มิลลิเมตรใหม่ เพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น เนื่องจากอุปกรณ์เดิมไม่มีมาตรฐานรับรอง

- ฝ่ายควบคุมคุณภาพได้เพิ่มเครื่องทดสอบแก๊สที่ละลายในน้ำมันอีก 1 เครื่อง (Dissolved Gas Analysis) มูลค่าประมาณ 3 ล้านบาท ใช้ในการวัดปริมาณแก๊สที่แตกตัวและละลายอยู่ในน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อตอบสนองงานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น

- รางวัลที่บริษัทฯ ได้รับในปี 2562 ได้แก่

- โครงการฉลากเขียว บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตรการใช้เครื่องหมายรับรองฉลากเขียวจากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทยเพิ่มเติมจำนวน 9 รายการ ตั้งแต่ขนาด 315 kVA – 2000 kVA ซึ่งแสดงให้เห็นว่าหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้ผ่านการประเมินและตรวจสอบว่าได้มาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดมีการใช้เทคโนโลยีสะอาดเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย

- บริษัทฯ ได้รับมอบรางวัล “Chachoensao Labour Management Award 2019” และ “รางวัลมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดในสถานประกอบกิจการ” จากนายระพี ผ่องบุพกิจ ผู้ว่าราชการจังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อเป็นการประกาศเกียรติคุณและยกย่องชมเชยสถานประกอบกิจการที่มีระบบบริหารจัดการด้านแรงงานที่ดีของจังหวัดฉะเชิงเทรา

- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Clean Food Good Taste โครงการอาหารและแหล่งน้ำปลอดภัย ประจำปี 2562 จากคุณชาติชาย ชัยกิตติภรณ์ รองนายกเทศมนตรี เทศบาลตำบลท่าสะอ้าน จังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งเป็นการรับประกันถึงคุณภาพของอาหารและน้ำในโรงอาหารมีความสะอาดปลอดภัย ไร้สารปนเปื้อนต่างๆ เพื่อสุขภาพที่ดีของพนักงาน

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เอกรัสวิศกรรม จำกัด (มหาชน)

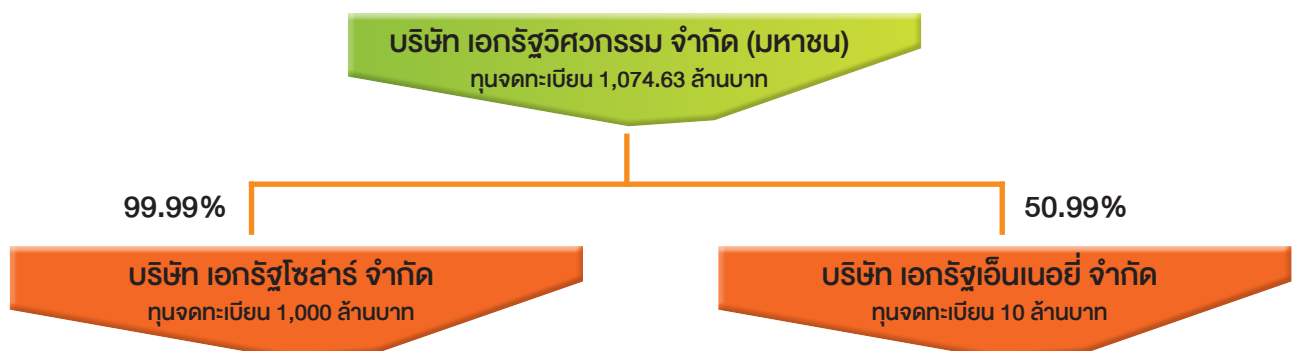
บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เอกรัส” ต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจเพิ่มเติมจากการเล็งเห็นถึงความสำคัญของพลังงานทดแทนโดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งในขณะนั้นยังไม่แพร่หลายในประเทศไทย จึงจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายโซลาร์เซลล์ มีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัท เอกรัสโซลาร์ จำกัด มีทุนจดทะเบียน จำนวน 1,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 99.99% จัดตั้งเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2547 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตเซลล์แสงอาทิตย์และแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยโรงงานผลิตเซลล์แสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จ.ระยอง และโรงงานผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายวิวัฒน์ แสงเทียน, นายดนุชา น้อยใจบุญ, นายอนันต์ สันติชีวะเสถียร และนายตรุณวัฒน์ น้อยใจบุญ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการให้สอดคล้องเหมาะสมกับแผนธุรกิจหลักที่กำหนดไว้

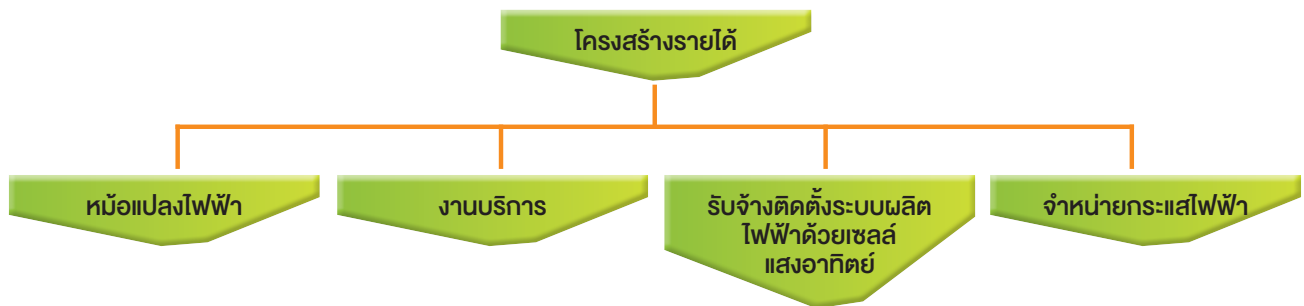
ปัจจุบันทรัพย์สินของบริษัท เอกรัสโซลาร์ จำกัด ได้ถูกจำหน่ายให้กับบริษัท เอกรัสวิศกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ต่อไป

2. บริษัท เอกรัสเอ็นเนอจี จำกัด มีทุนจดทะเบียน จำนวน 10 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 50.99% จัดตั้งเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายดนุชา น้อยใจบุญ, นางดารณี กันตามระ, นายอนันต์ สันติชีวะเสถียร และนางสาวอรุณี กนกพฤษ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้



ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้ส่วนใหญ่มาจากการขายสินค้าและรายได้จากงานบริการ โดยสามารถแสดงโครงสร้างรายได้ตามผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตามแผนภาพต่อไปนี้



ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (งบการเงินรวม) ตั้งแต่ปี 2559-2561

(หน่วย : ล้านบาท)

	2560		2561		2562	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการขายสินค้า	1,400.17	81.07	1,114.08	74.66	1,182.48	71.66
งานบริการ	193.61	12.82	197.84	13.26	210.31	12.75
รับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์	43.25	2.96	107.07	7.18	188.84	11.45
จำหน่ายกระแสไฟฟ้า	47.42	1.31	45.31	3.04	48.31	2.93
รายได้อื่น*	47.82	2.00	27.91	1.87	20.00	1.21
รวมรายได้ทั้งสิ้น	1,732.27	100.00	1,492.21	100.00	1,649.94	100.00

* รายได้อื่น หมายถึง รายได้อื่นที่ไม่ใช่จากการขายสินค้าและบริการของบริษัทฯ เช่น รายได้จากการขายเศษซาก ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ

จากโครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เอกรัฐ โซลาร์ จำกัดและบริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัดนั้น สามารถจำแนกลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ ออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย งานบริการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) และธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีโครงสร้างและรายละเอียดผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์คุณภาพที่เป็นความภาคภูมิใจของบริษัทฯ ที่ได้รับความนิยม เชื่อถือ และไว้วางใจจากลูกค้าอย่างสูงสุด ภายใต้เครื่องหมายการค้า“เอกรัฐ” ซึ่งเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงเทียบได้ตามมาตรฐานต่างๆ ระดับโลก ได้แก่ มาตรฐานสากล (IEC) มาตรฐานเยอรมัน (VDE&DIN) มาตรฐานอเมริกา(ANSI) และมาตรฐานญี่ปุ่น(JIS) นอกจากนี้ยังมีคุณสมบัติเด่น คือ มีค่าความสูญเสียต่ำสามารถทนต่อแรงดันฟ้าผ่า (Impulse Voltage) และกระแสลัดวงจร (Short-Circuit Current) ได้สูงสุดเมื่อเทียบกับหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วไป จึงมีอัตราการชำรุดเสียหายน้อยที่สุด

บริษัทฯ จึงเป็นผู้ผลิตรายแรกและรายเดียวที่กล้าปกป้องความเสียหายที่จะเกิดขึ้น โดยการรับประกันคุณภาพหม้อแปลงไฟฟ้ายาวนานถึง 10 ปี สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้าทุกชนิดที่ผลิตโดยบริษัทฯ และสำหรับลูกค้าทุกรายที่ติดตั้งใช้งานในประเทศไทย

บริษัทฯ สามารถออกแบบและผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าได้ทุกชนิดตามมาตรฐานสากล หรือมาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า IEC 60076, ANSI C57, VDE 0532 & DIN 4290, JIS, TIS 384-2543 (2000) โดยหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ มีขนาดกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 1-30,000 kVA ทั้งแบบ 1 เฟส และ 3 เฟส มีระบบแรงดันไฟฟ้าสูงสุดไม่เกิน 36 kV กำลังการผลิตสูงสุด 4,600 เครื่องหรือ 2,900 MVA ต่อปี

หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) ซึ่งใช้แปลงแรงดันกระแสไฟฟ้าจากสายจ่ายแรงดันสูงของการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ที่ระดับแรงดัน 33 kV 22 kV หรือ 11 kV มาเป็นสายจ่ายแรงดันต่ำที่ระดับแรงดัน 230 V หรือ 400 V เพื่อส่งต่อไปยังผู้ใช้ไฟฟ้าย่อย เช่น บ้านพักอาศัย ซึ่งจะเห็นหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้ได้บนเสาไฟฟ้าสองข้างทาง แต่ก็มีบ้างที่หน่วยงานธุรกิจบางแห่งดำเนินการขอรับกระแสไฟฟ้าแรงสูงจาก กฟน. หรือ กฟภ. โดยตรง และทำการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเอง เพื่อลดแรงดันกระแสไฟฟ้าให้เหมาะกับการใช้งาน หน่วยธุรกิจเหล่านี้ประกอบด้วย โรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลาง โรงแรม โรงพยาบาล ศูนย์การค้า เป็นต้น หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

- **หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน (Oil Type Distribution Transformer)** ใช้น้ำมันเป็นตัวหมุนเวียนภายใน เพื่อระบายความร้อนและทำหน้าที่เป็นฉนวนด้วย ส่วนใหญ่หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน นิยมติดตั้งกลางแจ้ง (Outdoor) ทั้งนี้สามารถแบ่งหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันได้อีก 2 ชนิด คือ

- หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดเปิด (Open Type with Conservator) เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายชนิดเก่าซึ่งนิยมใช้นาน ระบายความร้อนด้วยน้ำมันและมีท่อให้อากาศผ่านเข้าออกได้ นอกจากนี้ยังมีสารซิลิกาเจล (Silica Gel) สีฟ้าใสเป็นตัวช่วยดูดความชื้น และเป็นตัววัดค่าความเป็นฉนวนของน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันจะต้องตรวจสอบน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าอยู่เสมอทุก 6-12 เดือน

- หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก (Hermetically Sealed Transformers) หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดนี้ตัวฝาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายจะปิดผนึกมิดชิด เพื่อไม่ให้อากาศเข้าได้ ดังนั้นจึงมีคุณสมบัติในการป้องกันความชื้นได้อย่างดีเยี่ยม โดยไม่ต้องมีสารซิลิกาเจลช่วยในการกรองความชื้น

และยังสามารถรักษาสภาพความเป็นฉนวนของน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าให้ใช้งานได้นาน

- **หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งชนิดเรซิน (Dry Type Cast Resin)** โดยทั่วไปหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งชนิดเรซินจะมีราคาสูงกว่าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันประมาณ 2-3 เท่า โดยมีขนาดกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 1-2,500 kVA และมีการระบายความร้อนโดยใช้อากาศ และใช้เรซินและโพลีเอสเตอร์เป็นตัวเคลือบขดลวดเพื่อให้มีคุณสมบัติเป็นตัวฉนวนป้องกันความร้อนได้ดี

2. งานบริการ

งานบริการสามารถแบ่งออกได้ 2 กลุ่ม คือ กลุ่มงานบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และกลุ่มงานออกแบบ ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดแต่ละกลุ่มงาน ดังนี้

- **กลุ่มงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า**

งานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า : หม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ไฟฟ้าที่สำคัญ เมื่อใดก็ตามที่เกิดเหตุขัดข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้าจนไม่สามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าได้ เมื่อนั้นก็จะเกิดผลกระทบต่อผู้ใช้ในพื้นที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมต่างๆ กระบวนการผลิตต้องหยุดชะงักลง จนอาจทำให้เกิดการสูญเสียในระบบธุรกิจเป็นมูลค่าสูง ดังนั้นการวางแผนบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าตามระยะเวลาและรับการบริการจากผู้ที่มีความรู้ความชำนาญโดยตรง นอกจากจะเป็นการยืดอายุการใช้งานได้ยาวนานแล้ว ยังเป็นการป้องกันความเสียหายรุนแรงที่อาจเกิดขึ้นได้นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการครอบคลุมถึงการซ่อมแซมเมื่อเกิดปัญหาขึ้นแล้ว โดยมุ่งเน้นเรื่องการให้บริการที่ครอบคลุมทุกพื้นที่และรวดเร็วตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งงานบริการของบริษัทฯ จะให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าทุกชนิดและทุกระบบแรงดันไฟฟ้า โดยการทดสอบและวิเคราะห์คุณภาพน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า (DGA) กรองและเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า ตรวจสอบและแก้ไขรอยรั่วซึม เปลี่ยนอะไหล่ ตรวจสอบ บริการซ่อมและ Overhaul รวมถึงการแก้ไขหม้อแปลงไฟฟ้าที่หน้างาน โดยทีมงานวิศวกรและช่างเทคนิคที่มีประสบการณ์ในงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้ามากกว่า 30 ปี พร้อมอุปกรณ์เครื่องมือ และเครื่องทดสอบที่ทันสมัย รวมทั้งสามารถให้คำแนะนำและปรับปรุงระบบไฟฟ้า นอกจากนี้ในระหว่างการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ ได้จัดให้มีหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายสำรอง ตั้งแต่ขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่จำนวนมากกว่า 100 เครื่อง ไว้สนับสนุนแก่ลูกค้า โดยลูกค้าสามารถทำการยืมใช้หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายจนกระทั่งหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายที่ลูกค้าสั่งซื้อผลิตเสร็จหรือทำการซ่อมแซมเสร็จซึ่งจะมีระยะเวลาในการผลิตหรือซ่อมแซมไม่เกิน 3 เดือน โดยระยะเวลาในการผลิตหรือซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายขึ้นอยู่กับขนาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย นอกจากนี้ลูกค้าสามารถเช่าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ ได้ หากลูกค้าไม่ต้องการซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยจะมีการทำสัญญาให้เช่าแบบปีต่อปี

- **กลุ่มงานออกแบบ ติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า**

กลุ่มงานออกแบบ ติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า มีผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

(1) งานบำรุงรักษา On Load Tap Changer (อุปกรณ์ชิ้นส่วนหนึ่งของหม้อแปลงไฟฟ้า) โดยบุคลากรของบริษัทฯ ได้ผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทผู้ผลิต On Load Tap Changer ทำให้สามารถให้คำแนะนำการตรวจสอบสภาพตามวาระ เปลี่ยนอะไหล่ ติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม โดยสามารถให้บริการหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายได้ทุกยี่ห้อ และทุกระบบไฟฟ้า

(2) งานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมมอเตอร์ไฟฟ้าอุตสาหกรรม : บริษัทฯ ให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมมอเตอร์ไฟฟ้าอุตสาหกรรมด้วยมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2000 โดยลูกค้าสามารถขอคำปรึกษาเบื้องต้นได้ฟรี โดยการดำเนินงานทีมงานบริการของบริษัทฯ จะตรวจเช็คแก้ปัญหาที่โรงงาน รวมถึงการติดตั้ง Test Run และการ Overhaul นอกจากนี้ยังให้บริการซ่อมแซมมอเตอร์ไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternating Current :AC) ขนาดแรงดันไฟฟ้าตั้งแต่ 380 โวลต์ ถึง 6,600 โวลต์ และบริการซ่อมแซมมอเตอร์ไฟฟ้ากระแสตรง (Direct Current :DC) ขนาดแรงดันไฟฟ้าตั้งแต่ 110 โวลต์ ถึง 1,200 โวลต์ รวมทั้งการเปลี่ยนโรเตอร์บาร์ ฟันพอกเพลลา เปลี่ยนเพลลา เชื่อมฝา หรือตีปลอก Laser Alignment Renew commutator และ slip-ring โดยมีการรับประกัน 1 ปี

(3) งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า : บริษัทฯ ให้บริการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าเพื่อเสริมประสิทธิภาพให้กับระบบจ่ายกระแสไฟฟ้า โดยความสำคัญที่ต้องมีการบำรุงรักษาเชิงป้องกันของตู้ควบคุมจ่ายไฟอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เนื่องจากความสกปรกของอุปกรณ์ไฟฟ้า เช่น ฝุ่นละออง ผง เขม่าควัน และคราบสกปรกอื่นๆ รวมถึงสาเหตุที่เกิดจากตัวอุปกรณ์ไฟฟ้าในตู้ควบคุมจ่ายไฟ เกิดการคลายตัวจนเกิดความร้อนเพิ่มสูงขึ้นที่จุดต่อสายไฟฟ้า หรือจุดต่อระหว่างอุปกรณ์ไฟฟ้า ซึ่งเกิดขึ้นจากความร้อนที่สะสมไว้เมื่อใช้งานทำให้โลหะมีการขยายตัวและหดตัวเป็นประจำ ทำให้อุปกรณ์ไฟฟ้าได้รับความเสียหาย ส่งผลให้ต้องหยุดทำการจ่ายกระแสไฟฟ้าเพื่อซ่อมแซมฉุกเฉิน ดังนั้นจึงควรทำการบำรุงรักษาอุปกรณ์ ด้วยการทำทำความสะอาด และตรวจสอบจุดยึดต่อของอุปกรณ์ไฟฟ้าให้แน่นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งสามารถบำรุงรักษาได้ในรอบของการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีหรือบำรุงรักษาเมื่อพบปัญหาจุดร้อนโดยตรวจสอบได้จากการทำ Thermo vision

(4) งานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องกำเนิดไฟฟ้า : บริษัทฯ จำหน่ายอะไหล่เครื่องยนต์ Alternator อุปกรณ์สำหรับเครื่องกำเนิดไฟฟ้า และบริการติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าตามมาตรฐาน รวมทั้งบริษัทฯ ได้ให้บริการการปรับปรุงชุดเครื่องกำเนิดไฟฟ้า และ ATS ให้เป็นระบบอัตโนมัติขนานเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Synchronize Generator) ตู้ควบคุมและอุปกรณ์ต่างๆ รวมทั้งบริการซ่อมบำรุงรักษา (Preventive Maintenance) แบบรายครั้งหรือเป็นสัญญาบริการรายปี นอกจากนี้บริษัทฯ สามารถให้บริการซ่อมแซมหรือ Overhaul ชุดเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของลูกค้าด้วยช่างที่ชำนาญและอุปกรณ์ที่ทันสมัย

(5) งานออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าอุตสาหกรรมทั้งระบบ Medium และ Low Voltage ให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าที่ต้องการบริการที่ครบวงจร ตั้งแต่เริ่มก่อสร้างจนถึงการจ่ายไฟฟ้าได้ด้วยฝีมือการออกแบบและควบคุมงานโดยวิศวกรมืออาชีพ

(6) งานออกแบบและก่อสร้างสถานีย่อย (Substation) : บริษัทฯ เป็นผู้รับออกแบบ ติดตั้งและก่อสร้างสถานีย่อยระบบไฟ 69-115 kV ให้กับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในส่วนกระแสไฟฟ้าลงถึงร้อยละ 15-20 และยังจะทำให้ระบบไฟฟ้ามีเสถียรภาพสูงขึ้น

(7) งานที่ปรึกษาด้านระบบบริหารจัดการ : โดยให้บริการให้คำปรึกษาระบบบริหารคุณภาพ ISO 9000 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14000 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS/มอก. 18000 ระบบมาตรฐานคุณภาพห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ ISO/IEC 17025 และระบบกิจกรรมข้อเสนอแนะกิจกรรม 5 ส QCC HACCP เป็นต้น ด้วยทีมงานที่ปรึกษามีอาชีพที่ร่วมสร้างระบบที่สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจและเป็นไปตามมาตรฐานบังคับภายในระยะเวลาอันสั้น

(8) งานบริการห้องปฏิบัติการสอบเทียบ : โดยให้บริการสอบเทียบเครื่องมือวัดทางไฟฟ้าและสอบเทียบด้านมิติ ด้วยห้องปฏิบัติการสอบเทียบที่ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ ISO/IEC 17025 จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมในการให้บริการที่รวดเร็วทันต่อความต้องการของลูกค้า ด้วยรถบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าเคลื่อนที่ (Mobile Service Test) ซึ่งสามารถทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าได้โดยที่หน้างานไม่มีไฟฟ้า และสามารถทำการออกผลการทดสอบที่หน้างานและส่งข้อมูลผ่าน Internet ได้ทันที

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งศูนย์บริการและขายประจำทุกภูมิภาค ซึ่งมีความพร้อมทั้งด้านเครื่องมือ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายสำรองและวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ ควบคุมแต่ละศูนย์ เพื่อให้บริการตลอด 24 ชั่วโมงด้วยความรวดเร็ว โดยศูนย์บริการและขายของบริษัทฯ จำนวน 10 แห่ง มีดังนี้

ศูนย์บริการ	พื้นที่ให้บริการ
1. ศูนย์กรุงเทพ	3 จังหวัด ได้แก่ กรุงเทพมหานคร สมุทรปราการ นนทบุรี
2. ศูนย์ฉะเชิงเทรา	7 จังหวัด ได้แก่ ชลบุรี ฉะเชิงเทรา ระยอง จันทบุรี ปราจีนบุรี สระแก้ว ตรัง
3. ศูนย์อยุธยา	12 จังหวัด ได้แก่ อยุธยา ปทุมธานี อ่างทอง นครนายก สระบุรี ลพบุรี สิงห์บุรี ชัยนาท อุทัยธานี นครสวรรค์ เพชรบูรณ์ พิจิตร
4. ศูนย์นครปฐม	8 จังหวัด ได้แก่ นครปฐม กาญจนบุรี เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ สมุทรสาคร สมุทรสงคราม ราชบุรี สุพรรณบุรี
5. ศูนย์ขอนแก่น	9 จังหวัด ได้แก่ ขอนแก่น อุดรธานี กาฬสินธุ์ เลย นครพนม มุกดาหาร หนองคาย หนองบัวลำภู สกลนคร
6. ศูนย์นครราชสีมา	10 จังหวัด ได้แก่ นครราชสีมา ชัยภูมิ บุรีรัมย์ ร้อยเอ็ด สุรินทร์ อุบลราชธานี ศรีสะเกษ อำนาจเจริญ มหาสารคาม ยโสธร
7. ศูนย์เชียงใหม่	13 จังหวัด ได้แก่ เชียงใหม่ เชียงราย แม่ฮ่องสอน พะเยา ลำพูน ลำปาง น่าน แพร่ อุตรดิตถ์ ตาก สุโขทัย กำแพงเพชร พิชญ์โลก
8. ศูนย์สงขลา	7 จังหวัด ได้แก่ สงขลา ตรัง ปัตตานี นราธิวาส ยะลา สตูล พัทลุง
9. ศูนย์สุราษฎร์ธานี	4 จังหวัด ได้แก่ สุราษฎร์ธานี ชุมพร ระนอง นครศรีธรรมราช
10. ศูนย์ภูเก็ต	3 จังหวัด ได้แก่ ภูเก็ต กระบี่ พังงา

3. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่ตำบลกรอกสมบูรณ์ อำเภอสคริมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี มีกำลังการผลิตไฟฟ้าขนาด 0.627 เมกกะวัตต์ต่อปี จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และได้รับการสนับสนุนส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) จำนวน 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี

ต่อมาในปี 2556 บริษัทฯ ได้ขยายโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ อ.ศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี เพิ่มขึ้นในเฟส 2 โดยตั้งอยู่ในสถานที่เดียวกันกับเฟส 1 กำลังการผลิตขนาด 0.627 เมกกะวัตต์ต่อปี รวมเป็นกำลังการผลิต ทั้งหมดขนาด 1.26 เมกกะวัตต์ต่อปี



นอกจากนี้ในปี 2559 บริษัทฯ ยังได้งานในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตร โดยบริษัทฯ ได้ตกลงร่วมกับสหกรณ์การเกษตรบางบัวทองในการ ดำเนินการโครงการนี้ ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการพัฒนาโครงการทั้งหมด ตั้งแต่การลงทุน การออกแบบ การจัดซื้อ และการก่อสร้างโครงการ หรือเรียกว่า EPC โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการผลิต ส่ง และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ให้กับการไฟฟ้านครหลวง อัตราการรับซื้อไฟฟ้าไม่เกิน 5.66 บาทต่อหน่วย คงที่ตลอดอายุสัญญา 25 ปี ตั้งอยู่ที่ตำบล ละหาร อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี มีกำลังการผลิตไฟฟ้า ขนาด 3.35 เมกกะวัตต์ต่อปี



4. ธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar PV Module) อีกทั้งเป็นผู้ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น และให้คำปรึกษาในการอนุรักษ์พลังงาน โดยแผงเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานตาม มอก.1843-2553 หรือเทียบเท่ามาตรฐานสากล IEC 61215 และ มอก.2580 หรือเทียบเท่ามาตรฐานสากล IEC 61730 สำหรับแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 5 วัตต์ถึง 340 วัตต์ จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2560

สำหรับงานด้านพลังงานแสงอาทิตย์นี้ สามารถแบ่งรายละเอียดตามลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการได้ดังนี้

- เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell)

บริษัทฯ มีกำลังการผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์เต็มกำลังการผลิต 25 เมกะวัตต์ต่อปี ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ ดำเนินการผลิตเซลล์แสงอาทิตย์ที่โรงงานผลิตแผ่นเซลล์แสงอาทิตย์ ณ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จ.ระยอง ในปริมาณเพียงเล็กน้อย ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายทางบัญชีของเครื่องจักรและอุปกรณ์ หรือการด้อยค่าของทรัพย์สิน ทรัพย์สิน ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการหักค่าใช้จ่ายทางบัญชีดังกล่าวเป็นรายการ “ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร” จำนวนทั้งหมด 349.09 ล้านบาท ปรากฏในงบการเงินของบริษัทฯ ประจำปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในปี 2562 โรงงานผลิตเซลล์แสงอาทิตย์ยังมีปริมาณการผลิตไม่มากนัก เนื่องจากมีการแข่งขันด้านราคาสูง โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่มาจากประเทศจีน ในขณะที่ต้นทุนการผลิตเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ยังคงสูงเกินกว่าที่จะแข่งขันได้ ซึ่งเกิดจากปัจจัยในการผลิตต่างๆ โดยเฉพาะราคาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต เพราะต้องนำเข้าจากต่างประเทศ

- แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar PV Module)

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดผลึกซิลิคอน (Crystalline Silicon Solar Module) ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยบริษัทฯ สามารถผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ได้ตั้งแต่กำลังไฟ 30 วัตต์ จนถึง 340 วัตต์ ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า และมีกำลังการผลิต 15 เมกะวัตต์ต่อปี โดยแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่บริษัทฯ ผลิตได้จะมีประสิทธิภาพในการเปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้าได้ประมาณร้อยละ 18 ของพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งหมดที่ได้รับ โดยมีอายุการใช้งาน 20-25 ปี

การตลาดและการแข่งขัน

นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการ

กลยุทธ์การแข่งขัน

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

บริษัทฯ มุ่งเน้นการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายที่มีคุณภาพสูง โดยปัจจัยที่สนับสนุนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพ ได้แก่

- การเลือกใช้วัสดุที่มีคุณภาพ ได้แก่ เหล็กซิลิคอน (Silicon Steel) คอยล์ น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า กระจกฉนวน เป็นต้น ซึ่งวัสดุที่ใช้มีทั้งสั่งซื้อจากในประเทศ เช่น ลวดทองแดง น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น และวัสดุที่สั่งซื้อจากต่างประเทศ เช่น เหล็กซิลิคอน (Silicon Steel), Coil, Cast Resin เป็นต้น

- การใช้เครื่องจักรทันสมัย อาทิเช่น เครื่องพับคืบซึ่งใช้สำหรับพับแผ่นเหล็กยาวให้เป็นคืบลอน เพื่อทำเป็นคืบระบายความร้อนของผนังหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายให้มีรอยเชื่อมต่อน้อยที่สุด เพื่อมิให้มีรอยรั่วซึมของตัวถังและเครื่อง Foil Winding ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิตขดลวดแรงดันต่ำให้มีคุณสมบัติการกระจายของกระแสไฟฟ้าอย่างสมดุลและมีประสิทธิภาพ โดยทนต่อกระแสลัดวงจร และการกระชากของกระแสไฟฟ้าได้สูงสุด ซึ่งไม่ทำให้คอยล์เสียหาย

- บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีต่างๆจากบริษัทชั้นนำทั่วโลก เช่น Starkstrom-Geratebau GmbH ประเทศเยอรมัน Westing House Co.,Ltd. ประเทศสหรัฐอเมริกา และ Elco Co.,Ltd. ประเทศอิสราเอล เช่น รับถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก และหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งชนิดเรซินจาก Starkstrom-Geratebau GmbH ประเทศเยอรมันในขั้นตอนการออกแบบและการผลิต โดยในการผลิตบริษัทฯ ได้คำนึงถึงจุดเด่นและจุดด้อยของแต่ละเทคโนโลยีเพื่อให้สามารถนำมาใช้งานในประเทศได้อย่างเหมาะสม

- ผู้บริหารและบุคลากรของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายมานาน โดยได้รับการฝึกอบรมจากบริษัทชั้นนำทางเทคโนโลยีการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของโลกหลายแห่ง เช่น Westing House Co.,Ltd. ประเทศสหรัฐอเมริกา Elco Co.,Ltd. ประเทศอิสราเอล Starkstrom-Geratebau GmbH ประเทศเยอรมัน เป็นต้น

ซึ่งจากกรรมวิธีการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยและบุคลากรที่มีคุณภาพ ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับใบรับรองการทดสอบคุณภาพทางไฟฟ้าในด้านการทนต่อการลัดวงจรของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายจากสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ และสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองระบบการจัดการตามมาตรฐาน ISO 9001 และระบบบริหารสิ่งแวดล้อม ISO 14001 เป็นรายแรกของผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ ทำให้หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ เป็นที่เชื่อถือในคุณภาพและได้รับการยอมรับจากภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในและนอกประเทศ

2. งานบริการ

งานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า และงานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าของบริษัทฯ ถือเป็นงานที่มีความสำคัญอย่างมากเนื่องจากการป้องกันความเสียหายรุนแรงที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ จะเน้นการใช้ศูนย์บริการและขาย 10 แห่งทั่วประเทศ ในการให้บริการลูกค้าในการตรวจสอบ บำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า และระบบไฟฟ้าอื่นๆอย่างรวดเร็วตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งกลยุทธ์ทางด้านการบริการนี้ทำให้บริษัทฯ สามารถดูแลลูกค้าได้ทั่วถึงเกือบทุกจังหวัด และเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ว่าจะได้รับการให้บริการอย่างมืออาชีพ โดยมีการตรวจสอบ บำรุงรักษาและซ่อมแซมอย่างถูกต้องและรวดเร็ว

3. งานพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทฯ มุ่งเน้นนโยบายผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีคุณภาพโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่บริษัทฯ ผลิตจะได้รับการทดสอบทุกแผงก่อนส่งไปจำหน่ายให้แก่ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่ผลิตจะมีคุณภาพตามระดับมาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับการรับรอง ไม่ว่าจะเป็น มอก.1843-2553 หรือเทียบเท่า IEC 61215 และ มอก.2580 หรือเทียบเท่า IEC 61730 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน (Oil Type Distribution Transformer) จะมุ่งเน้นไปที่ลูกค้ารัฐวิสาหกิจและลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ โดยกลุ่มลูกค้ารัฐวิสาหกิจจะมีลูกค้าที่สำคัญ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าภูมิภาค โดยบริษัทฯ จะเข้าร่วมประกวดราคากับรัฐวิสาหกิจทั้ง 2 แห่งเป็นประจำซึ่งบริษัทฯ สามารถชนะการประกวดราคาได้อย่างสม่ำเสมอ สำหรับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ จะมุ่งเน้นอุตสาหกรรมที่มีการขยายงานสูงซึ่งเป็นตลาดสำคัญที่ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายจำนวนมาก ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง อุตสาหกรรมสื่อสาร อุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมเกษตร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมโรงแรมและท่องเที่ยว เป็นต้น โดยการจำหน่ายแก่ลูกค้าภาคเอกชนจะเน้นการจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้า ดังต่อไปนี้

- **ผู้รับเหมารายใหญ่** บริษัทฯ จะสร้างความสัมพันธ์อันดี กับผู้ที่เกี่ยวข้องตั้งแต่วิศวกร ฝ่ายจัดซื้อจนถึงผู้บริหารระดับสูงสุดอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนข้อมูลเทคนิคและสร้างกิจกรรมระหว่างผู้บริหารทั้งสองฝ่ายให้ใกล้ชิด ในส่วนการติดตามงานมีการประชุมโครงการทุกสัปดาห์เพื่อสรุปความคืบหน้าจนกระทั่งปิดการขาย
- **ผู้รับเหมาขนาดกลางถึงเล็ก** บริษัทฯ จะสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้บริหารสูงสุดเพื่อสนับสนุนข้อมูลและให้ความช่วยเหลืออื่นๆ และมีการแบ่งพื้นที่ให้พนักงานขายรับผิดชอบอย่างชัดเจน
- **เจ้าของโครงการ** บริษัทฯ จะทำการหาข้อมูลโครงการต่างๆ เพื่อเจาะเข้าไปให้ถึงผู้รับผิดชอบของฝ่ายเจ้าของโครงการเพื่อนำเสนอให้เห็นถึงความสำคัญของการเลือกใช้หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายที่มีคุณภาพสูง ความสำคัญของการรับประกันที่ยาวนาน และตระหนักถึงความเสี่ยงเมื่อใช้หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายคุณภาพต่ำ เพื่อให้เจ้าของโครงการเน้นย้ำไปที่ผู้รับเหมาให้เลือกผลิตภัณฑ์คุณภาพ

การกำหนดเป้าหมายและแผนการขายในตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งชนิดเรซิน (Dry Type Cast Resin) โดยมุ่งเน้นที่กลุ่มลูกค้าที่เป็นเป้าหมายดังต่อไปนี้

- **กลุ่มอาคารสูง** บริษัทฯ จะทำการรวบรวมข้อมูลทั้งระบบจากหน่วยงานต่างๆ เพื่อนำเสนอสินค้าเข้าสู่ช่องทางการขาย และมีการติดตามอย่างใกล้ชิดจนจบกระบวนการขาย
- **กลุ่มผู้รับเหมาที่เข้าร่วมประมูลงานปรับเปลี่ยนระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวง** เนื่องจากการไฟฟ้านครหลวงมีนโยบายที่จะปรับเปลี่ยนระบบไฟฟ้าอาคารต่างๆ ซึ่งการปรับเปลี่ยนระบบไฟฟ้าดังกล่าวจะมีการเปลี่ยนหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันมาเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้ง ดังนั้นทางบริษัทฯ จะติดตามข่าวการประกวดราคางานปรับเปลี่ยนระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวง และเสนอราคาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งให้กับผู้รับเหมาที่เข้าร่วมประมูลงานดังกล่าว โดยมีการประสานงานกับผู้รับเหมาที่เข้าร่วมประมูลงานทั้งในด้านกระบวนการออกแบบ การเสนอราคา การทดสอบ และการตรวจรับงาน
- **กลุ่มที่มีปัญหาการระเบิดของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายและมีการซื้อทดแทน** บริษัทฯ จะจัดทำแผนเพื่อรองรับการระเบิดของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของคู่แข่งซึ่งจะมีอย่างต่อเนื่องทุกเดือน ซึ่งจะมีการทำบัญชีผู้รับผิดชอบดูแลอาคารต่างๆ ทั่วประเทศ แล้วนำเสนอต่อลูกค้าทราบว่า หากหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายระเบิดจะติดต่อได้อย่างไรเพื่อบรรเทาความเสียหายได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งจะนำไปสู่การขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเครื่องใหม่
- **กลุ่มอาคารใหม่** ซึ่งจะเน้นการนำเสนอข้อมูลทางเทคนิคแก่ผู้ออกแบบ เพื่อกำหนดข้อมูลทางเทคนิคตั้งแต่เริ่มโครงการ และติดตามอย่างใกล้ชิดจนกระทั่งเจ้าของโครงการสามารถจัดหาผู้รับเหมาได้ และติดตามเสนอราคาจนจบการขาย

ทั้งนี้ลูกค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายรายใหญ่ในประเทศของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าหน่วยงานราชการ เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง ส่วนลูกค้าภาคเอกชนก็จะเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียง โดยกลุ่มลูกค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ ในปี 2562 จะเป็นลูกค้าเอกชนในประเทศ ลูกค้าราชการและรัฐวิสาหกิจ และลูกค้าต่างประเทศ เท่ากับ 776.90 276.77 และ 102.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 67.20 23.97 และ 8.83 ตามลำดับ

2. งานบริการ

ลูกค้าเป้าหมายของงานบริการ ได้แก่

- **กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนที่มีหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายใช้อยู่แล้ว** โดยบริษัทฯ มีการรับประกันการใช้งานหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ เป็นเวลา 10 ปี ซึ่งเมื่อหมดระยะเวลาประกันแล้วลูกค้าส่วนใหญ่ยังคงใช้งานบริการของบริษัทฯ ต่อ สำหรับในส่วนของการซ่อมบำรุงหม้อแปลงไฟฟ้ายี่ห้ออื่น บริษัทฯ จะใช้ความได้เปรียบจากการที่มีศูนย์บริการและขายที่มีพื้นที่ให้บริการครอบคลุมทั่วประเทศ เข้าไปเสนองานให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าแก่ลูกค้า ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถเสนอขายงานบริการระบบไฟฟ้าร่วมกับการเสนอขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย เช่น งานรับจ้างตรวจเช็คตู้ MDB (Main Distribution Board) งานรับเหมาระบบไฟฟ้าแรงดันสูง-แรงดันต่ำ เป็นต้น

- กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องมีหนังสือรับรองความปลอดภัยในระบบไฟฟ้าภายในโรงงาน เนื่องจากกฎระเบียบของทางราชการได้กำหนดให้โรงงานต้องมีหนังสือรับรองความปลอดภัยในระบบไฟฟ้าภายในโรงงาน ดังนั้นจึงเป็นโอกาสที่จะขยายการขยายงานบริการตรวจเช็คระบบไฟฟ้า และงานที่ปรึกษาการอนุรักษ์พลังงานทั้งอาคารควบคุม (ปพอ.86) และโรงงานควบคุม (ปพร.56)

- กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการขยายงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมระบบไฟฟ้าที่ใช้งานในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

- ส่วนงานราชการ บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยกับหน่วยงานราชการในทุกๆ ปี ตัวอย่างงานโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยที่บริษัทฯ ได้งาน เช่น สถานีไฟฟ้าวิหารแดง สถานีไฟฟ้าหนองใหญ่ และสถานีไฟฟ้าไทรโยค โดยบริษัทฯ คาดว่าจะเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยอีกในปีถัดๆ ไป

3. งานด้านพลังงานแสงอาทิตย์

ลูกค้าของบริษัทฯ จะมีทั้งลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นลูกค้ากลุ่มที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ กลุ่มที่ดำเนินธุรกิจบริการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ หน่วยงานราชการต่างๆ ที่ได้รับการสนับสนุนตามนโยบายของรัฐบาล รวมถึงหน่วยงานเอกชนที่มีความสนใจการลงทุนติดตั้ง Solar Rooftop เพื่อประโยชน์ในการลดค่าใช้จ่ายไฟฟ้า อีกทั้งยังได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริม BOI โดยสามารถนำหักภาษีเงินได้นิติบุคคล 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุน พร้อมกับยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร

นโยบายด้านราคา

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

ในการกำหนดราคาค่าผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย บริษัทฯ จะกำหนดราคาในระดับที่ใกล้เคียงกับคู่แข่งโดยจะอาศัยคุณภาพผลิตภัณฑ์ การออกแบบผลิตภัณฑ์ และการบริการหลังการขายเป็นจุดขาย การกำหนดราคาจะใช้เกณฑ์ต้นทุนวัตถุดิบบวกต้นทุนการผลิตบวกต้นทุนการขายและบริหารบวกส่วนอัตรากำไรที่ต้องการ ทั้งนี้อัตรากำไรที่ต้องการจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่าง เช่น ความสัมพันธ์กับลูกค้า ปริมาณการสั่งซื้อ และกำลังการผลิตที่มีอยู่ในนั้น เป็นต้น

2. งานบริการ

ในการกำหนดราคางานบริการ บริษัทฯ จะกำหนดราคาในระดับที่เหมาะสมซึ่งจะมีราคาใกล้เคียงกับราคาของคู่แข่ง โดยจะเน้นในเรื่องคุณภาพและความรวดเร็วในการให้บริการ เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าระยะยาว ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถเสนอขายงานบริการ และผลิตภัณฑ์อื่นของบริษัทฯ ได้

3. งานด้านพลังงานแสงอาทิตย์

ในส่วนของการกำหนดราคาแผงเซลล์แสงอาทิตย์ บริษัทฯ จะกำหนดราคาในระดับราคาที่ใกล้เคียงกับคู่แข่งกัน โดยจะใช้เกณฑ์ต้นทุนต้นทุนการผลิตบวกต้นทุนอื่นๆ และบวกอัตรากำไรที่ต้องการ ทั้งนี้ราคาแผงเซลล์แสงอาทิตย์จะผันแปรตามราคาวัตถุดิบหลัก คือ เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) ค่อนข้างมาก เนื่องจากเป็นวัตถุดิบในการผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีความสำคัญและมีมูลค่าสูง

ช่องทางการจัดจำหน่าย

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายสามารถแบ่งได้เป็น 2 ตลาดใหญ่ๆ คือ ตลาดในประเทศ และตลาดต่างประเทศ

ตลาดในประเทศสามารถจำแนกช่องทางการจัดจำหน่ายออกได้ 2 ช่องทาง ได้แก่

- การขายโดยตรง ซึ่งจะมีฝ่ายขายในประเทศและศูนย์บริการและขายทั้ง 10 แห่ง เป็นช่องทางสำคัญในการขาย สามารถจำแนกลูกค้าได้ 2 กลุ่ม คือ ลูกค้าภาคราชการ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และหน่วยงานราชการอื่นๆ ซึ่งจะดำเนินการขายผ่านการเข้าประมูลงานโดยตรง และลูกค้าภาคเอกชน ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม โรงแรม โรงพยาบาล อาคารสำนักงาน หรือที่พักอาศัยขนาดใหญ่ เป็นต้น โดยการขายให้แก่ลูกค้าซึ่งกำลังจะขยายธุรกิจหรือเจ้าของโครงการต่างๆ ที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าปริมาณมากในการประกอบการ

- การขายโดยผ่านคนกลาง ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ กลุ่มผู้รับเหมาต่างๆ ซึ่งเป็นผู้ประมูลงานได้ทั้งจากภาครัฐบาลและภาคเอกชนแล้วจึงสั่งซื้อจากบริษัทฯ อีกต่อหนึ่ง

ปัจจุบันสัดส่วนการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายในประเทศของบริษัทฯ ในปี 2562 เป็นลูกค้าภาคเอกชนประมาณร้อยละ 73.71 และเป็นลูกค้าภาคราชการประมาณร้อยละ 26.29 ทั้งนี้สามารถแสดงสัดส่วนการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายตามประเภทลูกค้าตั้งแต่ปี 2560-2562 ได้ตามตารางดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทลูกค้า/ปี	2560		2561		2562	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
เอกชน	850.88	69.68	810.80	90.73	776.09	73.71
ราชการและรัฐวิสาหกิจ	370.25	30.32	82.82	9.27	276.77	26.29
รวม	1,221.13	100.00	893.62	100.00	1,052.86	100.00

ตลาดต่างประเทศบริษัทฯมีทั้งการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย(Dealer)และการขายโดยตรงจากบริษัทฯโดยตลาดต่างประเทศถือเป็นเป้าหมายในการขยายตลาดที่สำคัญในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าในตลาดแถบภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และตะวันออกกลางซึ่งมีสถิติอัตราการบริโภคไฟฟ้าต่อหัวต่ำกว่าการบริโภคหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายยังต้องอาศัยการนำเข้าจากต่างประเทศ นอกจากนี้กลุ่มประเทศเหล่านี้ยังอยู่ในระหว่างการพัฒนาประเทศโดยมีนักลงทุนต่างชาติให้ความสนใจหันมาขยายฐานการลงทุนเพิ่มขึ้นจึงส่งผลให้แนวโน้มความต้องการใช้ไฟฟ้า และหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ดีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ ของตลาดในประเทศยังมีสัดส่วนร้อยละ 91.17 ของรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายทั้งหมด โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายในตลาดต่างประเทศมีสัดส่วนร้อยละ 8.83 ของรายได้ทั้งหมดแต่คาดว่าในอนาคตสัดส่วนรายได้จากตลาดต่างประเทศจะเพิ่มขึ้นอีก โดยบริษัทฯ จะทำการเจาะตลาดต่างประเทศมากขึ้น เนื่องจากลูกค้าในตลาดต่างประเทศได้ยอมรับในคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯทั้งนี้สามารถจำแนกรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายจำแนกตามตลาดของบริษัทฯตั้งแต่ปี 2560-2562 ได้ดังตารางข้างล่างนี้

ตารางแสดงรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าจำแนกตามตลาดของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2560-2562

(หน่วย:บาท)

ตลาด	2560		2561		2562	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
ในประเทศ	1,221.13	90.13	893.62	86.30	1,052.86	91.17
ต่างประเทศ	133.65	9.87	141.82	13.70	102.02	8.83
รวม	1,354.78	100.00	1,035.44	100.00	1,154.88	100.00

ตารางแสดงมูลค่าที่ลูกค้าในแต่ละประเทศสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ในปี 2560-2562

ประเทศ		มูลค่า(ล้านบาท)	ร้อยละของยอดขาย*
2562	ลาว	54.28	4.70
	มาเลเซีย	23.82	2.06
	บรูไน	18.93	1.64
	พม่า	2.23	0.19
	ออสเตรเลีย	1.97	0.17
	ฟิลิปปินส์	0.61	0.05
	กัมพูชา	0.18	0.02

	ประเทศ	มูลค่า(ล้านบาท)	ร้อยละของยอดขาย*
2561	ลาว	76.36	7.37
	มาเลเซีย	31.59	3.05
	บรูไน	33.63	3.25
	ฮ่องกง	0.25	0.02
2560	ลาว	79.94	8.12
	มาเลเซีย	25.39	2.58
	บรูไน	11.83	1.20
	พม่า	5.40	0.55
	คองโก	4.34	0.44
	กัมพูชา	2.46	0.25
	สิงคโปร์	1.86	0.19
	ฮ่องกง	1.30	0.13
	ฟิลิปปินส์	1.12	0.11

2. งานบริการ

ในปี 2562 สัดส่วนรายได้ของงานบริการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าภาคเอกชน โดยบริษัทฯ จะเสนอการขายงานบริการพร้อมๆ กับเสนอขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย นอกจากนี้ศูนย์บริการและขายอีก 10 แห่งทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ ก็จะเป็นกำลังสำคัญในการขายงานบริการเนื่องจากมีโอกาสพบปะกับลูกค้าต่างๆ เป็นจำนวนมาก ซึ่งมีทั้งลูกค้าที่ช่างประจำศูนย์บริการออกไปให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าก็จะเสนอขายงานบริการไปพร้อมกันด้วย หรือในกรณีที่ลูกค้ามีปัญหาเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายก็มักจะติดต่อศูนย์บริการและขายของบริษัทฯ ก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีศูนย์บริการและขายที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งลูกค้าที่มาติดต่อขอรับบริการจะได้รับความสะดวกและรวดเร็วในการให้บริการ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายทุกยี่ห้อ

3. งานด้านพลังงานแสงอาทิตย์

ปัจจุบันสัดส่วนงานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ในปี 2562 เป็นลูกค้าภาคเอกชนทั้งหมด สำหรับช่องทางการจำหน่ายบริษัทฯ จะมีทีมการตลาดออกไปพบปะลูกค้าเพื่อเสนอขายผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ และติดตามข่าวสารเพื่อเข้าร่วมโครงการต่างๆ เกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ของหน่วยงานราชการและเอกชน ที่ได้รับการสนับสนุนจากนโยบายของรัฐบาล อาทิเช่น โครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ หรือโครงการติดตั้ง Solar Roof เพื่อประโยชน์ในการผลิตไฟฟ้าไว้ใช้ภายในกิจการของตนเอง

สภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

1. หม้อแปลงไฟฟ้า

ไฟฟ้านับเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ และการขยายตัวของความต้องการพลังงานไฟฟ้า จะสอดคล้องกับการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ โดยพบว่า อุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง และระบบจำหน่ายภายในประเทศมีแนวโน้มขยายตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่เริ่มฟื้นตัวขึ้น

สำหรับตลาดต่างประเทศ กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ได้แก่ ประเทศในกลุ่มอาเซียน เช่น ประเทศลาว ประเทศมาเลเซีย ประเทศบรูไน เป็นต้น ประเทศในกลุ่มเอเชียใต้ เช่น ประเทศอินเดีย ประเทศเนปาล เป็นต้น และประเทศในกลุ่มทวีปออสเตรเลีย จะพบว่า ในแต่ละประเทศมีแนวโน้มอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) สูงขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับอัตราการขยายตัวของความต้องการพลังงานไฟฟ้า เมื่อเศรษฐกิจขยายตัวและมีความต้องการพลังงานไฟฟ้ามากขึ้นก็จำเป็นต้องติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเพื่อให้มีพิกัดในการใช้งานอย่างเพียงพอ

2. งานบริการ

อุตสาหกรรมงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า ยังมีแนวโน้มเติบโตสม่ำเสมอตามยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีมากขึ้น ซึ่งจะทำให้อุตสาหกรรมงานบริการมีแนวโน้มที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งอุตสาหกรรมงานบริการยังสามารถเติบโตจากงานบริการระบบไฟฟ้า เช่น การรับรองความปลอดภัยในระบบไฟฟ้าของโรงงาน และงานบริการบำรุงรักษาและระบบไฟฟ้าที่ใช้ภายในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

3. งานด้านพลังงานแสงอาทิตย์

ความขาดแคลนพลังงานจากฟอสซิลที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและภัยพิบัติที่เกิดขึ้นจากภาวะโลกร้อน ประกอบกับเทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่ถูกพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้ราคาลดลงมากเป็นแรงผลักดันให้นักลงทุนหันมาสนใจในธุรกิจการผลิตพลังงานชนิดนี้มากขึ้น คาดการณ์ว่าแนวโน้มอุปสงค์การใช้พลังงานจาก Solar PV อีก 5 ปี ข้างหน้าของประเทศชั้นนำ ได้แก่ จีน ญี่ปุ่น และอเมริกา จะมีสัดส่วนถึงร้อยละ 80 ของอุปสงค์ทั่วโลก ซึ่งจะเป็นตัวผลักดันให้เกิดการขยายการผลิตมากขึ้น ดังนั้น โซลาร์เซลล์จึงเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มเติบโตอีกมาก และเป็นอุตสาหกรรมใหม่ที่มีมูลค่าและการขยายตัวที่สูงมาก

อุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยมีการเติบโตสูงมากขึ้นเช่นกัน จากสถิติของกรมพัฒนาทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน พบว่า ผลการดำเนินงานด้านพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

สภาพการแข่งขัน

1. หม้อแปลงไฟฟ้า

ปัจจุบันมีผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายอยู่ในตลาดจำนวนมาก จึงส่งผลให้มีการแข่งขันสูงมากขึ้นกว่าที่ผ่านมา แต่บริษัทฯ ยังคงมียอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายสูงสุดเป็นอันดับหนึ่ง เฉลี่ยตั้งแต่ปี 2560-2562

และมีส่วนแบ่งตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเฉลี่ยประมาณร้อยละ 20 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายในประเทศไทย สำหรับการแข่งขันในตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ ได้มีการสร้างพันธมิตรกับผู้ประกอบการในต่างประเทศ เพื่อเป็นการขยายฐานการผลิต ขยายฐานลูกค้าและแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีต่างๆ

2. งานบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าหลังการขาย เนื่องจากบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบจากการเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศ มีศูนย์บริการและขายมากที่สุดในประเทศถึง 10 แห่งกระจายอยู่ทั่วภูมิภาค บริการรับแจ้งเหตุและบำรุงรักษาตลอด 24 ชั่วโมง ทำให้สภาพการแข่งขันในธุรกิจงานบริการยังไม่รุนแรงนัก

3. งานด้านพลังงานแสงอาทิตย์

ในปัจจุบันอุตสาหกรรมพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยมีสภาพการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการให้ความสนใจในอุตสาหกรรมนี้เพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสในการจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ไปยังตลาดต่างประเทศที่มีอัตราการขยายตัวค่อนข้างสูงรองรับอยู่ โดยเฉพาะประเทศเพื่อนบ้าน ไม่ว่าจะเป็นประเทศพม่า, ลาว, เวียดนาม ฯลฯ

ส่วนธุรกิจโรงผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ เป็นการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับหน่วยงานของภาครัฐ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงไม่มีการแข่งขันทางธุรกิจกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1. หม้อแปลงไฟฟ้า

บริษัทฯ ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายระบบจำหน่ายที่มีกำลังไฟฟ้า ตั้งแต่ 1-30,000 กิโลโวลต์แอมแปร์ (kVA) และมีระบบแรงดันไฟฟ้าสูงสุดไม่เกิน 36 กิโลโวลต์ (kV) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เอกรัฐ” โดยมีโรงงานประกอบแกนเหล็ก ขดลวด และอุปกรณ์ภายในหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ตั้งอยู่ที่ 190 หมู่ 6 ตำบลท่าสะอ้าน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา และโรงงานผลิตตัวถังโลหะตั้งอยู่ที่ 260 หมู่ 6 ถ.บางปะกง-ฉะเชิงเทรา ต.ท่าสะอ้าน อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา บริษัทฯ มีกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตในช่วง 2560-2562 ดังตารางข้างล่างนี้

ตารางแสดงกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ

กำลังการผลิต	2560	2561	2562
กำลังการผลิต (kVA.)*	2,850,000	2,850,000	2,900,000
ปริมาณการผลิต (kVA.)	2,608,514	2,054,277	1,999,340
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	91.53	72.08	68.94

* กำลังการผลิตคำนวณจากการทำงานเต็มเวลา 1 กะ (8 ชั่วโมง) และทำงานล่วงเวลาเพิ่มอีกประมาณ 1-2 ชั่วโมงต่อวัน

สำหรับวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย คือ ลวดทองแดง เหล็กซิลิคอน น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า เหล็กผลิตตัวถัง หางปลา ทองแดงแผ่น Coil Cast Resin และอุปกรณ์ต่างๆ มีทั้งที่จัดซื้อจากในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ มีสัดส่วนการใช้วัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศที่ใกล้เคียงกัน โดยวัตถุดิบที่สั่งจากในประเทศ ได้แก่ น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า เหล็กผลิตตัวถัง หางปลา ลวดทองแดงอาบน้ำยา เป็นต้น ส่วนวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศได้แก่ เหล็กซิลิคอน ทองแดงแผ่น Coil Cast Resin เป็นต้น โดยสามารถแสดงรายละเอียดมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ แยกตามแหล่งที่จัดซื้อได้ดังตารางข้างล่างนี้

ตารางแสดงรายละเอียดมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2560-2562 (หน่วย : ล้านบาท)

แหล่งจัดซื้อวัตถุดิบ	2560		2561		2562	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
ในประเทศ	256.51	48.9	204.00	38.58	454.10	54.96
ต่างประเทศ	267.86	51.1	324.77	61.42	372.10	45.04
รวม	524.37	100.00	528.76	100.00	826.20	100.00

2. งานบริการ

ในส่วนของงานบริการ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายจำนวนมากกว่า 100 เครื่อง ไว้บริการให้ลูกค้ายืมหรือเช่า และอะไหล่ในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายไว้บริการลูกค้าในกรณีหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของลูกค้าชำรุดหรือถึงกำหนดการบำรุงรักษา โดยบริษัทฯ มีศูนย์บริการและขายทั่วประเทศทั้ง 10 แห่ง เพื่อเตรียมพร้อมให้บริการแก่ลูกค้ารวมทั้งมีการบริการสอบเทียบเครื่องมือวัดทางไฟฟ้าและสอบเทียบด้านมิติ โดยห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบที่ได้รับมาตรฐาน ISO/IEC 17025 จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งพร้อมให้บริการแก่ลูกค้า รวมทั้งบุคลากรที่ให้บริการแก่ลูกค้าเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์สูง โดยบุคลากรทุกคนจะผ่านการอบรมหลักสูตรมาตรฐานการปฏิบัติงานบริการทุกคนก่อนออกไปปฏิบัติงานจริง

3. งานด้านพลังงานแสงอาทิตย์

• แผ่นเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell)

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตแผ่นเซลล์แสงอาทิตย์ ได้แก่ เวเฟอร์ ซึ่งยังไม่มีการผลิตในประเทศไทย จึงต้องนำเข้าเวเฟอร์จากผู้ผลิตที่ต่างประเทศ เพื่อนำมาผลิตเป็นแผ่นเซลล์แสงอาทิตย์ หลังจากนั้นจึงส่งไปจำหน่ายยังต่างประเทศส่วนหนึ่ง อีกส่วนหนึ่งนำไปผลิตเป็นแผงเซลล์แสงอาทิตย์ เพื่อจัดจำหน่ายในประเทศ

- **แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Module)**

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดผลึกซิลิคอน (Crystalline Silicon Solar Module) ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยบริษัทฯ ได้คัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพ มีราคาเหมาะสม ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อให้สามารถนำมาผลิตเป็นแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีคุณภาพเป็นที่เชื่อมั่นของลูกค้า และมีราคาที่สามารถแข่งขันได้ในท้องตลาด

จากการผลิตทั้งแผ่นเซลล์แสงอาทิตย์ และแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ทำให้บริษัทฯ มีใบรับรอง CO เพื่อส่งออก ไปยังประเทศในโซนยุโรปและอเมริกา

- **โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)**

สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ของบริษัทฯ จำนวน 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่ อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี และอำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี นั้น บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการพัฒนาโครงการทั้งหมด ตั้งแต่ การลงทุน การออกแบบ การจัดซื้อ และการก่อสร้างโครงการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการผลิต ส่ง และจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์บางส่วนโครงการเอง ได้แก่ แผงเซลล์แสงอาทิตย์และหม้อแปลงไฟฟ้า รวมถึงเป็นผู้จัดซื้ออุปกรณ์ส่วนอื่นๆ ที่เหลือเพื่อการพัฒนาโครงการเองทั้งหมด ดังนั้น รูปแบบการรับประกันอุปกรณ์ (Product Warranty) จึงเป็นลักษณะ Direct Guarantee จากผู้จำหน่ายอุปกรณ์แต่ละชนิดให้กับบริษัทฯ โดยตรง

สำหรับแผงเซลล์แสงอาทิตย์และหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ จะเป็นผู้ให้บริการและรับประกันให้กับโครงการ ด้วยตัวเอง ในกรณีที่แผงเซลล์แสงอาทิตย์หรือหม้อแปลงไฟฟ้าชำรุด บริษัทฯ สามารถนำแผงเซลล์แสงอาทิตย์ใหม่ ไปเปลี่ยนทดแทนหรือดำเนินแก้ไขปัญหาที่เกิดจากหม้อแปลงไฟฟ้าได้ทันทีเพราะเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์เหล่านั้นเอง

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายและแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ซึ่งในขั้นตอนการผลิต บางขั้นตอนต้องมีการพ่นสีชิ้นงานและล้างทำความสะอาดชิ้นงาน อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้หากมีระบบ การกำจัดของเสียไม่ดีเพียงพอ ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น จึงได้มีการจัดทำระบบขจัดละอองสี ที่เกิดขึ้นจากกรรมวิธีการผลิตที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ไม่ก่อให้เกิดเหตุเดือดร้อนหรือเป็นอันตรายต่อผู้ปฏิบัติงาน และ ชุมชนผู้ที่อาศัยใกล้เคียง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนมาใช้วัตถุดิบที่ไม่มีสารเคมีที่เป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อมเจือปน เช่น

- การใช้สีน้ำเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการใช้สีน้ำเป็นส่วนผสมแทนการใช้สีน้ำมันที่ต้องใช้ทินเนอร์ เป็นตัวทำละลาย
- การใช้น้ำยาขจัดคราบน้ำมันที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการใช้ผงล้างมือล้างคราบน้ำมันในงานซ่อม บำรุงรักษา
- การใช้วัตถุดิบที่ไม่มีส่วนผสมของโลหะหนัก ที่สามารถตกค้างและทำลายสิ่งแวดล้อมได้

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรม และแนะนำวิธีการป้องกันเกี่ยวกับการปฏิบัติงานในส่วนที่อาจก่อให้เกิดอันตราย อุบัติเหตุและอุบัติเหตุ รวมทั้งมีการจัดทำแผนปฏิบัติการฉุกเฉิน และมีการฝึกซ้อมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ

ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งมีหน้าที่ดูแล และป้องกันความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม จากแนวทางการป้องกันผลกระทบต่างๆ ทำให้บริษัทได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีและได้มาตรฐานสากล

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้นำระบบต่างๆ มาใช้ควบคุมการทำงานและควบคุมคุณภาพการผลิต ได้แก่ ระบบ ISO 9001: 2000 และระบบการจัดการชีวอนามัย และความปลอดภัย มอก.18001 เพื่อความปลอดภัยและลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการทำงาน ทั้งนี้ตั้งแต่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมาตั้งแต่ปี 2524 บริษัทฯ ไม่มีประวัติข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องจากชุมชนในบริเวณใกล้เคียงกับโรงงาน หรือโดนปรับจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อม

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทฯ มีงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายที่ได้รับคำสั่งซื้อ และเตรียมส่งมอบแก่ลูกค้าแต่ยังไม่ได้ทำการส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 799 เครื่อง มูลค่ารวม 219.71 ล้านบาท

ส่วนงานด้านพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทฯ มีงานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ที่ยังไม่ได้ส่งมอบให้ลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 4.29 MW มูลค่ารวม 249.63 ล้านบาท

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญต่อการบริหารและจัดการความเสี่ยงในองค์กรอย่างเป็นระบบ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อกำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงในรอบปี 2562 สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

1.1 ความเสี่ยงในการพึ่งพาลูกค้าหม้อแปลงระบบจำหน่ายเฉพาะราย

รายได้ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มาจากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยในปี 2560, 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายให้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวงเป็นจำนวนเงินรวม 370.24 ล้านบาท 82.82 ล้านบาท และ 276.76 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 23.77 ร้อยละ 6.64 และร้อยละ 20.06 ตามลำดับของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาจากยอดรายได้รวมทุกกลุ่มลูกค้าในปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 1,629.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 165.63 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.31 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ เห็นได้ว่าสัดส่วนของรายได้ในกลุ่มลูกค้าราชการปี 2561 มีรายได้ 82.82 ล้านบาท ปี 2562 มีรายได้ 276.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 193.94 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 234.17

ทั้งนี้รายได้จากกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการ ในปี 2562 เพิ่มขึ้นเนื่องจากในปี 2562 งบประมาณของการไฟฟ้าเป็นงบประมาณตกค้างบางส่วนในปี 2561 และงบประมาณของปี 2562 โดยแนวทางในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้าหม้อแปลงระบบจำหน่ายเฉพาะรายดังกล่าว บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายหากกลุ่มลูกค้ารายใหม่เพื่อเพิ่มรายได้อีกช่องทางหนึ่ง

1.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้หลักจากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ซึ่งการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายต้องใช้วัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ เช่น เหล็กซิลิคอน ทองแดง น้ำมันหม้อแปลง เป็นต้น ดังนั้นบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบในตลาดโลก ดังจะเห็นได้จากราคาเหล็กซิลิคอนที่บริษัทฯ จัดซื้อมีราคาเฉลี่ยในปี 2562 ได้ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 ร้อยละ 2.64 ราคาทองแดงที่บริษัทฯ จัดซื้อในปี 2562 ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 ร้อยละ 2.65 ราคาน้ำมันหม้อแปลงที่บริษัทฯ จัดซื้อในปี 2562 ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 ร้อยละ 3.17 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของวัตถุดิบดังกล่าวมานี้ไม่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนรวมในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีการปรับปรุงพัฒนาเพื่อให้ต้นทุนมีการลดลงอย่างต่อเนื่องและมี การวางแผนการจัดหาวัตถุดิบใหม่ๆ และมีการสำรองวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตได้ประมาณ 3 เดือน

1.3 ความเสี่ยงจากคุณภาพวัตถุดิบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

หม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์สำคัญในระบบส่งกำลังไฟฟ้า หากเกิดการชำรุดเสียหายจะส่งผลกระทบต่อผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งโรงงานอุตสาหกรรมและบ้านพักอาศัยเป็นอย่างมาก ดังนั้นหม้อแปลงไฟฟ้าจะต้องผลิตให้มีคุณภาพสูง

จึงจำเป็นต้องมีการคัดเลือกวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ เหล็กซิลิคอน, ลวดทองแดง, ทองแดงแผ่น, กระดาษฉนวน, น้ำมันหม้อแปลง, ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า อย่างมีคุณภาพตามมาตรฐาน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัญหาวัตถุดิบไม่ได้มาตรฐาน บริษัทฯ ได้จัดทำขั้นตอนการทำงานตามมาตรฐาน ISO 9001 ประกอบด้วยขั้นตอนการออกแบบ, กำหนดคุณสมบัติของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลง โดยมีการตรวจสอบ ทดสอบ คัดเลือกผู้ส่งมอบที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ มีการตรวจรับวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าวัตถุดิบที่บริษัทฯ สั่งเข้ามาใช้ในการผลิตเป็นไปตามคุณสมบัติที่กำหนด มีคุณภาพตามมาตรฐาน

1.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาบุคลากรที่มีความชำนาญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

ในปี 2562 รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย คิดเป็นร้อยละ 84.90 ของงานขายหม้อแปลงและงานบริการ ซึ่งรายได้ดังกล่าวเป็นรายได้จากการขายสินค้าที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีประสบการณ์ความรู้ความชำนาญ ดังนั้นการพึ่งพาบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะทาง จึงมีความสำคัญต่อการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ซึ่งการสูญเสียบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ แต่เนื่องจากบริษัทฯ มีระบบการดำเนินงานที่ดีเป็นไปตามมาตรฐานการดำเนินงาน ISO 9001 ซึ่งมาตรฐาน ISO จะมีการกำหนดวิธีปฏิบัติงาน การฝึกอบรม และขั้นตอนในการปฏิบัติงาน ซึ่งในกรณีที่รับพนักงานใหม่จะช่วยให้พนักงานใหม่สามารถทำความเข้าใจขั้นตอนการทำงาน ซึ่งจะทำให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานจริงได้อย่างรวดเร็ว รวมทั้งบริษัทฯ ยังมีการอบรมเพื่อพัฒนาคุณภาพพนักงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการให้ผลประโยชน์และมีมาตรการจูงใจพนักงานต่างๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินรางวัลประจำปี รางวัลตอบแทนพิเศษสำหรับพนักงานที่ร่วมงานกับบริษัทฯ มานาน ซึ่งมาตรการเหล่านี้มีส่วนช่วยในการลดการสูญเสียบุคลากร

2. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์

ความเสี่ยงจากการรับซื้อพลังงานของภาครัฐ

ในปี 2562 ภาครัฐมีนโยบายและดำเนินการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาทั้ง Solar Roof และ Solar Farm ดังนี้

2.1 ความเสี่ยงเนื่องจากมีกฎหมาย Anti-Dumping

ความเสี่ยงเนื่องจากมีกฎหมาย Anti-Dumping ผลิตภัณฑ์โซลาร์เซลล์จากประเทศจีน ของสหภาพยุโรป และสหรัฐอเมริกา ทำให้มีผู้ประกอบการจากประเทศจีนเข้ามาตั้งโรงงานผลิตเซลล์ฯ และแผงโซลาร์เซลล์ในประเทศไทยมากขึ้น เพื่อหลีกเลี่ยงกฎหมายดังกล่าว และเพื่อให้ได้รับใบ Certificate of Origin ทำให้มีการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ จึงต้องหาทางลดต้นทุนในการดำเนินงานเพื่อให้สามารถแข่งขันได้

2.2 ความเสี่ยงจากการรับซื้อพลังงานของภาครัฐ

ตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 จนถึงปัจจุบัน สำนักงานส่งเสริมการลงทุน หรือ BOI ได้ประกาศให้สิทธิประโยชน์ สำหรับผู้ประกอบการทั่วไปที่ติดตั้งระบบ Solar Rooftop สำหรับการใช้ภายในกิจการ จึงเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่บริษัทฯ จะเข้าไปร่วมดำเนินการ

2.3 แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan : PDP)

จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2561-2580 จะมีการเพิ่มการใช้พลังงานทดแทน จากแสงอาทิตย์ประมาณ 10,000 mw (ปีละ 500 mw) โดยแบ่งเป็นสัดส่วนภาคราชการประมาณ 400 mw/ปี โซลาร์รูฟท็อป ภาคประชาชน ประมาณ 100 mw/ปี จึงเป็นโอกาสในการขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้นได้

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด เนื่องจากบริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อ จากธนาคารพาณิชย์ โดยธนาคารได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยต่างๆ ตามลักษณะและวัตถุประสงค์ของวงเงินที่ใช้ ดังนี้

3.1.1 วงเงินกู้ยืม คิออัตราดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี

3.1.2 วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและหรือทรัสต์รีซีพส์และหรือเงินกู้ยืมระยะสั้นหรือวงเงินหนังสือค้า ประกัน โดยหากเงินกู้เป็นสกุลเงินบาทคิออัตราดอกเบี้ยในอัตรา MOR ต่อปี และหากเงินกู้เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ธนาคารจะกำหนดอัตราดอกเบี้ย SIBOR หรือ LIBOR จากอัตราสูงสุดที่เสนอให้กู้ หรือตามแต่ธนาคารจะพิจารณา กำหนดในแต่ละครั้ง ในวันก่อนหน้าวันเริ่มต้นของงวดเวลาดอกเบี้ยในแต่ละงวด 2 วันทำการ

ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงขึ้นหรือลงตาม สถานะตลาดแต่โดยที่อัตราดอกเบี้ยในปี 2561 และ 2562 อัตราดอกเบี้ย MLR เท่ากับร้อยละ 6.25 และร้อยละ 6.00 และ อัตราดอกเบี้ย MOR เท่ากับร้อยละ 7.12 และ ร้อยละ 6.87 ตามลำดับ ซึ่งมีการลดลงของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว ดังนั้นบริษัทฯ จึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายจากต่างประเทศ เช่น เหล็กซิลิคอน ขดลวดที่ใช้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง ซึ่งการเสนอราคาและการชำระเงินค่าวัตถุดิบจะใช้เงินเหรียญสหรัฐเป็นหลัก อย่างไรก็ตามได้มีการติดตามดูอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยง จากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารเงิน

4. ความเสี่ยงเนื่องจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเมือง

จากภาวะเศรษฐกิจที่มีการเติบโตเพียงเล็กน้อยอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง มีผลต่อเนื่องมาถึง ปี 2562 ตามการประมาณการของสำนักเศรษฐกิจต่างๆ GDP อยู่ในช่วง 2.6 -2.8 % ซึ่งส่วนใหญ่คาดว่าจะเกิดการลงทุนภาครัฐในด้านสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ กับการขยายตัวด้านพลังงานทดแทนเป็นหลัก ในภาคการผลิต และการส่งออก เนื่องจากกำลังซื้อยังอยู่ในภาวะขาดความเชื่อมั่น หากโครงการลงทุนภาครัฐ สามารถเร่งรัดการดำเนินการ ได้เร็ว ในช่วงครึ่งปีแรก คงได้มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจได้ตามเป้าหมาย

แม้ว่าภาวะเศรษฐกิจโดยรวม จะมีการชะลอตัวอย่างชัดเจน แต่ยังมีกลุ่มตลาดพลังงานทดแทนทั้งในประเทศ และประเทศเพื่อนบ้านที่มีปริมาณความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าและแผงโซลาร์เซลล์จำนวนมาก โดยเฉพาะปี 2562 ต่อเนื่องไปถึงสิ้นปี 2563 ซึ่งตลาดกลุ่มนี้มีการแข่งขันด้านคุณภาพเป็นหลัก นับเป็นโอกาสทางธุรกิจที่สำคัญ ในการผลักดันยอดขายชดเชยกับตลาดภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่ถดถอยลงไป

แม้ว่าภาวะเศรษฐกิจโดยรวม จะมีการชะลอตัวอย่างชัดเจน แต่ยังมีกลุ่มตลาดพลังงานทดแทนทั้งในประเทศ และประเทศเพื่อนบ้านที่มีปริมาณความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าและแผงโซลาร์เซลล์จำนวนมาก โดยเฉพาะปี 2562 ต่อเนื่องไปถึงสิ้นปี 2563 ซึ่งตลาดกลุ่มนี้มีการแข่งขันด้านคุณภาพเป็นหลัก นับเป็นโอกาสทางธุรกิจที่สำคัญ ในการผลักดัน ยอดขายชดเชยกับตลาดภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่ถดถอยลงไป

อย่างไรก็ตามกรณีที่มีข้อขัดแย้งทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกากับประเทศจีน อาจส่งผลต่อการ ดำเนินการ ทำให้มีปริมาณของสินค้าในประเทศมากกว่าความต้องการ เกิดการแข่งขันมากขึ้น

5. ความเสี่ยงเนื่องจากการเข้าร่วมเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC)

จากการที่อาเซียนได้รวมตัวเป็นประชาคมเศรษฐกิจ ซึ่งประเทศไทยก็ได้เข้าร่วมเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เช่นกัน ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากสินค้าของประเทศอาเซียนอื่นเข้าสู่ตลาดไทยได้โดยไม่มีภาระภาษี ทำให้ผู้ประกอบการไทยและผู้ประกอบการในกลุ่มภูมิภาคอาเซียนต้องแข่งขันมากขึ้น ทำให้ผู้ประกอบการสามารถเลือกสินค้าที่มีคุณภาพและ ได้รับประโยชน์มากขึ้น แต่ที่ผ่านมามหาอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าของไทยมีความแข็งแกร่งมากกว่าประเทศอาเซียนอื่น จึงเป็นโอกาสของอุตสาหกรรมหม้อแปลงของประเทศไทยที่จะได้รับประโยชน์จากการส่งออกหม้อแปลงมากกว่าการนำเข้าหม้อแปลงไฟฟ้า ดังนั้นบริษัทฯซึ่งเป็นผู้นำทางด้านอุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของประเทศไทย ก็จะได้รับ ประโยชน์จากการเข้าร่วมเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนด้วยเช่นกัน



(1) ข้อมูลของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท

บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

ชื่อภาษาอังกฤษ

EKARAT ENGINEERING PUBLIC COMPANY LIMITED

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) ที่มีกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 1 kVA ถึง 30,000 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุดไม่เกิน 36 kV
- งานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า งานออกแบบ ติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า และงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย
- ผลิตและจำหน่ายเซลล์แสงอาทิตย์และแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยสามารถผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ได้ตั้งแต่กำลังไฟ 30 วัตต์จนถึง 340 วัตต์ รวมถึงการออกแบบก่อสร้าง ติดตั้ง บำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 9/291 อาคารยู.เอ็ม.ทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250

เลขทะเบียนบริษัท

0107537002711

เว็บไซต์

<http://www.ekarat.co.th>

โทรศัพท์

02-719-8777 (อัตโนมัติ 30 เลขหมาย)

โทรสาร

02-719-8760-2

หุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้ว

จำนวน 1,343,289,404 หุ้น

ศูนย์บริการ

สถานที่ตั้ง

- | | |
|--------------------|--|
| 1. ศูนย์กรุงเทพ | 1068, 1068/1 ซ.สุขุมวิท 101/1 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทร. 02-393-0437, 02-746-3840-1 โทรสาร 02-398-2903 |
| 2. ศูนย์ฉะเชิงเทรา | 260/6 หมู่ 6 ต.ท่าสะอ้าน อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24130
โทร. (038)-530-213 โทรสาร (038)-530-214 |
| 3. ศูนย์อยุธยา | 26/7 หมู่ 2 ถ.สายเอเชีย (บางปะอิน-นครสวรรค์) ต.ธนู อ.อุทัย จ.อยุธยา 13000
โทร. (035)-345-078 โทรสาร (035)-345-020 |
| 4. ศูนย์นครปฐม | 612-4 ถ.เพชรเกษม ต.พระประโทน อ.เมือง จ.นครปฐม 73000
โทร. (034)-244-045-6 โทรสาร (034)-244-047 |
| 5. ศูนย์ขอนแก่น | 324/80 หมู่ที่ 6 ถ.มิตรภาพ ต.ศิลา อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000
โทร. (043)-465-276 โทรสาร (043)-364-277 |

ศูนย์บริการ	สถานที่ตั้ง
6. ศูนย์นครราชสีมา	2175/2 หมู่ 6 ถ.สืบศิริ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000 โทร. (044)-277-279 โทรสาร (044)-277-050
7. ศูนย์เชียงใหม่	92/9 หมู่ 4 ต.ท่าศาลา อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50000 โทร. (053)-128-039 โทรสาร (053)-128-040
8. ศูนย์สงขลา	1496 หมู่ 3 ถ.สนามบิน-ลพบุรีรามเสวร์ ต.ควนลัง อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110 โทร. (074)-250-648 โทรสาร (074)-250-649
9. ศูนย์สุราษฎร์ธานี	54/2 หมู่ 5 ถ.เลียงเมือง ต.มะขามเตี้ย อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000 โทร. (077)-295-488 โทรสาร (077)-295-489
10. ศูนย์ภูเก็ต	101/220 หมู่ 6 ต.รัษฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000 โทร. (076)-307-570 โทรสาร (076)-307-571

(2) ข้อมูลของบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	บริษัท เอกรัตโซลาร์ จำกัด
ชื่อภาษาอังกฤษ	EKARAT SOLAR COMPANY LIMITED
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิตและประกอบเซลล์แสงอาทิตย์และแผงเซลล์แสงอาทิตย์ รวมถึงเครื่องมือและอุปกรณ์ในระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ทั้งหมด รวมถึงการออกแบบก่อสร้าง ติดตั้ง บำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น และให้คำปรึกษาในการอนุรักษ์พลังงาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 9/291 อาคารยู.เอ็ม.ทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์	02-719-8777
โทรสาร	02-719-8760
เว็บไซต์	http://www.ekarat.co.th

ชื่อบริษัท	บริษัท เอกรัตเอ็นเนอจี จำกัด
ชื่อภาษาอังกฤษ	EKARAT ENERGY COMPANY LIMITED
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบกิจการในด้านธุรกิจพลังงานทั้งหมด ทั้งให้คำปรึกษาการลงทุน ให้บริการด้านวิศวกรรมและการจัดการ เป็นผู้แทนจำหน่าย ลงทุนในอุตสาหกรรมธุรกิจพลังงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 9/291 อาคารยู.เอ็ม.ทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนรามคำแหง
แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250

โทรศัพท์

02-719-8777

โทรสาร

02-719-8760

เว็บไซต์

<http://www.ekarat.co.th>

(3) ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์

02-009-9000

โทรสาร

02-009-9991

ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี

1. นายอิพิงค์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3500
2. นายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4054
3. นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3495
4. นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5946
5. นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9445

ชื่อบริษัท

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน

เลขที่ 100/72 อาคารว่องวานิชคอมเพล็กซ์ บี ชั้น 22 ถนนพระราม 9
แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์

02-645-0109

โทรสาร

02-645-0110

ที่ปรึกษากฎหมาย

ชื่อนักกฎหมาย

นายพินยา จำปาวงศ์

ชื่อบริษัท

บริษัท สำนักกฎหมายเทพนิติ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน

เลขที่ 1845/11 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์

02-512-1353, 02-513-5450

โทรสาร

02-939-7156

เลขาบริการบริษัท

ชื่อ-นามสกุล

นางสาวนวลจันทร์ ศิริกุล

ที่อยู่ในการติดต่อ

บริษัท เอกรัสวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 9/291 อาคารยู.เอ็ม.ทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนรามคำแหง

แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250

โทรศัพท์

02-719-8777

โทรสาร

02-719-8760

ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ทุนจดทะเบียน	จำนวน	1,611,947,284.80	บาท
ทุนชำระแล้ว	จำนวน	1,074,631,523.20	บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	1,343,289,404	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ	0.80	บาท

สัดส่วนการถือหุ้น

ตารางแสดงรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ พร้อมจำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. บริษัท เควี แอสเซ็ท จำกัด*	170,000,000	12.656
2. นายก่อกลไก กนกพฤกษ์	155,242,800	11.557
3. น.ส.ธีรยา กนกพฤกษ์	100,000,000	7.444
4. นายภูมิพัฒน์ นำไพศาล	60,000,000	4.467
5. นายวันชัย พูลทรัพย์	41,432,900	3.084
6. น.ส.อรุณี กนกพฤกษ์	31,000,000	2.308
7. นางภารดี เจริญจรรยา	23,000,000	1.712
8. นายจิรพงษ์ อิศรางกูร ณ อยุธยา	18,273,600	1.360
9. นายพรชัย ทองวานิช	14,853,187	1.106
10. นายสุนทร สิมะวรา	14,303,200	1.065
รวม	628,105,687	46.759

*ข้อมูลจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝากหลักทรัพย์

หมายเหตุ : รายชื่อผู้ถือหุ้นบริษัท เควี แอสเซ็ท จำกัด ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. น.ส.ร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ	99,275	18.05
2. นายวรพหล แสงเทียน	41,250	7.50
3. น.ส.พิมลวรรณ แสงเทียน	41,250	7.50
4. นางวรรณวี โตพงษ์เกษม	17,188	3.13
5. นางดารณี กันตามระ	27,500	5.00
6. นายดนุชา น้อยใจบุญ	48,125	8.75
7. นายดรณวัฒน์ น้อยใจบุญ	27,500	5.00
8. น.ส.โณมพิชา น้อยใจบุญ	99,275	18.05
9. นายเริงรัฐ น้อยใจบุญ	17,188	3.13
10. นายวิสิฐศักดิ์ น้อยใจบุญ	17,187	3.12
11. น.ส.พีรยจันทร์ น้อยใจบุญ	97,075	17.65
12. น.ส.ขนิษฐา โตพงษ์เกษม	17,187	3.12
รวม	550,000	100.00

การถือครองหลักทรัพ์ของคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้น			
		ณ วันที่ 31 ธ.ค.62		ณ วันที่ 31 ธ.ค.61	
		จำนวน	(%)	จำนวน	(%)
นายวิจิต แยมบุญเรือง	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการ	1,407,310	0.105	1,407,310	0.105
นายวินัย วิทวัสการเวช	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
นายอรุณ ศรีจรูญ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
นายวราร์ ท่องประสินธุ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน	39	0.000	39	0.000
นายชาติรี ศิริพานิชกร	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาผล ตอบแทน	-	-	-	-
นายวิวัฒน์ แสงเทียน	กรรมการ	170,000	0.013	170,000	0.013
นางสาวอรุณี กนกพฤกษ์	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน	31,000,000	2.308	31,000,000	2.308
นายตฤชา น้อยใจบุญ	กรรมการผู้จัดการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง / กรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	-	-	-	-
นายอนันต์ สันติชีวะเสถียร	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-
นางดารณี กันตามระ	กรรมการ	1,895,453	0.141	1,895,453	0.141
รวม		34,472,802	2.566	34,472,802	2.566

นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาทุกเงื่อนไขไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นเงินทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ หรือปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมและความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561 เนื่องจากผลประกอบการของบริษัทฯ ในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2561 มีผลขาดทุนสะสมจำนวน 221.66 ล้านบาท จึงไม่อาจจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 ได้ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 115 และข้อบังคับบริษัทข้อ 56 ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร

โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทมีทั้งสิ้น 10 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน คิดเป็น 1 ใน 2 ของกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการจัดการ โดยคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบสูงสุดในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ อยู่ภายใต้เงื่อนไข ข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่กรรมการจำนวน 1 ใน 3 จะต้องออกจากตำแหน่ง และจะมีการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 10 ท่าน ซึ่งแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1. นายวิจิต แยมบุญเรือง	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ	28 กุมภาพันธ์ 2554
2. นายวินัย วิทวัสการเวช	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	11 มิถุนายน 2555
3. นายอรุณ ศรีจรูญ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	13 พฤษภาคม 2562
4. นายวราร์ ท่องประสิทธิ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	17 มิถุนายน 2552
5. นายชาติ ศรีพานิชกร	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	12 กรกฎาคม 2559
6. นายวิวัฒน์ แสงเทียน	กรรมการ	25 มิถุนายน 2557
7. นางสาวอรุณี กนกพฤษ	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	28 กุมภาพันธ์ 2554
8. นายดนุชา น้อยใจบุญ	กรรมการ/ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน / กรรมการผู้จัดการ	15 มกราคม 2554

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
9. นายอนันต์ สันติชีวะเสถียร	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	31 มกราคม 2550
10. นางดารณี กันตามระ	กรรมการ	15 มกราคม 2554

หมายเหตุ - วันที่ 3 พฤษภาคม 2562 นายพิทักษ์ ไชยเจริญ ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

- วันที่ 13 พฤษภาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายอรุณ ศรีจรรุณ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้งนายวราห์ ทองประสิทธิ์ ให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเพิ่มอีกหนึ่งตำแหน่งแทนนายพิทักษ์ ไชยเจริญ กรรมการที่ลาออก

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ ประกอบด้วยนายอนันต์ สันติชีวะเสถียร หรือ นายคณูชา น้อยใจบุญ หรือนางดารณี กันตามระ กรรมการสองในสาม ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และให้คำแนะนำดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสรุปขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ ตลอดจนกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด
2. พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ ตามที่ฝ่ายจัดการจัดทำ โดยมีการพิจารณาทบทวนทุกปี ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม และศักยภาพทางธุรกิจ เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่ธุรกิจ
3. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) และให้ยึดถือปฏิบัติตามโดยเคร่งครัดควบคู่กับข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
4. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมและเพียงพอ โดยมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง
5. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

6. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาบุคลากรในระดับรองกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไปอย่างโปร่งใสเป็นธรรม และมีระบบการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม
 7. เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี มีจรรยาบรรณ สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
 8. บริหารจัดการรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน อย่างเหมาะสม ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
 9. พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินงานใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
 10. ประเมินผลงานและทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการเป็นประจำทุกปี
 11. ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือเป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
 12. ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม ชัดเจน โปร่งใส และน่าเชื่อถือ
- ทั้งนี้ อำนาจดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัทมีขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. รับผิดชอบในฐานะของผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตามและดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ
2. เป็นผู้ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. สนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพจนสำเร็จลุล่วง
4. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด อาทิเช่น

- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 แห่ง
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ

- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงาน เพราะทุจริตต่อหน้าที่

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

1. มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้เป็นการล่วงหน้าทุกปี โดยจะต้องจัดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ณ ที่ที่อันเป็นสำนักงานใหญ่ สำนักงานสาขา หรือจังหวัดใกล้เคียง
2. กรรมการบริษัทแต่ละคนต้องเข้าประชุมมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งทั้งหมด
3. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
4. ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ
5. เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง

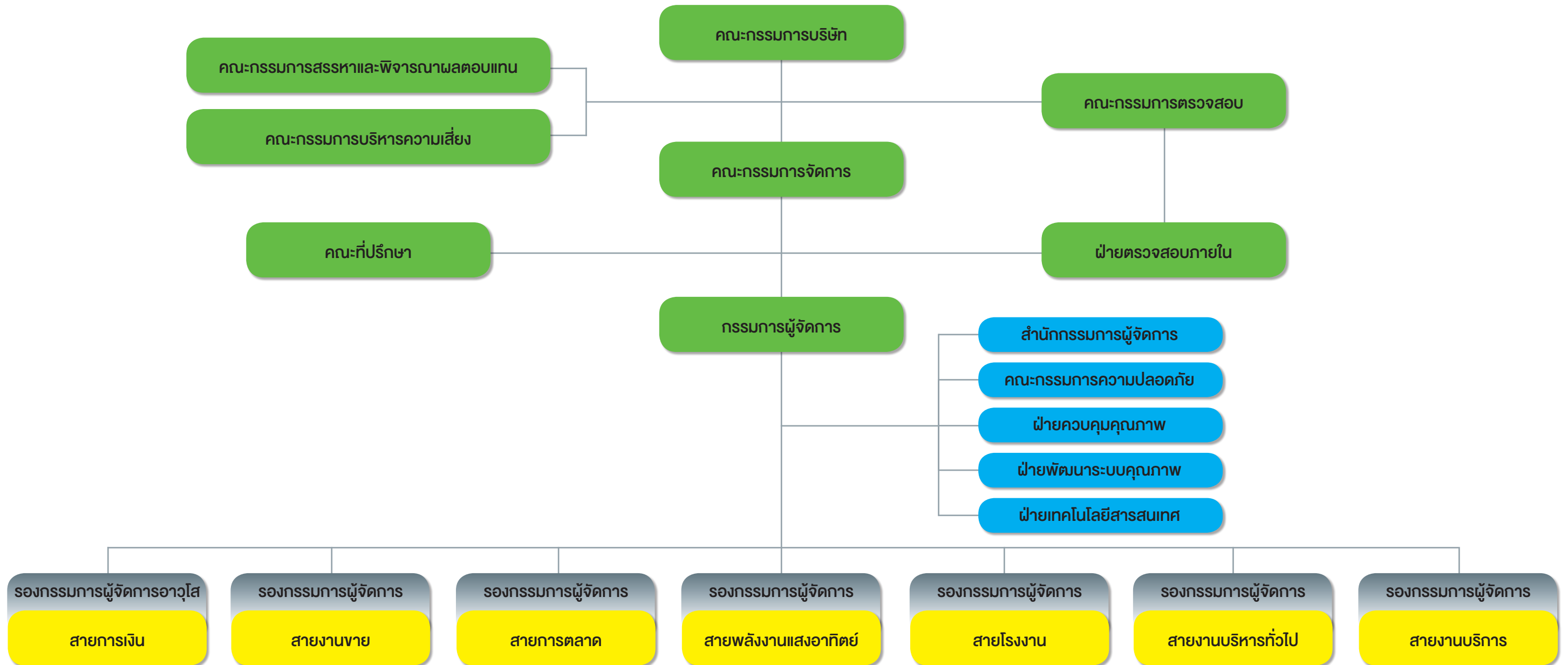
ในปี 2562 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง ซึ่งรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านปรากฏดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	จำนวนครั้งของการประชุม
นายวิจิต แยมบุญเรือง	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	7	7
นายวินัย วิทวัสการเวช	กรรมการอิสระ	7	7
นายอรุณ ศรีจรูญ	กรรมการอิสระ	3	7
นายวราร์ ทองประสิทธิ์	กรรมการอิสระ	6	7
นายชาตรี ศิริพานิชกร	กรรมการอิสระ	6	7
นายวิวัฒน์ แสงเทียน	กรรมการ	6	7
นางสาวอรุณี กนกพฤกษ์	กรรมการ	7	7
นายดนุชา น้อยใจบุญ	กรรมการ	7	7
นายอนันต์ สันติชีวะเสถียร	กรรมการ	7	7
นางดารณี กันตามระ	กรรมการ	7	7

หมายเหตุ - เนื่องจากนายอรุณ ศรีจรูญ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ในวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 แทนนายพิทักษ์ ไชยเจริญ กรรมการที่ลาออก จึงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่เดือนมิถุนายน 2562 เป็นต้นมา รวมจำนวน 3 ครั้ง

โครงสร้างองค์กรของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ระดับ 1 : ระดับบริษัท



ผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | |
|------------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายอนุชา น้อยใจบุญ | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายอนันต์ สันติชีวะเสถียร | รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายการเงิน |
| 3. นางดารณี กันตามระ | รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารทั่วไป |
| 4. นายวิเทพย์ วชิรพาหุ | รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส |
| 5. นายดรณวัฒน์น้อยใจบุญ | รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด |

หมายเหตุ : เจ้าหน้าที่บริหาร คือ “ผู้บริหาร” ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารงานตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. รับนโยบาย และการบริหารงานทั้งหมดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. วางกลยุทธ์ให้บรรลุเป้าหมายตามแผนการดำเนินงานและนโยบายที่กำหนด
3. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้วและอยู่ในอำนาจอนุมัติตามวงเงินที่กำหนด คือ วงเงินอนุมัติค่าใช้จ่ายไม่เกิน 30 ล้านบาท และวงเงินอนุมัติยื่นประมูลงานและงานในโครงการไม่เกิน 600 ล้านบาท
4. พิจารณาอนุมัติในแผนปฏิบัติงาน และนโยบายของแต่ละฝ่ายงาน พร้อมทั้งติดตามและดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและนโยบายที่กำหนด
5. สั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
6. อนุมัติการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย และการเลิกจ้างพนักงานระดับต่ำกว่ารองกรรมการผู้จัดการ
7. มอบอำนาจให้บุคคลอื่นตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร เพื่อทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่จำเป็นและสมควร ทั้งนี้จะต้องไม่เกินวงเงินที่ตนเองมีอยู่
8. พิจารณาเสนอการใช้จ่ายวงเงินงบประมาณ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
9. ดูแลการทำงานของพนักงานให้ประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรมและวัฒนธรรม อันดีทั้งต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง
10. ปฏิบัติงานและดำเนินการใดๆ อันเป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และในกรณีเรื่องหรือรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ กรรมการผู้จัดการจะนำเสนอเรื่องหรือรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการจัดการเพื่อพิจารณาอนุมัติ

11. ส่งเสริมพัฒนาองค์กรและบุคลากร ให้มีความรู้ความสามารถเต็มศักยภาพ สร้างวัฒนธรรมองค์กร จรรยาบรรณวิชาชีพ

12. ให้การสนับสนุนและส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ในกระบวนการเพิ่มผลผลิตและพัฒนาธุรกิจต่อเนื่อง โดยอาศัยทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเต็มศักยภาพ

13. ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

อำนาจการอนุมัติต่างๆ ที่กล่าวมา ไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนและตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวนวลจันทร์ ศิริกุล ตำแหน่งผู้จัดการสำนักงานกรรมการผู้จัดการเป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2551 จนถึงปัจจุบัน

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - 1.1 ทะเบียนกรรมการ
 - 1.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - 1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น
4. จัดให้มีการปฐมนิเทศ และให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
5. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล และสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
7. ดำเนินการในภารกิจต่างๆตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คำตอบแทนของคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลับกรองตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่ง สอดคล้องกับสถานะทางการเงินของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน โดยกำหนดคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส ซึ่งคำตอบแทนกรรมการได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วเป็นประจำทุกปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

1. ค่าเบี้ยประชุม

1.1 ค่าเบี้ยประชุมเป็นรายเดือน

• ประธานคณะกรรมการบริษัท:	เดือนละ	44,000	บาท
• กรรมการบริษัท	เดือนละ	22,000	บาท
• ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	เดือนละ	20,000	บาท
• กรรมการตรวจสอบ	เดือนละ	10,000	บาท

1.2 ค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้ง

• ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ครั้งละ	15,000	บาท
• กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ครั้งละ	10,000	บาท
• ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ครั้งละ	15,000	บาท
• กรรมการบริหารความเสี่ยงที่เป็นกรรมการบริษัท	ครั้งละ	10,000	บาท
• กรรมการบริหารความเสี่ยงที่ไม่เป็นกรรมการบริษัท	ครั้งละ	5,000	บาท

2. เงินโบนัสของคณะกรรมการบริษัท ปี 2562

บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสของคณะกรรมการบริษัทในอัตราที่เหมาะสมกับผลประกอบการในแต่ละปี โดยกำหนดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 2,000,000 บาท ในอัตราเช่นเดียวกันกับปี 2561

ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2562

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน		
		2560	2561	2562
นายวิจิต แยมบุญเรือง	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการ	778	818	818
นายวินัย วิทวัสการเวช	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ	654	694	694
นายพิทักษ์ ไชยเจริญ*	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	564	589	333
นายอรุณ ศรีจรูญ*	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาผลตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	240
นายวราห์ ทองประสิทธิ์	กรรมการอิสระ	534	574	589
นายชาตรี ศิริพานิชกร	กรรมการ	434	464	474
นายวิวัฒน์ แสงเทียน	กรรมการ/กรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน	414	454	454
นางสาวอรุณี กนกพฤกษ์	กรรมการ/ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน	434	464	474
นายดนุชา น้อยใจบุญ	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	434	479	489
นายอนันต์ สันติชีวะเสถียร	กรรมการ	414	464	464
นางดารณี กันตามระ		414	454	454
		5,074	5,454	5,483

หมายเหตุ - วันที่ 3 พฤษภาคม 2562 นายพิทักษ์ ไชยเจริญ ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

- วันที่ 13 พฤษภาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายอรุณ ศรีจรูญ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้งนายวราห์ ทองประสิทธิ์ ให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเพิ่มอีกหนึ่งตำแหน่งแทนนายพิทักษ์ ไชยเจริญ กรรมการที่ลาออก

ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ตลอดจนแนวปฏิบัติและมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกัน พร้อมทั้งนำเสนอหลักการและจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติ

จำนวนผู้บริหารมี 5 รายตามตำแหน่ง ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ, รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายการเงิน, รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารทั่วไป, รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส, รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด โดยได้รับค่าตอบแทนตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	2560	2561	2562
เงินเดือนของผู้บริหารรวม	13,518,000	13,698,000	13,698,000
โบนัส	1,321,500	-	1,224,000
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	194,400	199,800	140,400
รวม	15,033,900	13,897,800	15,062,400

ค่าตอบแทนอื่นๆ

สำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทนั้น มีเพียงค่าตอบแทนจากเบี้ยประชุมและเงินโบนัสเท่านั้น ไม่มีค่าตอบแทนอื่นใดเพิ่มเติม

ในส่วนของผู้บริหาร นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน เงินโบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแล้ว ยังมีค่าตอบแทนอื่นเพิ่มเติม ได้แก่ รถประจำตำแหน่ง ค่าน้ำมันรถประจำตำแหน่ง และค่าโทรศัพท์มือถือ

บุคลากร

จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทน

สำหรับรอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 พนักงานของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 708 คน

หน่วย : คน

ลำดับที่	สายงานหลัก	2560	2561	2562
1.	สำนักกรรมการผู้จัดการ	7	6	3
2.	สายงานบริหารทั่วไป	36	38	37
3.	สายงานบริหารการเงินและบัญชี	32	31	29
4.	สายงานการตลาด	9	9	9
5.	สายงานขาย	28	31	32
6.	สายงานบริการ	122	124	126
7.	สายงานการผลิต	553	495	469
8.	ฝ่ายตรวจสอบภายใน	3	3	3
	รวม	781	737	708

ผลตอบแทนและลักษณะผลตอบแทนให้กับพนักงาน

ค่าตอบแทนให้แก่บุคลากร (ไม่รวมกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง) ปี 2560-2562 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
เงินเดือนรวม	220,898,944	217,089,497	207,809,610
โบนัสรวม	18,087,325	-	14,353,864
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6,037,625	5,953,780	5,942,206
รวม	245,023,894	223,043,277	228,105,608

ค่าตอบแทนอื่นๆ

บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการอื่นๆ ให้แก่พนักงานนอกเหนือจากเงินเดือน ค่าล่วงเวลา และเงินโบนัส เช่น การมอบเครื่องแบบชุดฟอร์มให้กับพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยและภาพพจน์ที่ดีและเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายด้านเครื่องแต่งกายพนักงาน, รถรับส่งพนักงาน หรือการมอบเงินช่วยเหลือบำเพ็ญกุศลศพ เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระตลอดจนช่วยเหลือจัดการฌาปนกิจศพพนักงาน และสมาชิกของครอบครัวพนักงานที่เสียชีวิต

บริษัทฯ ตระหนักและใส่ใจในสุขภาพของพนักงาน จึงจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี โดยจัดทำเป็นระเบียบปฏิบัติที่ชัดเจนมีมาตรฐานเดียวกัน และสอดคล้องกฎของกระทรวงแรงงาน และจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง ทั้งนี้พนักงานมีสิทธิในส่วนสมทบของบริษัทฯ ร้อยละ 50 ในกรณีที่สิ้นสุดสมาชิกภาพหลังจากทำงานกับบริษัท ไม่น้อยกว่า 3 ปี และร้อยละ 100 ในกรณีที่ทำงานกับบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 ปี

นอกจากนี้ เพื่อเป็นแรงจูงใจให้กับพนักงานที่มีความตั้งใจในการทำงาน เสียสละ พยายาม และมีความรับผิดชอบเป็นอย่างดี บริษัทฯ จะมอบเงินรางวัลพิเศษโดยพิจารณาจากการประเมินผลงานประจำปี

การคุ้มครองแรงงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน เนื่องจากลักษณะงานที่มีความแตกต่างกันในแต่ละสายงาน จึงจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีการคัดสรรจากฝ่ายบริหารและฝ่ายพนักงานในหน่วยต่างๆ ของบริษัทฯ ร่วมกันเป็นกรรมการ เพื่อพิจารณหาแนวทางและดำเนินการให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงร่วมกันตรวจสอบและจัดหาอุปกรณ์เครื่องมือต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความสะดวก รวดเร็วและมีความปลอดภัยสูงสุด เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุหรือภัยอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้กับพนักงาน

นโยบายในการพัฒนาศักยภาพบุคคล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเสมอภาคแก่พนักงาน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลเรื่องการแต่งตั้งโยกย้าย การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานที่ชัดเจน รวมถึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานโดยการให้โอกาสพนักงานอย่างสม่ำเสมอและทั่วถึง เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพในการปฏิบัติงานและเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรให้สูงขึ้น รวมถึงเตรียมความพร้อมในการรองรับการแข่งขันที่มากขึ้นในอนาคต จึงจัดตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบในการพัฒนาและฝึกอบรมขึ้นมาโดยเฉพาะ กำหนดแผนการฝึกอบรมประจำปีตามผลสำรวจความต้องการของผู้บังคับบัญชาและพนักงานแต่ละสายงาน พร้อมจัดสรรงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ได้มีการจัดรูปแบบของการฝึกอบรมและพัฒนาในแนวทางต่างๆ ดังนี้

1. การจัดฝึกอบรมภายใน บริษัทฯ จะจัดการฝึกอบรมภายในบริษัทฯ โดยการเชิญวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถจากองค์กรภายนอก สถาบันต่างๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เข้ามาให้ความรู้กับพนักงานในระดับต่างๆ รวมถึงการจัดฝึกอบรมเพื่อยกระดับทักษะความชำนาญในงานให้กับพนักงาน โดยผู้เชี่ยวชาญภายในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
2. การจัดส่งพนักงานไปฝึกอบรมด้านเทคนิค การบริหาร การจัดการองค์กร ด้านภาษาต่างประเทศ ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมกับองค์กรและสถาบันภายนอก เพื่อพัฒนาและเสริมทักษะความสามารถของพนักงาน

3. การจัดส่งพนักงานไปดูงาน ฝึกอบรม ประชุมสัมมนาที่ต่างประเทศ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน เทคนิควิชาชีพ และการบริหารจัดการต่างๆ เพื่อเพิ่มความรู้และเทคนิคต่างๆ

โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก คิดเป็นจำนวนชั่วโมงที่อบรมทั้งปี 8,772 ชั่วโมง จำนวนพนักงานเฉลี่ย 677 คน คิดเป็น 12.96 ชั่วโมง/คน/ปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดกฎเกณฑ์การจัดระดับและตำแหน่ง เพื่อวางเส้นทางการเจริญเติบโตในสายงาน และหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน เป็นการสร้างแรงจูงใจ ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพในการทำงาน มีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานตามความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในการทำงาน ของพนักงาน

กรณีพิพาทในปี 2562

-ไม่มี -

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง ไว้ในข้อบังคับของ บริษัทฯ อีกทั้งยังมีนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาปฏิบัติเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การบริหารงาน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส อันจะเป็นการให้ความคุ้มครอง และเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือ CG ตามโอกาสเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รับทราบและยึดถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้ง 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นและสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงกำหนดนโยบายที่จะรักษาสหสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นที่พึงได้รับ ได้แก่ สิทธิในการซื้อขาย สิทธิในการมีส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทฯ สิทธิการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิต่างๆ ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นต้น

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยได้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตรวจสอบให้การประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อปฏิบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ใน Annual General Meeting Checklist (AGM Checklist) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อยกระดับคุณภาพการจัดการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ดังนี้

- **การกำหนดวัน เวลา สถานที่จัดการประชุม**

บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุรอบปี

บัญชีของบริษัทฯ และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 ได้มีมติกำหนดให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันที่ 30 เมษายน 2562 ณ ห้องบุหงา โรงแรมโกลเด้น ทิวลิป ซอฟเฟอริน ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ และไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

• การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม และระเบียบวาระการประชุมและแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการมีมติก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน รายงานประจำปีพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระเบียบวิธีการใช้โหวตตามมติของบริษัทฯ กำหนดโดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 5 เมษายน 2562 และได้ประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน เมื่อวันที่ 17-19 เมษายน 2562 เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า และได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน (เริ่มตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2562)

• วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนในการเข้าร่วมประชุม การตรวจสอบเอกสารหรือหลักฐานเพื่อแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม โดยก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และที่ปรึกษากฎหมายซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางให้ที่ประชุมรับทราบ อธิบายวิธีการลงคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน การเก็บบัตรลงคะแนน การนับคะแนนเสียง และเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โปร่งใส รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือแสดงความคิดเห็นอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนและชัดเจน แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ

สำหรับการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้หุ้น 1 หุ้นมีเสียง 1 เสียง และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด การนับคะแนนในกรณีระเบียบวาระทั่วไป จะบันทึกคะแนนจากบัตรลงคะแนนที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง ส่วนที่เหลือนับ

เป็นคะแนนเสียงเห็นด้วย สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

หากมีกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้น จะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้กำหนดการประชุมเวลา 14.00 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียนเวลา 12.00 น. มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 82 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง จำนวน 42 รายและรับมอบฉันทะ จำนวน 40 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 559,830,616 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 41.68 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ซึ่งเกินกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ ครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ

• การแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะจัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในช่วงเย็นหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม ซึ่งได้รับผลของมติ (เห็นชอบ/ไม่เห็นชอบ) และผลของการลงคะแนนเสียง (เห็นด้วย/ไม่เห็นด้วย/งดออกเสียง/บัตรเสีย) ในแต่ละวาระ และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจัดบันทึกรายงานการประชุม โดยแยกวาระชัดเจน ระบุจำนวนกรรมการที่เข้าประชุม วิธีการนับคะแนนเสียง ข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและข้อชี้แจงของคณะกรรมการ และมติของที่ประชุมในแต่ละวาระไว้อย่างครบถ้วน ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในกำหนด 14 วัน บริษัทฯ ได้เผยแพร่รายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ วิดีทัศน์ ภาพและเสียงของการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติได้รับข้อมูลอย่างทั่วถึงกัน

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

นโยบายของบริษัทฯ คือ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย รวมทั้งมีมาตรการป้องกันกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือพวกพ้องในทางมิชอบ อาทิ การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) การนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ และผู้บริหาร เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนที่บริษัทฯ จะส่งหนังสือเชิญประชุมโดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1-31 ธันวาคม 2561 โดยได้เปิดเผยรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้มีหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระบอบดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบแล้ว

บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย ตั้งแต่การจัดให้มีการประชุม ณ สถานที่ที่อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น จัดเจ้าหน้าที่ลงทะเบียน และกำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วยการใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและการลงคะแนนเสียง เพื่อความสะดวกรวดเร็ว รวมทั้งการจัดให้มีการเลี้ยงรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุม พร้อมทั้งจัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และเพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่ง ซึ่งได้ระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะแล้วนั้น เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เปิดเผยหนังสือเชิญประชุมและแบบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่างๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทั้งทางโทรศัพท์ หรือช่องทางอื่นๆ เช่น Website, E-mail เป็นต้น

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ จึงมีแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน เพื่อที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างผลกำไรให้กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งสอดคล้องกับหลักมาตรฐานสิ่งแวดล้อมสากล เพื่อลดมลพิษและผลกระทบต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในคู่มือจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

3.1 ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญ of ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 9001:2000, ISO 14001, ISO 50001:2011 และมาตรฐานการปฏิบัติงานอื่นๆ ทั้งด้านการพัฒนาและลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เช่น การเข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาตามวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างต่อเนื่อง ตามคำนิยามว่า “หม้อแปลงไฟฟ้าเอกรัตน์วิศวกรรม เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม” รวมถึงให้การสนับสนุน ส่งเสริม หรือมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมหรือชุมชนที่ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียง ปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

3.2 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างยุติธรรมและเท่าเทียมกันตามหลักการกำกับกิจการที่ดี มีการรายงานสถานะภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ

และครบถ้วนตามความเป็นจริงและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอแนะข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียนผ่านทางช่องทางต่างๆ ของบริษัทฯ

3.3 พนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดระบบการให้ผลตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์อื่นๆ ที่เป็นธรรมและเสมอภาคแก่พนักงาน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานและกำหนดแนวทางปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนตามหลักมาตรฐานแรงงานไทย

3.4 ลูกค้า

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรม และเท่าเทียมกันของลูกค้า รวมไปถึงความรับผิดชอบต่อลูกค้า รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์โดยมิชอบ การนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการอย่างครบถ้วนถูกต้อง ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมถึงติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและการบริการให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งจะทำให้ลูกค้ามีความมั่นใจในการประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาว

3.5 คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติโดยประพฤติภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี การแข่งขันอย่างเป็นธรรม บริษัทจะไม่นำวิธีที่ผิดกฎหมายหรือผิดศีลธรรมมาใช้ในการรวบรวมข้อมูลเพื่อนำมาใช้เพื่อประโยชน์ในการแข่งขัน ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง และไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับของคู่แข่ง และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิอื่นใดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

3.6 คู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมเสมอภาค โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย รวมทั้งหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับเจ้าหนี้ บริษัทฯ ได้ยึดปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับคู่สัญญาอย่างเคร่งครัด มีความรับผิดชอบและไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อเจ้าหนี้ โดยรายงานฐานะการเงินของบริษัทฯ แก่เจ้าหนี้ทราบอย่างสม่ำเสมอด้วยความถูกต้องและตรงเวลา หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา บริษัทฯ จะแจ้งเจ้าหนี้ทราบทันที เพื่อหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน บริษัทฯ มีการบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รักษาความเชื่อมั่นของเจ้าหนี้ รวมถึงไม่เรียกหรือไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าหรือเจ้าหนี้ พร้อมทั้งมีการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

แนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดเป็นนโยบายของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของการจัดซื้อ จัดหา และการใช้งานที่ต้องไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา นอกจากนี้ ยังมีการให้ความรู้และเตือนพนักงานให้ตระหนักถึงเรื่องดังกล่าว รวมทั้งมีการตรวจสอบโดยหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามหลักการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ โดยกำหนดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดูแลและเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส เพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนให้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางต่างๆ โดยบริษัทฯ มีแนวปฏิบัติ ดังนี้

การเปิดเผยข้อมูลผ่านหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งด้านการเงินและด้านอื่นๆ ที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เช่น การรายงานงบการเงินและข่าวที่สำคัญต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน การรายงานข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) การรายงานข้อมูลด้านการเงิน การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น โดยเปิดเผยผ่านทางระบบสารสนเทศ Set Portal Straight Through ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Department) ที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ลงทุนและดูแลกระบวนการรายงานทางการเงิน เช่น การนำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน สารสนเทศที่แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) ซึ่งแสดงสถานภาพผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ นอกจากนี้ นักลงทุนสัมพันธ์ยังต้องรับผิดชอบในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี การสื่อสารให้ข้อมูลที่ถูกต้องน่าเชื่อถือมีข้อมูลวิเคราะห์และข้อมูลเชิงธุรกิจอย่างเพียงพอ รวมทั้งดำเนินการจัดแผนงาน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูล และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัทฯ ที่เหมาะสมผ่านทางกิจกรรมต่างๆ เช่น การเข้าประชุม/ประชุมทางโทรศัพท์กับผู้บริหาร การตอบข้อซักถามและให้ข้อมูลทางโทรศัพท์และ/หรืออีเมล และการจัดกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว มีหน้าที่รายงาน

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการหลังจากมีการเปลี่ยนแปลงให้บริษัทฯ รับทราบ โดยเลขานุการบริษัทจะรวบรวมรายงานนั้น และบรรจุเป็นระเบียบวาระในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ ทุกครั้ง

การเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์

ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ที่สนใจ สามารถรับทราบข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างทันทั่วถึงที่ ผ่านทาง www.ekarat.co.th ได้แก่ ข้อมูลประวัติของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ นำเสนอ ข่าวสารที่สำคัญ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น การประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ สถิติต่างๆ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การจัดซื้อจัดจ้าง ข้อบังคับบริษัทฯ รวมถึงรายงาน สารสนเทศที่แจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

การแจ้งข้อร้องเรียนและอื่นๆ

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ รับทราบข้อมูล การแจ้งข่าว/เบาะแส ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ / ทางโทรศัพท์ / หนังสือแจ้ง / ทาง E-mail โดยแจ้งที่หน่วยงานเลขานุการบริษัท และฝ่าย ตรวจสอบภายใน และนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : 02-719-8777 ต่อ 384, 369, 102

Website : <http://www.ekarat.co.th>

Email : เลขานุการบริษัท : nuancsir@ekarat.co.th

ฝ่ายตรวจสอบภายใน : suwannee@ekarat.co.th

นักลงทุนสัมพันธ์ : wanngam@ekarat.co.th

ข้อติชมหรือข้อเสนอแนะต่างๆ จะส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และเมื่อดำเนินการ แล้วเสร็จจะแจ้งผลให้ผู้ติดต่อทราบ ทั้งนี้จะมีการติดตามในภายหลังอีกครั้งหนึ่งโดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายประชาสัมพันธ์ จะโทรไป สอบถามความพึงพอใจจากการให้บริการกับลูกค้า

ผู้บริหารจะติดตามสารสนเทศทั้งหมดเป็นประจำทุกเดือน เพื่อติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและนำกลับมา ใช้เป็นแนวทางปรับปรุงกระบวนการผลิตสินค้าและการให้บริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทุกฝ่าย

สำหรับการร้องเรียน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ต่อฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัท และฝ่ายทรัพยากรบุคคล โดยบริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย บริษัทฯ จะเก็บรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

โดยในปี 2562 ไม่พบข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมที่มีนัยสำคัญ

5. ความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการกำหนดนโยบาย แผนกลยุทธ์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ และพันธกิจ และมีบทบาทสำคัญในการกำกับ ดูแล และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย และแผนกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรฐานทางจริยธรรม เพื่อส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยมีการสื่อสาร เปิดเผยแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และพ.ศ. 2551 รวมถึงกฎข้อบังคับ และประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยศึกษารายละเอียด และกลั่นกรองงานเฉพาะเรื่อง ตามรายละเอียดในหัวข้อ 9.2

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลคำตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 ท่าน โดยเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ ซึ่งต้องประกอบด้วย ความหลากหลายของเพศ ทักษะวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ได้แก่ ด้านอุตสาหกรรม ด้านวิศวกรรมศาสตร์ ด้านบัญชีการเงิน ด้านบริหารธุรกิจและการจัดการ ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านนิติศาสตร์ ด้านรัฐศาสตร์ ด้านความมั่นคง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 10 ท่าน ซึ่งเป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยควรมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัททั้งหมด ทำให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่า จะได้รับการดูแลด้านสิทธิหรือประโยชน์ต่างๆ อย่างทั่วถึง นอกจากนี้ ในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน มากกว่ากรรมการที่เป็นผู้บริหารที่มีจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นการถ่วงดุลอำนาจภายใน และทำให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นหรือพิจารณาเรื่องต่างๆ อย่างมีอิสระในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อย่างเต็มที่อีกด้วย

อำนาจหน้าที่กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทความรับผิดชอบ และอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติเรื่องต่างๆ ตามรายละเอียดในข้อ 8.1.2

การรวมหรือการแยกตำแหน่ง

ประธานคณะกรรมการบริษัท เป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระ ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดให้แบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กรรมการบริษัทสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยจะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อเลขานุการบริษัทจะได้นำข้อมูลไปเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีข้อห้ามมิให้กรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันที่มิเกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาครัฐและภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวม

การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

• คณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกำหนดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยมีการกำหนดระเบียบวาระการประชุมที่ชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลา 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม

โดยเลขานุการบริษัทได้จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรทุกครั้งและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับรองรายงานการประชุมในการประชุมครั้งต่อไป รวมทั้งได้มีการจัดเก็บรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทให้พร้อมสำหรับการตรวจสอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



• คณะกรรมการจัดการ

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการจัดการอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า การอุทิศตนให้แก่บริษัทฯ ของกรรมการจัดการแต่ละท่านนั้น ไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะไปถึงการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ ประสพการณ์ และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อยังประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัทฯ

• คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาสซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

• คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

• คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

ตารางการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในปี 2562

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งของการประชุม				
	BOD	BOM	AC	NRC	RMC
นายวิจิต แยมบุญเรือง	7 / 7				
นายวินัย วิทวัสการเวช	7 / 7		6 / 6		
นายพิทักษ์ ไชยเจริญ*	4 / 7		3 / 6	1 / 2	
นายอรุณ ศรีจรรยา*	3 / 7		2 / 6		
นายวราร์ ทงประสิทธิ์	6 / 7		5 / 6	1 / 2	
นายชาตรี ศิริพานิชกร	6 / 7			2 / 2	
นายวิวัฒน์ แสงเทียน	6 / 7				
นางสาวอรุณี กนกพฤกษ์	7 / 7			2 / 2	
นายดนุชา น้อยใจบุญ	7 / 7	35 / 35		2 / 2	1 / 1

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งของการประชุม				
	BOD	BOM	AC	NRC	RMC
นายอนันต์ สันติชีวะเสถียร	7 / 7	34 / 35			1 / 1
นางดารณี กันตามระ	7 / 7	35 / 35			

หมายเหตุ : BOD = คณะกรรมการบริษัท, BOM = คณะกรรมการจัดการ, AC = คณะกรรมการตรวจสอบ,

NRC = คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน, RMC = คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

: นายอรุณ ศรีจรรยา เป็นกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 ทดแทนนายพิทักษ์ ไชยเจริญ กรรมการที่ลาออกเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562

• คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2562 ได้มีการประชุมดังกล่าว จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบ ดังนี้

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ
2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง

เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ดำเนินการทบทวนแนวทางและข้อหัวในการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสมตามแบบการประเมินตนเองของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งประกอบด้วย 3 หมวด ดังนี้

1. แบบโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยเลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง หลังจากนั้น เลขานุการบริษัทจะสรุปผล และนำเสนอผลประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการประชุมครั้งถัดไป

ทั้งนี้ในปี 2562 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยนั้น สรุปโดยภาพรวมมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ที่ดีเยี่ยม หมายความว่า คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้ปฏิบัติตามหลักการดูแลกิจการที่ดี อยู่ในเกณฑ์ที่ดีเยี่ยม

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ทำการประเมิน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ โดยได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็น 2 ส่วน ได้แก่ ด้านผลการปฏิบัติงานและด้านความเป็นผู้นำ ทั้งนี้ผลการประเมินของกรรมการผู้จัดการ ถือเป็นข้อมูลเฉพาะบุคคลไม่สามารถเปิดเผยได้

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับผู้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ รายใหม่ โดยจะนำเสนอข้อมูลของบริษัทฯ โครงสร้างการถือหุ้น กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสิทธิประโยชน์ที่กรรมการจะได้รับ เพื่อให้กรรมการรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน บริษัทฯ ยังมีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อเป็นการพัฒนาสนับสนุนและส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2562 มีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทใหม่ 1 ท่าน ได้แก่ นายอรุณ ศรีจรูญ โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทดำเนินการชี้แจงข้อมูลรายละเอียดต่างๆ ของบริษัทฯ ข้างต้นให้นายอรุณ ศรีจรูญ รับทราบ นอกจากนี้ นายอรุณ ศรีจรูญ ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 165/2019 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งเป็นหลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัท ในการเรียนรู้บทบาทหน้าที่เบื้องต้นและความรับผิดชอบตามกฎหมายของกรรมการเพื่อการเริ่มต้นอาชีพกรรมการอย่างมั่นใจ โดยได้รับการรับรองหลักสูตรจาก ตลท. และ ก.ล.ต.

การพัฒนาความรู้และทักษะของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้มีการส่งเสริม และสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ เข้ารับการอบรมหลักสูตร สัมมนา และร่วมกิจกรรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นการเพิ่มพูน พัฒนาความรู้ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่กรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) ดังนี้

- นายอรุณ ศรีจรูญ ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 165/2019

การอบรมของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

หลักสูตร	CFO	ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
Orientation	-	-
Refresh	/	/

ตามที่กต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562 โดยกำหนดให้ CFO และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีที่ดำรงตำแหน่งอยู่แล้ว จะต้องเข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชี 6 ชั่วโมงต่อปี บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวโดยมีรายละเอียดดังนี้

• ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

บริษัทฯ มีผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ได้แก่ นายอนันต์ สันติชีวะเสถียร ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายการเงิน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ปี 2551 ถึงปัจจุบัน

ในปี 2562 ได้เข้าร่วมอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชี ในหลักสูตร “ตรวจสอบสุขภาพกิจการผ่านงบการเงิน” จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นระยะเวลา 6 ชั่วโมง ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้

• ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ได้แก่ นางสาวจิตรา โภคบุตร ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ปี 2558 ถึงปัจจุบัน

ในปี 2562 ได้เข้าร่วมอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชี ดังต่อไปนี้

- หลักสูตร “ก้าวทันร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (IFRS 16)” จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ระยะเวลาการอบรม 6.30 ชั่วโมง

- หลักสูตร “การเตรียมตัวสำหรับการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ” จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ระยะเวลาการอบรม 6 ชั่วโมง

คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อยเพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานเฉพาะเรื่อง ปัจจุบันมีคณะกรรมการชด้อย จำนวน 4 คณะ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการจัดการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 5 ท่าน ดังต่อไปนี้

- | | | |
|----------------|-----------------|---------------------------------------|
| 1. นายดนุชา | น้อยใจบุญ | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายอนันต์ | สันติชีวะเสถียร | รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายการเงิน |
| 3. นางดารณี | กันตามระ | รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารทั่วไป |
| 4. นายวิเทพย์ | วชิรพาหุ | รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส |
| 5. นายดรณวัฒน์ | น้อยใจบุญ | รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด |

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการมีขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานของบริษัทฯ ในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระ โดยร่วมกำหนดนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบก่อนดำเนินการ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนดโดยในปัจจุบันคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ที่สำคัญ ดังนี้

1. จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับ ข้อกำหนด นโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทขออนุมัติ
3. พิจารณากำหนดนโยบาย การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมาย
4. พิจารณาอนุมัติและดำเนินการประมูลงาน หรือรับจ้างทำของกับหน่วยงานหรือบุคคลต่างๆ
5. อนุมัติการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการ สำหรับพนักงานและผู้บริหารทุกระดับ ยกเว้นการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง รองกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไปและที่ปรึกษา ให้เสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาก่อนการเสนอขอพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และให้มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ดังนี้

5.1 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วซึ่งคณะกรรมการจัดการสามารถดำเนินการได้ตามวงเงินที่กำหนด

5.2 ในกรณีที่ไม่ว่างตามข้อ 5.1 ให้คณะกรรมการจัดการมีอำนาจในการอนุมัติดำเนินการทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท โดยอำนาจอนุมัติทางการเงินดังกล่าวจะรวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจปกติและการลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) และมีอำนาจในการติดต่อขอสินเชื่อเป็นภาระผูกพันทางการเงินรวมทุกเครื่องมือทางการเงิน โครงการละไม่เกิน 20 ล้านบาท รวมทั้งในกิจการร่วมค้า และเมื่อได้ข้อสรุปให้รายงานคณะกรรมการบริษัท

6. มีอำนาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการจัดการที่เห็นสมควรได้ ทั้งนี้การปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการจัดการภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการจัดการสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ การดำเนินการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการจัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการจัดการ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ ที่มีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจน

ในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการจัดการท่านใด หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ให้คณะกรรมการจัดการนำเสนอเรื่องดังกล่าวผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยกรรมการและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

- | | | |
|-------------|--------------|-------------------------|
| 1. นายวินัย | วิทวัสการเวช | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายอรุณ | ศรีจรรณ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายวราห์ | ทองประสิทธิ์ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมี นางสาวรณิ สุจริตวิษพงศ์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : วันที่ 3 พฤษภาคม 2562 นายพิทักษ์ ไชยเจริญ ขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายอรุณ ศรีจรรณ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบแทนกรรมการที่ลาออกดังกล่าว

ทั้งนี้ มีกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ได้แก่ นายวินัย วิทวัสการเวช และนายวราห์ ทองประสิทธิ์ ซึ่งจบการศึกษาระดับปริญญาตรีและบริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) รวมทั้งมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบัญชี

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย หน้าที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล โดยรวมประเด็นดังนี้
 - 2.1 ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และพิจารณาความดีความชอบของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง
 - 2.2 พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน จากการปฏิบัติหน้าที่และการรายงานต่างๆ รวมถึงรายงานบังคับบัญชา
3. สอบทานให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาความเหมาะสมและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการให้บริการอื่นนอกเหนือจากการสอบบัญชีที่อาจทำให้เกิดความไม่เป็นอิสระ เช่น การวางระบบบัญชี เป็นต้น
6. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าประชุมด้วย เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามการดำเนินการของฝ่ายจัดการต่อข้อเสนอแนะดังกล่าว ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
8. พิจารณาให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง กรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้เปิดเผยข้อมูลรายการดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วน
9. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นดังนี้
 - 9.1 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 9.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นดังนี้
 - ความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

- ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร

9.3 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 4 ท่าน ดังต่อไปนี้

1. นายวราห์	ทองประสิทธิ์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
2. นางสาวอรุณี	กนกพลฤกษ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
3. นายดนุชา	น้อยใจบุญ	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
4. นายชาติรี	ศิริพานิชกร	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

โดยมี นายดนุชา น้อยใจบุญ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

หมายเหตุ : วันที่ 3 พฤษภาคม 2562 นายพิทักษ์ ไชยเจริญ ขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายวราห์ ทองประสิทธิ์ ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน แทนกรรมการที่ลาออกดังกล่าว

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการ ในการสรรหากรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง
2. พิจารณาเสนอแนะนโยบายในภาพรวมเกี่ยวกับการสรรหา เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท

3. สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
 4. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
 5. เสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ
 6. กำหนดแนวทางและประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง
 7. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
 8. เสนอหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการชุดต่างๆ และที่ปรึกษา เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ, รองกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไป และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในให้เสนอผ่านคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนกลั่นกรอง แล้วเสนอให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
9. เสนอหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทนกรรมการประจำปีของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบก่อนเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 10. เสนอหลักเกณฑ์การจ่ายโบนัสของพนักงาน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
 11. เสนองบประมาณการปรับเงินเดือนประจำปี ของพนักงานทั้งหมดของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
 12. พิจารณากลั่นกรองระเบียบเกี่ยวกับค่าตอบแทนทุกประเภทของพนักงาน ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 7 ท่าน ดังต่อไปนี้

1. นายดนุชา	น้อยใจบุญ	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายอนันต์	สันติชีวะเสถียร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวิเทพย์	วชิรพาหุ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายดรณวัฒน์	น้อยใจบุญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายไพฑูรย์	อินทวิสูตร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นางสุภาพร	จันทร์สุโรจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายสมพงศ์	รอบโลก	กรรมการบริหารความเสี่ยงและเลขานุการ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ประเมิน วิเคราะห์และพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยง กระบวนการชี้แจงและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ที่ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ คือ ความเสี่ยงในธุรกิจ การตลาด การแข่งขัน การผลิต การจัดซื้อ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
3. กำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้สามารถประเมิน ติดตามผล และกำกับดูแลปริมาณความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
4. ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมถึง ความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
5. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่กำหนด และแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อสอบทาน ความเพียงพอและเหมาะสม

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

1. การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จะมีการเลือกตั้งกรรมการใหม่ แทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุด หรือตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงจากสาเหตุอื่นๆ

ในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงเหมาะสมกับโครงสร้างองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท หากเป็นกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการตลาดทุนกำหนด โดยพิจารณารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมจาก

- (1) บุคคลที่เป็นกรรมการเดิมที่พ้นวาระเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งต่อไป
- (2) การเสนอชื่อของผู้ถือหุ้น (ถ้ามี)
- (3) การเสนอชื่อของประธานกรรมการหรือกรรมการบริษัท ฯลฯ
- (4) การเสาะหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายใต้ระยะเวลาและเงื่อนไขที่กำหนด ในช่วงวันที่ 1 – 31 ธันวาคม 2561

คุณสมบัติของกรรมการบริษัทที่ต้องการสรรหา มีดังนี้

- (1) มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัทฯ มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ สามารถกำหนดกลยุทธ์ และนโยบาย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (2) ผู้ที่ได้รับการสรรหาจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง และด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ ตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
- (3) ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมาย กฎ ระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้องกำหนด
- (4) ความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละคน
- (5) ความสามารถในการอุทิศเวลาของกรรมการบริษัทฯ อาจพิจารณาจากจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งอยู่ เพื่อให้มีเวลาอย่างเพียงพอในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการดูแลและติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาฯ จะพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นลำดับต่อไป

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคนหรือคราวละหลายคน รวมกันเป็นคณะ หรือด้วยวิธีการอื่นใดก็ได้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตามข้อ 1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ ต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระในข้อนี้ อาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในที่ประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของคณะกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ โดยพิจารณาคุณสมบัติขั้นต่ำตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ยังพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่จะสามารถให้ความเห็นและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงบุคคลที่มีชื่อเสียงที่จะช่วยยกระดับภาพลักษณ์ของบริษัทฯ โดยต้องไม่เป็นผู้ที่มีประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมกับบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมถึงความเป็นอิสระในการแสดงความเห็นได้อย่างเสรีโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจจะเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม

ของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ ทั้งในปัจจุบันและ ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพ นั้นด้วย ทั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

การแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารสูงสุดของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการสรรหามีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา และดำเนินการสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสิทธิภาพที่เหมาะสม โดยมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และเสนอชื่อผู้ที่ผ่านการคัดเลือกที่สมควรได้รับการแต่งตั้งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเรื่องการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการไว้ ดังนี้

กรรมการผู้จัดการสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยจะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อเลขานุการบริษัทจะได้นำข้อมูลไปเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีข้อห้ามมิให้กรรมการผู้จัดการไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ หรือตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาครัฐและภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นได้ส่งผู้แทนบริษัทฯ เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ ตลอดจนประสานงานในการร่วมมือทำธุรกิจระหว่างบริษัทย่อย โดยผู้แทนบริษัทฯ จะเป็นผู้ที่ได้รับความเห็นชอบ และผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการจัดการหรือคณะกรรมการบริษัท ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย 2 แห่ง ซึ่งกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้แทนนั้น ประกอบด้วย บุคคลจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการจัดการ จำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ซึ่งมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ สามารถกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ และให้แนวทางบริหารที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ได้

สำหรับในเรื่องนโยบายที่สำคัญ ให้ผู้แทนบริษัทฯ รับนโยบายจากบริษัทฯ ก่อนเสนอความเห็นในที่ประชุมบริษัทย่อย เช่น การจัดสรรกำไร การจ่ายเงินปันผล การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกตามวาระ การเพิ่ม-ลดทุน การเลิก-ควบรวมกิจการ ทั้งนี้ ผู้แทนบริษัทฯ ต้องรายงานข้อมูลต่างๆ ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ต่อฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการวิเคราะห์ ติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นประจำทุกไตรมาส และรายปี เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารใช้ในการตัดสินใจ กำหนดทิศทางและแนวทาง ในการกำกับดูแลการลงทุนในบริษัทย่อยได้ต่อไป

การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ โดยการห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ทำการซื้อขาย หลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ โดยอาศัยข้อมูลภายในซึ่งเป็นสาระสำคัญ ต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนทั่วไปหรือตลาดหลักทรัพย์ และตน ได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะที่สามารถล่วงรู้ข้อเท็จจริงหรือการเป็นพนักงานของบริษัทฯ ไม่ว่าการกระทำดังกล่าว จะกระทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้อื่น หรือการนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ก่อนการ ประกาศงบการเงิน 1 เดือน และหลังประกาศ 24 ชั่วโมง

รวมทั้งมีนโยบายและยึดมั่นในจริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจต่อลูกค้า บริษัทคู่ค้าและผู้ถือหุ้น มีข้อกำหนดและจรรยาบรรณที่ชัดเจน ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ ส่วนตนหรือกระทำการที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและอาจถูกลงโทษทางวินัย

บริษัทฯ ได้ทำการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่การรายงานการถือหลักทรัพย์ใน บริษัทฯ ของตน รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่ง

พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวแก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรืออย่างช้าในวันทำการถัดไป

บริษัทฯ ได้กำหนดบทลงโทษสำหรับผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน โดยได้ส่งจดหมายเวียนให้พนักงานและผู้บริหารได้ทราบโดยทั่วกัน

คำตอบแก่ผู้สอบบัญชี

- ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 1,800,000 บาท

- ค่าบริการอื่นๆ (Non-audit fee)

- ไม่มี -

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด แต่อย่างไรก็ตามในปี 2562 บริษัทฯ ยังไม่อาจปฏิบัติตามเกณฑ์ของโครงการ CGR ในประเด็นดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดหรือไม่

ข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 24 กำหนดเฉพาะองค์ประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่ได้กำหนดจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ

- บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) หรือไม่

บริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) เนื่องจากข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 21 กำหนดให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง โดยใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายคน รวมกันเป็นคณะ หรือด้วยวิธีการอื่นใดก็ได้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นจะต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปีหรือไม่

คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณานโยบายดังกล่าวแล้ว พบว่า กรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ มีความรู้ความสามารถที่จะให้ความเห็นและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี จากประสบการณ์ที่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นระยะเวลาพอสมควร โดยไม่มีประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมกับบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมถึงมีความเป็นอิสระในการแสดงความเห็นได้อย่างเสรีโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรที่จะไม่จำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่เกิน 9 ปี ตามเหตุผลดังกล่าวข้างต้น



ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวม

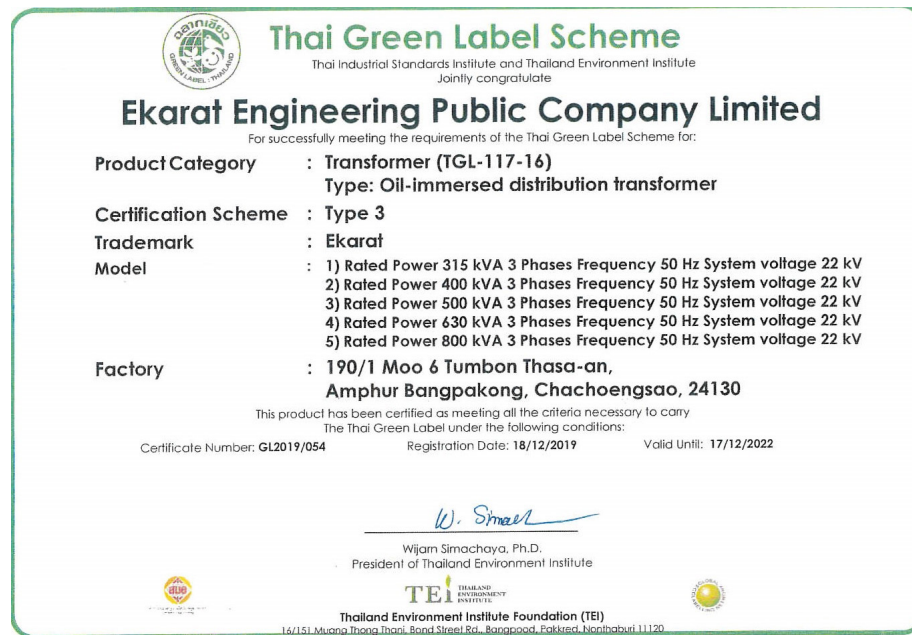
บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล ภายใต้ปรัชญาในการดำเนินงาน “การยึดมั่นในคุณภาพและซื่อสัตย์ต่อลูกค้า” ให้ความสำคัญทั้งคุณภาพผลิตภัณฑ์และคุณภาพในการบริหารจัดการองค์กร โดยมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กร ปรับปรุงพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพ สร้างคุณภาพที่ดีขึ้นแก่สังคม สร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้องค์กรสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างเป็นสุข พร้อมยกระดับความเจริญก้าวหน้าของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายไปพร้อมกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายองค์กรขึ้นดังต่อไปนี้

นโยบายองค์กร

1. ผลิตสินค้าได้มาตรฐานตามข้อกำหนด เพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจ
2. ดำเนินการรักษาคุณภาพของสิ่งแวดล้อม และป้องกันมลพิษที่เกิดจากวัตถุดิบ กระบวนการผลิต กิจกรรมต่างๆ ตลอดจนผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
3. บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตทั้งจากภายใน และภายนอกองค์กร
4. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
5. การใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน
6. ให้การสนับสนุนในการจัดสรรทรัพยากร ทั้งในเรื่องบุคลากร งบประมาณ เครื่องมือ และอุปกรณ์ที่จำเป็นในการปรับปรุงและแก้ไขปัญหาด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคมให้เพียงพอและเหมาะสม
7. นโยบายองค์กรได้รับการเผยแพร่แก่พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย
8. มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยคำนึงถึงผลกระทบของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้นำหลักการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

- โครงการฉลากเขียว เป็นการรับรองผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมโดยสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับการรับรองหม้อแปลงไฟฟ้าฉลากเขียวจากเพิ่มเติมอีกจำนวน 9 รายการ ตั้งแต่ขนาด 315 kVA – 2000 kVA ณ ปัจจุบัน มีหม้อแปลงไฟฟ้าที่ได้รับการรับรองแล้วทั้งหมด 17 รายการ ขนาดตั้งแต่ 50 kVA – 2000 kVA และอยู่ในระหว่างยื่นขอการรับรองอีก 7 รายการ



• บริษัทฯ ได้รับมอบรางวัล “Chachoensao Labour Management Award 2019” และ “รางวัลมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสฟตีดในสถานประกอบกิจการ” จากนายระพี ผ่องบุพกิจ ผู้ว่าราชการจังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อเป็นการประกาศเกียรติคุณและยกย่องชมเชยสถานประกอบกิจการที่มีระบบบริหารจัดการด้านแรงงานที่ดีของจังหวัดฉะเชิงเทรา

• บริษัทฯ ได้รับรางวัล Clean Food Good Taste โครงการอาหารและแหล่งน้ำปลอดภัย ประจำปี 2562 จาก คุณชาติชาย ชัยกิตติภรณ์ รองนายกเทศมนตรี เทศบาลตำบลท่ามะอ้าน จังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งเป็นการรับประกันถึงคุณภาพของอาหารและน้ำในโรงอาหารมีความสะอาดปลอดภัย ไร้สารปนเปื้อนต่างๆ เพื่อสุขภาพที่ดีของพนักงาน



ความรับผิดชอบต่อกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR in Process)

แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบ่งออกเป็น 8 หัวข้อ ได้แก่

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวมเป็นสำคัญ ส่งเสริมให้คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งได้ประกาศให้พนักงานได้รับทราบ และเป็นกฎระเบียบยึดถือปฏิบัติ โดยมีการปรับปรุงให้สอดคล้องมาโดยตลอดจนถึงปัจจุบัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.1 การแข่งขันอย่างยุติธรรม

ตามนโยบายของบริษัทฯ คือ การแข่งขันอย่างเป็นธรรม แต่เต็มไปด้วยความมุ่งมั่นและแน่วแน่ ในขณะเดียวกันบริษัทฯ จะไม่นำวิธีที่ผิดกฎหมายหรือผิดศีลธรรมมาใช้ในการรวบรวมข้อมูลที่น่ามาใช้เพื่อประโยชน์ในการแข่งขัน แม้ว่าจะเป็นการยินยอมตกลงแลกเปลี่ยนข้อมูล หรือการลักลอบขโมยข้อมูลทางการค้า หรือความลับทางการค้าของบริษัทคู่แข่ง ทั้งในเรื่องสินค้า ราคา การผลิต การขายหรือการประมูล ซึ่งมีได้รับอนุญาตจากคู่แข่งแล้ว ไม่ว่าจะเป็นลายลักษณ์อักษรหรือโดยวาจากก็ตาม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนปฏิบัติและมาตรการป้องกันการเข้าไปเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมที่เป็นการขัดขวางการแข่งขัน พร้อมส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมาย

1.2 การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่มูลค่า

บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการจัดซื้อจัดจ้างที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมไว้อย่างเป็นระบบและชัดเจน เช่น การควบคุมการจัดซื้อ การคัดเลือกแหล่งจัดซื้อ รวมถึงติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน โดยยึดถือหลักปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตเที่ยงธรรมและรักษาสัมพันธภาพอันดีกับคู่ค้า ประสานงานและสนับสนุนซึ่งกันและกัน ทั้งเรื่องเทคโนโลยี ความปลอดภัย การเพิ่มผลผลิต ลดปัญหาสิ่งแวดล้อม เพื่อก้าวสู่ความมั่นคงทางธุรกิจร่วมกัน

1.3 การเคารพสิทธิในทรัพย์สิน

บริษัทฯ จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิอื่นใดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นเป็นอันขาด ไม่ว่าจะเป็นลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร ความลับทางการค้า และข้อตกลงเงื่อนไขในการอนุญาตให้ใช้สิทธิใดๆ หรือสัญญาทางการค้า โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานใช้สินค้าหรือบริการที่มีลิขสิทธิ์อย่างถูกต้อง

1.4 การเกี่ยวข้องกับการเมืองอย่างมีความรับผิดชอบ

บริษัทฯ เห็นความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส โดยเฉพาะเรื่องการค้าเงินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเมืองทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็น การให้ความช่วยเหลือ หรือเอื้อประโยชน์ที่ก่อให้เกิดอำนาจในการควบคุมทางการเมืองที่ไม่ถูกต้อง โดยบริษัทฯ ได้แจ้งให้พนักงานรับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ภายใต้การดำเนินการโดยใช้กลยุทธ์ในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ยึดมั่นคุณภาพที่ดีของสินค้าเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยห้ามมิให้คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันใดๆ การให้และการรับสินบนทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม การเลี้ยงรับรอง การบริจาคเงิน การช่วยเหลือทางการเมือง การเรียกรับหรือการรับผลประโยชน์หรือทรัพย์สินใดๆ ที่จะนำไปสู่การปฏิบัติหรือละเว้นในการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเอง หรืออาจทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ เว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติไปยังพนักงานทุกระดับ รวมถึงผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทุกฝ่าย โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้

- เผยแพร่และแนวปฏิบัติฯ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบอินเทอร์เน็ตภายในบริษัทฯ ซึ่งสามารถเข้าถึงได้ง่ายและทั่วถึงทั้งองค์กร พร้อมทั้งปิดประกาศเพื่อประชาสัมพันธ์ให้พนักงานรับทราบ
 - มีการจัดอบรมพนักงานเข้าใหม่ ให้ศึกษาทำความเข้าใจในเนื้อหาในเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ข้อบังคับของในการทำงาน และนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งระดับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ทุกคน
 - บริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจและประเมินความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในองค์กร เพื่อให้รับทราบถึงโอกาสที่อาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชันขึ้นในองค์กร การประเมินการควบคุมภายใน รวมถึงนำเสนอมาตรการป้องกัน โดยบริษัทฯ จะนำผลสำรวจดังกล่าวมาทบทวนแนวปฏิบัติ ระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการทำงานที่อาจมีช่องว่างของการควบคุม แล้วนำมาปรับปรุงมาตรการป้องกันและประกาศให้ถือปฏิบัติทั้งองค์กร เช่น กฎเกณฑ์การปฏิบัติตามกฎหมาย การแข่งขันทางการค้า การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น
 - บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Policy) ขึ้น เพื่อสนับสนุนและให้ความสำคัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนไม่ว่าจะเป็นบุคลากรภายในองค์กรหรือจากบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเบาะแสในกรณีที่น่าจะเกิดการทุจริตคอร์รัปชันหรือผิดต่อจริยธรรมทางธุรกิจ หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อช่วยกันปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ร่วมกัน และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียร้องเรียนในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือสามารถแจ้งเบาะแสหากพบเห็นพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริต คอร์รัปชันของบุคคลในบริษัทฯ โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. ทาง E-mail address : suwannee@ekarat.co.th และ nuancsir@ekarat.co.th

2. จดหมายถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / คณะกรรมการบริษัท / เลขานุการบริษัท โดยส่งมาที่

บริษัท เอกรัตน์วิศวกรรม จำกัด (มหาชน) เลขที่ 9/291 ยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนรามคำแหง

แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250

บริษัทฯ จะรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ ของท่านไปตรวจสอบ และติดต่อกลับท่านโดยเร็ว โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญว่าเป็นข้อมูลลับเฉพาะ เพื่อปกป้องคุ้มครองไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส และจะดำเนินการพิจารณาข้อร้องเรียนอย่างเป็นธรรม โดยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสแต่อย่างใด

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยพื้นฐานของการเคารพในสิทธิมนุษยชน ไม่มีการกีดกันหรือเลือกปฏิบัติใดๆ ด้วยเหตุผลในเรื่องสัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา อายุ เพศ สถานภาพทางสังคม ไม่มีการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่ว่าจ้างแรงงานเด็ก ไม่กระทำหรือสนับสนุนให้มีการใช้แรงงานบังคับในทุกรูปแบบ โดยให้เป็นธรรมและความมั่นคงในการทำงานแก่พนักงานทุกระดับชั้น พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้แรงงานพิการได้ทำงานร่วมกับบริษัทฯ ตามความสามารถของแต่ละบุคคล

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานไทยในการดูแลสวัสดิการและผลประโยชน์ต่างๆ ที่พนักงานควรได้รับ ไม่ว่าจะเป็นกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยได้จัดทำคู่มือการจัดการระบบมาตรฐานแรงงานไทย มรท. 8001-2546 ว่าด้วยการคุ้มครองแรงงาน สวัสดิการ แรงงานสัมพันธ์ ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้นำมาปฏิบัติและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถร้องเรียนและร้องทุกข์ในเรื่องที่เห็นว่าได้รับการละเมิดสิทธิของตน ตามขั้นตอนกระบวนการที่กำหนดไว้ในระเบียบการปฏิบัติงาน โดยบริษัทฯ มีผู้รับความคิดเห็น ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะ จากนั้นสรุปรวบรวมส่งให้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ตรวจสอบและดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ในกรณีที่ข้อคิดเห็นหรือร้องเรียนที่ปิดสรุปไม่ได้ จะนำเสนอที่ประชุมผู้บริหารพิจารณา

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

• ด้านค่าจ้างและสวัสดิการ

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงโครงสร้างค่าจ้างเงินเดือนให้มีความสอดคล้องกับสภาพการแข่งขันของตลาดแรงงานและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีการสำรวจอัตราค่าจ้างเงินเดือนของผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในบริเวณเดียวกัน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่พนักงาน ประกอบกับมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ ปีละ 2 ครั้ง เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการปรับระดับและปรับค่าจ้างเงินเดือนประจำปี และจัดให้มีกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่างๆ เช่น มีรถรับส่งพนักงาน จัดให้สถานที่เล่นกีฬาและสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาต่างๆ เป็นต้น

• ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นร่วมมือกันดำเนินการตามนโยบายให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหาร และตัวแทนของพนักงานทุกระดับ เพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานระบบจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และพนักงานได้มีส่วนร่วมตัดสินใจในนโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ดังนี้

- จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย เพื่อป้องกันอันตรายและลดความเสี่ยงภัยที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการทำงานหรือสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- กำหนดให้มีการอบรมให้พนักงานทุกคนเข้าใจระเบียบกฎเกณฑ์ด้านความปลอดภัย เพื่อปลูกจิตสำนึกในการทำงานและตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้
- จัดให้มีห้องน้ำที่ถูกต้องสุขลักษณะ น้ำดื่มที่สะอาด ปักจี้ในการปฐมพยาบาลที่เหมาะสมและเพียงพอ
- บริษัทฯ จะจัดให้พนักงานหญิงที่มีครรภ์ทำงานที่ปลอดภัย ไม่เป็นอันตรายต่อการมีครรภ์ โดยไม่เลิกจ้าง ลดตำแหน่งหรือลดสิทธิประโยชน์เพราะการมีครรภ์

นอกจากนี้ ยังจัดสวัสดิการและจัดกิจกรรมส่งเสริมด้านสุขภาพ อาทิ จัดสถานที่สำหรับเล่นกีฬาและสันทนาการต่างๆ อันจะส่งผลดีต่อสุขภาพจิตและสุขภาพกายของพนักงาน, การสุ่มตรวจปริมาณแอลกอฮอล์และยังคำนึงถึงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ โดยได้บริหารจัดการตามเกณฑ์มาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการของจังหวัดฉะเชิงเทรา และได้รับใบรับรองจากจังหวัดฉะเชิงเทรา เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2559 มีผลถึงวันที่ 16 สิงหาคม 2562

ในปี 2562 มีพนักงานประสบอุบัติเหตุและได้รับบาดเจ็บจากการทำงาน จำนวน 18 ราย คิดเป็นร้อยละ 2.54 ของพนักงานทั้งหมด ซึ่งเป็นการบาดเจ็บเพียงเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ยึดมั่นในจริยธรรมองค์กร “ซื่อสัตย์และเชื่อถือได้” โดยมีเป้าหมายความสำเร็จ คือ การได้รับความไว้วางใจและความพึงพอใจอย่างสูงสุดจากลูกค้าของบริษัทฯ ดังนั้น กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จึงต้องยึดถือความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ความยุติธรรม และความถูกต้องเพื่อให้ได้มาซึ่งความไว้นื้อเชื่อใจของลูกค้าของบริษัทฯ

• ความปลอดภัยจากสินค้าและบริการ

บริษัทฯ ทำการวิจัยและพัฒนาเพื่อผลิตสินค้าที่มีความปลอดภัยและมีคุณภาพต่อผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องภายใต้ระบบการจัดการตามมาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม อาทิ การเลือกใช้วัตถุดิบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ไม่มีสารเคมีอันตรายหรือมีส่วนประกอบของโลหะหนักและปลอดภัยต่อผู้บริโภค อีกทั้งยังมีการรับประกันสินค้าและบริการตามเงื่อนไขที่กำหนด

การรับประกันสินค้า

บริษัทฯ มีนโยบายรับประกันหม้อแปลงไฟฟ้า 10 ปี โดยลูกค้าจะได้รับใบรับประกันสินค้าที่มีรายละเอียดต่างๆ แจ้งให้ลูกค้าทราบถึงข้อแนะนำการใช้งาน ระยะเวลาประกัน ขอบเขตการรับประกัน และเบอร์โทรศัพท์ติดต่อฝ่ายบริการ ในกรณีที่พบหม้อแปลงไฟฟ้ามีปัญหา ซึ่งในช่วงระยะเวลา 3 ปีแรกนับจากวันซื้อสินค้า บริษัทฯ จะรับ

ผิดชอบดำเนินการแก้ไขซ่อมแซมหรือเปลี่ยนเครื่องใหม่ให้กับลูกค้า โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ขึ้นอยู่กับระดับความรุนแรงของปัญหาดังกล่าว ซึ่งต้องพิจารณาเป็นกรณีไปตามเงื่อนไขของบริษัทฯ หลังจากนั้นปีที่ 4 เป็นต้นไป บริษัทฯ จะมีบริการดูแลรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าโดยทำสัญญาบริการเป็นรายปี เพื่อติดตามและตรวจเช็คการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อความปลอดภัยในการใช้งานและป้องกันเหตุการณ์ไม่คาดคิดที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น หม้อแปลงไฟฟ้าระเบิด เป็นต้น ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจของลูกค้าจากกระแสไฟฟ้าดับหรือเกิดเพลิงไหม้ได้ บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญในข้อนี้ จึงมีหม้อแปลงไฟฟ้าสำรองให้ลูกค้าใช้งานระหว่างที่รอซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า

• การสื่อสารการตลาดกับลูกค้า

- บริษัทฯ ได้จัดทำใบรับประกันส่งให้กับลูกค้าพร้อมกับผลิตภัณฑ์ ส่วนข้อมูลรายละเอียดลักษณะของผลิตภัณฑ์จัดทำในรูปแบบแคตตาล็อก แจกจ่ายให้กับลูกค้าผ่านพนักงานขาย ศูนย์บริการทั่วประเทศ และตัวแทนจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- บริษัทฯ จะทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าหลังจากการให้บริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าของช่างบริการประจำศูนย์บริการต่างๆ เป็นรายไตรมาส โดยในปีที่ผ่านมาพบว่า ลูกค้ามีความพึงพอใจในการทำงานของช่างบริการอยู่ในเกณฑ์ดีมาก
- บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบข้อร้องเรียนของลูกค้าในเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ รวมทั้งติดตามผลหลังจากที่ได้แก้ไขและหาวิธีป้องกันเรียบร้อยแล้ว
- มีนโยบายรักษาความลับของลูกค้า โดยไม่นำข้อมูลไปเปิดเผยหรือนำไปใช้โดยมิชอบ เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

6. การดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี จึงมีการกำหนดนโยบายและเป้าหมายที่ชัดเจนเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงาน พร้อมทั้งทบทวนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

นโยบายอนุรักษ์พลังงานของบริษัทฯ เป็นการนำระบบการจัดการพลังงานมาใช้ในการดำเนินธุรกิจทุกขั้นตอน โดยมีเป้าหมายและวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับที่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์นโยบายดังกล่าวให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกได้ทราบโดยทั่วกัน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

- **การอนุรักษ์พลังงาน** โดยการออกแบบผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน พัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีที่นำมาใช้

- การออกแบบหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีค่าความสูญเสียต่ำกว่าปกติ (Low Loss) ตามร่างข้อกำหนดของ Green Label ซึ่งเป็นการลดความสูญเสียในระบบจ่ายกำลังไฟฟ้าที่เกิดขึ้นขณะใช้งาน ทำให้ผู้ใช้สามารถลดค่าไฟจากค่าสูญเสียในหม้อแปลงไฟฟ้านั้นน้อยลง

• **การประหยัดทรัพยากร** โดยการนำสิ่งเหลือใช้กลับมาใช้ใหม่ ลดของเสียและเศษวัสดุที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต เช่น การนำเศษไม้พาเลทที่ไม่ใช้แล้วหรือโครงเหล็กมาประกอบเป็นตู้หรือโต๊ะสำหรับใช้วางของและจัดให้เป็นมุมสนทนาสำหรับพนักงานใช้นั่งอ่านหนังสือได้ การใช้กระดาษรีไซเคิล เพื่อลดการใช้กระดาษสำหรับงานภายในบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้คณะกรรมการมีนโยบายในการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้มีการปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในช่วงเวลาพักเที่ยง เป็นเวลา 1 ชั่วโมง และจัดให้มีการฝึกอบรมความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานตามมาตรฐาน ISO 14001

• **การป้องกันมลพิษ** โดยการควบคุมและเลือกใช้สารเคมีอย่างเหมาะสม ลดการก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมและเป็นอันตรายต่อกระบวนการผลิต ควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งก่อนระบายออกสู่สาธารณะ รวมถึงป้องกันการรบกวนต่อชุมชนรอบข้างทั้งเรื่องเสียงและการสั่นสะเทือนจากกระบวนการผลิต ดังต่อไปนี้

- การใช้น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าที่ไม่มีสาร Polychlorinated Biphenyls (PCBs) ซึ่งเป็นสารเคมีที่สลายตัวยากและสามารถสะสมอยู่ได้ทั้งในสิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม ก่อให้เกิดอาการป่วยต่างๆ เช่น โรคกระดูกอ่อน ฮอร์โมนผิดปกติ ระบบประสาทบกพร่อง เป็นต้น

- การใช้ซิลิกาเจลที่มีการซึบจากสารอินทรีย์ที่เป็นสารจากธรรมชาติแทน Crystal Violet ที่ซึบจาก Cobalt Chloride ซึ่งเป็นสารต้องห้ามในผลิตภัณฑ์

- การใช้พลาสติกที่ไม่มีส่วนผสมของโลหะหนัก

- การใช้น้ำเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยการใช้เป็นส่วนผสมแทนการใช้น้ำมันที่ต้องใช้ทินเนอร์เป็นตัวทำละลาย

- การใช้วานิชที่ไม่มีส่วนผสมของโลหะหนัก

- การใช้ผงล้างมือล้างคราบน้ำมัน ในงานซ่อมบำรุงรักษา

- ใช้น้ำยาขจัดคราบน้ำมันที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

- โครงการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint) เป็นการประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ตั้งแต่วัตถุดิบ กระบวนการผลิต การขนส่ง การใช้งานผลิตภัณฑ์ และการจัดการเศษซากของผลิตภัณฑ์หลังจากการใช้งาน โดยมีการระบุถึงปริมาณพลังงานและวัตถุดิบที่ใช้ รวมถึงของเสียที่ปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อม เป็นกระบวนการเก็บรวบรวมและประเมินค่าของการปล่อยก๊าซที่ทำให้เกิดภาวะโลกร้อน เพื่อหาวิธีการปรับปรุงให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด โดยครอบคลุมผลิตภัณฑ์ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้าและแผงโซลาร์เซลล์

- เปลี่ยนหลอดไฟแสงสว่างภายในโรงงานเป็นแบบหลอดประหยัดพลังงาน LED ทำให้ประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 3,312 kW-h ต่อเดือน หรือลดค่าไฟฟ้าได้ประมาณ 162,950 บาทต่อปี และปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลงเท่ากับ 10.30%
- ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 27.44 kW (Grid connected System) บนหลังคาโรงงาน ทำให้บริษัทฯ สามารถประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 181,093 บาทต่อปี และส่งผลให้ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง 25,332 kgCO₂ ต่อปี
- ลดปริมาณการใช้น้ำมันของรถยนต์ 5% ต่อปี ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายค่าน้ำมันรถยนต์ลดลง 5,039.26 บาทต่อเดือนและส่งผลให้ปริมาณก๊าซเรือนกระจกลดลง

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานร่วมกับชุมชน โดยจัดให้มีตัวแทนเข้าปรึกษาหารือกับชุมชน โดยมีการสานเสวนา วิเคราะห์ประเด็นปัญหาอย่างเป็นขั้นตอน เพื่อรวบรวมข้อมูลจากชุมชนอย่างเหมาะสม ก่อนการดำเนินโครงการต่างๆ ในการพัฒนาสังคม องค์กร สถาบันการศึกษา และชุมชนในบริเวณใกล้เคียง ตลอดจนบำรุงรักษาไว้ซึ่งขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่น และปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานทุกระดับชั้นให้มีความรับผิดชอบและมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ เพื่อสังคม โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- โครงการสนับสนุนการศึกษา โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้นักเรียน นักศึกษา จากสถาบันต่างๆ ได้เข้าเยี่ยมชมโรงงาน เพื่อศึกษาเรียนรู้กระบวนการผลิตสินค้าของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าและแผงโซลาร์เซลล์ เช่น สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง, มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง จ.ลำปาง เป็นต้น รวมถึงการรับนักศึกษาฝึกงาน เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์จากการได้ปฏิบัติงานจริง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโครงการรับนักศึกษาที่ต้องการหาประสบการณ์ในการทำงาน ในอัตราปีละไม่เกิน 70 คน



8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม ซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างมาก โดยหม้อแปลงไฟฟ้า “เอกรัง” นั้นมีจุดเด่นและมีชื่อเสียงในด้านคุณภาพสูงและทนทาน ทำให้ลูกค้าไว้วางใจและมียอดขายเป็นอันดับหนึ่งตลอดมา บริษัทฯ จึงต้องปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อคิดค้นนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เอื้อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียในทุกๆ ส่วน โดยเฉพาะการลดต้นทุนการผลิต แต่คงไว้ซึ่งคุณภาพสูงเช่นเดิม เพื่อให้สามารถแข่งขันด้านราคากับคู่แข่งได้มากขึ้น รวมถึงมีการทบทวนกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นด้วย โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้พัฒนานวัตกรรมและกระบวนการผลิต ดังนี้

- ฝ่ายควบคุมคุณภาพได้เพิ่มเครื่องทดสอบแก๊สที่ละลายในน้ำมันอีก 1 เครื่อง (Dissolved Gas Analysis) มูลค่าประมาณ 3 ล้านบาท ใช้ในการวัดปริมาณแก๊สที่แตกตัวและละลายอยู่ในน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อตอบสนองงานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ต่อปัจจัยความยั่งยืน ประกอบด้วย พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชนในสังคมและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เชื่อมโยงความสัมพันธ์กับความรับผิดชอบต่อทางสังคมทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งเปิดเผยรายงานดังกล่าวไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR after process)

บริษัทฯ จัดให้มีโครงการเพื่อตอบแทนสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งปลูกจิตสำนึกให้กับบุคลากรทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ และพนักงานร่วมกันทำบุญกับวัดพระบาทน้ำพุ จ.ลพบุรี เป็นประจำทุกปี โดยบริจาคเงิน สิ่งของ อุปกรณ์บริโภคให้กับพระราชมหาวิสุทธิประชานาถ หรือหลวงพ่อลงกต ท่านเจ้าอาวาส วัดพระบาทน้ำพุ เพื่อช่วยเหลือเด็กกำพร้าและผู้ป่วยที่ติดเชื้อ HIV
- บริษัทฯ มอบทุนการศึกษาเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการจัดกิจกรรมของโรงเรียนประกอบราษฎร์บำรุง



- ร่วมบริจาคอุปกรณ์กีฬาให้กับสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อนำไปแจกจ่ายให้แก่โรงเรียนที่ขาดแคลน



- บริษัทฯ จัดให้พนักงานที่โรงงาน จังหวัดฉะเชิงเทรา ร่วมทำบุญตักบาตรเป็นประจำทุกเดือน



- บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรม “โครงการฟื้นฟูป่าชุมชนบ้านร่มโพธิ์ทองเฉลิมพระเกียรติเนื่องในโอกาสมหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษก” กับสมาคมรักษ์สิ่งแวดล้อมฉะเชิงเทรา และองค์กรภาคีความร่วมมือ



- บริษัทฯ ได้บริจาคแผงโซลาร์เซลล์เพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าในสถานปฏิบัติวิปัสสนาอันตปัพพะตธรรม จ.แม่ฮ่องสอน ในโครงการ “แสงสว่างสู่ชุมชนและแหล่งธรรมะ”



- พนักงานร่วมกันทาสีและซ่อมแซมเครื่องเล่นของนักเรียนโรงเรียนประกอบราษฎร์บำรุง จังหวัดฉะเชิงเทรา



- พนักงานร่วมบริจาคโลหิตกับเหล่ากาชาด จังหวัดฉะเชิงเทรา



- ร่วมทำบุญสร้างหลวงพ่อพระพุทธรูป รุ่ง “อยู่ดี มีสุข” กับเทศบาลตำบลท่ามะอ้าน จังหวัดฉะเชิงเทรา
- ร่วมทำบุญสละกาบารุงสภากาชาดไทย งานกาชาดประจำปี 2562
- เข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสาในโรงเรียนวัดสุขาราม จังหวัดฉะเชิงเทรา ในวันเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน โดยมอบทุนการศึกษา มอบถังดับเพลิง พร้อมสาธิตการสอนดับเพลิงให้กับครูและนักเรียน ทาสีรั้วโรงเรียน เปลี่ยนสายไฟฟ้า และตัดรับ-ตัดเสียบที่ชำรุด ทำความสะอาด เก็บขยะรอบบริเวณโรงเรียน



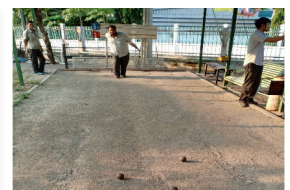
• บริษัทฯ ได้เข้าร่วม “โครงการ 1 แก้ว 1 กล้า” โดยการณรงค์เก็บแก้วน้ำพลาสติกที่ไม่ได้ใช้แล้ว นำไปบริจาค ณ ศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี อ.ปราณบุรี จ.ประจวบคีรีขันธ์ ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี



• ร่วมสนับสนุนงบประมาณการแข่งขันชมมวยไทยต้านภัยยาเสพติด งานประจำปีส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ ณ วัดท่าสะอ้าน จังหวัดฉะเชิงเทรา



• สนับสนุนให้มีการแข่งขันกีฬาภายในบริษัทฯ เพื่อสร้างความสามัคคีและส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพร่างกายที่ดี



• นอกจากนี้ ทางคณะกรรมการมีนโยบายการสำรวจความคิดเห็นของผู้อยู่อาศัยในชุมชนบริเวณรอบโรงงานเกี่ยวกับระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อรับทราบถึงผลกระทบจากการดำเนินงานต่อชุมชนรอบๆ โรงงาน โดยจะนำมาปรับปรุงแก้ไขและสร้างความพึงพอใจให้ดียิ่งขึ้นเป็นประจำทุกปี

สำหรับข่าวสารและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ CSR ของบริษัทฯ สามารถติดตามได้ที่

<https://www.ekarat.co.th/actnews/>

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยยึดถือและปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย ประกาศ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2563 มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมทั้ง 3 ท่าน ได้แก่ นายวินัย วิทวัสการเวช นายอรุณ ศรีจรูญ และนายวราห์ ทองประสิทธิ์ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารประกอบการตรวจเอกสารที่ฝ่ายบริหารจัดทำ และการตอบแบบประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ด้วยตนเอง การประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ด้าน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ โดยสรุปผลการประเมินการควบคุมภายในรอบปีที่ผ่านมา ได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

- บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่มีต่อสังคมโดยรวมเป็นสำคัญ จึงส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ ไม่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน และมีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนด โดยมีการเผยแพร่ ซึ่งแจ้งทำความเข้าใจให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบโดยทั่วกัน
- บริษัทฯ มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้ในจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการจัดการทำหน้าที่บริหารจัดการบริษัทฯ แทนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบาย โครงสร้างองค์กรและเป้าหมายต่างๆ
- บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสมทั้งระดับผู้บริหารและพนักงาน มีกระบวนการประเมินผลการทำงานของบุคลากรประจำปี และเกณฑ์วัดผลที่เชื่อมโยงสู่การจ่ายตอบแทนที่เป็นธรรม มีการจัดสวัสดิการต่างๆ ที่เหมาะสมให้แก่พนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน รวมทั้งมีการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ที่สำคัญ
- บริษัทฯ มีหน่วยงานที่รับผิดชอบงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในด้านการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและถูกต้องตามกฎหมาย โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนงานประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ พร้อมรับฟังข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขเพื่อนำไปปรับปรุงการบริหารจัดการบริษัทฯ ต่อไป

- คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายประจำปี การบริหารความเสี่ยงระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผลการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาทุกไตรมาส รวมทั้งในรายงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. การประเมินความเสี่ยง

- บริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่างๆ ทั้งจากปัจจัยภายนอก เช่น สภาพการแข่งขันในธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า สภาพเศรษฐกิจและการเมือง ภัยพิบัติ และปัจจัยภายใน เช่น ปริมาณวัตถุดิบ กระบวนการผลิต เทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้สอบทานการชี้บ่งความเสี่ยงและประเมินระดับความเสี่ยง พร้อมกับทบทวนการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับองค์กร รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง โดยได้รายงานการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายต่างๆ ต่อคณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบตามลำดับ

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

- บริษัทฯ กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นลายลักษณ์เพื่อควบคุมการปฏิบัติงานทั้งในด้านธุรกรรมทางการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การผลิต การควบคุมคุณภาพ การขายสินค้า การบริหารจัดการทั่วไป โดยกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ วงเงินอนุมัติในแต่ละระดับ รวมทั้งขออนุมัติใช้งบประมาณของแต่ละหน่วยงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้บริหารชี้แจงให้พนักงานทราบและนำไปสู่การปฏิบัติ โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดในการประชุมคณะกรรมการจัดการเป็นรายสัปดาห์ รายเดือน รายไตรมาส หากพบข้อผิดพลาดจะทำการแก้ไขในทันที และมีการทบทวนปรับปรุงแก้ไขนโยบาย ระเบียบการปฏิบัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์

- บริษัทฯ ได้แต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ เป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อร่วมบริหารจัดการและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

- เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายงานระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

- บริษัทฯ มีระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ มีการจัดทำข้อมูลที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการจัดเก็บ ค้นหาข้อมูล และการปฏิบัติงาน โดยมีการพัฒนาระบบ IT ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลและเทคโนโลยี เช่น การติดตั้งระบบป้องกันการเข้าถึงระบบ IT ของบริษัทฯ โดยมีขอบ นอกจากนี้ยังมีฝ่ายสื่อสารองค์กร ทำหน้าที่กำกับ ดูแล บริหารจัดการด้านข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติฯ อย่างเคร่งครัด

- มีระบบการสื่อสารสารสนเทศภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานสามารถสื่อสาร รับทราบและเข้าถึงข้อมูลในการปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็ว โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ระบบ e-mail, intranet การประชาสัมพันธ์ผ่านกิจกรรมต่างๆ ตลอดจนสื่อสารผ่านสังคมออนไลน์ เช่น Application – Line ในแต่ละสายงาน เพื่อให้เกิดการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพและทันต่อเหตุการณ์ อันเป็นปัจจัยสำคัญยิ่งในการเชื่อมพนักงานทั้งองค์กรเข้าไว้ด้วยกัน

- สำหรับการสื่อสารภายนอกองค์กร บริษัทฯ มีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น การเผยแพร่งบการเงินและผลประกอบการประจำปี รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.ekarat.co.th ตลอดจนจัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการทุจริต การกระทำใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมายหรือจริยธรรมอันดีที่อาจส่งผลเสียหายต่อบริษัทฯ จากผู้มีส่วนได้เสียทางจดหมายหรือ e-mail ส่งถึงเลขานุการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังมีการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทุกไตรมาส เพื่อรับฟังปัญหาหรือข้อร้องเรียนจากการให้บริการ รวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อนำมาแก้ไขปรับปรุงการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

5. ระบบการติดตาม

- บริษัทฯ มีการติดตามการปฏิบัติงานทั้งระดับพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการ ให้เป็นไปตามแผนและเป้าหมายที่กำหนด โดยผ่านการประชุมต่างๆ เช่น การประชุมคณะกรรมการจัดการรายสัปดาห์ การประชุมคณะกรรมการบริษัทรายเดือน การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นต้น เพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ

- บริษัทฯ มีการประเมินผลการควบคุมภายในทุกหน่วยงานและจัดทำรายงานการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการสอบทานและประเมินประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายในจากฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามแผนการตรวจสอบประจำปี

- ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะจัดทำรายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะเพื่อการแก้ไขปรับปรุง และนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องรับทราบและดำเนินการตามข้อเสนอแนะ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขต่างๆ ให้ครบถ้วนทุกประเด็นและสรุปผลความคืบหน้าต่อกรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่า มีการนำข้อเสนอแนะไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ เช่น การทุจริต การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การฝ่าฝืนกฎระเบียบ เป็นต้น ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในจะรายงานต่อกรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการตรวจสอบทราบทันที

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการจัดการได้แต่งตั้งนางสุวรรณี สุจริตวณิชพงศ์ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2548 จนถึงปัจจุบัน เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และได้เข้าร่วมการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน เช่น หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย มีความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดี จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2548 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือนายวินัย วิทวัสการเวช เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายอรุณ ศรีจรูญ และ นายวราห์ ทองประสินธุ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางสุวรรณิ สุจริตวนิชพงศ์ เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ แต่อย่างใด

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 – 31 ธันวาคม 2562 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 6 ครั้ง ซึ่งในการประชุมได้เชิญฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เข้าประชุมเพื่อชี้แจงหรือให้ข้อมูลตามวาระที่เกี่ยวข้อง โดยมีการพิจารณาเรื่องสำคัญตามหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

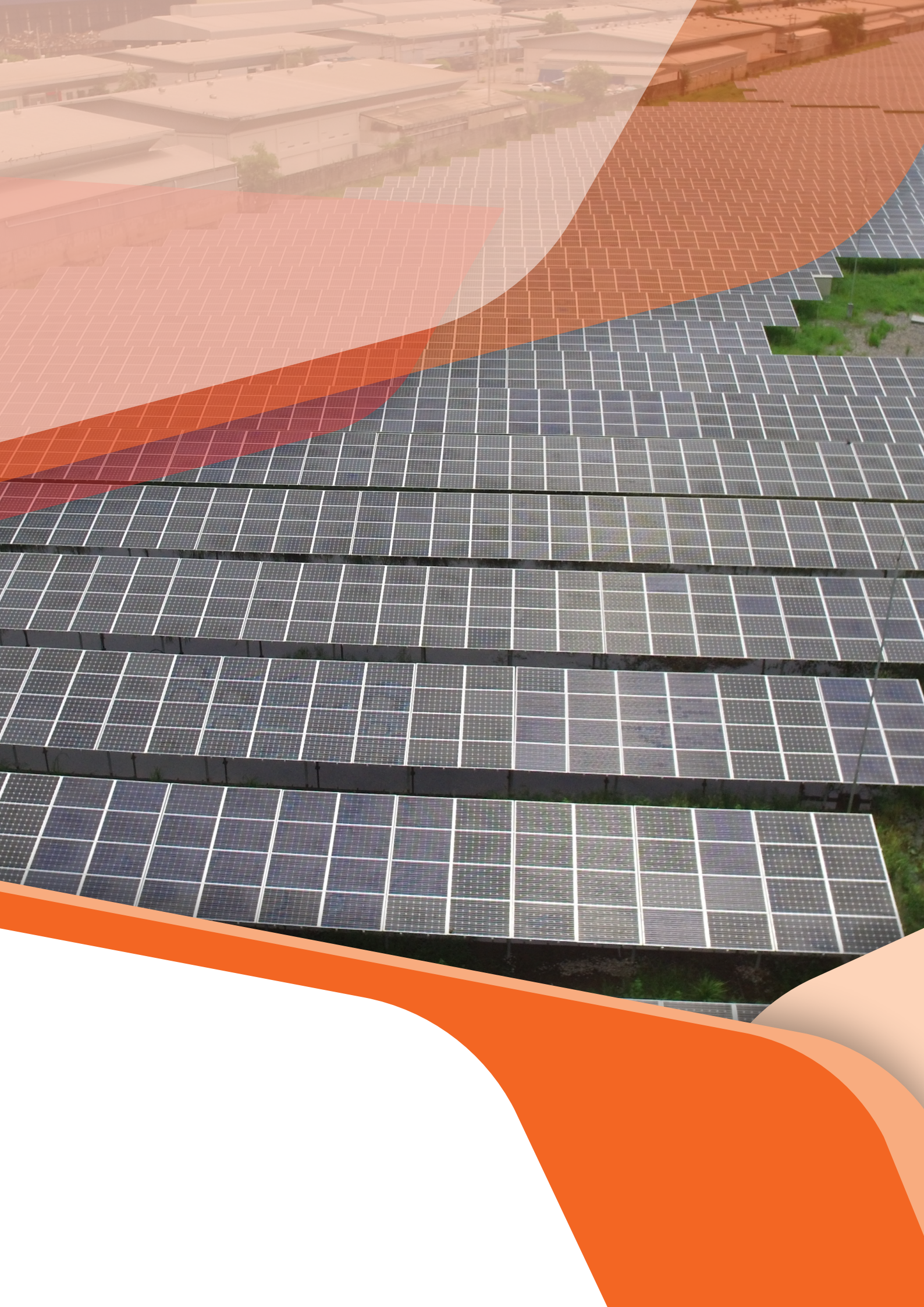
1. สอบทานงบการเงินของบริษัทฯทั้งงบรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะตามที่เห็นสมควร
2. พิจารณาการทำรายการระหว่างกันของบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่พบรายการที่มีเงื่อนไข ที่ไม่เป็นไปตามปกติการค้า หรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด
3. เสนอรายงานการตรวจสอบภายในตามแผนงานตรวจสอบภายใน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อสั่งการให้มีการแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้มีระบบการควบคุมภายในทั้ง 5 ส่วน คือ องค์กร และสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม อย่างเพียงพอและเหมาะสม และเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
5. พิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2563 โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป
6. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบบริหารความเสี่ยง ซึ่งเห็นว่ามีประสิทธิภาพ และไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
7. คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นระยะๆ และมีการแก้ไขกฎบัตรเพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายวินัย วิทวัสการเวช)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



การทำการรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในเรื่องการทำการรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยยึดถือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยสรุปได้ดังนี้

- รายการระหว่างกันที่เข้าข่ายตามหลักเกณฑ์ต่างๆ จะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน เพื่อความยุติธรรมและประโยชน์สูงสุดที่บริษัทฯ จะได้รับเป็นสำคัญ ทั้งนี้กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงลงมติในที่ประชุม

- บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันอย่างเพียงพอตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม โดยการถือหุ้นระหว่างกัน หรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการหรือผู้บริหารบางท่านร่วมกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ได้ระบุในสัญญาระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น

1. ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ลักษณะความสัมพันธ์	เกี่ยวข้องโดย
บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 99.99
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 51
บริษัท เควี แอสเซ็ท จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท จุฬาวิศวรรณ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เอส.เค.พี. คอนซัลติ้ง	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	เป็นบริษัทที่บุคคลใกล้ชิดของกรรมการ
แอ็นด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด			เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ
คุณธีรยา กนกพฤกษ์	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่	ถือหุ้นโดยตรงมากกว่าร้อยละ 5

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

2. ลูกหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้อื่น				
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด	-	-	36,000	12,000

3. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด	10,496,986	-	-	10,496,986
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด	-	6,000,000	-	6,000,000
รวม	10,496,986	6,000,000	-	16,496,986
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด	703,585	547,425	(1,235,193)	15,817
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด	-	97,521	-	97,521
รวม	703,585	644,946	(1,235,193)	113,338
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
และดอกเบี้ยค้างรับ	11,200,571	6,644,946	(1,235,193)	16,610,324
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11,200,571)			(10,512,803)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
และดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ	-			6,097,521

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	11,200,571	10,649,480
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	547,425	551,091
ลดลงในระหว่างปี	(1,235,193)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	10,512,803	11,200,571

4. เจ้าหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด	-	-	-	227,625

5. รายการบัญชีที่สำคัญที่เกิดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการบัญชีที่สำคัญที่เกิดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายราคา
	2562	2561	2562	2561	
รายได้จากการขาย					
บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด	-		-	1,160,000	เป็นไปตามราคาตลาด
บริษัท จุฬาวิศวรรม จำกัด	-	632,000	-	632,000	เป็นไปตามราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า					
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด	-	-	24,000	24,000	เป็นไปตามราคาตลาดที่ระบุในสัญญา
รายได้อื่น					
บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด	-	-	-	13,744	เป็นไปตามราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ					
บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด	-	-	547,425	551,092	เป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
ต้นทุนขาย					
บริษัท จุฬาวิศวรรม จำกัด	-	605,133	-	605,133	เป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าที่ปรึกษา					
บริษัท เอส.เค.พี.คอนซัลตติ้ง แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	5,607,477	8,971,963	5,607,477	8,971,963	เป็นไปตามราคาที่ระบุในสัญญา

นโยบายการทำการรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นไปได้ด้วยความสมเหตุสมผลและมีอัตราตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

6. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	24,759,000	16,134,000
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	545,160	230,638
ค่าตอบแทนกรรมการ	5,508,000	5,479,000
รวม	30,812,160	21,843,638

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

สำหรับการเข้าทำการรายการระหว่างกันข้างต้นนั้น บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยเป็นการดำเนินการตามปกติของธุรกิจ กำหนดราคาที่เหมาะสมและเป็นไปตามข้อตกลง ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์แก่ทั้งบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยมีได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกันหรือมีรายการใดๆ เป็นพิเศษ

นโยบายการทำการรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นไปได้ด้วยความสมเหตุสมผลและมีอัตราตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

งบการเงินรวมของปี 2562 ประกอบด้วยงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินของบริษัทย่อย 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด และบริษัท เอกรัฐเอ็นเนอร์ยี จำกัด

1. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

		2562	2561
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการดำเนินงาน	(ล้านบาท)	1,629.93	1,464.30
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(ล้านบาท)	1,218.63	1,193.66
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(ล้านบาท)	143.79	119.41
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(ล้านบาท)	169.58	155.60
ต้นทุนทางการเงิน	(ล้านบาท)	21.56	22.13
กำไรขั้นต้น	(ล้านบาท)	411.31	270.64
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(ล้านบาท)	82.88	(279.65)
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	1,715.10	1,616.25
หนี้สินรวม	(ล้านบาท)	740.05	735.24
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(ล้านบาท)	975.04	881.01
หุ้น			
จำนวนหุ้นสามัญ	(หุ้น)	1,343.29	1,343.29
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	(ล้านบาท)	1,074.63	1,074.63
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	(บาท)	0.80	0.80
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.061	(0.208)
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	25.23	18.48
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(%)	5.02	(18.74)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(%)	6.44	(17.95)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	8.93	(26.86)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.76	0.83

2. คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานปี 2562

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างรอบปีบัญชี 2561 และ 2562

หน่วย : ล้านบาท	2562	2561	เปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	%
รายได้จากการดำเนินงานรวม	1,629.93	1,464.30	165.63	11.31
- รายได้จากการขายสินค้า	1,182.48	1,114.08	68.40	6.14
- รายได้ค่าบริการและซ่อมบำรุง	210.31	197.84	12.47	6.30
- รายได้รับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์	188.84	107.07	81.77	76.37
- รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	48.31	45.31	3.00	6.62
ต้นทุนจากการดำเนินงานรวม	1,218.63	1,193.66	24.97	2.09
- ต้นทุนขาย	945.78	942.32	3.46	0.37
- ต้นทุนการให้บริการและซ่อมบำรุง	119.28	116.85	2.43	2.08
- ต้นทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์	168.70	99.24	69.46	69.99
- ต้นทุนขายกระแสไฟฟ้า	23.15	23.14	0.01	0.04
- กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	38.31	(12.11)	50.42	416.35
กำไรขั้นต้น	411.31	270.64	140.67	51.98
รายได้อื่น	20.00	27.91	(7.91)	(28.34)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	10.69	349.09	(338.40)	(96.94)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	143.79	119.41	24.38	20.42
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	169.58	155.60	13.98	8.98
ต้นทุนทางการเงิน	21.56	22.13	(0.57)	(2.58)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	85.69	(347.68)	433.37	124.65
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(2.81)	68.03	(70.84)	(104.13)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	82.88	(279.65)	362.53	129.64
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	0.061	(0.208)	0.269	129.33

รายได้

บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงาน 4 ประเภท คือ การขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย งานบริการและซ่อมบำรุงงานรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ และการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

1. รายได้จากการขายสินค้าของบริษัทฯ ในปี 2562 และปี 2561 เท่ากับ 1,182.48 ล้านบาท และ 1,114.08 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.14 เนื่องจากมีรายได้จากจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าทั้งภาคเอกชนและหน่วยงานราชการเพิ่มมากขึ้น

2. รายได้งานบริการและซ่อมบำรุงของบริษัทฯ ในปี 2562 และปี 2561 เท่ากับ 210.31 ล้านบาท และ 197.84 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.30 โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากงานซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้าและงานบริการรับจ้างทั่วไป

3. รายได้จากรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ในปี 2562 และปี 2561 เท่ากับ 188.84 ล้านบาท และ 107.07 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 76.37 จากงานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์หลายโครงการทั้งลูกค้าภาคเอกชนและหน่วยงานราชการ

4. รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าในปี 2562 และปี 2561 เท่ากับ 48.31 ล้านบาท และ 45.31 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.62 เนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ทั้ง 2 แห่งสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้เพิ่มมากขึ้น

ต้นทุน

1. บริษัทฯ มีต้นทุนขายสินค้าในปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 945.78 ล้านบาท และ 942.32 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.37 ซึ่งสอดคล้องตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น และเมื่อพิจารณาจากอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายสินค้า ในปี 2562 และ 2561 เท่ากับร้อยละ 79.98 และ 84.58 ตามลำดับ พบว่า อัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายสินค้าในปี 2562 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ร้อยละ 4.6

2. บริษัทฯ มีต้นทุนงานบริการในปี 2562 และ 2561 จำนวน 119.28 ล้านบาท และ 116.85 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.08 ซึ่งสอดคล้องตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น โดยอัตราส่วนต้นทุนงานบริการต่อรายได้จากงานบริการของบริษัทฯ ในปี 2562 ร้อยละ 56.72 ซึ่งต่ำกว่าปี 2561 ที่มีอัตราส่วนต้นทุนงานบริการต่อรายได้จากงานบริการเท่ากับร้อยละ 59.06 เป็นอัตราที่ลดลงร้อยละ 2.34

3. บริษัทฯ มีต้นทุนงานรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ในปี 2562 และ 2561 จำนวน 168.70 ล้านบาท และ 99.24 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 69.99 ส่วนใหญ่เป็นต้นทุนงานโครงการของหน่วยงานราชการที่แล้วเสร็จเมื่อเดือนธันวาคม โดยอัตราส่วนต้นทุนงานรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ต่อรายได้จากงานรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ ในปี 2562 ร้อยละ 89.33 ซึ่งต่ำกว่าปี 2561 ที่มีอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 92.69 เป็นอัตราที่ลดลงร้อยละ 3.36

4. บริษัทฯ มีต้นทุนงานจำหน่ายกระแสไฟฟ้าในปี 2562 และ 2561 จำนวน 23.15 ล้านบาท และ 23.14 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.04 ส่วนใหญ่เป็นต้นทุนค่าเสื่อมราคา โดยมีอัตราส่วนต้นทุนจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าต่อรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ในปี 2562 และ 2561 ประมาณร้อยละ 47.92 และ 51.07 ตามลำดับ เป็นอัตราที่ลดลงร้อยละ 3.15

ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า

บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวรในปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 10.69 และ 349.09 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 96.94 ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ลดลง เนื่องจากปี 2561 ได้ทำการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่จังหวัดระยองทั้งจำนวน

ค่าใช้จ่ายในการขาย

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 143.79 ล้านบาท และ 119.41 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.42 และเมื่อพิจารณาอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2562 และ 2561 เท่ากับร้อยละ 8.82 และ 8.15 ตามลำดับ เป็นอัตราที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.67 ซึ่งเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับรายได้จากการจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 169.58 ล้านบาทและ 155.60 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.98 จากการปรับประมาณการผลประโยชน์พนักงานจาก 300 วันเป็น 400 วัน และเมื่อพิจารณาอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2562 และ 2562 เท่ากับร้อยละ 10.40 และ 10.63 ตามลำดับ เป็นอัตราที่ลดลงร้อยละ 0.23

กำไรขั้นต้น

บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายสินค้าในปี 2562 และ 2561 เท่ากับร้อยละ 20.02 และ 15.41 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นจากงานบริการในปี 2562 และ 2561 เท่ากับร้อยละ 43.28 และ 40.94 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นจากรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ในปี 2562 และ 2561 เท่ากับร้อยละ 10.67 และ 7.31 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าในปี 2562 และปี 2561 เท่ากับร้อยละ 52.08 และ 48.93 ตามลำดับ

อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ทั้ง 4 ด้านนั้น เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและรายได้จากงานบริการซ่อมบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น รวมถึงมีงานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าให้กับลูกค้าจำนวนหลายโครงการ อีกทั้งโรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่งยังสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวงได้มากขึ้น นอกจากนี้ ยังเป็นผลจากการบริหารจัดการควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้ลดลงอย่างต่อเนื่อง

กำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไร(ขาดทุน) ก่อนหักภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2562 และปี 2561 เท่ากับ 85.69 ล้านบาท และ (347.68) ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 433.37 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 124.65

สำหรับภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2562 และปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ (2.81) และ 68.03 ล้านบาท จึงทำให้กำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัทฯ ในปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 82.88 และ (279.65) ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 362.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 129.64 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561

สรุปฐานะทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	2562	2561	เปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	%
สินทรัพย์				
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	41.37	51.93	(10.56)	(20.34)
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	424.18	276.50	147.68	53.41
- สินค้าคงเหลือ	429.63	423.81	5.82	1.37
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	910.45	754.94	155.51	20.60
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	657.57	707.35	(49.78)	(7.04)
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	88.76	94.06	(5.30)	(5.63)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	804.64	861.31	(56.67)	(6.58)
รวมสินทรัพย์	1,715.09	1,616.25	98.84	6.12
หนี้สิน				
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	192.15	240.52	(48.37)	(20.11)
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	57.72	34.95	22.77	65.15
- เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	51.88	28.14	23.74	84.36
รวมหนี้สินหมุนเวียน	560.02	558.99	1.03	0.18
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	87.96	88.89	(0.93)	(1.05)
- ผลประโยชน์พนักงาน	78.20	69.40	8.80	12.68
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	180.02	176.24	3.78	2.14
รวมหนี้สิน	740.05	735.24	4.81	0.65
ส่วนของผู้ถือหุ้น	975.04	881.01	94.03	10.67
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,715.09	1,616.25	98.84	6.12

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 1,715.09 และ 1,616.25 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 98.84 ล้านบาท หรือมีอัตราการเพิ่มของสินทรัพย์ คิดเป็นร้อยละ 6.12 โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น ในปี 2562 ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่เพิ่มขึ้น

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นหลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 424.18 และ 276.50 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 147.68 ล้านบาทหรือร้อยละ 53.41 โดยส่วนใหญ่ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นมาจากรายได้งานติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์

บริษัทฯ มีนโยบายการให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกหนี้การค้าเป็นระยะเวลาประมาณ 30-90 วัน ทั้งนี้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 78 และ 66 วัน ตามลำดับ พบว่าบริษัทฯ สามารถเก็บหนี้จากลูกค้าได้ช้าลงจากปีที่ผ่านมา

สินค้ำคงเหลือ

บริษัทฯ มีมูลค่าสินค้ำคงเหลือสุทธิหลังจากหักค่าเผื่อการลดมูลค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นจำนวน 429.63 และ 423.81 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นจากสินค้านำเข้าระหว่างทาง เนื่องจากต้องเตรียมวัตถุดิบสำหรับงานเปลี่ยนหม้อแปลงไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและงานภาคเอกชนตามคำสั่งซื้อ

สินค้ำคงเหลือประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูปหักค่าเผื่อการลดมูลค่า 104.46 ล้านบาท งานระหว่างทำ 97.62 ล้านบาท วัตถุดิบ 204.67 ล้านบาท วัสดุสิ้นเปลือง 6.18 ล้านบาท และวัตถุดิบระหว่างทาง 16.69 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้ำคงเหลือในปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 2.86 และ 2.54 เท่า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 657.57 และ 707.35 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 49.78 ล้านบาทหรือร้อยละ 7.04 โดยส่วนใหญ่เกิดจากคิดค่าเสื่อมราคาในปีและมีการตัดด้อยค่าโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงมีการซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 88.76 ล้านบาท และ 94.06 ล้านบาท ลดลง 5.30 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 5.63 โดยมีสาเหตุหลักจากการตัดจำหน่ายการด้อยค่าสินทรัพย์ที่โรงงาน จ.ระยอง

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินจำนวน 740.05 และ 735.24 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 4.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.65 สาเหตุที่หนี้สินของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการจากงานติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 192.15 ล้านบาท และ 240.52 บาท ลดลงจำนวน 48.37 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 20.11 เนื่องจากบริษัทฯ มีอัตราการจ่ายชำระเจ้าหนี้หมุนเร็วขึ้นจากปีก่อน โดยบริษัทฯ ได้รับเครดิตจากเจ้าหนี้ประมาณ 30 – 60 วัน ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยของปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 63 วัน และ 79 วัน ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 975.04 ล้านบาท และ 881.01 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 94.03 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 10.67 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามงบการเงินรวม จำนวน 82.88 ล้านบาท ส่งผลให้ผลขาดทุนสะสมลดลงเหลือ 126.33 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เท่ากับ 0.76 เท่า และ 0.83 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เนื่องจากบริษัทฯ มีหนี้สินเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่มากกว่า

คณะกรรมการบริษัท เอกรัสวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดทำมีรายงานทางการเงินที่ต้องครบถ้วนและเพียงพอโดยในการจัดทำงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยนั้น ได้ดำเนินการตามข้อบังคับบริษัทและตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทขอให้คำรับรองว่า รายงานทางการเงินตามที่ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี 2562 ฉบับนี้ มีความถูกต้องตามที่ควรและจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



นายดนุชา น้อยใจบุญ

กรรมการผู้จัดการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และเฉพาะของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ความเสี่ยง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีลูกหนี้การค้าซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 416.32 ล้านบาทตามงบการเงินรวม และ 407.82 ล้านบาทตามงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกำหนดเป็นจำนวนเงิน 142.19 ล้านบาทตามงบการเงินรวม และ 137.00 ล้านบาทตามงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบริหารได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากการรับชำระเงินคืนจากลูกหนี้การค้าเพื่อให้สอดคล้องกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจนโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งตรวจสอบวิธีการคำนวณตามนโยบายที่ผู้บริหารใช้ในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และพิจารณาความเหมาะสมของการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากรายงานอายุลูกหนี้การค้าและประเมินความสามารถของการชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าแต่ละรายที่ค้างเกินกำหนดชำระเป็นเวลานาน

ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 32.67 ล้านบาทตามงบการเงินรวม และ 27.51 ล้านบาทตามงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือดังกล่าวประมาณการมาจากอัตราร้อยละของช่วงอายุของสินค้าคงเหลือ ซึ่งกำหนดจากประสบการณ์ในอดีตของฝ่ายบริหาร ความเหมาะสมของค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหารเป็นสำคัญ

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุมภายในเกี่ยวกับการประมาณการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ ตรวจสอบความถูกต้องของรายงานอายุสินค้าคงเหลือที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือในแต่ละช่วงอายุแยกกลุ่มประเภทของสินค้าคงเหลือ และพิจารณาความเหมาะสมของประมาณการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยเปรียบเทียบกับข้อมูลการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือในอดีตที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละช่วงอายุ สอบถามฝ่ายบริหารเกี่ยวกับแผนที่จะนำมาใช้ในการบริหารจัดการสินค้าที่ค้างนาน สุ่มทดสอบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินค้าคงเหลือและการเข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจนับสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นปีเพื่อสังเกตสภาพทางกายภาพของสินค้า

การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ความเสี่ยง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 กลุ่มบริษัทมีการยกเลิกการผลิตสินค้าที่โรงงานแห่งหนึ่งในจังหวัดระยอง ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ว่าที่ดินอาคารและอุปกรณ์เกิดการด้อยค่า บริษัทมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวนเงิน 123.94 ล้านบาท ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและสอบถามผู้บริหารถึงนโยบายในการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ และพิจารณาความเหมาะสมของจำนวนเงินของประมาณการค่าเพื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยตรวจสอบประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของผู้บริหาร การตรวจสอบดังกล่าวรวมถึงการประเมินผลงานจากผู้ประเมินอิสระ ประเมินข้อสมมติฐานที่มีสาระสำคัญ และทดสอบการคำนวณจำนวนเงินของประมาณการค่าเพื่อการด้อยค่า

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แลงงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นโดยแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่อง ต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไปข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญ เมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายอริพงศ์ อธิพงศ์สกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3500

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 27 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท เกร็ดวิศกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	41,372,862	51,933,289	37,660,327	47,490,469
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	6	34,542	34,542	34,542	34,542
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	4.2, 7	424,181,025	276,502,385	415,698,560	276,125,650
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ แก่งกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	4.3	-	-	6,097,521	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	429,626,950	423,813,658	429,626,950	423,813,654
เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		12,616,916	759,273	12,616,916	759,273
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,613,436	1,893,347	1,999,462	1,839,998
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		910,445,731	754,936,494	903,734,278	750,063,586
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	9	-	-	1,274,925	2,499,925
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	10	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	11	1,631,755	1,631,755	1,631,755	1,631,755
สินทรัพย์ให้เช่า - สุทธิ	12	3,235,399	3,919,459	3,235,399	3,919,459
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	13	657,573,396	707,353,390	653,061,738	702,545,066
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	8,817,118	9,445,499	8,817,118	9,445,499
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	15	19,650,000	18,650,000	19,650,000	18,650,000
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน - สุทธิ	16	4,473,569	4,676,938	4,473,569	4,676,938
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	17	88,764,303	94,055,515	88,764,303	94,055,515
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		19,617,092	21,372,092	19,616,076	21,355,316
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		882,154	205,574	882,154	205,574
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		804,644,786	861,310,222	801,407,037	858,985,047
รวมสินทรัพย์		1,715,090,517	1,616,246,716	1,705,141,315	1,609,048,633

บริษัท เอกรัฐวิศวกกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	217,049,555	215,271,490	217,049,555	215,271,490
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4.4, 19	192,153,325	240,524,901	190,564,670	240,752,526
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		57,721,528	34,946,775	53,121,383	30,429,630
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	20	51,875,926	28,139,133	51,875,926	28,139,133
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	27,934,878	21,655,163	27,934,878	21,655,163
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	5,449,076	10,211,032	5,449,076	10,211,032
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		7,839,956	8,245,968	7,295,732	8,189,766
รวมหนี้สินหมุนเวียน		560,024,244	558,994,462	553,291,220	554,648,740
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	21	87,964,703	88,889,927	87,964,703	88,889,927
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	22	7,855,096	12,682,777	7,855,096	12,682,777
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	23	78,203,626	69,397,874	78,203,626	69,397,874
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		5,998,419	5,274,076	5,998,419	5,274,076
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		180,021,844	176,244,654	180,021,844	176,244,654
รวมหนี้สิน		740,046,088	735,239,116	733,313,064	730,893,394

บริษัท เอกรัฐวิศวรรรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 2,014,934,106 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.80 บาท (31 ธันวาคม 2561 : หุ้นสามัญ 1,343,289,404 หุ้น)	24	1,611,947,285	1,074,631,523	1,611,947,285	1,074,631,523
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,343,289,404 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.80 บาท		1,074,631,523	1,074,631,523	1,074,631,523	1,074,631,523
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	364,450	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	25,182,581	25,182,581	25,182,581	25,182,581
ยังไม่ได้จัดสรร		(126,331,856)	(218,806,504)	(127,985,853)	(221,658,865)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		973,846,698	881,007,600	971,828,251	878,155,239
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,197,731	-	-	-
รวมส่วนผู้ถือหุ้น		975,044,429	881,007,600	971,828,251	878,155,239
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,715,090,517	1,616,246,716	1,705,141,315	1,609,048,633

บริษัท เกร็ดวิศกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการดำเนินงาน				
รายได้จากการขายสินค้า	4.5,28	1,182,479,549	1,114,077,459	1,182,008,463
รายได้ค่าบริการและซ่อมบำรุง		210,307,565	197,843,274	210,331,565
รายได้รับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์		188,842,205	107,067,234	173,843,205
รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า		48,305,648	45,307,874	48,305,648
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		1,629,934,967	1,464,295,841	1,614,488,881
ต้นทุนจากการดำเนินงาน				
ต้นทุนขาย		(945,797,587)	(942,322,960)	(906,513,828)
ต้นทุนการให้บริการและซ่อมบำรุง		(119,284,791)	(116,846,829)	(119,284,791)
ต้นทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์		(168,702,941)	(99,238,924)	(155,583,957)
ต้นทุนขายกระแสไฟฟ้า		(23,152,771)	(23,142,970)	(22,856,105)
กลับรายการ(ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า)		38,309,346	(12,106,045)	(1,182,790)
รวมต้นทุนจากการดำเนินงาน		(1,218,628,744)	(1,193,657,728)	(1,205,421,471)
กำไรขั้นต้น				
รายได้อื่น	4.5	411,306,223	270,638,113	409,067,410
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์		20,004,423	27,909,839	20,634,398
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(10,688,883)	(349,090,450)	(10,688,883)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(143,792,305)	(119,406,223)	(143,792,305)
ต้นทุนทางการเงิน	4.5	(169,575,655)	(155,604,297)	(167,105,634)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(21,562,423)	(22,126,944)	(21,562,423)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	17	85,691,380	(347,679,962)	86,552,563
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(2,808,880)	68,033,049	(2,808,880)
		82,882,500	(279,646,913)	83,743,683

บริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
กำไรจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย	23	12,411,661	-	12,411,661
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับ				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	17	(2,482,332)	-	(2,482,332)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		9,929,329	-	9,929,329
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		92,811,829	(279,646,913)	93,673,012
				(276,470,903)

บริษัท เอกรัตน์วิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	82,545,319	(279,646,913)	83,743,683	(276,470,903)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	337,181	-	-	-
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	92,474,648	(279,646,913)	93,673,012	(276,470,903)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	337,181	-	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	92,811,829	(279,646,913)	93,673,012	(276,470,903)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.061	(0.208)	0.062	(0.206)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,343,289,404	1,343,289,404	1,343,289,404	1,343,289,404
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด				
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.061	(0.208)	0.062	(0.206)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,343,289,404	1,343,289,404	1,343,289,404	1,343,289,404



บริษัท เอกธวัชวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อมูลลับสารบัญ

หน่วย: บาท									
งบการเงินรวม									
	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น		กำไรจากการ หลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	รวมองค์ ประกอบอื่นของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้นบริษัท ใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น	
		กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	กำไร(ขาดทุน)สะสม						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินทุนจาก การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	กำไรจากการ หลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	รวมองค์ ประกอบอื่นของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้นบริษัท ใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่มีอำนาจ ควบคุม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,074,631,523	-	25,182,581	101,134,561	-	-	1,200,948,665	-	1,200,948,665
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :									
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(40,294,152)	-	-	(40,294,152)	-	(40,294,152)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(279,646,913)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	25,182,581	(218,806,504)	-	-	881,007,600	-	881,007,600
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,074,631,523	-	25,182,581	(218,806,504)	-	-	881,007,600	-	881,007,600
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :									
ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจาก									
การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	364,450	-	-	-	-	364,450	860,550	1,225,000
โอนไปกำไรสะสม	23	-	-	9,929,329	(9,929,329)	(9,929,329)	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	82,545,319	9,929,329	9,929,329	92,474,648	337,181	92,811,829
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,074,631,523	364,450	25,182,581	(126,331,856)	-	-	973,846,698	1,197,731	975,044,429



บริษัท เอกธวัชวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย: บาท						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	กำไร(ขาดทุน)สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรจากการดำเนินงาน	รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	
26	1,074,631,523	25,182,581	95,106,190	-	-	1,194,920,294
	-	-	(40,294,152)	-	-	(40,294,152)
	-	-	(276,470,903)	-	-	(276,470,903)
	1,074,631,523	25,182,581	(221,658,865)	-	-	878,155,239
23	1,074,631,523	25,182,581	(221,658,865)	-	-	878,155,239
	-	-	9,929,329	(9,929,329)	(9,929,329)	-
	-	-	83,743,683	9,929,329	9,929,329	93,673,012
	1,074,631,523	25,182,581	(127,985,853)	-	-	971,828,251

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :

เงินปันผลจ่าย

ขาดทุนได้เสริมสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :

ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจาก

การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

โอนไปกำไรสะสม

กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท เอกริชวิศกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	82,882,500	(279,646,913)	83,743,683	(276,470,903)
รายการปรับกระทบขาดทุนสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	1,143,670	(3,374,186)	941,030	(3,011,739)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	(38,309,346)	12,106,040	1,182,790	10,849,901
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	10,795,290	349,090,450	10,795,290	348,619,215
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	634,681	734,392	634,681	734,392
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานตัดจำหน่าย	203,369	203,369	203,369	203,369
ค่าเสื่อมราคา	65,579,017	106,433,712	65,282,351	106,168,653
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	26,023,413	6,116,317	26,023,413	6,116,317
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนระยะสั้น	-	34,543	-	34,543
กำไรจากการขายสินทรัพย์	(685,183)	(1,714,462)	(685,183)	(1,714,462)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(288,373)	(712,130)	(773,502)	(982,157)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	609,266	-	609,266
ตัดสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่าย	-	5,938,128	-	5,938,128
โอนหนี้สินเป็นรายได้	(1,252,260)	(8,228,001)	(1,252,260)	(8,522,500)
ดอกเบี้ยจ่าย	21,562,423	21,186,382	21,562,423	21,186,382
ดอกเบี้ยรับ	(299,888)	(417,135)	(929,864)	(949,516)
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,808,880	(68,033,049)	2,808,880	(68,033,049)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	170,798,193	140,326,723	209,537,101	140,775,840
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(149,668,949)	(34,928,101)	(141,188,529)	(32,900,378)
สินค้าคงเหลือ	26,528,343	75,833,019	(12,963,797)	74,935,517
เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	(11,857,643)	11,020,341	(11,857,643)	11,020,341
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(720,089)	1,178,945	(159,464)	1,231,129
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,474	75,000	7,474	75,000

บริษัท เอกรัฐวิศวกกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	41,048,408	139,886,636	46,948,919	141,343,931
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(4,806,000)	(8,581,750)	(4,806,000)	(8,581,750)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(21,691,819)	(21,044,328)	(21,691,819)	(21,044,328)
เงินสดรับจากภาษีเงินได้	12,105,064	5,719,284	12,105,064	5,719,284
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(9,975,604)	(9,247,723)	(10,365,824)	(9,247,581)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	16,680,049	106,732,119	22,190,340	108,189,556

บริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :				
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,225,000	-	1,225,000	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(6,000,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้เข้า	2,138,415	2,576,597	2,138,415	2,576,597
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	5,607	398,271	5,607	398,271
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ให้เข้า	(1,765,542)	(2,800,200)	(1,765,542)	(2,800,200)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(18,663,967)	(25,377,020)	(18,663,967)	(24,828,260)
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	(7,150,903)	(4,222,672)	(7,150,903)	(4,222,672)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(6,300)	(37,800)	(6,300)	(37,800)
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	(1,000,000)	(14,000,000)	(1,000,000)	(14,000,000)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	327,855	398,812	1,547,849	377,113
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(24,889,835)	(43,064,012)	(29,669,841)	(42,536,951)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	2,010,996	5,898,720	2,010,996	5,898,720
รับเงินจากการขายและให้เข้ากลับคืน	-	6,357,831	-	6,357,831
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินเพิ่มขึ้น	663,400	-	663,400	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเข้าการเงิน	(10,253,037)	(13,674,666)	(10,253,037)	(13,674,666)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	31,500,000	-	31,500,000	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(26,272,000)	(21,972,000)	(26,272,000)	(21,972,000)
จ่ายเงินปันผล	-	(40,294,152)	-	(40,294,152)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,350,641)	(63,684,267)	(2,350,641)	(63,684,267)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(10,560,427)	(16,160)	(9,830,142)	1,968,338
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	51,933,289	51,949,449	47,490,469	45,522,131
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	41,372,862	51,933,289	37,660,327	47,490,469

บริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด(ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

รายการไม่กระทบเงินสด:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
โอนสินค้าคงเหลือไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	5,978,070	3,449,376	5,978,070	3,449,376
โอนสินทรัพย์ให้เข้าไปเป็นสินค้าคงเหลือ	10,359	-	10,359	-
โอนสินค้าคงเหลือไปเป็นสินทรัพย์ให้เข้า	-	1,801,925	-	1,801,925
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	3,334,868	-	3,334,868
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	425,272	-	425,272
ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ	1,655,928	16,702,965	1,655,928	16,702,965

บริษัท เกร็ฟวิศวรรรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

- การจดทะเบียน : บริษัท เกร็ฟวิศวรรรรม จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนตามทะเบียนเลขที่ 0107537002711 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2537 และบริษัทได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2549
- ที่ตั้งบริษัท สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 9/291 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร
- บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจประเภทผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ระบบจำหน่าย (Distributions of Transformers) และผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ (Solar Farms) บริษัทฯ มีโรงงานจำนวน 4 สาขาดังนี้
- โรงงานแห่งที่ 1 : 190/1 หมู่ที่ 6 คลองฮกลี่ แม่น้ำบางปะกง ตำบลท่าสะอ้าน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
- โรงงานแห่งที่ 2 : 7/242 หมู่ที่ 6 ตำบลมายางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
- โรงงานผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์
- โรงงานแห่งที่ 1 : 365, 365/1 หมู่ที่ 3 ตำบลกรอกสมบูรณ์ อำเภอสรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี
 - โรงงานแห่งที่ 2 : 78 หมู่ที่ 9 ตำบลละหาร อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี

2. เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และเป็นไปตามกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวม ประกอบด้วย งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2562	2561
บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด	จำหน่ายเซลล์แสงอาทิตย์และแผงเซลล์แสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด	ประกอบกิจการเกี่ยวกับไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	51.00	99.99

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯมีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย คือ บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด จากเดิมอัตราร้อยละ 99.99 เป็นร้อยละ 51

ข) บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรม

ของบริษัทย่อย

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามวิธีราคาทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังกล่าวได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่ง สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

3.1 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

การรับรู้รายได้

- รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

- รายได้จากการให้บริการและซ่อมบำรุง รับรู้เมื่อให้บริการเสร็จและเป็นไปตามสัญญาการให้บริการ

- รายได้จากการรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์จะรับรู้รายได้เมื่อการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติได้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ตลอดช่วงเวลาตามสัญญา บริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ โดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรผู้บริหารโครงการ

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ และจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

- กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า เมื่อจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า รายได้จากการขายจะรับรู้ตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้

รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล เป็นเงินอุดหนุนที่บริษัทได้รับจากรัฐบาล ซึ่งเป็นส่วนเพิ่มจากราคารับซื้อค่าพลังงานไฟฟ้าตามโครงการส่งเสริมผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กที่ใช้พลังงานหมุนเวียนจากพลังงานแสงอาทิตย์ในราคา 8 บาท ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตามประกาศการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ลงวันที่ 9 มีนาคม 2552 โดยการอุดหนุนดังกล่าวมีระยะเวลา 10 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า โดยบริษัทได้เริ่มทำการซื้อขายไฟฟ้าตั้งแต่เดือนเมษายน 2553 เงินอุดหนุนดังกล่าวบริษัทได้รับรู้เป็นรายได้ บันทึกไว้ในบัญชีรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และรับรู้รายได้เมื่อมีการจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

- รายได้ค่าเช่า รับรู้ตามระยะเวลาของสัญญาเช่า
- รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์
- รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ต้นทุนจากการให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ รับรู้ต้นทุนเมื่อการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติได้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ตลอดช่วงเวลาตามสัญญา บริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ โดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรผู้บริหารโครงการ ซึ่งต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้ที่ประมาณขึ้นโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแลโครงการของกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจจะมีการเปลี่ยนแปลงได้ ในกรณีที่มิเหตุการณ์ชี้ให้เห็นว่าต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้สูงกว่ารายได้ทั้งหมดจากสัญญาก่อสร้าง กลุ่มบริษัทจะบันทึกผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีนั้น

ต้นทุนในการให้บริการที่เกิดขึ้นจริง แต่ยังไม่ได้จัดสรรเข้าเป็นต้นทุนในการให้บริการในส่วนกำไรหรือขาดทุนได้แสดงไว้เป็น “งานระหว่างทำ” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน และสัญญาที่มีต้นทุนในการให้บริการจากการคำนวณตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จมากกว่าต้นทุนงานก่อสร้างที่จ่ายจริงจะแสดงไว้เป็น “ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

งานระหว่างทำประกอบด้วยต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นในแต่ละโครงการ ซึ่งแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

- รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

- ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในปีที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

- ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวัน และเงินฝากประจำ อายุไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระผูกพัน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือคำนวณตามราคาทุน และปรับด้วยค่าเผื่อนี้สินค้าเคลื่อนไหวหรือล้าสมัย (ถ้ามี) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยราคาทุนคำนวณ ดังนี้

วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง คำนวณราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน (First-in, First-out Method หรือ FIFO Method)

สินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ คำนวณราคาทุนโดยวิธีเฉพาะเจาะจง (Specific Identification Method)

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

เงินลงทุน

เงินลงทุนระยะสั้น ซึ่งจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อค้าในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมแสดงเป็นกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะบันทึกการรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุน เมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไปซึ่งเป็นตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะบันทึกการรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุน เมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบันทึกมูลค่าเริ่มแรกในราคาทุน หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดินหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

สินทรัพย์ให้เช่า

สินทรัพย์ให้เช่า เป็นสินค้าที่นำออกให้ลูกค้าเช่าหรือยืม กลุ่มบริษัทจะบันทึกมูลค่าเริ่มแรกในราคาทุน หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกสินทรัพย์ให้เช่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเป็นเวลา 5 ปี

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกในราคาทุน หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอาคาร และอุปกรณ์ด้วยราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และค่าเสื่อมราคา คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
อาคารสำนักงานและสิ่งปลูกสร้าง	10-40
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5-18
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3-5
ยานพาหนะ	5

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และในกรณีที่สินทรัพย์เกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะคำนวณค่าเสื่อมของสินทรัพย์ โดยใช้มูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ราคาใหม่) หักด้วยมูลค่าคงเหลือ (ถ้ามี) ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้นกลุ่มบริษัทคิดค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ

การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อย พิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ประเภท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้นๆ ตามปกติธุรกิจหรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า) โดยพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนหรือลดส่วนเกินในกรณีสินทรัพย์นั้นเคยตีราคาเพิ่ม และได้บันทึกเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาเพิ่มไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกในบัญชี “รายได้อื่น” หรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์แล้วแต่กรณี

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแสดงมูลค่าราคาทุน โดยบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเกิดหนี้สินเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัท รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณภาระหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระซึ่งจะทำหน้าที่ประเมินมูลค่าของหนี้สินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ คือการจัดสรรผลประโยชน์งวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานที่ให้บริการแก่กลุ่มบริษัทไปยังงวดต่างๆ ตามสูตรการคำนวณผลประโยชน์ของโครงการ และจะจัดสรรผลประโยชน์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้บริการของพนักงานไปจนกว่าจะเกษียณอายุ

ต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายผลประโยชน์ รวมถึงกำไรขาดทุนจากการลดขนาดโครงการลงและการชำระผลประโยชน์ของโครงการเมื่อมีการลดขนาดโครงการลง จะรับรู้เข้างบกำไรขาดทุนทันทีในงวดที่เกิดรายการ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาระหนี้สินโครงการผลประโยชน์พนักงานจะถูกวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าระยะยาว กลุ่มบริษัทบันทึกหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว (สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าซื้อ) เป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมของทรัพย์สินที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ซึ่งอัตราคิดลดที่ใช้คำนวณมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าใช้อัตราดอกเบี้ยที่ระบุในสัญญาเช่า หรืออัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทต้องจ่าย ณ วันเริ่มต้นของสัญญาโดยอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีระยะเวลา และการค้าประกันที่คล้ายคลึงกันกับสัญญาเช่านั้น ต้นทุนแรกเริ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงได้รวมอยู่ในราคาทุนของสินทรัพย์ ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะปันส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ปลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะปันส่วนไปสู่งวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้ที่เหลือนอยู่แต่ละงวด

นโยบายการตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าสอดคล้องกับนโยบายที่ใช้กับสินทรัพย์ที่เสื่อมค่าได้ที่กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ

การขายและเช่ากลับคืน

กรณีการขายและเช่ากลับคืนก่อให้เกิดสัญญาเช่าทางการเงิน สิ่งตอบแทนจากการขายที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์จะรับรู้เป็นรายได้รอตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินและทยอยตัดจำหน่ายเข้าสู่งบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

กรณีที่การขายและเช่ากลับก่อให้เกิดสัญญาเช่าดำเนินงาน หากราคาขายมีจำนวนเทียบเท่ากับมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการขายในงบกำไรขาดทุนทันที หากราคาขายต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการขายในงบกำไรขาดทุนทันที เว้นแต่กลุ่มบริษัทจะได้รับชดเชยผลขาดทุนจากการจ่ายค่าเช่าในอนาคตในอัตราที่ต่ำกว่าราคาตลาด ในกรณีนี้กลุ่มบริษัทจะบันทึกผลขาดทุนจากการขายเป็นรายการรอตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินและทยอยตัดจำหน่ายเข้าสู่งบกำไรขาดทุนตามสัดส่วนของค่าเช่าที่จ่ายในแต่ละงวดตามระยะที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์นั้น แต่หากราคาขายมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทจะรับรู้จำนวนที่สูงกว่าเป็นรายได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน และทยอยตัดจำหน่ายเข้าสู่งบกำไรขาดทุนตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์นั้น

รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกโดยแปลงค่าเป็นเงินบาท ตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวด แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนของวันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนแสดงรวมไว้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัทและบริษัทผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่ากลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนของบริษัทใหญ่ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วด้วยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปีบัญชี

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงานเปิดเผยแยกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยส่วนงานธุรกิจเป็นส่วนธุรกิจที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนธุรกิจอื่น

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน นโยบายการบัญชีที่สำคัญและเกณฑ์การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้องแล้ว

3.2 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจกรรมจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมี

สิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่มิใช่เงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการของกลุ่มบริษัท และการรับรองความสำเร็จของงานโดยลูกค้า

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ ค้างนาน โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือ

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ หรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่

หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงินฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่ให้เช่าหรือเช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม โดยการถือหุ้นระหว่างกัน หรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการหรือผู้บริหารบางท่านร่วมกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ได้ระบุในสัญญาระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น

4.1 ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ลักษณะความสัมพันธ์	เกี่ยวข้องโดย
บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 99.99
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 51
บริษัท เควี แอสเซ็ท จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท จุฬาวิศวรรณ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เอส.เค.พี. คอนซัลตัง	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	เป็นบริษัทที่บุคคลใกล้ชิดของกรรมการ
แอ็นด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด			เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ
คุณธีรยา กนกพฤกษ์	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่	ถือหุ้นโดยตรงมากกว่าร้อยละ 5

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

4.2 ลูกหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย: บาท

ลูกหนี้อื่น

บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2562	2561	2562	2561

-	-	36,000	12,000
---	---	--------	--------

4.3 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท เอกราษฎร์โฮลาร์ จำกัด	10,496,986	-	-	10,496,986
บริษัท เอกราษฎร์เอ็นเนอจี จำกัด	-	6,000,000	-	6,000,000
รวม	10,496,986	6,000,000	-	16,496,986
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัท เอกราษฎร์โฮลาร์ จำกัด	703,585	547,425	(1,235,193)	15,817
บริษัท เอกราษฎร์เอ็นเนอจี จำกัด	-	97,521	-	97,521
รวม	703,585	644,946	(1,235,193)	113,338
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
และดอกเบี้ยค้างรับ	11,200,571	6,644,946	(1,235,193)	16,610,324
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11,200,571)			(10,512,803)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
และดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ	-			6,097,521

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	11,200,571	10,649,480
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	547,425	551,091
ลดลงในระหว่างปี	(1,235,193)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	10,512,803	11,200,571

4.4 เจ้าหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด	-	-	-	227,625

4.5 รายการบัญชีที่สำคัญที่เกิดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการบัญชีที่สำคัญที่เกิดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

ประเภทรายการ	(หน่วย : บาท)				นโยบายราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2562	2561	
รายได้จากการขาย					
บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด	-	-	-	1,160,000	เป็นไปตามราคาตลาด
บริษัท จุฬาริศวรรม จำกัด	-	632,000	-	632,000	เป็นไปตามราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า					
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด	-	-	24,000	24,000	เป็นไปตามราคาที่ระบุในสัญญา
รายได้อื่น					
บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด	-	-	-	13,744	เป็นไปตามราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ					
บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด	-	-	547,425	551,092	เป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด	-	-	97,521	-	เป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
ซื้อสินค้า					
บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด	-	-	146,537	315,684	เป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนขาย					
บริษัท จุฬาริศวรรม จำกัด	-	605,133	-	605,133	เป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าที่ปรึกษา					
บริษัท เอส.เค.พี.คอนซัลตัง					
แอ็นด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	5,607,477	8,971,963	5,607,477	8,971,963	เป็นไปตามราคาที่ระบุในสัญญา

4.6 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

ประเภทรายการ	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	24,759,000	16,134,000
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	545,160	230,638
ค่าตอบแทนกรรมการ	5,508,000	5,479,000
รวม	30,812,160	21,843,638

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

ประเภทรายการ	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เงินสด	746,433	730,000	730,000	730,000
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	12,602,714	9,176,369	12,602,714	9,158,917
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	22,776,824	39,214,609	19,080,722	34,789,241
เช็ครับรอนำฝาก	5,246,891	2,812,311	5,246,891	2,812,311
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	41,372,862	51,933,289	37,660,327	47,490,469

6. เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ

เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

ประเภทรายการ	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	1,128,315	1,128,315
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(1,093,773)	(1,093,773)
รวมเงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	34,542	34,542

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด จัดอยู่ในระดับที่ 1 คำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า				
- กิจการอื่น	399,579,323	256,122,304	393,887,391	250,445,243
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	22,552,053	14,022,179	14,548,453	14,022,179
เช็ครับล่วงหน้า	13,100,063	15,950,592	13,100,063	15,950,592
รวมลูกหนี้การค้า	435,231,439	286,095,075	421,535,907	280,418,014
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(18,912,780)	(17,769,110)	(13,720,848)	(12,092,049)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	416,318,659	268,325,965	407,815,059	268,325,965
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	36,000	12,000
- กิจการอื่น	4,766,931	4,975,847	4,766,931	4,296,085
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	4,864,279	5,102,784	4,864,279	5,102,784
อื่นๆ	2,583,082	2,575,340	2,415,666	2,407,696
รวมลูกหนี้อื่น	12,214,292	12,653,971	12,082,876	11,818,565
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,351,926)	(4,477,551)	(4,199,375)	(4,018,880)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	7,862,366	8,176,420	7,883,501	7,799,685
รวมลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	424,181,025	276,502,385	415,698,560	276,125,650

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	257,390,780	155,749,826	256,890,780	155,749,826
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	103,082,762	75,653,579	103,082,762	75,653,579
ตั้งแต่ 3 เดือน - 6 เดือน	10,916,413	4,064,644	10,916,413	4,064,644
ตั้งแต่ 6 เดือน - 12 เดือน	6,274,171	3,259,902	6,274,171	3,259,902
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	21,915,197	17,394,353	16,723,265	11,717,292
รวม	399,579,323	256,122,304	393,887,391	250,445,243
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	18,930,184	12,850,236	10,926,584	12,850,236
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,518,405	503,527	1,518,405	503,527
ตั้งแต่ 3 เดือน - 6 เดือน	1,246,163	87,603	1,246,163	87,603
ตั้งแต่ 6 เดือน - 12 เดือน	597,191	234,544	597,191	234,544
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	260,110	346,269	260,110	346,269
รวม	22,552,053	14,022,179	14,548,453	14,022,179
เช็ครับวันที่ล่วงหน้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	13,100,063	15,950,592	13,100,063	15,950,592
รวม	435,231,439	286,095,075	421,535,907	280,418,014
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(18,912,780)	(17,769,110)	(13,720,848)	(12,092,049)
รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ	416,318,659	268,325,965	407,815,059	268,325,965

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลา 30 ถึง 90 วัน และเช็ครับวันที่ล่วงหน้ามีอายุเฉลี่ย 30 ถึง 90 วัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม	17,769,110	12,092,049
ตั้งเพิ่มระหว่างปี	2,304,451	2,304,451
หัก หนี้สูญได้รับคืน	(1,160,781)	(675,652)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	18,912,780	13,720,848

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ นำลูกหนี้การค้าจำนวน 14.41 ล้านบาท ไปขายลดให้แก่ธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18

8. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้าคงเหลือ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
วัตถุดิบ	204,667,997	217,642,785	201,234,114	212,378,704
วัตถุดิบระหว่างทาง	16,692,294	7,908,844	16,692,294	7,908,844
งานระหว่างทำ	97,622,137	83,724,842	97,622,137	83,724,842
สินค้าสำเร็จรูป	137,132,892	172,526,418	135,443,677	134,227,325
วัสดุสิ้นเปลือง	6,183,346	8,795,968	6,145,847	7,706,406
รวม	462,298,666	490,598,857	457,138,069	445,946,121
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(32,671,716)	(66,785,199)	(27,511,119)	(22,132,467)
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	429,626,950	423,813,658	429,626,950	423,813,654

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า (มูลค่าราคาทุนของสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับและค่าเผื่อการเสื่อมสภาพและล้าสมัย) มีดังนี้

ประเภทรายการ	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	66,785,199	22,132,467
บวก ขาดทุนจากราคาทุนที่สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	14,820,276	14,820,276
รับโอนจากสินทรัพย์	4,195,863	4,195,863
หัก ตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมสภาพจากการขาย	(53,129,622)	(13,637,487)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	32,671,716	27,511,119

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	สัดส่วน เงินลงทุน(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อด้อยค่าสะสม		มูลค่าสุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด	99.99	99.99	1,000	1,000	999.99	999.99	(999.99)	(999.99)	-	-
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด	51.00	99.99	2.50	2.50	1.27	2.50	-	-	1.27	2.50
					1,001.26	1,002.49	(999.99)	(999.99)	1.27	2.50

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2562 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด ให้กับบุคคลภายนอกในสัดส่วนร้อยละ 49 เป็นจำนวนเงินรวม 1.23 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว จากเดิมสัดส่วนร้อยละ 99.99 เป็นสัดส่วนร้อยละ 51 มีผลทำให้เกิดส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 0.36 ล้านบาท โดยแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น

10. เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ

เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท									
	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ		ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562	2561	2562	2561	วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อด้อยค่าสะสม		มูลค่าสุทธิ	
บริษัท จี.อี.ซี. วิศวกรรม จำกัด	1.19	1.19	230	230	2.73	2.73	(2.73)	(2.73)	-	-
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	0.04	0.04	403	403	0.16	0.16	(0.16)	(0.16)	-	-
					2.89	2.89	(2.89)	(2.89)	-	-

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

ประเภทรายการ	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ราคาทุน	12,973,886	12,973,886
หัก ค่าเผื่อการด้อยสะสม	(11,342,131)	(11,342,131)
สุทธิ	1,631,755	1,631,755

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่ดินมูลค่า 12.42 ล้านบาท เนื้อที่ 136-1-67 ไร่ ถือกรรมสิทธิ์ร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (ราคาทุนทั้งหมดคิดเป็น 17.92 ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คำนวณด้วยวิธีราคาตลาด (Market Approach)

12. สินทรัพย์ให้เช่า - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีรายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ให้เช่า - สุทธิ ดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หม้อแปลงไฟฟ้าซื้อคืน	หม้อแปลงไฟฟ้าสำรอง	หม้อแปลงไฟฟ้าให้ยืม-ให้เช่า	แผงโซลาร์ให้ยืม	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	25,141,954	1,826,226	9,289,987	-	36,258,167
ซื้อเพิ่ม	3,046,899	-	-	4,944	3,051,843
โอนเข้า(โอนออก)	(3,830,892)	546,984	(2,964,510)	102,412	(6,146,006)
จำหน่าย	(4,823,650)	-	(28,037)	-	(4,851,687)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	19,534,311	2,373,210	6,297,440	107,356	28,312,317
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(16,296,628)	(1,809,665)	(8,339,408)	-	(26,445,701)
ซื้อเพิ่ม	(890,849)	(44,063)	(203,972)	-	(1,138,884)
โอนเข้า(โอนออก)	(1,458,054)	(508,914)	2,900,568	-	933,600
จำหน่าย	2,863,436	-	16,281	-	2,879,717
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(15,782,095)	(2,362,642)	(5,626,531)	-	(23,771,268)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(5,893,007)	-	-	-	(5,893,007)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงระหว่างปี	4,680,698	-	-	(93,341)	4,587,357
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(1,212,309)	-	-	(93,341)	(1,305,650)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,539,907	10,568	670,909	14,015	3,235,399
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,952,319	16,561	950,579	-	3,919,459
ค่าเสื่อมราคาแสดงในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี					
สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562					1,138,459
สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561					994,839

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีรายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)						
	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่อง มือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	104,034,296	936,083,819	1,536,863,877	76,276,686	77,854,603	5,898,557	2,737,011,838
ซื้อเพิ่ม	-	874,000	9,501,085	2,085,509	918,800	5,881,620	19,261,014
โอน	-	3,605,251	2,107,596	54,412	-	1,755,976	7,523,235
จำหน่าย	-	(99,000)	(928,985)	(429,967)	-	-	(1,457,952)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	104,034,296	940,464,070	1,547,543,573	77,986,640	78,773,403	13,536,153	2,762,338,135
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(436,054,407)	(863,112,454)	(66,345,123)	(55,307,497)	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(21,184,473)	(29,826,338)	(3,853,431)	(9,701,886)	-	(64,566,128)
โอน	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	98,998	905,699	420,768	-	-	1,425,465
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(457,139,882)	(892,033,093)	(69,777,786)	(65,009,383)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(114,590,750)	(494,189,791)	(58,426)	-	-	(608,838,967)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	(9,827,456)	(990,610)	-	-	(1,147,562)	(11,965,628)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(124,418,206)	(495,180,401)	(58,426)	-	(1,147,562)	(620,804,595)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	104,034,296	358,905,982	160,330,079	8,150,428	13,764,020	12,388,591	657,573,396
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	104,034,296	385,438,662	179,561,632	9,873,137	22,547,106	5,898,557	707,353,390
ค่าเสื่อมราคาแสดงในงบกำไร							
ขาดทุนสำหรับปี							
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562							64,566,128
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561							105,438,872

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	112,075,491	767,784,135	1,076,971,073	67,266,329	78,190,603	6,066,593	2,108,354,224
ซื้อเพิ่ม	-	874,000	9,501,085	2,085,509	918,800	5,881,620	19,261,014
โอน	-	3,605,251	2,107,596	54,412	-	1,755,976	7,523,235
จำหน่าย	-	(99,000)	(928,985)	(429,967)	-	-	(1,457,952)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	112,075,491	772,164,386	1,087,650,769	68,976,283	79,109,403	13,704,189	2,133,680,521
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(340,975,091)	(561,579,327)	(56,944,069)	(55,675,445)	-	(1,015,173,932)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(20,887,806)	(29,826,338)	(3,853,431)	(9,701,886)	-	(64,269,461)
โอน	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	98,998	905,699	420,768	-	-	1,425,465
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(361,763,899)	(590,499,966)	(60,376,732)	(65,377,331)	-	(1,078,017,928)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(91,519,858)	(299,063,564)	(51,804)	-	-	(390,635,226)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	(9,827,456)	(990,610)	-	-	(1,147,562)	(11,965,628)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(101,347,314)	(300,054,174)	(51,804)	-	(1,147,562)	(402,600,854)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	112,075,491	309,053,173	197,096,629	8,547,747	13,732,072	12,556,627	653,061,739
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	112,075,491	335,289,186	216,328,182	10,270,456	22,515,158	6,066,593	702,545,066
ค่าเสื่อมราคาแสดงในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี							
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562							64,269,461
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561							105,438,872

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ในส่วนงานผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ตั้งอยู่ ณ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) การประเมินมูลค่ายุติธรรมครั้งนี้ตั้งอยู่บนข้อสมมติฐานที่ว่า บริษัทจะไม่ดำเนินการผลิตและใช้งานสินทรัพย์ดังกล่าวอีกต่อไป เนื่องจากบริษัทไม่สามารถลดต้นทุนการผลิตให้ต่ำจนอยู่ในระดับที่แข่งขันในตลาดได้ ผู้ประเมินจึงกำหนดให้มูลค่าซากเป็นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ผลการประเมินพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (คำนวณโดยวิธีราคาทุน) ของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตแผ่นเซลล์มีมูลค่าต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 347.61 ล้านบาท ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของของสินทรัพย์ดังกล่าวโดยรับรู้เข้างบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุน เฉพาะกิจการสำหรับปี 2561 แล้วทั้งจำนวน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 123.94 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์มูลค่าตามบัญชีจำนวน 141.07 ล้านบาท และจำนวน 148.75 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นทรัพย์สินภายใต้โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม) ที่บริษัทได้รับสิทธิจากหน่วยงานภาครัฐแห่งหนึ่งให้ดำเนินโครงการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าระยะ 25 ปี ซึ่งโครงการดังกล่าวตั้งอยู่บนที่ดินเช่าจากเจ้าของที่ดินหลายราย (ตามหมายเหตุ 31.4)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ราคาทุนจำนวน 550.87 ล้านบาท และจำนวน 526.67 ล้านบาท ตามลำดับ คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วแต่ส่วนใหญ่ยังคงใช้ดำเนินงานอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างราคาตามบัญชีจำนวน 189.41 ล้านบาท และจำนวน 197.15 ล้านบาท ตามลำดับ (รวมทั้งสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่จะมีต่อไปในอนาคต) และเครื่องจักรบางส่วน ราคาตามบัญชีจำนวน 64.09 ล้านบาท และจำนวน 72.28 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสินเชื่อและภาระผูกพันที่มีต่อธนาคารพาณิชย์ตามหมายเหตุ 18, 21 และ 31.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีเครื่องจักรและยานพาหนะราคาตามบัญชีจำนวน 14.87 ล้านบาท และจำนวน 23.78 ล้านบาท ตามลำดับ อยู่ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ตามหมายเหตุข้อที่ 22

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 132.73 ล้านบาท และจำนวน 138.21 ล้านบาท ตามลำดับ

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีรายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ ดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิในการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	รวม
ราคาทุน			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	27,786,079	9,450,272	37,236,351
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	6,300	-	6,300
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	27,792,379	9,450,272	37,242,651
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(24,637,235)	(726,523)	(25,363,758)
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	(255,257)	(379,424)	(634,681)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(24,892,492)	(1,105,947)	(25,998,439)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(2,427,094)	-	(2,427,094)
ลดลงระหว่างปี	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(2,427,094)	-	(2,427,094)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	472,793	8,344,325	8,817,118
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	721,750	8,723,749	9,445,499
ค่าตัดจำหน่ายแสดงในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี			
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			634,681
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			734,392

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนมูลค่าตามบัญชีสุทธิ จำนวน 8.34 ล้านบาท และจำนวน 8.72 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นค่าสิทธิการขายไฟฟ้าให้กับเจ้าของโครงการ ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงการจ่ายค่าตอบแทนตาม “สัญญาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน” ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 31.4

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนราคาทุนจำนวน 19.29 ล้านบาท และจำนวน 19.24 ล้านบาท ตามลำดับ ตัดจำหน่ายเต็มมูลค่าแล้วแต่ยังคงใช้ดำเนินงานอยู่

15. เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดการระงับประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นเงินฝากธนาคารซึ่งนำไปค้ำประกันสินเชื่อและภาระผูกพันที่มีต่อธนาคารพาณิชย์ ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 18, 21 และ 31.1

16. ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีรายการเปลี่ยนแปลงของค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน - สุทธิ ดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,676,938	4,880,307
ตัดจำหน่าย	(203,369)	(203,369)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,473,569	4,676,938

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเป็นผู้สนับสนุนโครงการดำเนินการโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งซึ่งเป็นผู้ได้รับสิทธิการขายไฟฟ้าให้แก่เจ้าของโครงการ โดยบริษัทต้องดำเนินโครงการในที่ดินของเจ้าของโครงการ เป็นระยะเวลา 25 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2584 และต้องจ่ายค่าใช้ประโยชน์ในที่ดินดังกล่าวจนสิ้นสุดโครงการตามสัญญาเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 23.79 ล้านบาทโดยแบ่งระยะเวลาการจ่ายค่าใช้ประโยชน์เป็น 5 ช่วงเวลาทุก 5 ปี อัตราค่าใช้ประโยชน์แตกต่างกันตามที่ระบุในสัญญา ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 31.4

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตสำหรับสัญญาเช่าที่ดินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานข้างต้นมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี	883,610	883,610
ระยะเวลาเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,636,395	3,602,410
ระยะเวลาเกิน 5 ปี	16,618,665	17,306,860
รวม	21,138,670	21,792,880

17. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	90,600,468	95,969,814
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(1,836,165)	(1,914,299)
สุทธิ	88,764,303	94,055,645

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
	1 มกราคม 2562	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	4,426,493	1,075,731	-	5,502,224
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร และค่าเสื่อมราคาที่เกี่ยวข้อง"	76,131,830	(6,764,437)	-	69,367,393
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13,879,572	4,243,485	(2,482,332)	15,640,725
ขาดทุนทางภาษียกมาไม่เกิน 5 ปี	1,478,263	(1,478,263)	-	-
ประมาณการรื้อถอน	53,656	36,470	-	90,126
รวม	95,969,814	(2,887,014)	(2,482,332)	90,600,468
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาจากการเปลี่ยน				
ประมาณการอายุการใช้งาน	(2,236,461)	134,312	-	(2,102,149)
ค่าเสื่อมราคา	322,162	(56,178)	-	265,984
รวม	(1,914,299)	78,134	-	(1,836,165)
สุทธิ	94,055,515	(2,808,880)	(2,482,332)	88,764,303

	(หน่วย :บาท)			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
	1 มกราคม 2561	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	5,130,009	(703,516)	-	4,426,493
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร			-	
และค่าเสื่อมราคาที่เกี่ยวข้อง	7,090,633	69,041,197		76,131,830
ภาระผูกพันธผลประโยชน์พนักงาน	14,372,661	(493,089)	-	13,879,572
ขาดทุนทางภาษียกมาไม่เกิน 5 ปี	2,087,529	-	(609,266)	1,478,263
ประมาณการรื้อถอน	-	53,656	-	53,656
รวม	28,680,832	67,898,248	(609,266)	95,969,814
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาจากการเปลี่ยน				
ประมาณการอายุการใช้งาน	(2,370,774)	134,313	-	(2,236,461)
ค่าเสื่อมราคา	321,674	488	-	322,162
รวม	(2,049,100)	134,801	-	(1,914,299)
สุทธิ	26,631,732	68,033,049	(609,266)	94,055,515

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)		
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		
สำหรับงวดปัจจุบัน	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	2,808,880	(68,033,049)
รวม (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,808,880	(68,033,049)

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	(หน่วย :บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	85,691,380	(347,679,962)	86,552,563	(344,503,952)
อัตราภาษีที่ใช้	20%	20%	20%	20%
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน				
ตามอัตราภาษี	17,138,276	(69,535,992)	17,310,513	(68,900,790)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
กำไรที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน(BOI)	(14,549,500)	(8,885,953)	(14,549,501)	(8,885,953)
ขาดทุนทางภาษีในปีปัจจุบันที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	8,805	10,119,593	-	9,993,160
ภาษีเงินได้จากกำไรระหว่างกัน	196,887	358,015	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	2,908,634	2,426,968	2,829,819	2,276,214
รายได้ที่ไม่ถือเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายที่หักได้เพิ่ม	(2,894,222)	(2,515,680)	(2,781,951)	(2,515,680)
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,808,880	(68,033,049)	2,808,880	(68,033,049)
อัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	3%	20%	3%	20%

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ตามพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ.2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้จัดเก็บภาษีเงินได้ในบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิทางภาษีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย :บาท)			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562	อัตราดอกเบี้ย	2562	อัตราดอกเบี้ย
เงินเบิกเกินบัญชี	-	MOR-0.60%	-	MOR-0.60%
ตัวสัญญาใช้เงิน	64,082,000	MLR-0.5%	139,460,000	MLR-0.5%
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	152,967,555	MLR-0.5%	61,399,325	MLR-0.5%
เจ้าหนี้แพคเตอร์ริง	-	MOR-0.75%	14,412,165	MOR-0.75%
รวม	217,049,555		215,271,490	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศ 2 แห่ง จำนวน 1,000.64 ล้านบาท ค้ำประกันโดยการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าตามสัญญาแพคเตอริงตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 7 เงินฝากธนาคารตามหมายเหตุ 15 และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างรวมทั้งเครื่องจักรบางส่วนตามหมายเหตุ 13

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	227,625
กิจการอื่น	171,881,355	221,570,716	170,439,024	221,570,716
รวมเจ้าหนี้การค้า	171,881,355	221,570,716	170,439,024	221,798,341
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
กิจการอื่น	17,587,423	10,750,710	17,441,099	10,750,710
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	1,694,737	7,189,712	1,694,737	7,189,712
อื่นๆ	989,810	1,013,763	989,810	1,013,763
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20,271,970	18,954,185	20,125,646	18,954,185
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	192,153,325	240,524,901	190,564,670	240,752,526

20. รายได้รับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ

รายได้รับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินประกันรับล่วงหน้า	425,300	571,800	425,300	571,800
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	14,918,426	16,634,391	14,918,426	16,634,391
รายได้รับล่วงหน้าตามสัญญาให้บริการซ่อมบำรุง	15,905,742	9,858,190	15,905,742	9,858,190
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	20,626,458	1,074,752	20,626,458	1,074,752
	51,875,926	28,139,133	51,875,926	28,139,133

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
มูลค่างานตามสัญญา	169,135,492	113,392,666	150,435,492	109,196,666
รายได้ที่รับรู้ตามอัตราส่วนของการงานที่ทำเสร็จ	158,755,074	83,572,985	143,795,074	83,572,985
หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บแล้ว (เงินงวด)	(149,609,150)	(83,206,585)	(142,129,150)	(83,206,585)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	9,145,924	366,400	1,665,924	366,400
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
มูลค่างานตามสัญญา	90,114,859	39,294,000	90,114,859	39,294,000
มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	50,674,589	24,569,000	50,674,589	24,569,000
หัก รายได้ที่รับรู้ตามอัตราส่วนของการงานที่ทำเสร็จ	(30,048,131)	(23,494,248)	(30,048,131)	(23,494,248)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	20,626,458	1,074,752	20,626,458	1,074,752

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	116,946,000	111,718,000
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดการรอดัดจ่าย	(1,046,419)	(1,172,910)
รวม	115,899,581	110,545,090
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(27,934,878)	(21,655,163)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	87,964,703	88,889,927

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	111,718,000
บวก กู้เพิ่มระหว่างปี	31,500,000
หัก จ่ายชำระคืนเงินกู้ระหว่างปี	(26,272,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	116,946,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: (ล้านบาท)				(ร้อยละต่อปี)		การจ่ายชำระเงินทุนและดอกเบี้ย
วงเงินกู้ (ล้านบาท)		เงินต้นคงเหลือ (พันบาท)		อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา (ร้อยละต่อปี)		
2562	2561	2562	2561	2562	2561	
120.00	120.00	77.25	92.97	MLR-1.50%	MLR-1.50%	- กู้เพื่อวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโครงการโซลาร์บนพื้นดินที่ได้รับสิทธิจากภาครัฐแห่งหนึ่ง ชำระคืนเป็นเงินรวม 84 งวดในอัตรางวดละ 1.31 ล้านบาท และต้องชำระคืนให้แล้วเสร็จภายใน พ.ย. 2567 - ดอกเบี้ยจ่ายเป็นรายเดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก
25.00	25.00	12.50	18.75	MLR-1.50%	MLR-1.50%	- กู้เพื่อวัตถุประสงค์เพื่อ Reimbursement ที่ดิน ชำระคืนเป็นเงินรวม 48 งวด ในอัตรางวดละ 0.521 ล้านบาท และต้องชำระคืนให้แล้วเสร็จภายใน ธ.ค. 2564 - ดอกเบี้ยจ่ายเป็นรายเดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก
19.50	-	15.60	-	3.50%	-	- กู้เพื่อวัตถุประสงค์เพื่อใช้สำหรับการลงทุนและดำเนินงานอนุรักษ์พลังงานในอาคารและ/หรือโรงงาน ชำระคืนเป็นเงินรวม 60 งวด ในอัตรางวดละ 0.325 ล้านบาท และต้องชำระคืนให้แล้วเสร็จ ภายใน ธ.ค. 2566 - ดอกเบี้ยจ่ายเป็นรายเดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก
12.00	-	11.60	-	3.50%	-	- กู้เพื่อวัตถุประสงค์เพื่อใช้สำหรับการลงทุนและดำเนินงาน งานอนุรักษ์พลังงานในอาคารและ/หรือโรงงาน ชำระคืนเป็นเงินรวม 60 งวด ในอัตรางวดละ 0.2 ล้านบาท และ ต้องชำระคืนให้แล้วเสร็จ ภายใน ต.ค. 2567 - ดอกเบี้ยจ่ายเป็นรายเดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก
176.50	145.00	116.95	111.72			

หลักทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทนำที่ดินและเครื่องจักรบางส่วนตามหมายเหตุ 13 และเงินฝากธนาคารตามหมายเหตุ 15 มาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ดังกล่าว

บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยเครื่องจักรพร้อมอุปกรณ์ในวงเงินสูงสุดที่บริษัทประกันภัยจะพึงได้รับ และยกประโยชน์ในสิทธิประกันภัยทรัพย์สินให้แก่สถาบันการเงินเป็นผู้รับผลประโยชน์ นอกจากนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญาเงินกู้ เช่น การดำรงอัตราส่วนระหว่างหนี้สินต่อทุน (D/E) และดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่าที่กำหนดในสัญญาจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น

22. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี		
จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่าย	5,852,144	10,928,618
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(403,068)	(717,586)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ - สุทธิ	5,449,076	10,211,032
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี		
จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่าย	8,128,475	13,187,401
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(273,379)	(504,624)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ - สุทธิ	7,855,096	12,682,777
ราคาตามบัญชีของเครื่องจักรและยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	14,872,627	23,776,514

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินจำนวน 42 สัญญากับสถาบันการเงินหลายแห่งในอัตราคงที่ 0.62 ล้านบาท สัญญาขายและเช่ากลับคืนเครื่องจักรจำนวน 1 สัญญา กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในอัตราคงที่ 0.19 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 3 ปี ทั้งนี้กรรมสิทธิ์ในยานพาหนะยังเป็นของผู้ให้เช่าจนกว่าบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ

23. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	
	2562	2561
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	69,397,874	71,863,307
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,885,072	4,007,496
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,649,149	2,108,821
ต้นทุนบริการในอดีต *	19,489,192	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(14,568,180)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	2,156,519	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,806,000)	(8,581,750)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี"	78,203,626	69,397,874

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	
	2562	2561
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนขาย	18,650,204	4,007,496
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7,373,209	2,108,821
รวม	26,023,413	6,116,317
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	12,411,661	-

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.16	ร้อยละ 2.67
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 6.19	ร้อยละ 7.39
อัตรามรณะ	" ร้อยละ 100 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560 "	" ร้อยละ 100 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2551 "
พนักงานรายเดือน	-	-
อายุน้อยกว่า 20 ปี	21%	37%
อายุตั้งแต่ 20 ปี ถึง 29 ปี	21%	20%
อายุตั้งแต่ 30 ปี ถึง 39 ปี	13%	11%
อายุตั้งแต่ 40 ปี ถึง 59 ปี	5%	4%
อายุตั้งแต่ 60 ปีขึ้นไป	0%	0%
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี

การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานในการประมาณการภาระผูกพันจะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลง 0.50%)	(3,113,966)	3,330,970	(3,476,219)	3,744,811
อัตราขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลง 0.50%)	3,515,632	(3,314,941)	4,191,578	(3,915,559)
อัตรามรณะ (เปลี่ยนแปลง 1.00%)	(7,380,937)	8,427,918	(8,680,699)	10,129,968

* เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน บริษัทฯ ได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของปี 2562

กลุ่มบริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรารณณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะไทย ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราการลาออก ประมาณการจากข้อมูลในอดีตตามช่วงอายุของพนักงาน

24. กุณจดทะเบียณ

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 537,315,762 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,074,631,523 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,611,947,285 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 671,644,702 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.80 บาท เพื่รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2562

25. กุณสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ จะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีไว้เป็นสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยผลขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมียอดเป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

26. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 บริษัทฯ มีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท จำนวน 1,343.29 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินรวม 40.29 ล้านบาท และตั้งสำรองตามกฎหมายจำนวน 2.54 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 พฤษภาคม 2561

27. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (AKR-W1) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 671,644,702 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า อัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย และราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 1.00 บาท ต่อ 1 หุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะมีอายุ 2 ปี จากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯได้ทำการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯครั้งที่ 1 (AKR-W1) ในจำนวนไม่เกิน 671,644,702 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรรที่ 2 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยังไม่มีการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (AKR-W1) มีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนั้น บริษัทฯจึงไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อกำไรต่อหุ้นปรับลด ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

28. ส่วนงานดำเนินงาน

รายละเอียดข้อมูลส่วนงานดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)							
	ธุรกิจผลิตสินค้าและจำหน่าย		ธุรกิจบริการ		ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้า		งบการเงินรวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขายและบริการ	1,182.49	1,114.08	399.15	304.91	48.31	45.31	1,629.95	1,464.30
ต้นทุนขายและบริการ	(907.58)	(954.43)	(287.99)	(216.08)	(23.15)	(23.15)	(1,218.72)	(1,193.66)
กำไรขั้นต้น	274.91	159.65	111.16	88.83	25.16	22.16	411.23	270.64
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร							(313.38)	(275.01)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน							97.85	(4.37)
รายได้อื่น							20.00	27.91
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน							(10.69)	(349.09)
ต้นทุนทางการเงิน							(21.47)	(22.13)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้							(2.81)	68.03
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี							82.88	(279.65)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายที่เกิดจากลูกค้ารายใหญ่ คิดเป็นอัตราร้อยละ 15.91 ของรายได้จากการดำเนินงานรวม

รายละเอียดข้อมูลสินทรัพย์แยกตามส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้
(หน่วย : ล้านบาท)

	ธุรกิจผลิตสินค้า จำหน่ายและบริการ							
	ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้า		ขายหม้อแปลง		ขายแผ่นโซลาร์เซลล์		งบการเงินรวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ถาวร	209.08	252.96	306.53	321.96	141.96	45.31	1,629.95	707.35
สินทรัพย์อื่น							1,057.52	908.90
สินทรัพย์รวม							1,715.09	1,616.25

1. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงอันเกี่ยวเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งกลุ่มบริษัทจะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมกับผู้ค้าหลายรายที่มีความน่าเชื่อถือและสถานะทางการเงินดี เพื่อลดโอกาสของการสูญเสียทางการเงิน นอกจากนี้การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีเครื่องมือทางการเงินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญ ได้แก่ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งรายการดังกล่าวมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยที่ลอยตัว อันเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้ (สำหรับอัตราดอกเบี้ยแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้องแล้ว)

(หน่วย : บาท)						
งบการเงินรวม						
31 ธันวาคม 2562						
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	23	18	41
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	424	424
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีการค้าประกัน	-	-	-	20	-	20
รวม	-	-	-	43	442	485

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	217	-	217
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	192	192
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	5	8	-	-	-	13
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	116	-	116
รวม	5	8	-	333	192	538

(หน่วย : บาท)						
งบการเงินรวม						
31 ธันวาคม 2561						
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	39	13	52
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	277	277
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีการค้าประกัน	-	-	-	19	-	19
รวม	-	-	-	58	290	348

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	39	13	52
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	277	277
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีการค้าประกัน	-	-	-	19	-	19
รวม	-	-	-	58	290	348

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม					
31 ธันวาคม 2561					
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
-	-	-	215	-	215
-	-	-	-	240	240
10	13	-	-	-	23
-	-	-	111	-	111
10	13	-	326	240	589

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	215	-	215
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	240	240
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	10	13	-	-	-	23
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	111	-	111
รวม	10	13	-	326	240	589

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจาก กลุ่มบริษัทมีธุรกรรมจากการซื้อและขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศที่ยังไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ลูกหนี้การค้า		เงินกู้ยืมตราสารหนี้/เจ้าหนี้การค้า	
	2562	2561	2562	2561
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	37,650	378,270	1,615,257	2,006,620
ยูโร	141,975	141,975	320,869	432,684
โครน	-	-	-	544,400
ฟรังก์สวิส	-	-	-	1,893
ดอลลาร์สิงคโปร์	264,000	92,000	-	51,750
ริงกิตมาเลเซีย	672,939	315,950	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ลูกหนี้การค้า		เงินกู้ยืมทรัพย์สิน/เจ้าหนี้การค้า	
	2562	2561	2562	2561
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	35,650	376,270	1,615,257	2,006,620
ยูโร	141,975	-	320,869	432,684
โครน	-	-	-	544,400
ฟรังก์สวิส	-	-	-	1,893
ดอลลาร์สิงคโปร์	264,000	92,000	-	51,750
ริงกิตมาเลเซีย	672,939	315,950	-	-

มูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีราคาตามบัญชีที่ใกล้เคียงราคาตลาด เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในเวลาไม่นาน และมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับสถานะตลาดเป็นผลให้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวสะท้อนมูลค่ายุติธรรมแล้ว

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

บริษัทมีค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ (เพิ่ม)ลด	20,783,945	18,460,432	(15,825,930)	16,767,079
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	838,388,347	745,578,235	838,388,347	744,893,471
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	285,287	12,106,044	1,182,790	10,849,901
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	10,688,883	348,623,699	10,688,883	348,623,699
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	274,212,094	251,143,257	273,282,094	251,143,257
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	25,304,160	16,364,638	25,304,160	16,364,638
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	66,339,692	106,903,045	66,043,026	106,903,045
ค่าที่ปรึกษาในการบริหาร	10,857,477	14,891,963	10,857,477	14,891,963
ค่านายหน้าและค่าที่ปรึกษา	68,006,696	43,307,133	67,806,696	43,307,133

31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราที่ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงานกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้มีสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นผู้บริหารจัดการกองทุนและจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อ พนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามงบการเงินรวมได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 5.75 ล้านบาท และ 5.84 ล้านบาท ตามลำดับ

32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

32.1. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	คงเหลือ	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	อัตราดอกเบี้ย
หนังสือค้ำประกัน		170.89		166.54		1.25% - 1.75%
ตัวสัญญาใช้เงิน		64.08		139.46		MLR-0.5%
"เลตเตอร์ออฟเครดิต/ ทรัสต์รีซีพและแพ็คเกจเครดิต"	800.64	198.03	367.64	800.64	81.59	MLR-0.5%
วงเงินเบิกเกินบัญชี		-			-	MOR
แฟคตอริงภายในประเทศ	200.00	-	200.00	200.00	-	MOR-0.75%
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	176.50	176.50	-	145.00	145.00	MLR-1.50%

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารตามหมายเหตุข้อที่ 15 และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างรวมทั้งเครื่องจักรบางส่วนตามหมายเหตุข้อที่ 13

32.2. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับสัญญาเช่าทรัพย์สินและบริการอื่น จำนวน 10.14 ล้านบาท และจำนวน 20.05 ล้านบาท ตามลำดับ

32.3. บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายตามสัญญาจ้างเหมาและติดตั้งจำนวน 6 สัญญา ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาไว้แล้ว เป็นจำนวนเงิน 100.55 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยคงเหลือภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 30.20 ล้านบาท

32.4. เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2559 บริษัทฯได้ทำสัญญาเป็นผู้ให้การสนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2558 ระยะเวลาโครงการ 25 ปี และมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการดังกล่าวที่จะเกิดขึ้นจนสิ้นสุดโครงการให้แก่เจ้าของโครงการซึ่งประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ค่าใช้จ่ายประโยชน์ที่ดิน	21,138,670	22,022,280
ค่าประกันรายได้ขั้นต่ำที่ต้องจ่ายให้แก่เจ้าของโครงการ	14,300,500	14,300,500
ค่าสิทธิการขายไฟฟ้า	อัตราร้อยละตามสัญญาของยอดขายไฟฟ้าก่อนหักค่าใช้จ่ายในแต่ละเดือน	

33. สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ดังนี้

33.1. บริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการส่งเสริมการลงทุน ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ประเภท 7.1 กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน เลขที่ 1105 (1)/2553 ลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2553 มีผลตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2552 และเลขที่ 1297 (1)/2556 ลงวันที่ 7 มีนาคม 2556 มีผลตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2555

33.2. บริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการส่งเสริมการลงทุน ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ประเภท 7.1.1.2 กิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าหรือพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียนเลขที่ 60-0018-1-00-1-0 ลงวันที่ 11 มกราคม 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 สิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรที่บริษัทจะได้รับ มีดังนี้

- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น กรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลานั้น ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล กิจการจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้น ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณภาษีเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
- ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดเวลาที่ได้รับการส่งเสริม
- ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

33.3. บริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในการส่งเสริมการลงทุนผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า และเซลล์แสงอาทิตย์ ประเภท 5.1.3 กิจกรรมผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าอื่นๆและประเภท 5.4.8 กิจกรรมผลิตชิ้นส่วนและอุปกรณ์สำหรับระบบที่ใช้ประโยชน์จากแสงอาทิตย์ เลขที่ 60-0803-1-04-1-0 ลงวันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 สิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรที่บริษัทจะได้รับ มีดังนี้

- ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการคู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทเข้ามาในราชอาณาจักรได้
- ได้รับอนุญาตยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณภาษีเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
- ได้รับอนุญาตยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก

บริษัทมีรายได้และค่าใช้จ่ายที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	กิจการได้รับการส่งเสริม	กิจการไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
รายได้จากการขายและบริการ	1,197,538,019	416,950,862	1,614,488,881
รายได้อื่น	12,277,374	8,357,024	20,634,398
รวมรายได้	1,209,815,393	425,307,886	1,635,123,279
ต้นทุนขาย	(895,806,001)	(308,432,680)	(1,204,238,681)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	76,098	(1,258,888)	(1,182,790)
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	(251,644,932)	(59,253,007)	(310,897,939)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	(2,415,098)	(8,273,785)	(10,688,883)
ต้นทุนทางการเงิน	(15,941,380)	(5,621,043)	(21,562,423)
รวมค่าใช้จ่าย	(1,165,731,313)	(382,839,403)	(1,548,570,716)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	44,084,080	42,468,483	86,552,563

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	กิจการได้รับการส่งเสริม	กิจการไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
รายได้จากการขายและบริการ	1,079,710,124	384,500,967	1,464,211,091
รายได้อื่น	20,887,459	7,498,445	28,385,904
รวมรายได้	1,100,597,583	391,999,412	1,492,596,995
ต้นทุนขาย	(836,404,498)	(344,524,557)	(1,180,929,055)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	(5,182,251)	(5,667,650)	(10,849,901)
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	(207,805,882)	(66,769,950)	(274,575,832)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	(1,010,158)	(347,609,057)	(348,619,215)
ต้นทุนทางการเงิน	(16,231,565)	(5,895,379)	(22,126,944)
รวมค่าใช้จ่าย	(1,066,634,354)	(770,466,593)	(1,837,100,947)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	33,963,229	(378,467,181)	(344,503,952)

34. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงิน 2561 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2562 ดังนี้

	(หน่วย: บาท)					
	2561					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
งบแสดงฐานะทางการเงิน						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	277,261,658	(759,273)	276,502,385	276,884,923	(759,273)	276,125,650
เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	-	759,273	759,273	-	759,273	759,273

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

คณะกรรมการบริหาร



1. นายวิชัย แย้มบุญเรือง

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ

2. นายวินัย วิกิตการเวช

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

3. นายอรุณ ศรีจัญญ

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

4. นายวราร์ ทองประสินธุ์

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ

5. นางสาวอรวิ กนกพฤกษ์

กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท



6. นายชาติร์ ศิริพานิชกร

กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

7. นายวิวัฒน์ แสงเทียน

กรรมการ

8. นายอนุชา น้อยใจบุญ

กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

9. นายอนันต์ สันติชะเสถียร

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

10. นางดารณี กันตามระ

กรรมการ

• ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร

นายวิจิต แยมบุญเรือง

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการ

อายุ : 78 ปี

การศึกษา/การฝึกอบรม

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Columbia University, New York, U.S.A
- ปริญญาเอก Public&International Affairs, University of Pittsburgh, Pennsylvania, U.S.A

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2547
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2547
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2547
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Charter Director Class (CDC) ปี 2550
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) ปี 2560

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- 2561-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บีเอ็มพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เซอร์วิวด์ เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2555-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท วิค แอนด์ ฮัคแลนด์ จำกัด (มหาชน)
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- 2561-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท วี ซี เค โซลูชั่น จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

: จำนวน 1,407,310 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.105

: นางปรียาวรรณ แยมบุญเรือง (คู่สมรส)

จำนวน 149,922 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.011

: ไม่มี



นายวินัย วิทวัสการเวช

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 69 ปี

การศึกษา/การฝึกอบรม

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ปี 2547
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.9) ปี 2554

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 77/2549
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 40/2555

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- 2562-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
- 2557-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1979 จำกัด (มหาชน)
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ
บริษัท สหมิตรถังแก๊ส จำกัด (มหาชน)
- 2559-2562 กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
บริษัท สิ้นมั่นคงประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2554-2558 กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ
บริษัท บางกอกเดคคอง จำกัด (มหาชน)

บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท เจ เอส เอส อาร์ กรุ๊ป จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี



นายอรุณ ศรีเจริญ

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

อายุ : 73 ปี

การศึกษา/การฝึกอบรม

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์/นิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 165/2019

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

-ไม่มี-

บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- 2546-ปัจจุบัน ประธานบริษัท
บริษัท อัลฟ่าเมสซิส จำกัด
- 2534-2559 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท สหพัฒนาการพิมพ์ จำกัด
- 2558-2559 ประธานที่ปรึกษา
คณะกรรมการควบคุมการจัดการตลาดนัด กรุงเทพมหานคร
- 2557-2558 ประธานที่ปรึกษา
กองอำนวยการตลาดนัด กรุงเทพมหานคร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี



นายวราห์ ทองประสินธุ์

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ

อายุ : 48 ปี



การศึกษา/การฝึกอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผู้สอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor) และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 80/2009
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 20/2015
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 14/2018

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- 2557-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- 2556-2562 กรรมการ
บริษัท วราห์ โฮลดิ้ง จำกัด
- 2556-2561 กรรมการ
บริษัท เฟิร์ส ออดิต จำกัด
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ดี แอคเซส ออดิต จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

: จำนวน 39 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.000

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

: ไม่มี

นายชาติรี ศิริพานิชกร

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

อายุ : 72 ปี

การศึกษา/การฝึกอบรม

- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิต รุ่นที่ 29 สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2013

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ท่าเรือราชาเฟอริรี่ จำกัด (มหาชน)

บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- 2561-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ออลส์ อินสไปร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี



นางสาวอรุณี กนกพฤษ

ตำแหน่ง : กรรมการ
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

อายุ : 42 ปี

การศึกษา/การฝึกอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยฟลอริดา ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 90/2011

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

-ไม่มี-

บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- 2562-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด
- 2556-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ศูนย์ส่งเสริมคุณค่าทางธุรกิจ จำกัด
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท น้ำดื่มแสนดี จำกัด
- 2555-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ
บริษัท จุฬาวิศวรรณ จำกัด
- 2548-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท กนกพฤษ จำกัด
- 2558-2562 กรรมการ
บริษัท ไทยซูเปอร์เอสโก้ จำกัด
- 2555-2562 กรรมการ
บริษัท อีโพลิเซียส จำกัด
- 2551-2558 นักวิจัย
ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2550-2558 นักวิจัย
ศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 2549-2558 ผู้เชี่ยวชาญด้านการวางแผน
ศูนย์ยุทธศาสตร์การจัดการ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : จำนวน 31,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.308

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายวิวัฒน์ แสงเทียน

ตำแหน่ง : กรรมการ

อายุ : 70 ปี

การศึกษา/การฝึกอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยคาร์เนกี-เมลลอน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยคาร์เนกี-เมลลอน ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 39/2005

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

-ไม่มี-

บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- 2547-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บริษัท เอกรัสโซลาร์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

: จำนวน 170,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.013

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

: ไม่มี



นายตุนชา น้อยใจบุญ

ตำแหน่ง : กรรมการผู้จัดการ
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

อายุ : 63 ปี

การศึกษา/การฝึกอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 17 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 90/2011

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

-ไม่มี-

บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด
- 2548-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เควีแอสเซ็ท จำกัด
- 2547-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด
- 2538-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอกรัฐแลนด์แอนด์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2530-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอกรัฐ เพาเวอร์ อิเล็คโทรนิค จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : น้องชายของนางดารณี กันตามระ และพี่ชายของ
นายตรุณวัฒน์ น้อยใจบุญ





นายอนันต์ สันติชีวะเสถียร

ตำแหน่ง : กรรมการ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายการเงิน

อายุ : 65 ปี

การศึกษา/การฝึกอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2547

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 18/2007
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 62/2007
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 90/2007
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 24/2016
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 11/2018

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- หลักสูตร ตรวจสอบสุขภาพกิจการผ่านงบการเงิน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

-ไม่มี-

บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอกรัสเอ็นเนอจี จำกัด
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2550-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอกรัสโซลาร์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นางดารณี กันตามระ

ตำแหน่ง : กรรมการ
รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารทั่วไป

อายุ : 66 ปี

การศึกษา/การฝึกอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 90/2011

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

-ไม่มี-

บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด
- 2548-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เควีแอสเซท จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

: จำนวน 1,895,453 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.141

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

: พี่สาวของนายดนุชา น้อยใจบุญ
และนายดรณวัฒน์ น้อยใจบุญ



นายวิเทพย์ วชิรพาหุ

ตำแหน่ง : รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

อายุ : 63 ปี

การศึกษา/การฝึกอบรม

- ปริญญาตรี Business Administration, Roosevelt University, U.S.A
- ปริญญาโท Marketing, California International, U.S.A

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

-ไม่มี-

บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- 2555-ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท เอกรัฐ เพาเวอร์ แอนด์ เมเนจเม้นท์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

: ไม่มี



นายดรณวัฒน์ น้อยใจบุญ

ตำแหน่ง : รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด

อายุ : 61 ปี

การศึกษา/การฝึกอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) ปี 2553 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 8

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

-ไม่มี-

บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- 2547-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : จำนวน 3,366,652 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.251

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : น้องชายของนางดารณี กันตามระ
และนายตุนชา น้อยใจบุญ



นางสาวนวลจันทร์ ศิริกุล

ตำแหน่ง : เลขานุการบริษัท

อายุ : 66 ปี

การศึกษา/การฝึกอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการอบรมด้านเลขานุการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 27/2008)
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT 11/2008)

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

-ไม่มี-

บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

: จำนวน 4,617 หุ้น หรือคิดเป็น 0.0003%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

: ไม่มี



Ekarat Engineering Public Company Limited

9/291 U.M.Tower Bldg.,
Ramkhamhaeng Rd., Suanluang District.,
Bangkok 10250 Thailand.
Call Center : 095-371-5551
Tel : (+662) 719-8777
Fax : (+662) 719-8760

www.ekarat.co.th